

جامعة ميد أوشن

كلية الإدارة

تخصص إدارة مشاريع



# دور إدارة الوقت في نجاح المشاريع الهندسية دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية

إعداد الطالب/ علي ناجي بن علي اليامي

الرقم الجامعي / ٢٤٢٠٠١٦٠٣

إشراف/

د. أسماء أبوعنزة

العام الدراسي:

2024

## جدول المحتويات

|    |                                         |
|----|-----------------------------------------|
| ٤  | الفصل الأول: الاطار العام للدراسة ..... |
| ٤  | مقدمة:.....                             |
| ٦  | مشكلة الدراسة:.....                     |
| ٨  | أهمية الدراسة:.....                     |
| ٩  | الأهمية العلمية.....                    |
| ٩  | الأهمية العملية.....                    |
| ٩  | أهداف الدراسة:.....                     |
| ١٠ | تساؤلات الدراسة.....                    |
| ١١ | فروض الدراسة:.....                      |
| ١٢ | نموذج الدراسة .....                     |
| ١٣ | الدراسات السابقة:.....                  |
| ٢٥ | الفجوة البحثية:.....                    |
| ٢٦ | المنطلقات النظرية للدراسة:.....         |
| ٢٧ | المنهجية وطرق البحث:.....               |

الأدوات المستخدمة: ٢٨.....

طرق جمع البيانات: ٢٨.....

الأساليب الإحصائية: ٢٨.....

حدود الدراسة: ٢٨.....

المراجع: ٣٠.....

اولا المراجع العربية: ٣٠.....

ثانيا المراجع الاجنبية: ٣١.....

## الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

### مقدمة:

تشكل إدارة الوقت عنصرًا حيويًا في نجاح المشاريع الهندسية، حيث يسهم التخطيط الفعال والتنظيم الجيد للوقت في تحقيق الأهداف المحددة ضمن الإطار الزمني المحدد. يبرز دور إدارة الوقت في تقليل التأخيرات وتقادي مضيعات الوقت التي تؤثر سلبًا على سير العمل وجودة النتائج النهائية. تتطلب المشاريع الهندسية، من بداية تنفيذها حتى إغلاقها، استراتيجية دقيقة تتناول جوانب متعددة، مثل تخطيط الوقت، وتحديد الأولويات، وإدارة العوامل التي تؤدي إلى إهدار الوقت. تشير الدراسات إلى أن ضعف إدارة الوقت قد يؤدي إلى تجاوزات مالية وزيادة في مدة تنفيذ المشاريع، مما يعكس أهمية التركيز على تحسين هذه المهارة.

تُظهر الأبحاث السابقة أن التخطيط السليم يُعتبر أحد العوامل الحاسمة لتحقيق النجاح في المشاريع الهندسية. يعمل التخطيط الجيد على تنظيم الأنشطة وتخصيص الموارد بشكل فعال، مما يضمن سير العمل وفق الجدول الزمني المحدد. يُظهر البحث الذي أجراه حسن (٢٠١٤) أهمية التخطيط في تحسين الكفاءة والإنتاجية، حيث يُعزز من قدرة الفرق على تحقيق الأهداف بكفاءة عالية. كما تؤكد دراسة بوخطوة (٢٠٢١) على أن التخطيط الفعال يساهم في تقليل الفاقد وزيادة جودة العمل، مما يجعل من الضروري إدماج تقنيات التخطيط الجيد في جميع مراحل المشروع.

يساهم تحديد الأولويات أيضًا في تحسين إدارة الوقت، حيث يُعتبر من العوامل الأساسية التي تؤثر على كفاءة إنجاز المشاريع. تسلط دراسة الجاسم (٢٠٢٢) الضوء على أهمية تحديد الأولويات في إدارة الوقت، حيث يُعزز من تركيز الجهود على الأنشطة الأكثر أهمية وتأثيرًا على نجاح المشروع.

يساعد هذا التوجه في تجنب إهدار الموارد وتقليل مضيعات الوقت، مما يؤدي إلى تحقيق الأهداف بشكل أكثر فعالية.

تتضمن إدارة الوقت أيضًا التعامل مع مضيعات الوقت، والتي تُعتبر من التحديات الرئيسية في المشاريع الهندسية. تتسبب الأنشطة غير الضرورية مثل الاجتماعات غير المثمرة والتأخيرات في اتخاذ القرارات في إطالة مدة تنفيذ المشروع وزيادة التكاليف. تشير دراسة سباب (٢٠٢٢) إلى ضرورة إدارة مضيعات الوقت بشكل فعال للحد من تأثيرها السلبي على نجاح المشاريع. كما تسلط دراسة نوري (٢٠١٨) الضوء على أهمية إنشاء استراتيجيات واضحة للتحكم في الوقت، مما يسهم في ضمان تحقيق الأهداف بكفاءة.

تتكون المشاريع الهندسية من عدة مراحل حيوية، بدءًا من تحديد نطاق المشروع والأهداف، مرورًا بتخطيط المشروع وتنفيذه، وانتهاءً بإغلاق المشروع. تُعد مرحلة بدء المشروع من المراحل الحساسة التي تؤثر بشكل كبير على مسار المشروع. توضح دراسة الجيزاوي (٢٠١٥) أن التخطيط الدقيق في هذه المرحلة يضمن تحديد نطاق العمل بوضوح وتجنب المشكلات المحتملة في المراحل اللاحقة.

يعتبر تخطيط المشروع عملية شاملة تتطلب إعداد جدول زمني وتحديد الموارد اللازمة لكل نشاط. تشير دراسة فاضل (٢٠٢٣) إلى أن التخطيط الجيد يسهم في تقليل المخاطر وزيادة فرص النجاح، حيث يُمكن الفرق من تحديد العوامل المؤثرة في الأداء والتعامل معها بفاعلية.

تتطلب مرحلة تنفيذ المشروع رقابة مستمرة لضمان توافق العمل مع الجدول الزمني. تُظهر دراسة نوري (٢٠١٨) أن وجود آليات متابعة فعالة يُسهم في تقليل الانحرافات عن الخطة المحددة،

مما يُعزز من فرص النجاح في هذه المرحلة. تكتسب مرحلة إغلاق المشروع أهمية كبيرة أيضًا، حيث يتم تقييم الأداء واستخلاص الدروس المستفادة لتحسين المشاريع المستقبلية. تعكس دراسة سباب (٢٠٢٢) أهمية إغلاق المشروع في تقييم الإنجازات وضمان تحقيق الأهداف المرجوة.

تتطلب البيئة المحلية في المملكة العربية السعودية فهمًا دقيقًا لتحديات إدارة الوقت في المشاريع الهندسية، حيث تبرز الحاجة إلى مزيد من الدراسات التي تأخذ بعين الاعتبار العوامل المحلية والتحديات الخاصة بالسوق السعودي. تساهم الدراسة الحالية في سد الفجوة المعرفية في هذا المجال من خلال استكشاف دور إدارة الوقت في نجاح المشاريع الهندسية في الشركات الخاصة بالمملكة، وتقديم نموذج تطبيقي يساعد في تحسين الممارسات وزيادة فرص النجاح وتقليل المخاطر.

