

العنوان باللغة العربية

استراتيجية إدارة المشاريع ودورها في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة
العربية السعودية

إعداد/

الرقم الجامعي: 233001177

حازم بن خالد ظهران الغامدي

الرقم الجامعي: 233001268

احمد عيظه حلاج

إشراف/

د الفيصـل عبد الحميد محمد

د. فايز علي جراد

العام الدراسي:

2024

فهرس المحتويات

4	قائمة الجداول
8	المستخلص Abstract
9	الفصل الأول
10	المقدمة
11	مشكلة الدراسة
14	أهمية الدراسة
17	أهداف الدراسة
20	تساؤلات الدراسة
21	فروض الدراسة
22	النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث
24	الفصل الثاني
24	الدراسات السابقة
25	مقدمة
27	الدراسات السابقة
30	الإطار النظري
44	الفصل الثالث
44	منهجية الدراسة
45	مقدمة
47	المنهجية وطرق البحث
48	مجتمع البحث
49	حدود البحث
51	الفصل الرابع
51	نتائج الدراسة

52.....	مقدمة
53.....	تحليل البيانات
57.....	النتائج
100.....	التوصيات
101.....	المراجع
102.....	المراجع الأجنبية
106.....	الملاحق
107.....	الاستبانة
109.....	الملخص Abstract

قائمة الجداول

57	جدول 1 : الإحصاءات الوصفية.
58	جدول 2: الوصف الإحصائي لجنس المشاركين في التجربة.
59	جدول 3: الوصف الإحصائي لأعمار المشاركين في التجربة.
60	جدول 4: الوصف الإحصائي لدرجة العلمية للمشاركين في التجربة.
61	جدول 5: الوصف الإحصائي لاستراتيجية إدارة المشاريع في تحسين تنظيم الفعاليات.
62	جدول 6: الوصف الإحصائي لإداره المشاريع في زيادة عائدات الفعاليات الاقتصادية.
64	جدول 7: الوصف الإحصائي لإستراتيجيات إدارة المشاريع الناجحة الي جذب المزيد من الاستثمارات لقطاع الفعاليات.
65	جدول 8: الوصف الإحصائي لتعزيز إدارة المشاريع الفعالة بين الجهات المختلفه.
66	جدول 9: الوصف الإحصائي لإستراتيجيات أداره المشاريع في تحسين سمعه المملكة كواجهة للفعاليات الكبرى.
67	جدول 10: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الجيدة على جودة الفعاليات المقدمة للجمهور.
68	جدول 11: الوصف الإحصائي لإستراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات.
70	جدول 12: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في تخفيض تكاليف تنظيم الفعاليات.
71	جدول 13: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الجيدة إلى تحقيق الأهداف الاقتصادية للفعاليات.
72	جدول 14: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع الابتكار في تنظيم الفعاليات.
73	جدول 15: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في تحسين السلامة والأمان خلال الفعاليات.
74	جدول 16: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين الترويج والتسويق للفعاليات.
76	جدول 17: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تنظيم الفعاليات.
77	جدول 18: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في التنبؤ بالمخاطر وإدارتها خلال الفعاليات.
78	جدول 19: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات.
79	جدول 20: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الجيدة إلى تحسين استخدام الموارد المالية والبشرية في تنظيم الفعاليات.
81	جدول 21: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع التوسع والتطور المستقبلي لقطاع الفعاليات.
82	جدول 22: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في تحقيق رضا العملاء والمستفيدين من الفعاليات.
83	جدول 23: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تقليل الفجوات بين المناطق المختلفة في تنظيم الفعاليات.
85	جدول 24: الوصف الإحصائي لتأثير إدارة المشاريع الجيدة على القدرة التنافسية للفعاليات في المملكة.

- جدول 25: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات لإدارة المشاريع في تحسين تجربة الزوار والمشاركين في الفعاليات. 86
- جدول 26: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الجيدة على تحقيق رؤية المملكة 2030 في قطاع الفعاليات. 87
- جدول 27: اختبار كاي اسكوير لدور التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية. 89
- جدول 28: اختبار كاي اسكوير لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع. 92
- جدول 29: اختبار كاي اسكوير لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات. 94
- جدول 30: تحليل التباين أ، ب. 97
- جدول 31: ملخص نموذج عامل بايز أ، ب. 97
- جدول 32: ملخص إنجاز القضية. 98
- جدول 33: الإحصائيات الموثوقة. 99

