

أثر إدارة المخاطر على نجاح المشروعات الناشئة

إعداد الطالبة/

انشراح حسن عمر

إشراف/

الدكتور/الفیصل عبد الحمید

الدكتور/ فايز جراد

العام الدراسي:

2024

مقدمة:

تطور مفهوم المخاطرة في ادارة الأعمال، فإنه يمكن للمخاطرة المدروسة أن تكون مصدراً قوياً لخلق القيمة وتعزيز أداء المشروعات؛ ولهذا السبب، كان يجب على المشروعات أن تطور استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر، بحيث تساعد في توجيه عملها نحو اتخاذ قرارات جريئة ومدروسة في الوقت ذاته، بغض النظر عن نوع إدارة المخاطر، فإن جميع المشروعات الكبرى وكذلك الصغرى لديها فريق مختص بإدارة المخاطر.

مشكلة الدراسة:

يحتاج رواد الأعمال وأصحاب المشاريع الناشئة إلى تحديد المخاطر المختلفة التي قد تواجه مشاريعهم وإجراء تقييم لهم، المشروعات الناشئة مبتكرة بطبيعتها، وتتميز بكونها شركات تتعامل مع قدر عال جداً من الغموض وعدم اليقين والذي يعرضها بالتالي لعدد هائل من المخاطر التي لا حصر لها، فعلى سبيل المثال قد لا يوافق العملاء الجدد بسهولة على ما تطرحه الشركة الناشئة.

أهمية الدراسة:

الأهمية العلمية: تتمثل في فهم تأثير المخاطر على المشاريع الناشئة، وكيفية الحد أو التخفيف منها، و تقليل تأثيرها المحتمل،

والتقليل من الخسائر المالية، والحفاظ على الربحية.

أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة إلى التعامل مع المخاطر تجنبها للحد من الخسائر، تنفيذ وتطوير الوسائل التي تعالج المخاطر للتعامل معها بشكل فعال ومناسب لتعزيز سمعة المشاريع الناشئة وكسب ثقة العملاء والمستثمرين.

تساؤلات الدراسة

1. ماهي المخاطر التي تهدد المشاريع الناشئة؟
2. كيف تؤثر المنافسة الشرسة على المشاريع الناشئة؟
3. ما هي أهمية مراقبة المخاطر في المشاريع الناشئة؟

فروض الدراسة:

- الفرضية الأولى: عدم كفاية رأس المال أو سوء التخطيط يمثل خطراً على المشروع في حال عدم القدرة على التنبؤ بالمصروفات مسبقاً.
- الفرضية الثانية: تتمثل إحدى أهم المخاطر التي تواجه الشركات الناشئة في المنافسة الشديدة في الأسواق التي تهيمن عليها الشركات الكبرى، وهذا الوضع الذي يحتم على المشروع الناشئ تعزيز وتحسين منتجاته لتلبية حاجات العملاء وجذبهم وإنشاء حملات تسويق فعالة لزيادة الوعي بالعلامة التجارية. لا يمكن تجاهل هذه التحديات والتقليل من أهميتها، حيث ستكون المنافسة شديدة بغض النظر عن نوع الشركة الناشئة والمجال الذي تعمل فيه. لذلك، يجب على رواد الأعمال العمل بجد والتخطيط جيداً لتحقيق النجاح والاستمرارية في عالم الأعمال المنافس.

الدراسات السابقة:

- 1- اثر استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات (2024)
تسعى الدراسة إلى تحليل مدى تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر (تحديد المخاطر ، تقييم المخاطر ، الاستجابة للمخاطر
• المخاطر(و نجاح مشاريع)تقليل المخاطر، تعزيز الشفافية والاستخدام الأمثل للموارد، خفض التكاليف
- استكشاف مدى تأثير تحديد المخاطر على نجاح المشاريع من خلال تقليل المخاطر، تعزيز الشفافية، الاستخدام الأمثل للموارد،
- وخفض التكاليف في الشركات.

2 - "أساسيات إدارة المخاطر: فهم وتقييم وتنفيذ الإدارة الفعالة للمخاطر" بقلم بول هوبكنز

- يقدم هذا الكتاب مقدمة شاملة لمفاهيم ومبادئ إدارة المخاطر. ويغطي تحديد المخاطر وتقييمها واستراتيجيات العلاج. إنها مناسبة للأفراد الذين يسعون إلى بناء أساس قوي في إدارة المخاطر.
- 3- كتاب [إدارة المخاطر]، تأليف: أ.د. بن علي بلعزوز ، د. عبد الكريم أحمد قندوز، د. عبد الرزاق حبار، دار الوراق (عمان / الأردن)، 2013.

ذكر الكاتب ان المخاطر جزءاً لا يتجزأ من النشاط الإنساني مهما كانت طبيعته. وهي في النشاط الاقتصادي أشد جلاء وأكثر وضوحاً. وقد استمرت المخاطر في التزايد مع التنوع الذي عرفتة الأنشطة الاقتصادية، ولما كانت المعاملات المالية هي مجال عمل البنوك والمؤسسات المالية وحتى المؤسسات والأفراد، فإن البحث عن استراتيجيات للتحوط وإدارة المخاطر تبدو موضوعاً ذا أهمية متزايدة.

المنطلقات النظرية للدراسة:

- 1- أهمية إدارة المخاطر في المشاريع الناشئة
- 2- أهداف إدارة المخاطر في المشاريع الناشئة
- 3- أثر إدارة المخاطر على نجاح المشروع

المنهجية وطرق البحث:

تركز الدراسة الحالية على استخدام المنهج الوصفي التحليلي لجمع البيانات والمعلومات التي تفيد في الوصول الى نتائج هامة تفيد المجتمع.

أدوات الدراسة :

استبيان يتكون من مجموعة من الأسئلة للتوصل الى معلومات من الأشخاص موضع البحث.

حدود الدراسة :

حدود موضوعية : قامت الدراسة بقياس أثر إدارة المخاطر تحديد المخاطر ، تقييم المخاطر ، الاستجابة للمخاطر ، وتأثيرها على نجاح المشروع.

تقليل المخاطر عن طريق الاستخدام الأمثل للموارد وخفض التكاليف.

حدود مكانية: اقتصرت الدراسة على المشروعات الناشئة.

حدود زمانية : يتم إجراء الدراسة خلال عام 2024

حدود بشرية : اقتصرت الدراسة على اصحاب المشاريع الناشئة.

المراجع:

1. - كتاب [إدارة المخاطر]، تأليف: أ.د. بن علي بلعزوز ، د. عبد الكريم أحمد قندوز، د. عبد الرزاق حبار، دار الوراق (عمان / الأردن)، 2013

2. ["أساسيات إدارة المخاطر : فهم وتقييم وتنفيذ الإدارة الفعالة للمخاطر " بقلم بول هوبكين](#)

3. اثر استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات 2024