بذلك، تسعى الدراسة إلى تحقيق فهم شامل لعوامل إدارة الوقت وكيفية تأثيرها على مراحل المشروع المختلفة، مما يُساعد الشركات على تحسين أداء مشاريعها الهندسية. من خلال تحليل الأبعاد المختلفة لإدارة الوقت، تهدف الدراسة إلى تقديم توصيات عملية يمكن أن تُسهم في تطوير مجال إدارة المشاريع الهندسية في المملكة، مما يتماشى مع رؤية ٢٠٣٠ وأهدافها الطموحة.

#### مشكلة الدراسة:

تعاني المشاريع الهندسية بشكل عام من تحديات متعددة تؤثر على نجاحها وقدرتها على تحقيق الأهداف المرجوة منها في الوقت المحدد والتكلفة المعقولة، ومن بين هذه التحديات تعد مسألة إدارة الوقت من بين أهم العوامل التي تسهم بشكل مباشر في تحسين أو تعقيد عملية إنجاز المشاريع. تعتبر إدارة الوقت بفاعلية من الأمور الحاسمة لضمان التوافق بين مختلف مراحل المشروع من بدء

المشروع إلى تخطيطه ثم تنفيذه وأخيراً إغلاقه، بما يضمن تحقيق الأهداف المخططة بكفاءة دون تجاوز الميزانية المحددة أو تجاوز المواعيد النهائية.

الدراسات السابقة في مجال إدارة الوقت في المشاريع الهندسية ركزت على عدة أبعاد، منها التخطيط الجيد وتحديد الأولويات وأثر مضيعات الوقت، ولكن غالباً ما كانت هذه الدراسات تتناول الموضوع بشكل مجزأ أو لا ترتبط بالخصوصية المحلية للمملكة العربية السعودية. على سبيل المثال، أظهرت دراسة مهداوي (٢٠١٥) أن تخطيط الوقت بشكل جيد له تأثير كبير على تحسين الإنتاجية والكفاءة، ولكنها لم تتناول بشكل كاف العلاقة التفاعلية بين التخطيط وتحديد الأولويات وتأثير مضيعات الوقت على مراحل المشروع المختلفة. كما تناولت دراسة بوخطوة (٢٠٢١) إدارة الوقت من زاوية تأثير مضيعات الوقت وكيفية تقليلها، إلا أنها لم تركز على جميع أبعاد إدارة الوقت بشكل متكامل ولم تتطرق بشكل مفصل للخصوصية الخاصة بالشركات في المملكة العربية السعودية.

في الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية، توجد تحديات خاصة تتعلق بقدرة الشركات على تنفيذ المشاريع الهندسية في الإطار الزمني المحدد، حيث تواجه تحديات تتعلق بتحديد الأولويات في بيئة تشهد تغيرات سريعة وتنافسية عالية. تشير الأدبيات السابقة إلى أن هناك فجوة في تطبيقات إدارة الوقت ضمن سياق محلي يراعي خصائص سوق العمل السعودي والبيئة التنظيمية في المملكة، حيث أن معظم الدراسات تناولت تأثير إدارة الوقت في سياقات عالمية أو إقليمية مختلفة ولم تتناول بشكل كاف تأثير العوامل الثقافية والتنظيمية في المملكة على نجاح المشاريع الهندسية.

على الرغم من أن الدراسات العالمية مثل دراسة Draghi وآخرون (٢٠١٩) قد تناولت جوانب متعددة من إدارة الوقت باستخدام نماذج مثل PERT و CPM لزيادة الكفاءة وتقليل مدة المشاريع، إلا أن هذه النماذج لم تُطبق في بيئة تشهد تحديات تنظيمية وإدارية متفردة مثل السوق السعودي. هذا يبرز

الحاجة إلى دراسة تطبيقية تستند إلى البيانات المستمدة من الواقع العملي للشركات الخاصة في المملكة، وتأخذ بعين الاعتبار الأبعاد المختلفة لإدارة الوقت (تخطيط الوقت، تحديد الأولويات والأهداف، مضيعات الوقت) وتأثيرها على نجاح المشاريع بأبعادها الكاملة (بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، إغلاق المشروع).

مشكلة الدراسة الحالية تتمثل في الحاجة إلى فهم أعمق وأكثر تكاملاً لدور إدارة الوقت بمختلف أبعادها في تحسين نجاح المشاريع الهندسية في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية، حيث لم يتم حتى الآن استكشاف العلاقة التفاعلية بين هذه الأبعاد بشكل كافٍ في الدراسات السابقة ضمن السياق المحلي. من خلال هذه الدراسة، سيتم تقديم تحليل شامل لكيفية تأثير إدارة الوقت على نجاح المشاريع الهندسية في جميع مراحلها، مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المحلية والتنظيمية التي قد تعوق أو تسهم في تحقيق هذا النجاح.

بالتالي، فإن الدراسة الحالية تهدف إلى سد الفجوة المعرفية في الأدبيات المتعلقة بإدارة الوقت في المشاريع الهندسية في المملكة، حيث تسعى إلى تقديم نموذج تطبيقي يساعد الشركات الخاصة على فهم أفضل لممارسات إدارة الوقت وتحديد الأولويات التي يمكن أن تعزز من قدرتها على تنفيذ المشاريع بكفاءة وفعالية. من خلال مقارنة النتائج مع الأدبيات السابقة وتطبيقها في السياق المحلي، ستسعى هذه الدراسة إلى تقديم إرشادات عملية وقابلة للتطبيق يمكن أن تساهم في تحسين أداء المشاريع الهندسية وتقليل التأخيرات وزيادة فرص النجاح المستدام.

**أهمية الدراسة:**

تتبع أهمية هذه الدراسة من دورها في تقديم فهم متعمق حول دور إدارة الوقت في نجاح المشاريع الهندسية في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية ، سواء من الناحية العلمية أو العملية.

### الأهمية العلمية

تسهم هذه الدراسة في إثراء المعرفة العلمية حول تأثير إدارة الوقت بأبعادها (تخطيط الوقت، تحديد الأولويات والأهداف، مضيعات الوقت) على نجاح المشاريع الهندسية، من خلال توضيح العلاقة بين هذه الأبعاد وبين مراحل المشاريع الهندسية المختلفة (بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، إغلاق المشروع). تقدم الدراسة إطارًا علميًا يساعد الباحثين على فهم الدور الحيوي لإدارة الوقت في تحقيق النجاح المستدام في المشاريع الهندسية، مما يفتح المجال لمزيد من الدراسات المستقبلية في هذا المجال.