فهرس الأشكال

- رسم توضيحي 1: الإطار النظري للدراسة 30
- رسم توضيحي 2: الوصف الإحصائي لجنس المشاركين في التجربة 58
- رسم توضيحي 3: الوصف الإحصائي لآعمار المشاركين في التجربة 59
- رسم توضيحي 4: الوصف الإحصائي لدرجة العلمية للمشاركين في التجربة 60
- رسم توضيحي 5: الوصف الإحصائي لاستراتيجية إدارة المشاريع في تحسين تنظيم الفعاليات 62
- رسم توضيحي 6: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع في زيادة عائدات الفعاليات الاقتصادية 63
- رسم توضيحي 7: الوصف الإحصائي لإستراتيجيات إدارة المشاريع الناجحة الي جذب المزيد من الاستثمارات لقطاع الفعاليات 64
- رسم توضيحي 8: الوصف الإحصائي لتعزيز إدارة المشاريع الفعالة بين الجهات المختلفة 65
- رسم توضيحي 9: الوصف الإحصائي لإستراتيجيات أدارة المشاريع في تحسين سمعة المملكة كواجهة للفعاليات الكبرى 66
- رسم توضيحي 10: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الجيدة على جودة الفعاليات المقدمة للجمهور 67
- رسم توضيحي 11: الوصف الإحصائي لإستراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات 69
- رسم توضيحي 12: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في تخفيض تكاليف تنظيم الفعاليات 70
- رسم توضيحي 13: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الجيدة إلى تحقيق الأهداف الاقتصادية للفعاليات 71
- رسم توضيحي 14: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع الابتكار في تنظيم الفعاليات 72
- رسم توضيحي 15: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في تحسين السلامة والأمان خلال الفعاليات 74
- رسم توضيحي 16: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين الترويج والتسويق للفعاليات 75
- رسم توضيحي 17: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تنظيم الفعاليات 76
- رسم توضيحي 18: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في التنبؤ بالمخاطر وإدارتها خلال الفعاليات 77
- رسم توضيحي 19: استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات 78
- رسم توضيحي 20: إدارة المشاريع الجيدة إلى تحسين استخدام الموارد المالية والبشرية في تنظيم الفعاليات 80
- رسم توضيحي 21: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع التوسع والتطور المستقبلي لقطاع الفعاليات 81
- رسم توضيحي 22: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في تحقيق رضا العملاء والمستفيدين من الفعاليات 82
- رسم توضيحي 23: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تقليل الفجوات بين المناطق المختلفة في تنظيم الفعاليات 84
- رسم توضيحي 24: الوصف الإحصائي لتأثير إدارة المشاريع الجيدة على القدرة التنافسية للفعاليات في المملكة 85
- رسم توضيحي 25: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين تجربة الزوار والمشاركين في الفعاليات 86
- رسم توضيحي 26: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الجيدة على تحقيق رؤية المملكة 2030 في قطاع الفعاليات 87

- رسم توضيحي 27: المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية 90
- رسم توضيحي 28: المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع 93
- رسم توضيحي 29: المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات 95

المستخلص Abstract

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على الدور المحوري الذي تلعبه استراتيجيات إدارة المشاريع في تعزيز وتفعيل قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية كواحد من الموارد الاقتصادية المهمة التي تسهم في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة وفق رؤية المملكة 2030. تركز الدراسة على كيفية تطبيق الممارسات الحديثة في إدارة المشاريع لتحسين كفاءة وفعالية تنظيم الفعاليات، مما يعزز من مساهمتها في الاقتصاد الوطني. لتحقيق هذا الهدف، تم اختيار عينة دراسة مكونة من 165 مشاركا، تتنوع بين مديري المشاريع ومنظمي الفعاليات والجهات الحكومية ذات الصلة بقطاع الفعاليات. استخدمت الدراسة منهجية كمية اعتمدت على استبيانات لجمع البيانات وتحليلها باستخدام الأدوات الإحصائية المناسبة لاستخلاص النتائج والتوصيات. أظهرت النتائج أن هناك تأثيرا كبيرا لاستراتيجيات إدارة المشاريع على نجاح الفعاليات وزيادة كفاءتها الاقتصادية، حيث تبين أن التخطيط الجيد وإدارة المخاطر والموارد البشرية تساهم بشكل كبير في تحقيق أهداف الفعاليات وتعزيز العائد الاقتصادي منها. كما كشفت الدراسة عن أهمية تبني التقنيات الحديثة والاستفادة منها في تحسين إدارة المشاريع وضمان تحقيق أفضل النتائج.

