

الواجب رقم (١)

(Risk management)

المخاطر في شركة أرامكو السعودية:

١- الحوادث المتعلقة بالانفجارات والحرائق وثوران الآبار

- اعتبرته خطر لأنه له (probability of an event) و (negative consequence) إذا تم حدوث هذا الخطر كما في تعريف الخطر حسب (IRM).

- (this is hazard risk) حيث يعتبر من المخاطر المتعلقة ب (operational risk management).

- (this risk is high likelihood and high impact) حيث أنه إذا تم حدوث هذا الخطر فإن تأثيره عالي جداً حيث قد تسبب ضرر وتلف لممتلكات أرامكو وأيضاً في وقوع وفيات أو أضرار بيئية .

- أفضل سياسة للتعامل مع هذا الخطر هو (mitigate risks) عن طريق الحرص على تطبيق أقصى إجراءات السلامة المهنية وإعطاء الدورات اللازمة للطواقم المختص بالسلامة مثل (الأوشا) ونحوها .

٢- صعوبة الحصول على التصاريح اللازمة والامتثال للأنظمة واللوائح السارية والتعديلات التي تطرأ عليها.

- اعتبرته خطر لأن عدم الالتزام بها سيكون له (consequence) على الانجاز في المشاريع وزيادة تكاليفها وعدم تحقيق العوائد المتوقعة منها .

- (this is compliance risk) .

- (this risk is low likelihood and high impact) هذا الخطر احتمالية حدوثه منخفضة ، حيث

أنه إذا تم حدوث هذا الخطر فإن تأثيره سيكون عالي على أداء شركة أرامكو حيث سيتم انخفاض وتراجع الأداء للشركة وتحمل تكاليف باهضة بسبب هذا التراجع في مشاريعها .

- أفضل سياسة للتعامل مع هذا الخطر هو (avoid risk) or (minimize risk) لأن أغلب

الشركات والمنظمات خاصة مثل شركة عريقة مثل أرامكو سوف ترغب في ضمان الامتثال الكامل لجميع اللوائح والقوانين.

٣- المخاطر المتعلقة بالاستحواذ على حصة نسبتها ٧٠ % في سابك من صندوق الاستثمارات السعودية

- اعتبرته خطر لأنه حقق التعريف الرئيسي للخطر ولأن له (positive or negative consequence)

-(this is opportunity risk)

- (this risk is high likelihood and high impact) حيث يحدث هذا الخطر فإن تأثيره سيكون إيجابي فيما لو تحقق حيث سيعزز وجود أرامكو السعودية في قطاع البتروكيميائيات على مستوى العالم ويتوقع أن يتصدر طليعة القطاعات الأسرع نمو في الطلب على النفط الخام خلال السنوات القادمة.

- أفضل سياسة للتعامل مع هذا الخطر هو (Embrace and exploit risk).

٤- المخاطر أثناء إنشاء المشاريع مثل مخاطر تجاوز التكلفة أو مخاطر تأخير بدء المشروع أو عدم اكتماله.

- اعتبرته خطر لأنه حقق التعريف الرئيسي للخطر ولأن له (impact on baseline of project)

- (this is control risk) مرتبط ب (uncertainties)

- (this risk is high likelihood and high impact) حيث يحدث هذه المخاطر فإن تأثيره سيكون على (cost) فيما يتعلق بدفع غرامات التأخير أو عدم المطابقة وأيضا على (time) فيما يتعلق بالتأخير في تسليم المشروع في الوقت المحدد أو عدم تسليمه .

- أفضل سياسة للتعامل مع هذا الخطر هو (manage risk) عن طريق:

(reduce the variance between anticipated outcomes and actual results)

الإسم / صالح إبراهيم آل سيار

الرقم الجامعي ٢٠٢١٢٠١٥٨٤