### الأهمية العملية

تقدم هذه الدراسة فائدة عملية للشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية من خلال توفير رؤى واضحة حول كيفية تحسين إدارة الوقت في المشاريع الهندسية. تساعد الدراسة مديري المشاريع والمهندسين في تحديد العوامل الأساسية التي تسهم في تخطيط الوقت بشكل فعال، وتحديد الأولويات، وتجنب مضيعات الوقت، مما يساهم في تحسين أداء المشاريع وتحقيق أهدافها بشكل أسرع وأقل تكلفة. يمكن للشركات الاستفادة من هذه النتائج في تطوير سياسات وإجراءات تهدف إلى تعزيز نجاح المشاريع الهندسية وتحسين الكفاءة والجودة في التنفيذ.

### أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة الى التعرف على دور إدارة الوقت بأبعادها (تخطيط الوقت، تحديد الأولويات والأهداف، مضيعات الوقت) في تحقيق نجاح المشاريع الهندسية بأبعادها (بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، إغلاق المشروع) في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية.

وتتفرع منه عدة أهداف فرعية منها :

- التعرف على تأثير تخطيط الوقت على نجاح المشاريع الهندسية في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية من حيث بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، وإغلاق المشروع
- دراسة تأثير تحديد الأولويات والأهداف في إدارة الوقت على نجاح المشاريع الهندسية في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية من حيث بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، وإغلاق المشروع
- تحليل تأثير مضيعات الوقت على نجاح المشاريع الهندسية في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية من حيث بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، وإغلاق المشروع

#### تساؤلات الدراسة

تهدف الدراسة الى معرفة دور إدارة الوقت بأبعادها (تخطيط الوقت، تحديد الأولويات والأهداف، مضيعات الوقت) في نجاح المشاريع الهندسية بأبعادها (بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، إغلاق المشروع) في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية؟ ويمكن تحقيق ذلك من خلال الإجابة على التساؤلات التالية:

- السؤال الرئيسي: ما دور إدارة الوقت بأبعادها (تخطيط الوقت، تحديد الأولويات والأهداف، مضيعات الوقت) في نجاح المشاريع الهندسية بأبعادها (بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ

المشروع، إغلاق المشروع) في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية؟

وينبثق من السؤال الرئيسي الأسئلة الفرعية التالية:

- كيف يؤثر تخطيط الوقت على نجاح المشاريع الهندسية في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية من حيث بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، وإغلاق المشروع؟
- ما مدى تأثير تحديد الأولويات والأهداف في إدارة الوقت على نجاح المشاريع الهندسية في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية من حيث بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، وإغلاق المشروع؟

- ما هو تأثير مضيعات الوقت على نجاح المشاريع الهندسية في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية من حيث بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، وإغلاق المشروع؟

فروض الدراسة:

بالاستناد إلى السؤال الرئيسي للدراسة والأسئلة الفرعية يمكن تحديد الفرضيات بالشكل الآتي:

**الفرض الرئيسي:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ( $\alpha \leq 0.05$ ) لإدارة الوقت بأبعادها (تخطيط الوقت، تحديد الأولويات والأهداف، مضيعات الوقت) على نجاح المشاريع الهندسية بأبعادها (بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، إغلاق المشروع) في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية.

ويتفرع من الفرضية الرئيسية عدة فرضيات فرعية:

- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ( $\alpha \leq 0.05$ ) لتخطيط الوقت على نجاح المشاريع الهندسية في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية من حيث بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، وإغلاق المشروع
- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ( $\alpha \leq 0.05$ ) لتحديد الأولويات والأهداف في إدارة الوقت على نجاح المشاريع الهندسية في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية من حيث بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، وإغلاق المشروع
- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ( $\alpha \leq 0.05$ ) لمضيعات الوقت على نجاح المشاريع الهندسية في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية من حيث بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، وإغلاق المشروع

### نموذج الدراسة

يهدف هذا النموذج إلى دراسة دور إدارة الوقت بأبعاده (إدارة الوقت) (تخطيط الوقت) - تحديد الأولويات والأهداف - مضيعات الوقت) في نجاح المشاريع الهندسية بأبعاده (بدء المشروع - تخطيط المشروع - تنفيذ المشروع - إغلاق المشروع) دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية

ويتضمن المتغيرات التالية:

- المتغير المستقل: إدارة الوقت (تخطيط الوقت - تحديد الأولويات والأهداف - مضيعات الوقت)
- المتغير التابع: نجاح المشاريع الهندسية بأبعاده (بدء المشروع - تخطيط المشروع - تنفيذ المشروع - إغلاق المشروع) على الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية .

## الدراسات السابقة:

### ▪ دراسة (Prabhakar, 2024).

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور مهارات إدارة المشاريع الهندسية في تحقيق النجاح في إكمال المشاريع بشكل فعال في ظل العولمة والتقدم السريع في الأنظمة التقنية والرقمية بأبعادها على تأثير التخطيط مع أصحاب المصلحة وضبط الوقت والميزانية والجودة وأنماط القيادة والممارسات الإدارية. ركزت الدراسة على استعراض منهجي للأدبيات السابقة التي تتناول الموضوع، حيث تم تحليل العوامل المؤثرة على نجاح إتمام المشروع وصياغتها في نموذج شامل.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، حيث تمت مراجعة مجموعة من الأدبيات ذات الصلة بشكل منظم لاستنتاج العوامل الرئيسية التي تساهم في نجاح إتمام المشاريع. لم يتم تحديد عينة محددة؛ إذ استندت الدراسة إلى مراجعة الأدبيات لإبراز العوامل المؤثرة في إدارة المشاريع الهندسية، ومن ثم تم صياغة نموذج لتمكين المهندسين ومديري المشاريع من اتباع ممارسات إدارة منهجية تساهم في ضمان إكمال المشاريع بنجاح.

أظهرت النتائج أن التخطيط مع أصحاب المصلحة، والتحكم في الوقت، والالتزام بالميزانية، وضمان الجودة، إلى جانب أساليب القيادة الفعالة، تشكل العوامل الأساسية لنجاح المشاريع. وأوصت الدراسة بضرورة تبني مهندسي ومديري المشاريع لنموذج إدارة المشاريع المقترح لتعزيز احتمالات النجاح، مع التركيز على تحسين التخطيط والتنسيق مع أصحاب المصلحة واعتماد أساليب قيادية فاعلة تمكنهم من إدارة المشاريع بفعالية وتحقيق أهدافها.

