

أثر الإدارة الاستراتيجية التسويقية في وسائل التواصل الاجتماعي لتعزيز المشاريع التنموية بالرياض ضمن رؤية 2030

اسم الطالب

أفراح عبدالقادر

مشروع تخرج - 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ 24 أغسطس - الفصل الدراسي الثاني 2024

جدول المحتويات

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	2
1.1. المقدمة: 3	3
1.2. مشكلة الدراسة	6
1.2.1. فجوات على المستوى النظري	6
1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي	6
1.3. أهمية الدراسة	7
1.3.1. على المستوى النظري:	7
1.3.2. على المستوى التطبيقي:	7
1.4. أسئلة الدراسة	8
1.5. أهداف الدراسة	8
1.6. فرضيات الدراسة	9
1.7. نموذج الدراسة	10
1.8. منهجية الدراسة	11
1.9. الدراسة الميدانية	11
1.10. مخطط المشروع المقترح	12
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	13
2.1. المقدمة	14
2.2. المتغير المستقل	15
2.3. المتغير التابع	18
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	21
2.5. الخاتمة	23
قائمة المراجع	30

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

في ظل التحولات الاقتصادية والاجتماعية المتسارعة التي تشهدها المملكة العربية السعودية، تعد الإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي أداة أساسية لتحقيق الأهداف الطموحة التي تتضمنها رؤية المملكة. تتضمن هذه الرؤية تطوير العديد من المشاريع التنموية في مختلف القطاعات، وتسعى إلى تحويل مدينة الرياض إلى نموذج عالمي يحتذى به في التنمية المستدامة والبنية التحتية الحديثة.

وسائل التواصل الاجتماعي أصبحت من أبرز الأدوات الحديثة التي تسهم بشكل كبير في الترويج للمشاريع التنموية وجذب الاستثمارات. من خلال استخدامها الفعال، يمكن توجيه رسائل تسويقية موجهة ودقيقة، وزيادة الوعي بالمشاريع التنموية والتفاعل مع الجمهور بشكل مباشر. (Al-Ghamdi, S. A. (2020)

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف أثر الإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي في تعزيز المشاريع التنموية في مدينة الرياض، وذلك في إطار تحقيق رؤية 2030. تتناول الدراسة تحليل استراتيجيات التسويق الرقمي المستخدمة، ومدى تأثيرها على نجاح المشاريع التنموية، من خلال استعراض عدد من الحالات الدراسية واستخدام الاستبيانات والمقابلات مع الجهات المعنية. (Mangold & Faulds, D. J. (2009)

من خلال هذه الدراسة، نسعى إلى فهم الأدوار المتعددة التي تلعبها وسائل التواصل الاجتماعي في دعم المشاريع التنموية، وتسلط الضوء على التحديات والفرص التي تواجه المسوقين في هذا المجال. تعتمد الدراسة على مجموعة من المصادر الحديثة في مجال الإدارة التسويقية والتنمية الحضرية، وتستند إلى تحليل بيانات مستمدة من الواقع المحلي والدولي. (Gretzel & Sigala (2015)

تستمد هذه الدراسة أهميتها من الحاجة الملحة لفهم كيفية استخدام وسائل التواصل الاجتماعي بفعالية في تعزيز المشاريع التنموية ضمن إطار رؤية 2030. في عصر يتسم بالتطور السريع في التكنولوجيا والتواصل الرقمي، تتيح وسائل التواصل الاجتماعي إمكانية الوصول إلى جمهور واسع ومتنوع، مما يجعلها أداة قوية للترويج والتسويق. يتطلب تحقيق الأهداف الطموحة لرؤية 2030 استخدام استراتيجيات تسويقية متقدمة تضمن التفاعل الإيجابي مع الجمهور المستهدف وتحقيق نتائج ملموسة على أرض الواقع. (Al-Ghamdi, S. A. (2020).

1.2. مشكلة الدراسة:

مع التطور السريع في وسائل التواصل الاجتماعي وزيادة الاعتماد عليها كأداة تسويقية، أصبح من الضروري فهم كيفية استخدام هذه الوسائل بشكل استراتيجي لتحقيق الأهداف التنموية التي تتطلع إليها رؤية 2030. تواجه الجهات المسؤولة عن تنفيذ المشاريع التنموية في مدينة الرياض تحديات متعددة، من بينها تحديد الاستراتيجيات الأمثل لتسويق هذه المشاريع عبر وسائل التواصل الاجتماعي وجذب اهتمام الجمهور والمستثمرين.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

رغم التقدم الكبير في مجال الإدارة الاستراتيجية والتسويق الرقمي، لا تزال هناك فجوات نظرية تتعلق بفهم التأثير الكامل لوسائل التواصل الاجتماعي على تعزيز المشاريع التنموية. (Mangold & Faulds (2009) العديد من الدراسات تركز على التسويق الرقمي ككل أو على وسائل التواصل الاجتماعي من زاوية عامة، دون التطرق بشكل كافٍ إلى:

- التأثير التراكمي للاستراتيجيات المختلفة: العديد من الأبحاث تنظر إلى استراتيجيات منفردة في التسويق الرقمي، ولكن قليل منها يتناول تأثير التفاعل بين استراتيجيات متعددة.
- التكامل بين التسويق الرقمي والتنمية المستدامة: هناك نقص في الأبحاث التي تستكشف كيفية دمج التسويق الرقمي بشكل استراتيجي مع أهداف التنمية المستدامة، خاصة في سياق المدن النامية مثل الرياض.

