



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	عبد الله بن سعد التميمي	اسم الطالب
Students I. D	2021200828	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

1.introduction

سيتم بناء فله خاصه بي على مساحة 550 متر مربع مكونه من 3 أدوار. والهدف من ذلك هو إنشاء المبنى ويكون ملائم للسكن وفق الميزانية المرسودة ويتم تنفيذها بأفضل الأساليب الموجودة ووظيفتي هنا هو مدير المشروع (**Project Manager**) مشرف على المشروع من بدايته حتى نهايته.

نفترض أننا حالياً في مرحلة planning ومنها سيتم التخطيط للمخاطر الخاصة بالميزانية

يعرف الخطر بأنه عبارة عن ربط بين احتمال وقوع الحدث وآثاره المترتبة على حدوثه. في معظم الجهات الحكومية والخاصة لديها إدارة خاصة بإدارة المخاطر فهي تعطي أوليات للمخاطر ذات الخسائر الكبيرة ولديها احتمالية حدوث عالية ان تعالج أولاً ثم الأقل منها. عند إدارة المخاطر بطريقة سيئة راح ينتج عنها تأثير على نظام الشركة وربما أداؤها. فإدارة المخاطر تقلل الإنفاق في

الوقت الذي تقلل فيه النتائج السلبية للمخاطر إلى أقصى حد ممكن لذا من الضروري لكل موظف ان يعرف المخاطر المتعلقة بوظيفته وعمله وماهي الإجراءات الصحيحة في حال حدوث أي خطر يؤثر على المنشأة.

2.Literature review

تبدأ إدارة المخاطر بمراجعة جميع المعلومات ذات الصلة، لا سيما من تقييم المخاطر، الذي يتكون من تقييم المخاطر وتقييم المخاوف حيث يعتمد الأخير على دراسات تصور المخاطر وتقييمات الأثر الاقتصادي والتوصيف العلمي للاستجابات الاجتماعية لمصدر المخاطر.

(Ammar Ahmed, 2007)

يمكن أن يكون سبب الفشل في إدارة المخاطر الى تواجها المنظمة هو عدم معرفة الكيفية للتعامل مع المخاطر، والفشل في تحديد الأنشطة المناسبة للاستجابة للمخاطر ..وقد تكون الإجراءات أو بروتوكولات إدارة المخاطر غير قادرة على تحقيق النتائج المطلوبة.

(hopkin, 2017)

تعتبر عملية إدارة المخاطر الفعالة مكونا مهما لنجاح أي مؤسسة او مشروع فيجب أن يكون الهدف الرئيسي لعملية إدارة المخاطر في المؤسسة هو حماية المنظمة على أداء مهمتها، فإن الخطر يجب ان يتعامل معه كوظيفة إدارية أساسية للمنظمة لا وظيفة ثانوية

(Gary Stoneburner، 2002)

3.methodology

سنقوم بعملية العصف الذهني لعملية تحديد المخاطر الخاصة بالميزانية

Risk matrix

probability	High 0.9		Low 0.27	Medium 0.54	0.81 High
	Medium 0.6		Low 0.18	Medium 0.36	0.54 Medium
	Low 0.3		Low 0.09	Low 0.18	Low 0.27
			0.3 Low	0.6 Medium	0.9 High
			impact		

هنا جدول المخاطر (Result of responding plan and how to mitigate the risk) وقبله جدول

تم تصميمه اعتمادا على الجدول السابق Risk matrix

Table1:

NO	List of risk	Probability	Impact	Severity	Response Plane	Mitigate Action
1	تغير السياسات والأنظمة للدولة الخاصة بالبناء الذاتي	0.2	0.6	Low	تطبيق السياسات المطلوبة على المالك بما يضمن عدم الحصول على المخالفة من الدولة	في حال ان السياسات الجديدة تؤثر على الميزانية فيمكن تقليل بعض المتطلبات والاحتياجات في السكن
2	ارتفاع أسعار الايدي العاملة	0.5	0.9	Medium	مراجعة العقد الموقع مع الايدي العاملة والتأكد من الاتفاق المعد في العقد	في حال ان العقد يجيز للأيدي ان ترفع السعر فيمكن البحث عن أسعار منافسة ومناسبة للميزانية
3	ارتفاع أسعار مواد البناء	0.5	0.9	Medium	ضروري ان يكون هناك مبلغ للطوارئ	التأكد من أسعار السوق والبحث عن أسعار منافسة وربما تقليل بعض الاشتراطات لبعض المواد بما لا يؤثر على الهيكل

						الانشائي للمبنى
4	عدم جودة المقاول للبناء	0.3	0.9	Medium	التأكد من عمل المقاول وذلك بالنظر إلى أعمال له سابقة على الواقع والتأكد من خبرته	مراجعة العقد وبإمكان استبدال المقاول بآخر
5	قلة الخبرة لدى مهندسين الاشراف	0.3	0.5	Medium	مراجعة خبرات المهندسين قبل التوقيع الاشراف معهم	البحث عن مهندسين لديهم الخبرة والكفاءة في الاشراف
6	أخطاء في التصميم	0.2	0.9	Low	ان يتم مراجعة المخطط قبل تطبيقه مع شخص آخر محايد	في حال وجود خطأ جوهري في المخطط بإمكان حلها قبل التنفيذ او البحث عن مصمم آخر

2	ارتفاع أسعار الايدي العاملة	0.5	30000	15000
3	ارتفاع أسعار مواد البناء	0.5	40000	20000
4	عدم جودة المقاول للبناء	0.3	10000	3000
5	قلة الخبرة لدى مهندسين الاشراف	0.3	20000	6000
6	أخطاء في التصميم	0.2	15000	3000
Total			125000	49000

Discussion

من الجدول رقم 1 هناك النتائج الخاصة ب responding plan and how to mitigate
من الأفضل مراقبة المخاطر الخاصة بالمشروع، ولكن يجب التركيز على المخاطر ذات التأثير العالي فقط
ومن الجدول رقم 2 يلاحظ ان أعلى خطر يؤثر على الميزانية هو الخاص بارتفاع مواد البناء وهو الذي يعطى أولية في المراقبة.

Reference:

Ammar Ahmed, B. K. (2007). A review of techniques for risk management in projects.
www.emeraldinsight.com, 15.

Gary Stoneburner, A. G. (2002, 6 1). Risk Management Guide for Information Technology Systems.
Recommendations of the National Institute of Standards and Technology, p. 55.

hopkin, p. (2017). *Fundamentals of risk management* . london: British Library Cataloguing-in-Publication Data.