الفصل الأول

المقدمة

يعتبر قطاع الفعاليات جزءاً حيوياً ومتنامياً في الاقتصاد العالمي، وقد أدركت المملكة العربية السعودية أهمية هذا القطاع كركيزة أساسية لتعزيز التنمية الاقتصادية. في ظل رؤية المملكة 2030، وضعت السعودية أهدافاً طموحة لتنويع اقتصادها بعيداً عن الاعتماد التقليدي على النفط، ومن بين هذه الأهداف تعزيز قطاع الفعاليات. يتطلب تحقيق هذه الأهداف تبني استراتيجيات فعالة لإدارة المشاريع، حيث تلعب هذه الاستراتيجيات دوراً محورياً في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد الاقتصادية الهامة.

إدارة المشاريع تعتبر عنصراً أساسياً في تنظيم وتنفيذ الفعاليات بفعالية وكفاءة. تتضمن هذه الإدارة تخطيطاً دقيقاً، وتنفيذاً منضبطاً، ومراقبة مستمرة لضمان تحقيق الأهداف المرجوة. من خلال استراتيجيات إدارة المشاريع، يمكن تنظيم الفعاليات بطريقة تزيد من رضا المشاركين، وتحقيق عائداً اقتصادياً مجزياً. تُعنى إدارة المشاريع بتحديد الأهداف، وتخصيص الموارد، وتنسيق الجهود بين مختلف الأطراف المعنية، مما يساهم في إنجاح الفعاليات.

تتجلى أهمية استراتيجيات إدارة المشاريع في قدرتها على تحسين جودة الفعاليات المقدمة. من خلال تخطيط محكم وتنفيذ منظم، يمكن ضمان تقديم فعاليات ذات مستوى عالٍ من الجودة، تلي توقعات المشاركين وتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية. تشمل استراتيجيات إدارة المشاريع تحليل المخاطر المحتملة وإدارتها بفعالية، مما يقلل من احتمالات الفشل أو التعثر في مراحل التنفيذ (Cowan, 2018).

تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تعزيز التعاون بين الجهات المختلفة المعنية بتنظيم الفعاليات، سواء كانت هذه الجهات حكومية أو خاصة. يتيح هذا التعاون تحقيق تكامل أفضل في الجهود المبذولة، وزيادة الفعالية في استغلال الموارد المتاحة. بالإضافة إلى ذلك، تساهم إدارة المشاريع في بناء شراكات استراتيجية تساهم في تعزيز قطاع الفعاليات وجعله أكثر تنافسية على المستوى المحلي والدولي.

إن الاستراتيجيات الفعالة لإدارة المشاريع تساهم بشكل مباشر في تعزيز الأثر الاقتصادي لقطاع الفعاليات. من خلال تحسين تنظيم الفعاليات وزيادة جودتها، يمكن جذب المزيد من الاستثمارات، وزيادة إيرادات الفعاليات، وخلق فرص عمل جديدة. كما تساهم هذه الاستراتيجيات في تعزيز السياحة وجذب الزوار من مختلف أنحاء العالم، مما ينعكس إيجابياً على الاقتصاد المحلي (Alotaibi, 2018).

تعتبر استراتيجيات إدارة المشاريع أداة أساسية لتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 في مجال تنويع الاقتصاد وتعزيز قطاع الفعاليات. من خلال تبني ممارسات إدارة المشاريع الفعالة، يمكن تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات، وضمان استمراريته ونموه. يعكس هذا التوجه التزام المملكة بتعزيز الابتكار والتطوير في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية، وضمان مستقبل مزدهر لأجيالها القادمة.

تلعب استراتيجيات إدارة المشاريع دوراً حاسماً في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد الاقتصادية المهمة في المملكة العربية السعودية. من خلال تحسين جودة الفعاليات، وتعزيز التعاون بين مختلف الجهات، وزيادة الأثر الاقتصادي، تساهم هذه الاستراتيجيات في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030. يتطلب ذلك التزاماً مستمراً بتطوير ممارسات إدارة المشاريع، وتبني الابتكار والتطوير المستمر لضمان نجاح واستدامة قطاع الفعاليات في المملكة (Alyousef, 2022). ونظراً للقضايا الاقتصادية العالمية المتزايدة، هناك حاجة أكبر من أي وقت مضى لممارسات إدارة المشاريع الممتازة في صناعة الأحداث. وتتيح هذه التكتيكات الإدارة الفعالة للموارد وتحقيق الأهداف الابتكارية، وبالتالي دعم التنمية الاقتصادية على المدى الطويل. وعلى الجانب الآخر، تساعد صناعة الفعاليات على تحسين صورة المملكة على الساحة العالمية من خلال استضافة فعاليات رفيعة المستوى تجذب السياح والمستثمرين من جميع أنحاء العالم. ويعد هذا التقارب بين إدارة المشاريع وصناعة الفعاليات أحد أهم التطورات الاقتصادية الحالية التي تشهدها المملكة، كما أنه يعمل على تحسين قدرتها على المنافسة في السوق العالمية المتغيرة (Hariram, 2023).