### ▪ دراسة الجاسم (٢٠٢٢)

هدفت الدراسة إلى تحليل أهمية إدارة الوقت من منظور إسلامي ودورها في تحقيق الأهداف وإنجاز المهام، حيث سعت الدراسة إلى استكشاف أفضل الممارسات المتعلقة بإدارة الوقت وفوائدها على المستوى الشخصي والمهني في ضوء الدين الإسلامي. كما ركزت الدراسة على تقييم التحديات التي تواجه إدارة الوقت من منظور إسلامي وكيف يمكن التغلب عليها من خلال ممارسات تعكس القيم الدينية.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحليل المتغيرات المستقلة مثل ممارسات إدارة الوقت في الإسلام (التخطيط، التنظيم، الأولوية، التركيز، التحكم في الوقت، الاستفادة من الفراغ)، وتأثيرها على المتغيرات التابعة المتمثلة في إنجاز المهام وتحقيق الأهداف (الإنتاجية، الكفاءة، الفعالية، الرضا الشخصي، النجاح، إعمار الأرض، التطور الحضاري). وقد ركزت على كيفية توجيه الدين الإسلامي للأفراد نحو الاستفادة المثلى من الوقت وأثر ذلك في تحقيق النجاح وتطوير الحضارة.

أظهرت النتائج أن إدارة الوقت من منظور إسلامي تسهم في تعزيز الإنتاجية وتحقيق التوازن بين العمل والحياة الشخصية، حيث تساعد في تقليل التوتر وزيادة الرضا الشخصي. وأوصت الدراسة بتوعية الناس بأهمية الوقت في الإسلام وربط إدارة الوقت بالعبادات والأعمال الصالحة، مع تقديم برامج تدريبية تدعم هذا المفهوم وتطوير أدوات مساعدة في بيئات العمل الداعمة.

#### ■ دراسة بوجودة (٢٠٢١)

هدفت الدراسة إلى استكشاف مفهوم إدارة الوقت وتحليل خصائصه، مع التركيز على تأثير إدارة الوقت على تحقيق الأهداف والسعادة في الحياة. كما تناولت الدراسة أهمية نشر ثقافة إدارة الوقت

بين الأفراد والمجتمعات من خلال تحليل مضيعات الوقت والطرق المثلى لتجنبها، بما يسهم في تحقيق التوازن بين الحياة الشخصية والعمل.

استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي لتحليل المتغيرات المستقلة، مثل ممارسات إدارة الوقت (التخطيط، التنظيم، تحديد الأهداف، الأولوية، التركيز، التحكم في الوقت، تجنب مضيعات الوقت)، وتأثيرها على المتغيرات التابعة المتعلقة بتحقيق الأهداف والسعادة في الحياة (الإنتاجية، الكفاءة، الفعالية، الرضا الشخصي، النجاح، العلاقات الجيدة). كما تطرقت الدراسة إلى أهمية تحديد الأولويات كأحد العوامل الأساسية لتجنب مضيعات الوقت وتعزيز جودة الحياة.

أشارت النتائج إلى أن إدارة الوقت تؤدي إلى زيادة الرضا الشخصي وتقليل التوتر، حيث تساعد في تحسين الإنتاجية والكفاءة وتحقيق التوازن بين العمل والحياة الشخصية. وأوصت الدراسة بنشر ثقافة إدارة الوقت من خلال تقديم برامج تدريبية وتطوير أدوات مساعدة تساعد الأفراد على إدارة الوقت بفعالية، مع تشجيعهم على الاستفادة من تجارب وأفكار عملية في هذا المجال.

#### ■ دراسة. (Widiasanti et al., 2023)

هدفت الدراسة إلى التعرف على أهمية إدارة الوقت في تنفيذ المشاريع الإنشائية وتأثيرها على نجاح المشروع من خلال التحكم في الوقت المخطط له وتجنب التجاوزات المالية غير المرغوب فيها بأبعادها على أثر التأخير في إنجاز المشروع على ميزانية المشروع وأثر إدارة الوقت على تحسين الكفاءة وتقليل الفاقد في موارد المشروع. تضمنت الدراسة تحليل العوامل الأساسية في إدارة الوقت في المشروع مثل جدولة الأنشطة وتحديد الأولويات ومراقبة الأداء إضافةً إلى التحديات التي قد تواجه إدارة

الوقت على المشروع مثل العوائق المحتملة في متابعة المشروع والتأثيرات البيئية والبشرية التي تؤدي إلى تأخير إنجاز المهام.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي باستخدام أساليب البحث النوعي، حيث اعتمدت على تحليل البيانات المستخلصة من الدراسات السابقة والمصادر المرجعية المتعلقة بإدارة الوقت في المشاريع، وتضمنت العينة المشاريع الإنشائية التي تعاني من مشاكل في الوقت والميزانية وذلك باستخدام إطار عمل PMBOK (Project Management Body of Knowledge) لتحديد أبعاد إدارة الوقت وتحليل المتغيرات الأساسية المؤثرة فيها. كما تضمنت الدراسة استخدام تقنيات البحث المكتبي لتحليل المصادر واستنتاج النقاط الأساسية لإدارة الوقت بكفاءة على المشاريع الإنشائية.

توصلت النتائج إلى أن إدارة الوقت بشكل فعال تساهم في تجنب التجاوزات المالية وتزيد من كفاءة إنجاز المهام بما يحقق أهداف المشروع في الوقت المحدد وبتكلفة مناسبة، كما أظهرت الدراسة أن تطبيق إدارة الوقت وفق أسس PMBOK يساعد في تحديد الأولويات والمهام، وأوصت بضرورة تدريب مديري المشاريع على تقنيات إدارة الوقت وتطوير خطط رقابية دقيقة لمتابعة الأداء وتقييم المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على الجدول الزمني للمشروع، وضرورة تحسين الوعي بأهمية إدارة الوقت في جميع مراحل المشروع لضمان تنفيذه بنجاح

#### ■ دراسة حنفي (٢٠١٥)

هدفت الدراسة إلى دراسة أهمية استثمار الوقت في مختلف مجالات الحياة وتقييم أثر استثمار الوقت الأمثل على تحقيق النجاح والإبداع، حيث ركزت على استكشاف أفضل الممارسات لاستثمار

الوقت وتحليل الأسباب التي تؤدي إلى تأخر التنمية. كما تناولت الدراسة أهمية الالتزام بإنجاز العمل في وقته المحدد كعامل رئيسي لتحقيق التنمية.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحليل المتغيرات المستقلة المتعلقة باستثمار الوقت (التخطيط، التنظيم، تحديد الأولويات، التركيز، التحكم في الوقت، إنجاز العمل في وقته)، وتأثيرها على المتغيرات التابعة المتعلقة بالنجاح والإبداع (الإنتاجية، الكفاءة، الفعالية، الرضا الشخصي، تحسين جودة العمل، التنمية). كما استعرضت الدراسة أسباب تأخر التنمية مثل سوء استثمار الوقت وعدم التخطيط والتنظيم.

توصلت الدراسة إلى أن استثمار الوقت بفعالية يسهم في تحقيق التوازن بين العمل والحياة الشخصية ويحفز الإبداع ويعزز جودة العمل، وأوصت بضرورة نشر ثقافة استثمار الوقت من خلال تقديم برامج تدريبية وخلق بيئات داعمة تساعد الأفراد على تحقيق أهدافهم بشكل فعال، مع ربط استثمار الوقت بالقيم الأخلاقية والدينية لتحفيز التنمية المستدامة.

