



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Haitham Almehawess

اسم الطالب: هيثم عبد العزيز المهوس

Students I.D 2021201986

الرقم الجامعي: 2021201986

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط ١٢.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

الشركة: شركة أرامكو السعودية.

المخاطر الأربعة هي:

الخطر الأول: الهجمات الإرهابية على المصافي.

الخطر الثاني: الهجمات على ناقلات النفط.

الخطر الثالث: التغير في أسعار النفط.

الخطر الرابع: عدم الاتفاق بين جميع الدول في أوبك بلس.

الخطر الأول: الهجمات الإرهابية على المصافي والمنشآت الرئيسية.

١. يعتبر خطرًا لأنه يؤدي إلى إيقاف الإنتاج وعدم توفير الكمية المستهدفة اليومية.

٢. نوع الخطر (Hazard risk).

٣. احتمالية الخطر: قليل، مدى وتأثير الخطر: عالي

٤. والشركة تتعامل مع الخطر في حال وقوع هذا الخطر إلى السحب من الاحتياطي ورفع الإنتاج في الحقول

والمصافي الأخرى. (Mitigate Risk)

الخطر الثاني: الهجمات على ناقلات النفط.

١. يعتبر خطرًا لأنه يؤدي إلى خسارة النفط المنقول وعدم وصوله للعميل.

٢. نوع الخطر (Hazard risk).

٣. احتمالية الخطر: قليل، مدى وتأثير الخطر: عالي

٤. تقوم شركة أرامكو السعودية على تأمين ناقلات النفط لتلافي الخسارة في حال وقوع حوادث أو هجمات على

الناقلات. (Mitigate Risk)

الخطر الثالث: التغير في أسعار النفط.

١. يعتبر خطرًا لأنه في حال نقص أسعار النفط تقل أرباح الشركة ومن الممكن يصل إلى خسارة تشغيلية.

٢. نوع الخطر (Opportunity risk).

٣. احتمالية الخطر: عالي، مدى وتأثير الخطر: متوسط

٤. في حالة انخفاض أسعار النفط تقوم شركة أرامكو بخفض الإنتاج كما فعلت في شهر فبراير ومارس لهذا العام ٢٠٢١ وهذا يساعد على زيادة الأسعار مع عدم وجود أثر متوسط على الشركة نظرًا للتكلفة القليلة لاستخراج النفط مقارنة بباقي الدول المنتجة للنفط. (Embrace opportunity risk because Aramco has a capacity)

الخطر الرابع: عدم الاتفاق بين جميع الدول في أوبك بلس.

١. يعتبر خطرًا لأنه في حال نقص أسعار النفط تقل أرباح الشركة ومن الممكن يصل إلى خسارة تشغيلية.
٢. نوع الخطر (Compliance risks).
٣. احتمالية الخطر: قليل، مدى وتأثير الخطر: متوسط
٤. شركة أرامكو السعودية حريصة جدًا على استقرار أسواق النفط في العالم ولكن عندما يكون هناك اختلاف وعدم التزام بالاتفاقيات عن طريق بعض الدول في أوبك بلس فإن السعودية (أرامكو) تضغط على هذه الدول إما بزيادة الإنتاج أو خفضه نظرًا للحصة الكبيرة التي تملكها الشركة في أسواق النفط وما حدث العام الماضي في فترة كورونا أكبر دليل عندما رفعت الإنتاج للحد الأعلى حتى استطاعت أن تجعل روسيا تتوسل للعودة للاتفاق. (Minimize risk)