(Kaplan & Haenlein (2010)

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

تواجه الجهات المعنية بتنفيذ المشاريع التنموية في مدينة الرياض تحديات متعددة فيما يخص تطبيق الاستراتيجيات التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي. الفجوات الرئيسية تشمل:

- عدم تكامل الأنشطة التسويقية: في العديد من الحالات، يتم تنفيذ حملات تسويقية بدون تنسيق كافٍ بين مختلف الإدارات والجهات المعنية، مما يؤدي إلى نتائج دون المستوى المتوقع.
- قياس الأداء: هناك نقص في الأطر والمنهجيات المحددة لقياس فعالية الاستراتيجيات التسويقية في تحقيق الأهداف التنموية، مما يجعل من الصعب تقييم النجاح وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين.

(Al-Ghamdi (2020)

وفقاً لما سبق تهدف الدراسة الحالية للإجابة على سؤال الرئيسي التالي:

"ما مدى فعالية الإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي في تعزيز المشاريع التنموية بمدينة الرياض ضمن إطار رؤية 2030؟"

1.3 أهمية الدراسة

تتمثل أهمية هذا البحث في تقديم فهم أعمق للأدوار التي تلعبها وسائل التواصل الاجتماعي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة بمدينة الرياض. سيساهم البحث في تقديم توصيات استراتيجية لتحسين الأداء التسويقي للمشاريع التنموية، مما يعزز من قدرتها على تحقيق الأهداف المرجوة ضمن إطار رؤية 2030.

1.2.3. على المستوى النظري:

- توسيع المعرفة الأكاديمية:

تساهم الدراسة في سد الفجوة النظرية المتعلقة بفهم العلاقة بين استراتيجيات التسويق الرقمي والتنمية المستدامة. حيث أن الأبحاث الحالية غالباً ما تركز على جوانب منفصلة من التسويق الرقمي، إلا أن هذه الدراسة تسعى لتقديم إطار شامل يدمج بين التسويق الرقمي والتنمية المستدامة. (Kaplan & Haenlein, M. (2010)

- تحليل التكامل بين استراتيجيات التسويق المختلفة:

تقدم الدراسة تحليلاً معمقاً لكيفية تفاعل استراتيجيات التسويق الرقمي المختلفة لتحقيق أهداف مشتركة. هذا يساهم في تقديم رؤى جديدة حول كيفية تحسين أداء التسويق الرقمي من خلال التكامل بين الاستراتيجيات (Mangold & Faulds (2009)

- إثراء الأدبيات المتعلقة بالتسويق الرقمي والتنمية المستدامة:

بإدراج أبعاد التنمية المستدامة في تحليل استراتيجيات التسويق الرقمي، تساهم الدراسة في تعزيز الأدبيات المتعلقة بهذا الموضوع من خلال تقديم أمثلة واقعية ودراسات حالة. (Gretzel & Koo (2015)

1.2.4. على المستوى التطبيقي:

- تحسين استراتيجيات التسويق الرقمي للمشاريع التنموية:

تنتج النتائج المستخلصة من الدراسة تحسين استراتيجيات التسويق الرقمي للمشاريع التنموية، مما يساهم في زيادة الوعي العام بهذه المشاريع وجذب مزيد من الاستثمارات. (Kotler & Keller (2016)

- توجيه السياسات الحكومية:

تساعد الدراسة صانعي القرار في تطوير سياسات تسويقية فعالة تدعم تحقيق أهداف رؤية 2030. من خلال تقديم توصيات مبنية على بيانات واقعية وتحليلات دقيقة، يمكن تحسين الأداء التسويقي للمشاريع الحكومية. (Al-

Ghamdi (2020)

• تعزيز الكفاءة التشغيلية للمسوقين:

توفر الدراسة أدوات ومنهجيات لقياس فعالية الحملات التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي، مما يساعد المسوقين على تحسين كفاءتهم وتوجيه جهودهم بشكل أكثر دقة وفعالية. (Mangold & Faulds (2009)

1.4. أسئلة الدراسة:

السؤال الفرعي 1: ما هو الدور الذي تلعبه وسائل التواصل الاجتماعي في تحقيق أهداف رؤية 2030 فيما يتعلق بالمشاريع التنموية في الرياض؟

السؤال الفرعي 2: كيف يمكن للإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي تعزيز المشاريع التنموية في الرياض؟

السؤال الفرعي 3: ما هي التحديات التي تواجه استخدام وسائل التواصل الاجتماعي كأداة تسويقية للمشاريع التنموية في الرياض؟

السؤال الفرعي 4: كيف يؤثر تفاعل الجمهور عبر وسائل التواصل الاجتماعي على تنفيذ المشاريع التنموية في الرياض؟

السؤال الفرعي 5: ما هو الدور الذي تلعبه البيانات والتحليلات المستمدة من وسائل التواصل الاجتماعي في تعزيز المشاريع التنموية؟

1.5. أهداف الدراسة

الهدف العام: تقييم وتحليل كيفية استغلال وسائل التواصل الاجتماعي كأداة استراتيجية لتسويق وتعزيز المشاريع التنموية في مدينة الرياض، بهدف تحقيق أهداف رؤية 2030.