#### ■ دراسة الجيزاوي (٢٠١٥)

سعت الدراسة الى معرفة دور التوجه بالعمل في المكاتب الاستثمارية الهندسية، حيث هدفت إلى تقييم تأثير التوجه بالعمل على معدلات إنجاز مشاريع البناء والتشييد، وركزت على تحديد مكونات التوجه بالعمل مثل جمع المعلومات الأساسية ووضع خطة للاتصالات وإدارة توقعات العميل. كما بحثت الدراسة في كيفية تحسين العلاقات بين المكاتب الاستثمارية والعملاء.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحليل المتغيرات المستقلة المتمثلة في التوجه بالعمل (المعلومات الأولية عن العميل، خطة الاتصالات مع العميل، إدارة توقعات العميل)

وتأثيرها على المتغيرات التابعة المتعلقة بمعدلات إنجاز مشاريع البناء والتشييد (الوقت، التكلفة، الجودة). استعرضت الدراسة كيف يمكن لمكاتب الهندسة الاستشارية أن تسهم في تعزيز رضا العملاء وتحقيق الأهداف بفعالية من خلال التوجه بالعمل.

خلصت الدراسة إلى أن التوجه بالعمل يسهم بشكل كبير في تحسين معدلات إنجاز المشاريع من حيث الوقت والتكلفة والجودة، وأوصت بضرورة اهتمام المكاتب الهندسية بجمع المعلومات الأولية عن العميل ووضع خطط اتصالات فعالة، بالإضافة إلى إدارة توقعات العميل لتعزيز الثقة وتحقيق نتائج مرضية لكلا الطرفين.

#### ■ دراسة فاضل (٢٠٢٣)

هدفت الدراسة إلى تحليل أهمية إدارة المخاطر في المشاريع وتقييم فعالية استراتيجيات الاستجابة للمخاطر، مع مقارنة إدارة المخاطر بين المشاريع في القطاعين العام والخاص. كما ركزت على تحليل مختلف الجوانب التي تؤثر في نجاح المشاريع من خلال إدارة المخاطر وتحليل دور الاستراتيجيات المستخدمة.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحليل المتغيرات المستقلة مثل إدارة المخاطر في المشاريع (تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، التخطيط لإدارة المخاطر، التحليل الاستراتيجي، مهارات الاستجابة للمخاطر) وتأثيرها على المتغيرات التابعة المتعلقة بنجاح المشروع (الوقت، التكلفة، الجودة). استعرضت الدراسة أهمية الاستراتيجيات المناسبة في تقليل المخاطر وتحقيق الأهداف بكفاءة في المشاريع المختلفة.

أظهرت النتائج أن إدارة المخاطر تساعد في تقليل احتمالية فشل المشاريع وتقليل التكاليف وتحسين الجودة، وأوصت الدراسة بتدريب مديري المشاريع على مهارات إدارة المخاطر وتوعية أصحاب المصلحة بأهمية هذا الجانب في تعزيز فعالية المشاريع، بالإضافة إلى استخدام أدوات مناسبة لتحسين إدارة المخاطر في مختلف القطاعات.

#### ■ دراسة الأشقر (٢٠٢٠)

هدفت الدراسة إلى استكشاف مبررات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العام في الأردن، مع تقييم مبررات الشراكة من وجهة نظر القطاعين وتحديد المعوقات التي تعيق تحقيق شراكة فاعلة. كما ركزت على تحليل الأسباب التي تدفع القطاعين للتعاون في تحسين جودة وكفاءة التعليم.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحليل المتغيرات المستقلة المتمثلة في الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم (مبررات الشراكة، معوقات الشراكة) وتأثيرها على المتغيرات التابعة المتعلقة بفاعلية الشراكة (تحسين جودة التعليم، تحسين كفاءة التعليم، زيادة فرص الوصول إلى التعليم). ناقشت الدراسة أهمية التعاون بين القطاعين في تطوير التعليم وتحقيق أهداف مشتركة.

توصلت النتائج إلى أن الشراكة تساهم في تحسين جودة وكفاءة التعليم وزيادة فرص الوصول إليه، مع وجود معوقات تتعلق بالتشريعات والتنظيمات، وأوصت بإعادة النظر في التشريعات لتعزيز التعاون وتوعية أصحاب المصلحة بأهمية الشراكة، وتطوير برامج تدريبية لتأهيل الكوادر البشرية لتلبية متطلبات الشراكة بشكل فعال.

#### ■ دراسة سياب (٢٠٢٢)

هدفت الدراسة إلى تحليل أثر مشاريع الحكومة الإلكترونية على تحسين الأداء الحكومي في الدول العربية، حيث ركزت الدراسة على تقييم فعالية هذه المشاريع في خفض التكاليف وسرعة الإنجاز وتحديد العوامل المؤثرة على نجاحها. كما تناولت الدراسة تأثير الحكومة الإلكترونية على تقديم الخدمات الحكومية وتطوير الأداء العام للقطاع الحكومي.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحليل المتغيرات المستقلة المتمثلة في مشاريع الحكومة الإلكترونية (ربط المواطن بأجهزة الحكومة، الحصول على الخدمات الحكومية بشكل آلي، إنجاز أنشطة الحكومة) وتأثيرها على المتغيرات التابعة المتعلقة بتحسين الأداء الحكومي (خفض التكاليف، تحسين الأداء، سرعة الإنجاز، فعالية التنفيذ). استعرضت الدراسة دور مشاريع الحكومة الإلكترونية في تعزيز كفاءة الإدارة الحكومية وتقديم خدمات عالية الجودة.

أشارت النتائج إلى أن مشاريع الحكومة الإلكترونية تسهم بشكل كبير في خفض التكاليف وزيادة سرعة تقديم الخدمات وتحسين الأداء الحكومي، حيث تقلل من استخدام الأوراق وتوفر الوقت وتزيد من دقة المعلومات. وأوصت الدراسة بضرورة دعم القيادة السياسية لمشاريع الحكومة الإلكترونية وتطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات، وإصدار قوانين وتشريعات داعمة لمثل هذه المشاريع لضمان استدامتها وفعاليتها.

#### ■ دراسة نوري (٢٠١٨)

هدفت الدراسة إلى معرفة أهمية تطبيق التحليل الشبكي وطريقة ميل الكلفة في تخطيط ومتابعة مشاريع البناء والتشييد، مع تقييم فعالية هذه الأساليب في تقليل مدة المشاريع وتكلفتها وتحسين جودتها.