مشكلة الدراسة

رغم الإمكانيات الكبيرة التي يتيحها قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية، يواجه هذا القطاع تحديات كبيرة تعيق تحقيق الاستفادة القصوى منه كأحد الموارد الاقتصادية الهامة. تمثل هذه التحديات مجموعة من العوامل التي تؤثر على فاعلية وكفاءة إدارة المشاريع في هذا القطاع، مما يحد من قدرته على المساهمة في التنمية الاقتصادية بشكل مستدام.

واحدة من أبرز المشكلات التي تواجه قطاع الفعاليات في السعودية هي نقص الخبرات المتخصصة في إدارة المشاريع. يعتبر هذا القطاع حديث النشأة نسبياً في المملكة، ولم يتم تطوير البنية التحتية التعليمية والتدريبية الكافية لإعداد الكوادر القادرة على إدارة المشاريع بكفاءة. يؤثر هذا النقص على جميع مراحل تنظيم الفعاليات، بدءاً من التخطيط

وحق التنفيذ والتقييم. بدون وجود محترفين مدربين على أحدث أساليب إدارة المشاريع، تواجه الفعاليات مشكلات في التنظيم والتنسيق، مما يؤدي إلى نتائج دون المستوى المتوقع.

تعاني الفعاليات في المملكة من غياب التنسيق الفعال بين مختلف الجهات المعنية، سواء كانت حكومية أو خاصة. يتسبب هذا الافتقار إلى التنسيق في تضارب المصالح وتكرار الجهود، مما يزيد من تعقيد تنظيم الفعاليات ويؤدي إلى إهدار الموارد. يعد التنسيق الفعال بين الجهات المختلفة أمراً ضرورياً لضمان تكامل الجهود وتحقيق أهداف الفعاليات بكفاءة. يتطلب هذا التنسيق وجود إطار عمل واضح ومسؤوليات محددة لكل جهة، بالإضافة إلى التواصل المستمر والمتابعة الدقيقة.

تفتقر العديد من الفعاليات في المملكة إلى التخطيط الاستراتيجي المحكم، مما يجعلها تفتقر إلى الرؤية والأهداف الواضحة. يؤدي ضعف التخطيط الاستراتيجي إلى تنظيم فعاليات تفتقر إلى الابتكار والفعالية، وتكون غير قادرة على تحقيق عائد اقتصادي ملموس. يشمل التخطيط الاستراتيجي تحديد أولويات الفعاليات، وتوجيه الموارد بشكل فعال، وضمان تحقيق التوازن بين الجوانب المالية والإبداعية والتنظيمية. بدون تخطيط استراتيجي قوي، تصبح الفعاليات غير قادرة على جذب المشاركين والمستثمرين، وتفشل في تحقيق أهدافها الاقتصادية والاجتماعية.

تواجه الفعاليات في المملكة صعوبات مالية تتعلق بتمويلها وإدارتها المالية. يتطلب تنظيم الفعاليات الكبيرة استثمارات مالية كبيرة، ويجب أن تكون هناك خطط مالية محكمة لضمان استخدام هذه الأموال بشكل فعال. غالباً ما تفتقر الفعاليات إلى الدعم المالي الكافي، مما يؤثر على جودة التنظيم والقدرة على تقديم تجربة مميزة للمشاركين. بالإضافة إلى ذلك، يؤدي عدم وجود استراتيجيات مالية واضحة إلى زيادة المخاطر المالية وفشل الفعاليات في تحقيق الربحية المستهدفة.