الأهداف الفرعية:

- فهم دور وسائل التواصل الاجتماعي في نشر الوعي ودعم المشاركة المجتمعية في مشاريع التنمية.
- تحديد الاستراتيجيات التسويقية الفعالة عبر منصات التواصل الاجتماعي لتحقيق الأهداف التنموية.
- تحليل التحديات والفرص المرتبطة باستخدام وسائل التواصل الاجتماعي في تسويق المشاريع التنموية.
- تقييم تأثير تفاعل الجمهور وتحليل البيانات المستخلصة من وسائل التواصل الاجتماعي في تعزيز وتنفيذ المشاريع التنموية بنجاح.

من خلال هذه الدراسة، يمكن تقديم توصيات عملية لتحسين استخدام وسائل التواصل الاجتماعي كأداة تسويقية لدعم التنمية وتحقيق الأهداف الطموحة لرؤية 2030 في الرياض.

1.6. فرضيات الدراسة:
الهدف العام: استكشاف أثر العلاقة بين الإدارة الاستراتيجية التسويقية في وسائل التواصل الاجتماعي على تعزيز وتنفيذ المشاريع التنموية بالرياض ضمن رؤية 2030

الأهداف الفرعية:
تحديد العلاقة بين الاستراتيجيات التسويقية في وسائل التواصل الاجتماعي وتعزيز المشاريع التنموية، وتحليل مدى قوة وتأثير هذه العلاقة على تحقيق أهداف رؤية 2030.
تحليل الاستراتيجيات التسويقية المختلفة المستخدمة في وسائل التواصل الاجتماعي ودراسة تأثيرها على تعزيز مشاركة المجتمع في المشاريع التنموية.
تحديد التحديات التقنية والاجتماعية التي تؤثر على استخدام وسائل التواصل الاجتماعي في التسويق للمشاريع التنموية، واقتراح حلول للتغلب على هذه التحديات.

فرضيات البحث:
الفرضية الرئيسية H1

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للإدارة الاستراتيجية التسويقية في وسائل التواصل الاجتماعي على تعزيز المشاريع التنموية في الرياض ضمن رؤية 2030.

الفرضية الفرعية الأولى Ha

ساهم وسائل التواصل الاجتماعي بشكل كبير في نشر الوعي بمشاريع رؤية 2030 في الرياض.

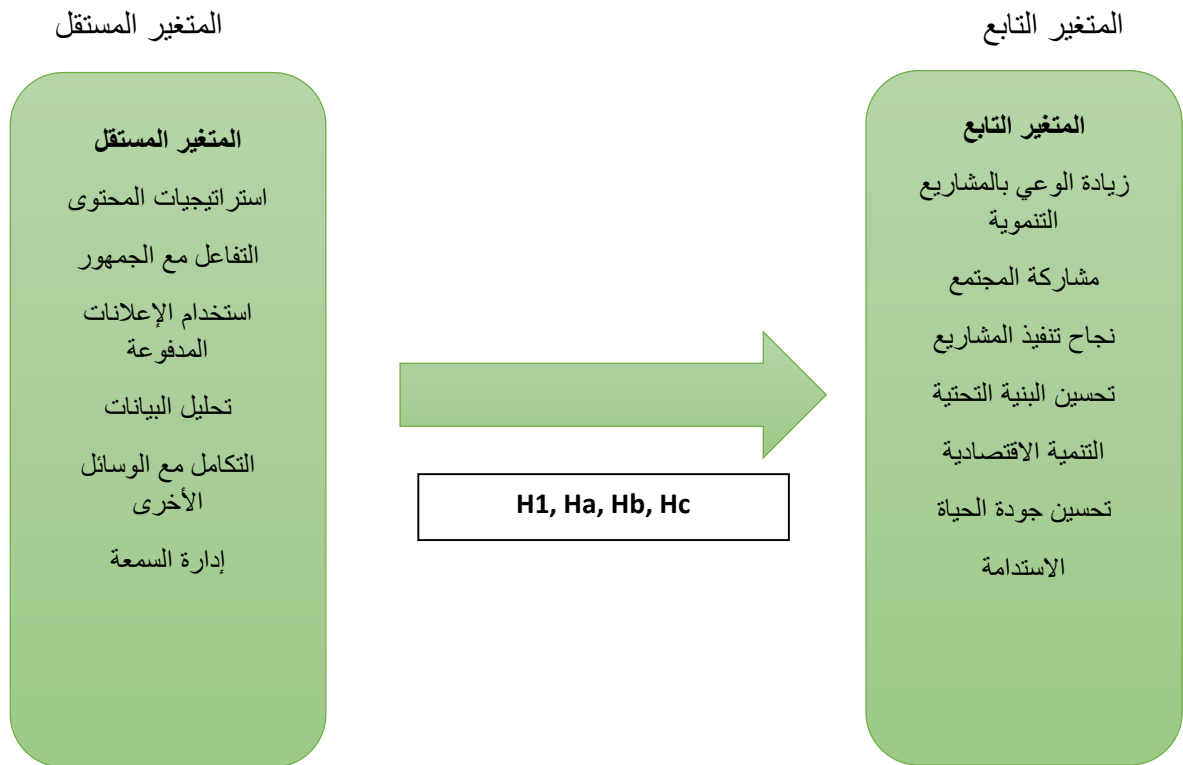
الفرضية الفرعية الثانية Hb

يواجه استخدام وسائل التواصل الاجتماعي كأداة تسويقية تحديات تؤثر على فعالية التسويق للمشاريع التنموية.