كما سعت الدراسة إلى تحليل فوائد استخدام التحليل الشبكي وطريقة ميل الكلفة لتحسين كفاءة إدارة المشاريع الهندسية.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحليل المتغيرات المستقلة المتعلقة بالتحليل الشبكي وطريقة ميل الكلفة (تحديد الأوقات المطلوبة للإنجاز، تحديد الوقت الفائض، تقليل الوقت الطبيعي، تقليل الكلفة) وتأثيرها على المتغيرات التابعة المتعلقة بتحسين كفاءة إنجاز المشاريع (الوقت، التكلفة، الجودة). قدمت الدراسة تحليلاً لأثر هذه الأدوات في تحسين التخطيط والتنفيذ وتقليل التأخير في إنجاز المشاريع.

توصلت النتائج إلى أن تطبيق التحليل الشبكي وطريقة ميل الكلفة يسهمان في تقليل مدة المشاريع وتقليل التكاليف بشكل فعال، حيث تحسن هذه الأساليب من كفاءة التخطيط والمتابعة، وأوصت الدراسة باستخدام التحليل الشبكي وطريقة ميل الكلفة بحذر وتدريب المهندسين على تطبيقها لتجنب الأخطاء وتعظيم الفوائد، مع توعية أصحاب المصلحة بأهمية هذه الأساليب في إدارة المشاريع بنجاح.

#### ■ دراسة Al-Hamami وآخرون (٢٠٢٣)

هدفت الدراسة إلى تحليل أثر الضمانات القانونية في عقد المقاولة وأهميتها في تحفيز المقاول وإنجاز العمل بجودة عالية، مع تقييم كيفية تنظيم المشرع لهذه الضمانات ومدى تأثيرها على التزامات الأطراف في العقد. كما سعت الدراسة إلى مقارنة الحلول القانونية المتاحة لمعالجة التحديات المتعلقة بالضمانات.

استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي لتحليل المتغيرات المستقلة مثل الضمانات القانونية في عقد المقاولة (ضمانات المقاول، ضمانات رب العمل) وتأثيرها على المتغيرات التابعة المتعلقة بأثر الضمانات (التزامات المقاول، التزامات رب العمل). استعرضت الدراسة الدور التنظيمي للضمانات القانونية في حماية حقوق الأطراف وتوضيح آلية التعويضات في حالة حدوث إخلال بشروط العقد.

أظهرت النتائج أن الضمانات القانونية تحفز المقاول على الالتزام بالجودة والدقة في التنفيذ وتساهم في حماية حقوق رب العمل، كما توصلت الدراسة إلى أن التنظيم القانوني للضمانات لا يزال متفرقاً في بعض النصوص القانونية، مما يزيد الحاجة إلى تنظيم موحد لضمانات عقد المقاولة. أوصت الدراسة بوضع قانون موحد لتحديد الضمانات بدقة وتوضيح أثرها في التزامات الأطراف وتوعية المتعاقدين بأهمية الضمانات القانونية لضمان الحقوق المتبادلة.

#### ▪ دراسة Draghi وآخرون (٢٠١٩)

هدفت الدراسة إلى تحليل أهمية شبكات الأعمال في إدارة المشاريع وتقييم فعالية أسلوب تقييم ومراجعة البرنامج (PERT) وطريقة الفترة الحرجة (CPM) في التخطيط والسيطرة على المشاريع، مع التركيز على مقارنة فعالية هذه الأساليب في تحسين الأداء وتقليل التكاليف والتأخيرات.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحليل المتغيرات المستقلة المتمثلة في شبكات الأعمال (أسلوب تقييم ومراجعة البرنامج PERT، طريقة الفترة الحرجة CPM) وتأثيرها على المتغيرات التابعة المتعلقة بفعالية إدارة المشاريع (التكلفة، التأخير، التداخل). استعرضت الدراسة كيف يمكن لكل من PERT و CPM تحسين التنسيق بين الأنشطة المختلفة وزيادة دقة التقديرات.

توصلت النتائج إلى أن استخدام شبكات الأعمال يسهم في تقليل التكاليف وزيادة فعالية إدارة المشاريع، حيث تبين أن أسلوب PERT يوفر مرونة أكبر للمشاريع ذات الأنشطة غير المتكررة، بينما تتميز طريقة CPM بدقتها للمشاريع ذات الأنشطة المحددة بوضوح. أوصت الدراسة باستخدام كل أسلوب بناءً على طبيعة المشروع وتدريب مديري المشاريع على الاستفادة من شبكات الأعمال، مع تطوير أدوات دعم لهذه الأساليب لضمان نجاح المشروع.

■ دراسة. (Banteng & Uno, 2021).

هدفت الدراسة إلى التعرف على تطبيق أنظمة إدارة الوقت لتقليل التأخير في مشاريع بناء قاعة الاجتماعات في منطقة بون بولانغو بمقاطعة غورونتالو، من خلال تحليل تأثير إدارة الوقت على كفاءة إنجاز المشروع من حيث الجدول الزمني والتكلفة والجودة بأبعادها على الجوانب الأساسية في إدارة الوقت مثل جدولة الأنشطة، متابعة التقدم، مقارنة التقدم الميداني مع الجدول الزمني، وتحديد تأثيرات التأخير عند اكتمال المشروع.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتقييم فعالية إدارة الوقت من خلال تطبيق نظام متابعة وتحديث الجدول الزمني للمشروع، وشملت العينة مشروع بناء قاعة الاجتماعات كدراسة حالة. تضمنت آليات إدارة الوقت المستخدمة في الدراسة مراقبة الأداء وتسجيل نتائج العمل واستخدام الموارد، ومراجعة الأداء والإنتاجية، واتخاذ إجراءات تصحيحية لتجنب التأخير المحتمل وإعادة جدولة المشروع وفقًا للتغيرات التي تطرأ على الأنشطة الرئيسية.

أظهرت النتائج أن تطبيق إدارة الوقت ساهم في تسريع إكمال العمل بنسبة ٤٠% من خلال زيادة عدد العمال لتقليل مدة التأخير، حيث ساعدت المتابعة المستمرة وتحديث الجدول الزمني في

تقليل الانحرافات وضمان التزام الأنشطة بالجدول المحدد. أوصت الدراسة بضرورة اعتماد أنظمة إدارة الوقت بشكل مستمر لمتابعة التقدم في المشاريع الإنشائية، وتطوير أدوات دقيقة لرصد الأداء والجودة وتحديث الجداول الزمنية بما يتناسب مع الموارد المتاحة والأهداف المطلوبة.

#### ■ دراسة (Al-Juboori & Alazemi, 2017).

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور إدارة الهندسة في تقليل التأخير في المشاريع الإنشائية من خلال تحليل أسباب التأخير وتأثيرها على نجاح المشاريع واستكمالها بأبعادها على العوامل المؤثرة في أداء الوقت للمشاريع مثل تأخر الدفع ونقص التنسيق بين الأطراف وقلة المتابعة من الإدارة العليا. تضمنت الدراسة استكشاف الأسباب الرئيسية للتأخير من خلال استبيان احترافي تم توزيعه على العاملين في قطاع البناء في الكويت كدراسة حالة، حيث تم جمع البيانات حول الأداء الزمني للمشاريع والتحديات التي تواجهها المشاريع الإنشائية.