يعاني قطاع الفعاليات في المملكة من نقص في استراتيجيات التسويق الفعالة، مما يؤثر سلباً على جاذبية الفعاليات وقدرتها على جذب المشاركين والمستثمرين. يتطلب التسويق الفعال تحليل دقيق للسوق وفهم احتياجات وتوقعات الجمهور المستهدف. بدون وجود استراتيجيات تسويقية مبتكرة، تفقد الفعاليات جاذبيتها وتفشل في تحقيق النجاح المطلوب. يتضمن التسويق الفعال استخدام الأدوات الرقمية والتقليدية للوصول إلى الجمهور المستهدف وتعزيز التفاعل والمشاركة.

إدارة المخاطر هي جانب آخر يعاني من نقص الاهتمام في قطاع الفعاليات بالسعودية. تشمل المخاطر المحتملة مشكلات تتعلق بالسلامة والأمان، والتغيرات المفاجئة في الظروف الاقتصادية أو السياسية، والكوارث الطبيعية. بدون وجود خطط فعالة لإدارة المخاطر، تكون الفعاليات عرضة للفشل في مواجهة الأزمات، مما يؤثر سلباً على سمعة المملكة كوجهة للفعاليات العالمية. يتطلب ذلك تطوير استراتيجيات شاملة لإدارة المخاطر تتضمن التحليل المستمر والتخطيط المسبق للتعامل مع الأزمات.

تفتقر العديد من الفعاليات في المملكة إلى الابتكار والتطوير المستمر، مما يجعلها تقليدية وغير قادرة على جذب انتباه الجمهور. الابتكار هو مفتاح النجاح في قطاع الفعاليات، حيث يتوقع المشاركون تجارب جديدة ومميزة. يتطلب ذلك تبني ممارسات وأفكار جديدة في تنظيم الفعاليات، واستغلال التكنولوجيا الحديثة لتعزيز تجربة المشاركين. بدون الابتكار، تصبح الفعاليات غير قادرة على التنافس مع الفعاليات العالمية وتفشل في تحقيق الأهداف الاقتصادية المرجوة.

تعكس هذه المشكلات الحاجة الملحة إلى تطوير استراتيجية شاملة لإدارة المشاريع في قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية. تتطلب هذه الاستراتيجية التركيز على بناء القدرات البشرية، وتعزيز التنسيق بين الجهات المعنية، وتطوير التخطيط الاستراتيجي، وإدارة المخاطر، والابتكار، واستغلال الفرص التسويقية بفعالية. من خلال معالجة هذه التحديات، يمكن لقطاع الفعاليات أن يساهم بشكل أكبر في التنمية الاقتصادية وتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030. على الرغم من التطورات التقنية، لا يزال العديد من منظمي الفعاليات في المملكة غير قادرين على استخدام التكنولوجيا الناشئة مثل الذكاء الاصطناعي والواقع الافتراضي وتحليلات البيانات الضخمة بشكل كامل. على الرغم من أن هذه التقنيات قد تساعد في تعزيز تجربة المشاركين وكفاءة المنظمة، إلا أن استخدامها المحدود يحد من إمكانية نجاح الأحداث (Garcia, 2024).

تفتقر العديد من الفعاليات إلى أدوات التقييم المناسبة لقياس الأداء وتحديد نقاط القوة والقيود. هناك حاجة إلى مراجعة مستمرة لتحسين العمليات وضمان تحقيق الأهداف. بدون تقييمات شاملة ومفصلة، من المستحيل تحسين الأحداث بشكل مستمر وتقديم تجارب أفضل للحضور.

تواجه صناعة الفعاليات في المملكة العربية السعودية قضايا الاستدامة وحماية البيئة. قد يكون للأحداث الكبيرة عواقب بيئية سلبية، مثل التلوث وخلق القمامة. للتخفيف من هذه الآثار، من الضروري تنفيذ حلول طويلة الأجل

مثل استخدام مواد صديقة للبيئة، وإدارة القمامة بشكل صحيح، وتشجيع المشاركين على ممارسة سلوكيات بيئية مسؤولة (Husain، 2013).

الافتقار إلى الثقافة التنظيمية لا يتمتع بعض منظمي الفعاليات بثقافة تنظيمية قوية، مما يؤثر على أداء الحدث. تؤكد الثقافة التنظيمية على الجودة والالتزام بالمواعيد والتفاعلات الممتعة مع المشاركين. بدون ثقافة الشركة الداعمة، تكافح الأحداث لتلبية توقعات الجمهور وتحقيق أهدافها بكفاءة (Nazir، 2015). تشمل المخاوف اللوجستية قضايا النقل والإقامة والسيطرة على الحشود. يتطلب الأمر إعدادًا لوجستيًا جيدًا لخلق تجربة سلسلة للمشاركين. بدون ترتيبات لوجستية مناسبة، تكافح الأحداث لتنظيم تدفق الحضور وتوفير وسائل نقل كافية وضمان توفر خدمات الإسكان المناسبة (Biaett، 2023). البنية التحتية غير الكافية تفتقر بعض المواقع في المملكة إلى البنية التحتية اللازمة لاستضافة الأحداث الضخمة. ويشمل ذلك القاعات والمرافق الصحية والخدمات المساعدة مثل الاتصالات والإنترنت. لضمان سير الأحداث الضخمة بشكل جيد، يجب تصميم البنية التحتية لتلبية متطلباتها.