الفرضية الفرعية الثالثة Hc

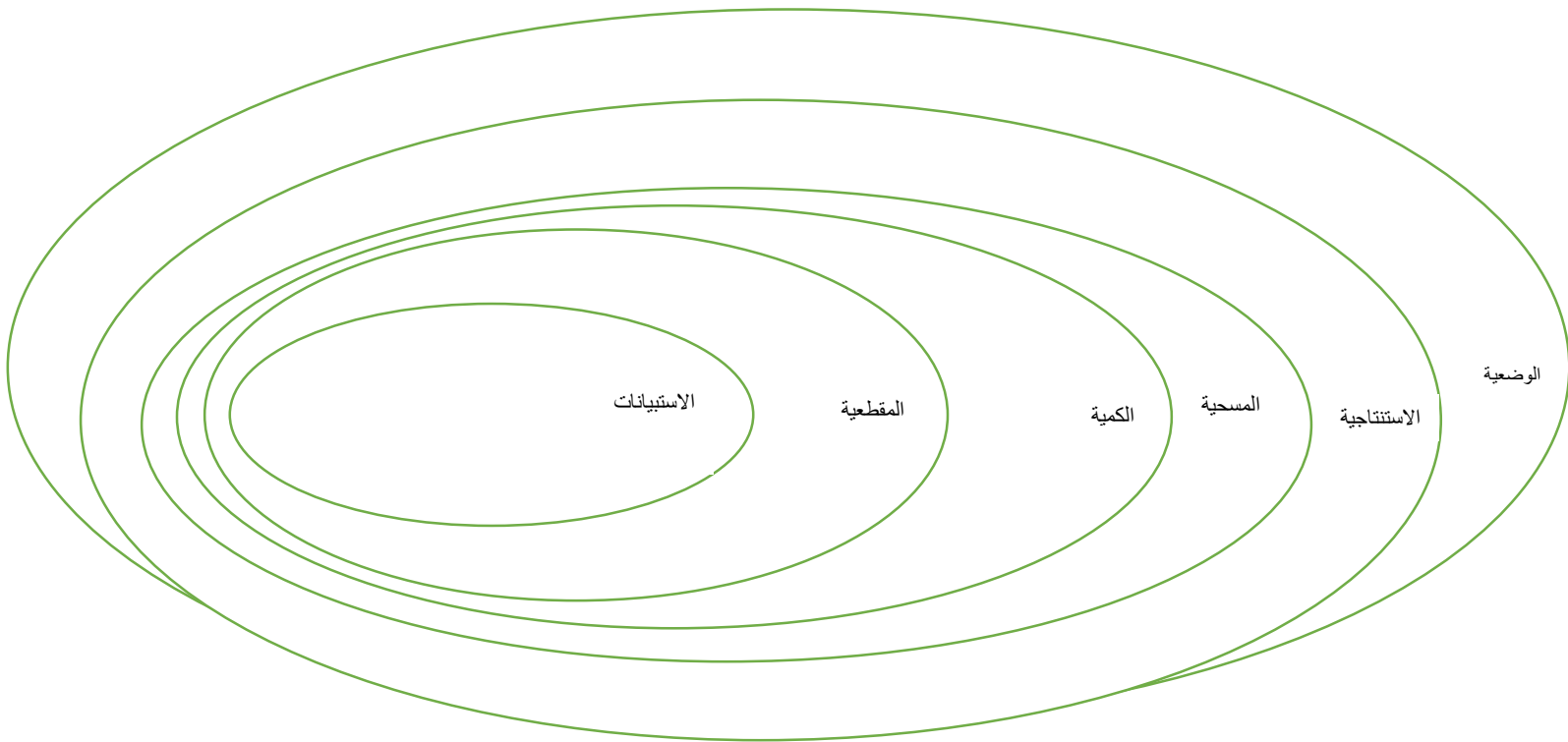
يؤثر تفاعل الجمهور عبر وسائل التواصل الاجتماعي بشكل إيجابي على تنفيذ المشاريع التنموية في الرياض.

1.7. نموذج الدراسة



الشكل 1: تم تصميمها بواسطة أفراح

1.8. منهجية الدراسة



الشكل 2: تم تصميمه بواسطة أفراح

فلسفة البحث: الوضعية

منهج البحث: استنتاجي

استراتيجية البحث: المسح

اختيار البحث: كمي

الأفق الزمني: المقطعي

1.9. الدراسة الميدانية

- الفصل الأول: المقدمة.
- الفصل الثاني: الإطار النظري.
- الفصل الثالث: منهجية البحث.
- الفصل الرابع: التحليل الإحصائي.
- الفصل الخامس: مناقشة النتائج والخاتمة.

2 الفصل الثاني: الإطار النظري

2.1 المقدمة:

- نظرة عامة عن البحث العلمي:

يهدف البحث إلى دراسة أثر الإدارة الاستراتيجية للتسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي في تعزيز المشاريع التنموية بمدينة الرياض ضمن إطار رؤية 2030. تسعى الدراسة إلى فهم كيفية توظيف استراتيجيات التسويق الرقمي لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتحليل دور وسائل التواصل الاجتماعي في زيادة الوعي والمشاركة المجتمعية لدعم المشاريع التنموية. يأتي هذا البحث في سياق التحولات الاقتصادية والاجتماعية التي تشهدها المملكة، ويسعى إلى تقديم رؤى حول كيفية الاستفادة من هذه الأدوات الرقمية لتحقيق الأهداف الطموحة لرؤية 2030.