اعتمدت الدراسة على المنهج الكمي من خلال تصميم استبيان وزع على عينة من العاملين في قطاع الإنشاءات، وتم تحليل إجابات المستجيبين باستخدام برنامج SPSS لتحديد الأسباب الأكثر تأثيراً على التأخير، مثل تأخر الدفعات للمقاولين (٩٠.٣٪)، نقص التنسيق بين الأطراف (٩٠.٤٪)، وتحديات العطاءات (٩٣.٣٪). أظهرت النتائج أن التأخير يؤدي إلى ارتفاع التكاليف، وانخفاض إنتاجية العمال، وتفاقم الصعوبات التشغيلية، مما يعكس الآثار السلبية للتأخير على جودة وكفاءة المشاريع.

أوصت الدراسة بضرورة تحسين مسؤوليات الإدارة للتقليل من التأخيرات التي يمكن السيطرة عليها من خلال تحسين التنسيق والمتابعة واتخاذ قرارات استراتيجية فعالة، حيث أظهرت النتائج أن

نحو ٧٨.٩% إلى ٩٣.٣% من المشاركين أكدوا على أهمية تحسين إدارة الهندسة للحد من التأخير، مما يساهم في تحسين الأداء العام للمشاريع وتقليل الخسائر المالية والوقتية.

### الفجوة البحثية:

تسعى الدراسة الحالية إلى معرفة دور إدارة الوقت بأبعادها (تخطيط الوقت، تحديد الأولويات والأهداف، مضيعات الوقت) في نجاح المشاريع الهندسية من خلال تحليل مختلف مراحل المشروع (بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، إغلاق المشروع) في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية. بينما تناولت العديد من الدراسات السابقة مواضيع ذات صلة، هناك فجوة واضحة في التركيز على كيفية تأثير كل بعد من أبعاد إدارة الوقت على مراحل محددة من المشاريع الهندسية، مما يبرز الحاجة إلى مزيد من البحث في هذا السياق.

تظهر أوجه التشابه بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة في الأهداف الأساسية، حيث تتقاطع جميعها في السعي لفهم كيفية تحسين أداء المشاريع من خلال إدارة الوقت بشكل فعال و سيتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي في العديد من هذه الدراسات، مما يوفر إطارًا قويًا لفهم العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع. تتشابه أيضًا بيئة التطبيق، حيث تتناول العديد من الدراسات تأثير إدارة الوقت في قطاع البناء والإنشاءات، مما يعكس أهمية هذا المجال في الاقتصاد.

إن الدراسة الحالية تتميز بتركيزها المحدد على الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية، مما يتيح استكشاف خصائص فريدة مرتبطة بالسياق المحلي. في حين أن الدراسات السابقة قد تناولت جوانب مختلفة من إدارة الوقت في سياقات متنوعة، فإن الدراسة الحالية تسعى إلى تقديم نموذج شامل يربط بين أبعاد إدارة الوقت والمراحل المختلفة للمشاريع، مما يعزز من فهم العلاقة بينهما بشكل أكثر

تفصيلًا. الفجوة البحثية هنا تكمن في عدم وجود دراسة شاملة تتناول هذه الأبعاد في إطار السياق السعودي، مما يجعل الدراسة الحالية تقدم إسهامًا جديدًا في الأدبيات المعنية بإدارة المشاريع.

### المنطلقات النظرية للدراسة:

■ إدارة الوقت: إدارة الوقت تعد من العوامل الحيوية في تحقيق النجاح في المشاريع الهندسية، وتشمل

الأبعاد التالية:

- تخطيط الوقت: يهدف إلى تحديد الأنشطة الرئيسية للمشروع وتخصيص الزمن اللازم لكل نشاط بطريقة تساعد في ضمان سير العمل بسلاسة وفق الجدول الزمني المحدد. وفقًا لدراسة حسن (٢٠١٤)، يعد التخطيط الفعال للوقت من أهم العوامل التي تؤثر على النجاح في المشاريع الهندسية

- تحديد الأولويات والأهداف: يتضمن وضع أهداف واضحة للمشروع وتحديد الأنشطة ذات الأولوية لضمان استغلال الموارد المتاحة بشكل فعال، مما يؤدي إلى تحقيق الأهداف بكفاءة. أشارت

دراسة بوخطوة (٢٠٢١) إلى أن تحديد الأولويات يساهم في زيادة الإنتاجية وتحسين جودة العمل

- مضيعات الوقت: تتعلق بالممارسات التي تستهلك الوقت بشكل غير منتج وتؤدي إلى تأخير إنجاز المهام، مثل الاجتماعات غير الضرورية والتخطيط غير الكافي. أظهرت دراسة الجاسر (٢٠٢٢)

أن التحكم في مضيعات الوقت يعد أمرًا ضروريًا لتحقيق النجاح في المشاريع الهندسية

- نجاح المشاريع الهندسية: نجاح المشاريع الهندسية يعتمد على تحقيق مجموعة من المعايير في

مختلف مراحل المشروع، وتشمل الأبعاد التالية:

○ بدء المشروع: يشمل تحديد نطاق المشروع وأهدافه والتخطيط الأولي لضمان الجاهزية للبدء في التنفيذ. بحسب دراسة الجيزاوي (٢٠١٥)، يلعب بدء المشروع دورًا أساسيًا في تحديد معالم

#### النجاح اللاحق للمشروع

○ تخطيط المشروع: يتمثل في إعداد الجدول الزمني، تحديد الموارد، وتوزيع المهام لضمان توافق الأنشطة مع الأهداف النهائية. وضحت دراسة فاضل (٢٠٢٣) أن التخطيط الجيد يساعد في

#### تقليل المخاطر وزيادة فرص النجاح

○ تنفيذ المشروع: يتعلق بتنفيذ الأنشطة وفق الجدول الزمني والموارد المحددة، مع المراقبة المستمرة للتأكد من توافق العمل مع الخطة الموضوعية. بينت دراسة نوري (٢٠١٨) أن التنفيذ

الفعال يتطلب مراقبة مستمرة للتقدم وضبط أي انحرافات عن الخطة

○ إغلاق المشروع: يتضمن إنهاء جميع الأنشطة المتعلقة بالمشروع والتأكد من تحقيق الأهداف المسطرة والتقييم النهائي لنجاح المشروع. أشارت دراسة سباب (٢٠٢٢) إلى أن مرحلة إغلاق

المشروع تلعب دورًا في تقييم الأداء واستخلاص الدروس لتحسين المشاريع المستقبلية

تشير المنطلقات النظرية إلى أهمية إدارة الوقت بأبعادها في نجاح المشاريع الهندسية بجميع مراحلها، كما أن توثيق هذه الأبعاد من خلال الدراسات السابقة يعزز من فهم التأثير المتبادل بين تخطيط الوقت وتحديد الأولويات والتحكم في مضيعات الوقت وبين مراحل المشروع المختلفة، مما يساهم في وضع استراتيجيات فعالة لضمان نجاح المشاريع الهندسية

#### المنهجية وطرق البحث:

منهج البحث: سيتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي لدراسة دور إدارة الوقت بأبعادها (تخطيط الوقت، تحديد الأولويات والأهداف، مضيعات الوقت) في نجاح المشاريع الهندسية بأبعادها (بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، إغلاق المشروع) وذلك من خلال دراسة تطبيقية على

الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية، حيث يهدف هذا المنهج إلى تحليل البيانات وجمع المعلومات اللازمة للوصول إلى استنتاجات دقيقة حول تأثير إدارة الوقت على نجاح المشاريع الهندسية.