أهمية الدراسة

تحمل دراسة استراتيجية إدارة المشاريع ودورها في تفعيل قطاع الفعاليات أهمية كبيرة، نظرًا للدور الحيوي الذي يمكن أن يلعبه هذا القطاع في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية. يأتي ذلك في سياق رؤية المملكة 2030، التي تسعى إلى تنويع مصادر الدخل وتطوير القطاعات الاقتصادية غير النفطية. تتناول هذه الدراسة مجموعة من الفوائد والأهمية التي تجعل من الضروري التركيز على تحسين إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات.

- تعزيز الاقتصاد الوطني

تساهم الفعاليات بشكل كبير في تعزيز الاقتصاد الوطني من خلال جذب السياح والمستثمرين، وخلق فرص عمل جديدة، وزيادة الإنفاق المحلي. يمكن للفعاليات الكبرى مثل المهرجانات والمعارض والمؤتمرات أن تكون مصدرًا هامًا للإيرادات، سواء من خلال التذاكر، أو الرعاية، أو الخدمات المصاحبة مثل الضيافة والنقل. لذا، فإن تحسين إدارة المشاريع في هذا القطاع يضمن تنظيم فعاليات ناجحة تسهم بشكل مباشر في دعم الاقتصاد الوطني (Jeon، 2020).

- تحسين جودة الفعاليات

تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين جودة الفعاليات المقدمة، مما يزيد من رضا المشاركين ويعزز سمعة المملكة كوجهة رائدة للفعاليات العالمية. من خلال التخطيط الدقيق والتنفيذ المحكم، يمكن تنظيم فعاليات تترك انطباعات إيجابية وتجذب المزيد من الحضور في المستقبل. تلعب إدارة المشاريع دوراً أساسياً في ضمان تقديم تجربة متكاملة للمشاركين، بدءاً من التسجيل وحتى انتهاء الفعالية، مما يساهم في تحقيق أهداف الفعالية بشكل كامل (James, 2024).

- تطوير البنية التحتية

تتطلب الفعاليات الكبرى بنية تحتية متطورة تشمل مرافق مثل القاعات، والملاعب، والفنادق، ووسائل النقل. تساهم إدارة المشاريع في تخطيط وتطوير هذه البنية التحتية بشكل مستدام، مما يخلق فوائد طويلة الأمد تتجاوز فترة الفعالية نفسها. على سبيل المثال، يمكن استخدام المنشآت التي تُبنى أو تُطور للفعاليات في استضافة أنشطة أخرى في المستقبل، مما يزيد من العائد على الاستثمار ويعزز التنمية المحلية.

- تعزيز التعاون والشراكات

تتيح إدارة المشاريع الفعالة تعزيز التعاون والشراكات بين مختلف الجهات المعنية بتنظيم الفعاليات، سواء كانت حكومية أو خاصة. يساهم هذا التعاون في تحقيق تكامل أفضل في الجهود المبذولة، وتبادل الخبرات، واستغلال الموارد بشكل أمثل. يمكن للشراكات الناجحة أن تفتح أبواباً جديدة للابتكار وتطوير فعاليات متميزة تعكس الثقافة والهوية السعودية، مما يعزز من مكانة المملكة على الساحة العالمية (Larsson, 2020).

- دعم رؤية المملكة 2030

تتوافق أهداف الدراسة مع رؤية المملكة 2030 التي تسعى إلى تنويع الاقتصاد السعودي وتقليل الاعتماد على النفط. يعزز قطاع الفعاليات هذه الرؤية من خلال تقديم فرص اقتصادية جديدة وتطوير قطاعات مختلفة مثل السياحة، والثقافة، والترفيه. إن دراسة استراتيجيات إدارة المشاريع ودورها في تفعيل هذا القطاع تساهم في تحقيق أهداف رؤية 2030 من خلال تحسين فعالية وكفاءة تنظيم الفعاليات، وزيادة مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي.