- أهمية إجراء الدراسات السابقة:

إجراء الدراسات السابقة مهم لأنه يساعد في بناء المعرفة، توجيه البحث، وتحديد الفجوات المعرفية. كما يضع البحث الجديد في سياق أوسع، يدعم الفرضيات، ويجنب تكرار الأعمال السابقة، مما يساهم في تقديم إسهامات علمية ذات قيمة.

- نظرة عامة عن متغيرات البحث:

تشمل متغيرات البحث دراسة أثر الإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي على تعزيز المشاريع التنموية في الرياض ضمن رؤية 2030. **المتغير المستقل** هو "الإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي"، حيث يتم تحليل استراتيجيات التسويق المستخدمة. أما **المتغير التابع** فهو "تعزيز المشاريع التنموية"، الذي يقيس مدى تأثير تلك الاستراتيجيات على نجاح المشاريع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. يتم دراسة العلاقة بين هذه المتغيرات لتحديد دور التسويق الرقمي في دعم التنمية ضمن رؤية 2030.

المتغير الأول

2.2 المتغير الأول: الإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي

تعريفه:

الإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي تُعنى بتخطيط وتنفيذ استراتيجيات تسويقية متكاملة تهدف إلى تحقيق أهداف معينة من خلال استخدام منصات التواصل الاجتماعي. تتضمن هذه الإدارة تحديد الأهداف التسويقية، اختيار الجمهور المستهدف، تصميم المحتوى المناسب، وتقييم الأداء لتحقيق أقصى تأثير ممكن على العلامة التجارية والمشاريع التنموية.

تطوره:

تطورت الإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي بشكل كبير مع ظهور وتوسع استخدام الإنترنت ومنصات التواصل الاجتماعي مثل فيسبوك، تويتر، وإنستغرام. في البداية، كان التسويق عبر هذه المنصات يركز على نشر المحتوى والتفاعل البسيط مع الجمهور. مع مرور الوقت، أصبحت هذه المنصات أدوات متقدمة للتسويق، متكاملة مع تقنيات تحليل البيانات والتخصيص، مما سمح بإدارة أكثر استهدافاً وفعالية للحملات التسويقية.

أبعاده:

1. **تحديد الأهداف التسويقية:** وضع أهداف واضحة مثل زيادة الوعي بالعلامة التجارية، تعزيز المبيعات، أو تحسين التفاعل مع العملاء.
2. **استهداف الجمهور:** تحديد الفئات المستهدفة بناءً على الديموغرافيات، الاهتمامات، والسلوكيات.
3. **إدارة المحتوى:** تصميم وتوزيع المحتوى التسويقي بشكل جذاب وملائم للمنصات المستخدمة.
4. **التفاعل والمشاركة:** تشجيع التفاعل مع الجمهور من خلال التعليقات، الإعجابات، والمشاركات لتعزيز الولاء للعلامة التجارية.
5. **قياس الأداء:** استخدام أدوات التحليل لتقييم نجاح الحملات وتعديل الاستراتيجيات بناءً على النتائج.

نظرياته:

1. **نظرية التبني الاجتماعي (Social Adoption Theory)** تُركز على كيفية تبني الأفراد للتقنيات والمنصات الجديدة بناءً على التأثيرات الاجتماعية والتفاعل مع الآخرين.
 2. **نظرية التسويق بالعلاقات (Relationship Marketing Theory)** تؤكد على أهمية بناء علاقات طويلة الأمد مع العملاء من خلال التفاعل المستمر والجودة في التواصل.
 3. **نظرية الشبكات الاجتماعية (Social Network Theory)** تحلل كيفية تأثير الشبكات الاجتماعية والروابط بين الأفراد في نشر المعلومات واتخاذ قرارات الشراء.
 4. **نظرية الاستهداف السلوكي (Behavioral Targeting Theory)** تعتمد على تحليل سلوك المستخدمين لتخصيص المحتوى والعروض التسويقية بما يتناسب مع احتياجاتهم واهتماماتهم.
- هذه الأبعاد والنظريات توضح كيف يمكن للإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي أن تلعب دورًا محوريًا في تعزيز المشاريع التنموية وتحقيق أهداف رؤية 2030

المتغير الثاني

2.3 المتغير الثاني: تعزيز المشاريع التنموية

تعريفه: تعزيز المشاريع التنموية يشير إلى الإجراءات والأنشطة التي تهدف إلى دعم وتطوير المشاريع التي تسهم في تحقيق النمو الاقتصادي والاجتماعي المستدام. يتضمن ذلك تحسين كفاءة هذه المشاريع، زيادة إنتاجيتها، وتوسيع نطاق تأثيرها الإيجابي على المجتمع والاقتصاد.

تطوره: تطور مفهوم تعزيز المشاريع التنموية مع تغير الأولويات الاقتصادية والاجتماعية. في البداية، كان التركيز على المشاريع الكبيرة التي تساهم في التنمية الوطنية. مع مرور الوقت، ومع ظهور استراتيجيات التنمية المستدامة، بدأ التركيز يتوسع ليشمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والتي تعتبر الآن حجر الأساس في النمو الاقتصادي. تسارعت هذه التطورات مع إدخال التكنولوجيا والتسويق الرقمي، حيث أصبحت المشاريع التنموية قادرة على الوصول إلى أسواق جديدة وتوسيع نطاق تأثيرها بفضل الأدوات الرقمية.