#### الأدوات المستخدمة:

سيتم تصميم استبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات والمعلومات من العاملين في إدارة المشاريع الهندسية بالشركات الخاصة، حيث يشمل الاستبيان مجموعة من الأسئلة المصممة لقياس مستوى تأثير إدارة الوقت بأبعادها المختلفة على مراحل المشاريع الهندسية.

#### طرق جمع البيانات:

سيتم توزيع الاستبيان على عينة من مديري المشاريع والمهندسين في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى إجراء مقابلات شخصية مع بعض مديري المشاريع لتأكيد النتائج وجمع ملاحظات إضافية تساعد في فهم العوامل المؤثرة في إدارة الوقت في سياق المشاريع الهندسية.

#### الأساليب الإحصائية:

سيتم استخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لتحليل البيانات مثل اختبار (T-Test) وتحليل التباين (ANOVA) واستخدام معامل الارتباط لتحليل العلاقة بين أبعاد إدارة الوقت ونجاح المشاريع الهندسية..

#### حدود الدراسة:

- حدود موضوعية: تهدف هذه الدراسة الى دور إدارة الوقت بابعادة (إدارة الوقت ) تخطيط الوقت - تحديد الأولويات والأهداف - مضيعات الوقت ) في نجاح المشاريع الهندسية بابعاده (بدء المشروع - تخطيط المشروع - تنفيذ المشروع - اغلاق المشروع ) دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية

- حدود زمنية: سيتم إجراء الدراسة خلال عام ٢٠٢٤ م .

- حدود مكانية: تقتصر الدراسة على الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية.



## المراجع:

### اولا المراجع العربية

- نوري، حيدر شاكر، و محمد، كريم قاسم. (٢٠١٨). استخدام أنموذج التحليل الشبكي للأعمال لتقليل أوقات الإنجاز في المشاريع الإنشائية: بحث تطبيقي لمجسر مدينة بعقوبة في محافظة ديالى. مجلة كلية المأمون، ع ٣٢ ، ١٧٠ - ١٩٥. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/967125>
- الجاسم، عايد. (٢٠٢٢). إدارة الوقت. الوعي الإسلامي، س ٥٩، ع ٦٩٠، ٣٧. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1364410>
- بوخطوة، فؤاد عاشور. (٢٠٢١). إدارة الوقت: مبادئ نظرية وأفكار عملية. مجلة البحوث والدراسات الاقتصادية، ع ٧، ٩٠٥ - ٩٥٧. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1250211>
- حنفي، فوزية. (٢٠١٥). استثمار الوقت. التنمية الإدارية، س ٣٢، ع ١٤٨، ٣. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/666216>
- الجيزاوي، محمد أحمد. (٢٠١٥). دور التوجه بالعمل في المكاتب الاستشارية الهندسية في معدلات إنجاز مشاريع البناء والتشييد: دراسة ميدانية. مجلة البحوث التجارية المعاصرة، مج ٢٩، ع ٢٤، ٤١٧ - ٤٤٣. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/899648>
- فاضل، حسن. (٢٠٢٣). إدارة المخاطر في المشاريع واستراتيجيات الاستجابة. مجلة دفاتر قانونية، ع ٢٤، ١٦٩ - ٢٠٣. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1409023>

– الأشقر، أشرف علي، و عبيدات، أسامة محمد. (٢٠٢٠). الشراكة بين القطاعين العام والخاص في

التعليم العام في الأردن: المبررات والمعوقات (رسالة ماجستير غير منشورة). الجامعة الهاشمية،

الزرقاء. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/748968>

– سياب، حكيم. (٢٠١٢). مشروع الحكومة الإلكترونية في الوطن العربي: الواقع ؛ التحديات

والآفاق. مجلة دراسات وأبحاث، ع ٦ ، ٢٦٣ – ٢٧٩. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/153154>

### ثانيا المراجع الاجنبية

- Al-Hamami, Arif Abdel-Jalil Haddad, and Zanjani, Hassan Shabiri. (2023). The impact of legal guarantees in the contracting contract on the completion of projects. *Journal of Sustainable Studies*, Volume 5, Supplement, 1571 - 1604. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1399695>
- Draghi, Issa, Tobin, Ali, and Khalifa, Monia. (2019). The importance of the Pert and Cpm methods in following up and monitoring the completion of projects: A case study of the project to complete a 240-bed hospital in Ain Defla - Algeria in 2017. *Afaq Science Magazine*, No. 17, 186 - 195. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1034055>
- Irika, W., Adriyan, R. M., Alwan, I. R., Budi, A., Muhammad, I. A., & Nadia, S. (2023). Pentingnya Implementasi Manajemen Waktu di Dunia Konstruksi. *Jurnal Talenta Sipil*, 6(2). <https://doi.org/10.33087/talentasipil.v6i2.291>
- Salloom, A., Al-Juboori, M., & Alazemi, E. (2017). Role of Engineering Management in Reducing the Construction Projects Delay. *International Journal of Engineering and Technology*, 5(2), 91-99.
- Beby, S. D., Razzaq, W., & Uno, B. (2021). Application of time management systems in tardiness of the auditorium construction projects in

the district Bone Bolango, Gorontalo Province. IOP Conference Series: Materials Science and Engineering, 1098(2), 022028.

<https://doi.org/10.1088/1757-899X/1098/2/022028>

- Prabhakar, P. (2024). Role of Engineering Project Management in Successful Project Completion Globally. *International Journal For Multidisciplinary Research*, 6(4).

<https://doi.org/10.36948/ijfmr.2024.v06i04.25040>

**Mid–Ocean University**

**College of Management**

**Department of Project Management**



**The Role of Time Management in the Success of  
Engineering Projects: An Applied Study on Private  
Companies in the Kingdom of Saudi Arabia**

**Preparation:**

**Student /** Ali Naji bin Ali Al–Yami

**ID /** 242001603

**Supervision:**

**Dr. Asmaa Abu Anza**

**1445-2024**