- تعزيز الابتكار والتكنولوجيا

يتطلب تنظيم الفعاليات الحديثة استخدام أحدث التقنيات وأفضل الممارسات في إدارة المشاريع. تساهم هذه الدراسة في تسليط الضوء على أهمية الابتكار والتكنولوجيا في تحسين تنظيم الفعاليات وجعلها أكثر جاذبية وفعالية. من خلال

تبني التقنيات الحديثة مثل التطبيقات الذكية، والواقع المعزز، وتحليل البيانات، يمكن تحسين تجربة المشاركين وزيادة التفاعل والإقبال على الفعاليات (Brem, 2019).

- توفير فرص التدريب والتطوير المهني

تفتح دراسة استراتيجيات إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات المجال لتطوير برامج تدريبية وتعليمية تساهم في بناء قدرات الكوادر البشرية. إن توفير فرص التدريب المهني المتخصص يمكن أن يعزز من مهارات العاملين في هذا القطاع، ويزيد من كفاءتهم في تنظيم الفعاليات بشكل احترافي. يساهم ذلك في خلق قاعدة من المهنيين المؤهلين القادرين على إدارة وتنظيم فعاليات بمستوى عالٍ من الجودة، مما يعزز من تنافسية المملكة في هذا المجال (Fisher, 2005).

- تحليل الصعوبات وتحديد الحلول

يقدم التقرير نظرة شاملة على القضايا التي تواجهها صناعة الفعاليات في المملكة، بما في ذلك الافتقار إلى الخبرة والتنسيق وضعف التخطيط الاستراتيجي. يسمح تحليل هذه القضايا بتطوير حلول فعالة للتغلب عليها وتحسين أداء تنظيم الفعاليات (OGULGANMIS, 2023).

- تحسين الكفاءة الإدارية

تهدف الدراسة إلى زيادة كفاءة إدارة المشاريع في صناعة الفعاليات من خلال اقتراح أفضل الممارسات وتنفيذ إجراءات إدارية متطورة. وهذا يساعد على تحسين تنظيم الفعاليات وخفض النفقات وزيادة العائدات المالية.

- تشجيع الابتكار والتطوير

تعمل الدراسة على تعزيز الابتكار والنمو المستمر في صناعة الفعاليات، وبالتالي تحسين قدرة المملكة على تنظيم فعاليات فريدة تجذب الناس من جميع أنحاء العالم. يساعد الابتكار على خلق تجارب جديدة وتحقيق رضا المشاركين، مما يزيد من جاذبية الفعاليات (Sindakis, 2022).

- تطوير فرص عمل جديدة.

التوظيف المباشر وغير المباشر: توفر صناعة الفعاليات فرص عمل مباشرة في التخطيط للفعاليات والتسويق والإدارة. كما أنها تولد فرص عمل غير مباشرة في قطاعات الفنادق والنقل والخدمات المساندة. تمكين الشباب: تعد صناعة الفعاليات أرضاً خصبة لتمكين الشباب السعودي من خلال توفير فرص عمل إبداعية وتدريب في بيئة عمل ديناميكية.

- الترويج للسياحة الثقافية والترفيهية.

جذب الزوار: تساعد الفعاليات الكبيرة والمتنوعة على جذب السياح المحليين والدوليين، مما يعزز الإنفاق ويساهم في التنمية الاقتصادية.

الترويج للثقافة السعودية: تتيح لك الفعاليات تسليط الضوء على التراث والثقافة السعودية، مما يرفع الوعي الثقافي وينمي الهوية الوطنية (Ahli، 2022).

تعكس أهمية دراسة استراتيجية إدارة المشاريع ودورها في تفعيل قطاع الفعاليات كمورد اقتصادي بارز في المملكة العربية السعودية الحاجة الملحة إلى تطوير هذا القطاع بما يتماشى مع أهداف رؤية 2030. تساهم هذه الدراسة في تقديم حلول عملية وتوصيات تستند إلى أفضل الممارسات العالمية، مما يضمن تنظيم فعاليات ناجحة تسهم في التنمية الاقتصادية وتحقيق التنوع الاقتصادي المستدام. من خلال التركيز على تحسين إدارة المشاريع، يمكن للمملكة أن تعزز من مكانتها كوجهة رائدة للفعاليات، وتحقق فوائد اقتصادية واجتماعية مستدامة.