أبعاده:

1. **الاستدامة الاقتصادية:** يشمل تطوير قدرات المشاريع لضمان استمراريتها وربحيته على المدى الطويل.
2. **الابتكار والإبداع:** تشجيع الابتكار في العمليات والخدمات المقدمة لتعزيز التنافسية.
3. **التأثير الاجتماعي:** قياس مدى تأثير المشروع على المجتمع من حيث خلق فرص عمل، تحسين مستويات المعيشة، والمساهمة في التنمية المحلية.
4. **التمويل والاستثمار:** يشمل تأمين التمويل اللازم لدعم نمو المشروع وتوسيع عملياته.
5. **التوسع والنمو:** التركيز على نمو المشروع من حيث الحجم، السوق، والنطاق الجغرافي.

نظرياته:

1. **نظرية التنمية المستدامة (Sustainable Development Theory):** تؤكد على أن تعزيز المشاريع التنموية يجب أن يتم بطريقة تحقق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية، الاجتماعية، والبيئية لضمان استدامتها على المدى الطويل.
2. **نظرية النمو الاقتصادي (Economic Growth Theory):** تربط بين تعزيز المشاريع التنموية وزيادة الناتج المحلي الإجمالي من خلال تحسين الإنتاجية وخلق فرص العمل.
3. **نظرية ريادة الأعمال (Entrepreneurship Theory):** تسلط الضوء على دور ريادة الأعمال في تعزيز المشاريع التنموية، من خلال الابتكار وتطوير حلول جديدة للتحديات الاقتصادية.
4. **نظرية رأس المال الاجتماعي (Social Capital Theory):** تركز على أهمية العلاقات والشبكات الاجتماعية في تعزيز نجاح المشاريع التنموية، حيث يمكن أن تسهم في تسهيل الوصول إلى الموارد والمعلومات.
5. **نظرية التمكين (Empowerment Theory):** تنظر إلى تعزيز المشاريع التنموية من زاوية تمكين الأفراد والمجتمعات من تحقيق إمكاناتهم الكاملة من خلال دعم المشاريع المحلية.

العلاقة بين متغيرات البحث:

تحليل العلاقات المتغيرات من الدراسات السابقة

تحليل العلاقة بين المتغيرات هو خطوة حاسمة لفهم كيف يمكن أن تؤثر العوامل المختلفة على النتائج النهائية في الدراسات السابقة. في سياق بحثك حول "أثر الإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي على تعزيز المشاريع التنموية"، يمكن تحليل العلاقة بين المتغيرات كالتالي:

1. الأنماط

الأنماط الشائعة في الدراسات السابقة:

- **التأثير الإيجابي للإدارة الاستراتيجية للتسويق الرقمي:** العديد من الدراسات تُظهر أن استخدام استراتيجيات التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي يُحسن نتائج المشاريع التنموية. على سبيل المثال، استراتيجيات مثل التفاعل المباشر مع الجمهور والمحتوى المستهدف تسهم في زيادة الوعي وتحفيز المشاركة المجتمعية.
- **تحقيق أهداف التنمية المستدامة:** الدراسات توضح أن استخدام التسويق الرقمي يعزز قدرة المشاريع على تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال زيادة الوصول والتأثير.
- **الابتكار والتحسين المستمر:** يشير نمط آخر إلى أن المشاريع التي تعتمد على التسويق الرقمي تتبنى الابتكار وتقوم بتحديث استراتيجياتها بانتظام بناءً على تحليلات الأداء والتفاعل مع الجمهور.

2. الصراعات

الصراعات التي تظهر في الدراسات:

- **تباين نتائج التأثير:** قد تكون هناك صراعات في النتائج حول مدى فعالية استراتيجيات التسويق الرقمي في تعزيز المشاريع التنموية. بعض الدراسات قد تجد تأثيرًا كبيرًا، بينما تجد أخرى تأثيرًا محدودًا أو غير ملحوظ.
- **التحديات التقنية والمالية:** تواجه بعض الدراسات تحديات في تنفيذ استراتيجيات التسويق الرقمي بسبب نقص الموارد التقنية أو التمويل، مما قد يؤثر على قدرة المشاريع على تحقيق النتائج المرجوة.
- **اختلافات في التفاعل مع الجمهور:** قد يظهر صراع في الدراسات حول كيفية تفاعل الجمهور مع استراتيجيات التسويق، حيث يمكن أن تكون استجابة الجمهور متفاوتة بناءً على نوع المحتوى أو المنصة المستخدمة.

3. الفجوات

الفجوات التي قد تكون موجودة في الدراسات السابقة:

- **نقص في الدراسات الميدانية:** قد تكون الدراسات السابقة أكثر نظرية أو تحليلية، مع نقص في الأبحاث الميدانية التي تتناول كيفية تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي في سياقات محددة مثل المشاريع التنموية في الرياض.
- **تأثيرات غير مدروسة بالكامل:** قد لا تكون جميع الأبعاد المتعلقة بتعزيز المشاريع التنموية مدروسة بالكامل، مثل التأثير الطويل الأمد لاستراتيجيات التسويق الرقمي على النمو المستدام.
- **اختلافات إقليمية:** قد تكون الدراسات السابقة قد ركزت على سياقات مختلفة جغرافيًا أو ثقافيًا، مما يؤدي إلى نقص في الدراسات التي تتناول تأثير استراتيجيات التسويق الرقمي في سياق خاص مثل الرياض ضمن رؤية 2030.

تساعد هذه التحليلات في توجيه البحث الحالي نحو معالجة الفجوات وتقديم رؤى جديدة حول كيفية تحسين الاستراتيجيات التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي لتعزيز المشاريع التنموية بشكل فعال.

