

الجامعة: جامعة ميدأوشن

الكلية: كلية الإدارة

عنوان التكليف: مرونة المشروع مفتاح النجاح في بيئات الأعمال  
المتغيرة

إعداد الطالبة: ريم محمد العنزي

المقرر: مشروع تخرج (1)

إشراف الدكتور: د/ عبد الرحيم نادر

الفصل الدراسي: 2025-2026

## الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة

تمهيد:

يستعرض هذا الفصل الأدبيات السابقة المرتبطة بمرونة المشروع وأبعادها المختلفة، مع مناقشة دورها الحيوي في التعامل مع بيانات الأعمال المضطربة والمتغيرة باستمرار لضمان استمرارية التميز والنجاح

1. الإطار النظري لمرونة المشروع:

تُعرف مرونة المشروع بأنها قدرة فريق العمل والمنظمة على التكيف السريع والمرن مع المتغيرات البيئية غير المتوقعة مع الحد الأدنى من تعطيل الأهداف

تتضمن أبعاداً رئيسية مثل: المرونة الهيكلية، مرونة العمليات والأنشطة، والتكيف الاستراتيجي

2. الدراسات السابقة:  
الدراسة الأولى (عربية): دراسة الشمري (2023) بعنوان "دور مرونة العمليات في نجاح المشاريع التقنية", والتي ركزت على كيفية تكييف العمليات الهيكلية والتشغيلية لمواجهة التغيرات البيئية المفاجئة وتقليل المخاطر، وأثبتت وجود علاقة طردية إيجابية بين المرونة واستمرارية الأعمال

الدراسة الثانية (أجنبية): دراسة Wysocki (2019) بعنوان " *Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme*", والتي ناقشت أهمية المرونة في التعامل مع المتغيرات المستمرة وكيف تؤثر بشكل مباشر على الالتزام بالجودة، والوقت، وإرضاء المستفيدين

3. التعقيب على الدراسات السابقة:  
استفادت الدراسة الحالية من الأدبيات السابقة في بناء نموذج البحث وتحديد أبعاد مرونة المشروع بدقة

تختلف هذه الدراسة في شموليتها لعدة قطاعات حديثة في المملكة العربية السعودية لتقييم مقومات النجاح المرن في بيئات الأعمال المعاصرة

#### قائمة المراجع:

1. Wysocki, R. K. (2019). *Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme*. John Wiley & Sons.
2. Atkinson, R. (1999). Project management: cost, time and quality, two best guesses and a phenomenon, its time to accept other success criteria. *International Journal of Project Management*, 17(6), 337-342.
3. الشمري، ناصر (2023). دور مرونة العمليات في نجاح المشاريع التقنية. مجلة الدراسات الإدارية المعاصرة، الرياض، مجلد 8، ص 135-112.