2.5 الخاتمة

تلخيص النتائج من الدراسات السابقة

تلخيص النتائج من الدراسات السابقة يساعد في فهم الاتجاهات الرئيسية والتحديات المتعلقة بموضوع البحث. في سياق دراسة أثر الإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي على تعزيز المشاريع التنموية، يمكن تلخيص النتائج من الدراسات السابقة كما يلي:

1. التأثير الإيجابي للتسويق الرقمي

- **زيادة الوعي والمشاركة:** الدراسات أظهرت أن استراتيجيات التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي تساهم بشكل كبير في زيادة الوعي بالعلامات التجارية والمشاريع التنموية، وتعزز المشاركة المجتمعية.
- **تحقيق الأهداف التنموية:** هناك دليل على أن التسويق الرقمي يساعد المشاريع على تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال الوصول إلى جماهير أوسع وزيادة التأثير الاجتماعي والاقتصادي.

2. تحديات تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي

- **مشاكل تقنية ومالية:** تواجه العديد من المشاريع صعوبات في تنفيذ استراتيجيات التسويق الرقمي بسبب نقص الموارد التقنية أو التمويل، مما يؤثر على فعالية الحملات.
- **تباين النتائج:** النتائج حول فعالية استراتيجيات التسويق الرقمي قد تكون متباينة. بعض الدراسات تشير إلى تأثير كبير، بينما أخرى تجد نتائج محدودة أو غير واضحة.

3. أهمية الابتكار والتحسين المستمر

- **التحديث المنتظم:** النجاح في التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي يتطلب تبني الابتكار وتحديث الاستراتيجيات بناءً على تحليلات الأداء وتفاعل الجمهور.
- **التكيف مع الاتجاهات:** يجب على المشاريع التنموية التكيف مع الاتجاهات والتغيرات في سلوكيات الجمهور لضمان فعالية استراتيجيات التسويق.

4. الفجوات في الأبحاث

- **نقص الدراسات الميدانية:** هناك نقص في الدراسات الميدانية التي تتناول كيفية تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي في سياقات محددة مثل المشاريع التنموية في الرياض.
- **تأثيرات غير مدروسة بالكامل:** بعض الأبعاد المتعلقة بتأثير التسويق الرقمي على المشاريع التنموية لم تُدرس بشكل كافٍ، مثل التأثير الطويل الأمد والنتائج على النمو المستدام.
- **اختلافات إقليمية:** معظم الدراسات السابقة قد تركزت على سياقات مختلفة، مما يبرز الحاجة إلى أبحاث تركز على السياق الإقليمي مثل الرياض ضمن رؤية 2030.

مناقشة آثار البحث المستقبلية

ناقشة الآثار المستقبلية للبحث تعد خطوة هامة لأنها توضح كيف يمكن أن تؤثر نتائج البحث الحالي على المجالات الأكاديمية، العملية، والسياسات العامة. في سياق دراسة أثر الإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي على تعزيز المشاريع التنموية في الرياض ضمن رؤية 2030، يمكن مناقشة الآثار المستقبلية كما يلي:

1. تطوير استراتيجيات تسويق رقمية أكثر فعالية

- **تحسين الأداء التسويقي:** نتائج هذا البحث قد تدفع الشركات والمشاريع التنموية لتبني استراتيجيات تسويق رقمية أكثر استهدافاً وفعالية، بناءً على الفهم الأعمق لتأثير وسائل التواصل الاجتماعي على تعزيز المشاريع.
- **الابتكار في التسويق الرقمي:** البحث قد يحفز على الابتكار في تقنيات وأساليب التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي، مما يساهم في تحسين قدرة المشاريع على تحقيق أهدافها التنموية.

2. توجيه السياسات العامة نحو دعم التحول الرقمي

- **تعزيز السياسات الداعمة للتسويق الرقمي:** يمكن أن تؤدي نتائج البحث إلى وضع سياسات حكومية تدعم التحول الرقمي للشركات، خاصة في مجال التسويق، مما يعزز من قدرة المشاريع التنموية على الوصول إلى جمهور أوسع وتحقيق التأثير المطلوب.
- **تشجيع الاستثمار في البنية التحتية الرقمية:** البحث قد يبرز الحاجة إلى تحسين البنية التحتية الرقمية وتوفير الدعم الفني والمالي للمشاريع التنموية، مما يدفع الجهات المعنية إلى تعزيز الاستثمارات في هذا المجال.

3. إثراء الأدبيات الأكاديمية

- **توسيع قاعدة المعرفة:** البحث سيساهم في إثراء الأدبيات الأكاديمية المتعلقة بالتسويق الرقمي والتنمية المستدامة، مما يوفر أساساً قوياً للباحثين المستقبليين لمواصلة استكشاف العلاقة بين هذين المجالين.
- **فتح مجالات بحث جديدة:** نتائج البحث قد تفتح أبواباً لمزيد من الدراسات المتعمقة حول تأثير وسائل التواصل الاجتماعي في سياقات مختلفة، مما يدفع الباحثين لاستكشاف الفجوات التي لم يتم تناولها سابقاً.

4. تحفيز المشاريع الصغيرة والمتوسطة

- **تعزيز مشاركة المشاريع الصغيرة والمتوسطة:** البحث قد يشجع المشاريع الصغيرة والمتوسطة على تبني استراتيجيات التسويق الرقمي بفاعلية أكبر، مما يمكنها من المنافسة في السوق بشكل أفضل وتحقيق النمو المستدام.
- **تحقيق الاستدامة الاقتصادية:** من خلال التأكيد على أهمية التسويق الرقمي، يمكن للمشاريع التنموية تحقيق استدامة اقتصادية طويلة الأمد، وبالتالي المساهمة بشكل أكبر في الاقتصاد الوطني.

5. تعزيز تحقيق أهداف رؤية 2030

- **دعم التنمية المستدامة:** البحث يمكن أن يعزز من قدرة المملكة على تحقيق أهداف رؤية 2030 من خلال تسليط الضوء على دور التسويق الرقمي في دفع عجلة التنمية.
- **توجيه الاستثمارات نحو القطاعات الاستراتيجية:** قد يؤدي البحث إلى توجيه الاستثمارات نحو القطاعات الأكثر تأثيراً واستفادة من التسويق الرقمي، مما يساهم في تحقيق التقدم المطلوب في المشاريع التنموية.

• كتابة المساهمات الإجمالية لبحثك في هذا المجال

المساهمات الإجمالية للبحث في مجال دراسة أثر الإدارة الاستراتيجية التسويقية عبر وسائل التواصل الاجتماعي على تعزيز المشاريع التنموية في الرياض ضمن رؤية 2030 تتجسد في عدة جوانب رئيسية:

1. تقديم فهم أعمق لدور وسائل التواصل الاجتماعي في المشاريع التنموية

- **تحليل شامل للتأثير:** يوفر البحث تحليلاً مفصلاً حول كيفية استغلال وسائل التواصل الاجتماعي كأداة استراتيجية لتعزيز المشاريع التنموية، مما يساهم في تحسين الأداء والتأثير الاجتماعي والاقتصادي لتلك المشاريع.
- **ربط النظريات بالممارسات:** يساهم البحث في ربط النظريات الأكاديمية المتعلقة بالتسويق الرقمي والتنمية المستدامة مع التطبيقات العملية، مما يعزز من فهم دور التسويق الرقمي في تحقيق التنمية الشاملة.

2. إثراء الأدبيات الأكاديمية المتعلقة بالتسويق الرقمي والتنمية

- **سد الفجوات البحثية:** يساهم البحث في سد الفجوات الموجودة في الأدبيات الأكاديمية، خاصة فيما يتعلق بتطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي في سياق المشاريع التنموية في المملكة العربية السعودية.
- **تطوير نماذج نظرية جديدة:** يقدم البحث نماذج ونظريات جديدة أو محسنة حول كيفية تأثير التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي على تعزيز المشاريع التنموية، مما يوفر أساساً نظرياً لبحوث مستقبلية.

3. تقديم توصيات عملية للقطاعين العام والخاص

- **دعم صانعي القرار:** يقدم البحث توصيات عملية يمكن أن تكون دليلاً لصانعي السياسات في تطوير استراتيجيات تدعم التحول الرقمي وتُعزز من قدرة المشاريع التنموية على النجاح والنمو.
- **إرشادات للمشاريع التنموية:** يساهم البحث في تقديم إرشادات واستراتيجيات للمشاريع التنموية حول كيفية تحسين استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لتحقيق أهدافها.

4. تعزيز الوعي بأهمية التحول الرقمي ضمن رؤية 2030

- **مواعاة الأهداف مع رؤية 2030:** يسهم البحث في تعزيز فهم كيفية دعم استراتيجيات التسويق الرقمي لرؤية 2030، من خلال التركيز على تعزيز المشاريع التنموية ودورها في تحقيق التنمية المستدامة.
- **تسليط الضوء على الفرص والتحديات:** يوفر البحث رؤية شاملة حول الفرص التي توفرها وسائل التواصل الاجتماعي لتعزيز التنمية، وكذلك التحديات التي يجب معالجتها لتحقيق أقصى استفادة.

5. توفير إطار عمل للبحوث المستقبلية

- **توجيه البحوث المستقبلية:** يشكل البحث أساساً قوياً يمكن أن يستند إليه الباحثون المستقبليون في دراساتهم المتعلقة بالتسويق الرقمي والتنمية، مما يساعد في توجيه جهود البحث نحو مجالات جديدة تحتاج إلى استكشاف.
- **إلهام مشاريع جديدة:** من خلال تقديم نتائج واستنتاجات مفصلة، يمكن أن يلهم البحث إطلاق مشاريع جديدة تستفيد من استراتيجيات التسويق الرقمي لتحقيق أهداف تنموية محددة.

المراجع:

Al-Ghamdi, S. A. (2020). The impact of Vision 2030 on the Saudi economy. *Journal of Middle Eastern Finance and Economics*, (16), 98-113.

Gretzel, U., Sigala, M., Xiang, Z., & Koo, C. (2015). Smart tourism: Foundations and developments. *Electronic Markets*, 25(3), 179-188.

Mangold, W. G., & Faulds, D. J. (2009). Social media: The new hybrid element of the promotion mix. *Business Horizons*, 52(4), 357-365.

Kaplan, A. M., & Haenlein, M. (2010). Users of the world, unite! The challenges and opportunities of Social Media. *Business horizons*, 53(1), 59-68.

Kotler, P., Burton, S., Deans, K., Brown, L., & Armstrong, G. (2015). *Marketing*. Pearson Higher Education AU.

Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). *Marketing Management* (15th ed.). Pearson

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
10	نموذج الدراسة	الشكل 1
11	منهجية الدراسة	الشكل 2