أهداف الدراسة

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق عدة أهداف رئيسية تهدف إلى تسليط الضوء على أهمية استراتيجية إدارة المشاريع في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد الاقتصادية المهمة في المملكة العربية السعودية. تتماشى هذه الأهداف مع رؤية المملكة 2030 التي تهدف إلى تنوع الاقتصاد وتعزيز التنمية المستدامة. وفيما يلي الأهداف الرئيسية للدراسة:

1. تحليل واقع إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات

يتضمن ذلك تقييم الممارسات الحالية، والقدرات التنظيمية، وتحديد نقاط القوة والضعف. من خلال هذا التحليل، يمكن تحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين وتطوير، مما يوفر قاعدة معرفية قوية يمكن الاستناد إليها في تحسين إدارة المشاريع في القطاع.

2. تحديد التحديات والعوائق

يمكن أن تشمل هذه التحديات نقص الخبرات المتخصصة، وعدم التنسيق بين الجهات المعنية، وضعف التخطيط الاستراتيجي. من خلال فهم هذه العوائق بشكل دقيق، يمكن تقديم توصيات عملية للتغلب عليها، مما يساهم في تحسين فعالية وكفاءة تنظيم الفعاليات.

3. تقييم الأثر الاقتصادي لقطاع الفعاليات

يتضمن ذلك تحليل مساهمة الفعاليات في الناتج المحلي الإجمالي، وفرص العمل التي يوفرها القطاع، وتأثيره على السياحة والاستثمارات. من خلال هذا التقييم، يمكن إبراز أهمية قطاع الفعاليات كأحد الموارد الاقتصادية الرئيسية، مما يعزز من دعم صانعي القرار لهذا القطاع.

4. تطوير استراتيجيات إدارة المشاريع

يتضمن ذلك تقديم إطار عمل شامل يتضمن أفضل الممارسات العالمية، وأدوات التخطيط والتنفيذ، وإدارة الموارد والمخاطر. يمكن أن تساهم هذه الاستراتيجيات في تحسين تنظيم الفعاليات، وزيادة جودتها وكفاءتها، مما يعزز من جاذبية المملكة كوجهة للفعاليات العالمية.

5. تعزيز التعاون والشراكات

يمكن أن يشمل ذلك الجهات الحكومية، والشركات الخاصة، والمؤسسات التعليمية، والمجتمع المدني. من خلال تعزيز التعاون، يمكن تحقيق تكامل أفضل في الجهود المبذولة، وتبادل الخبرات والمعرفة، مما يساهم في تحسين تنظيم الفعاليات وزيادة فعاليتها.

6. تعزيز الابتكار واستخدام التكنولوجيا

يمكن أن يتضمن ذلك استخدام الأدوات الرقمية لتحسين تجربة المشاركين، وتبني التقنيات الحديثة في التسويق والترويج، وتطوير تطبيقات ذكية لإدارة الفعاليات. من خلال تعزيز الابتكار، يمكن تقديم فعاليات متميزة تلبى توقعات الجمهور وتجذب المزيد من المشاركين.

7. تقديم توصيات لصانعي القرار

تتضمن هذه التوصيات السياسات والإجراءات التي يمكن اتخاذها لدعم قطاع الفعاليات، وتحسين إدارة المشاريع، وتعزيز الأثر الاقتصادي للفعاليات. يمكن أن تشمل هذه التوصيات تطوير برامج تدريبية، ودعم الابتكار، وتعزيز التعاون بين الجهات المختلفة.

8. دعم تحقيق رؤية المملكة 2030

يتماشى هذا الهدف مع الجهود المبذولة لتنويع الاقتصاد السعودي، وتقليل الاعتماد على النفط، وتعزيز التنمية المستدامة. من خلال تحسين إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات، يمكن تحقيق فوائد اقتصادية واجتماعية كبيرة، مما يسهم في تحقيق رؤية المملكة 2030.

9. تحليل الفوائد الاجتماعية والثقافية

البحث في العواقب الاجتماعية والثقافية لتخطيط الفعاليات، مثل تحسين التماسك الاجتماعي وتعزيز التفاهم بين الثقافات. وقد تساعد هذه الأنشطة في تعزيز الهوية الوطنية والفخر بالتراث الثقافي (Stone, 2011).

10. البحث في إمكانيات الاستدامة البيئية.

التفكير في كيفية جعل صناعة الفعاليات أكثر ملاءمة للبيئة من خلال استخدام ممارسات مستدامة مثل الحد من النفايات والطاقة المتجددة. وقد تساعد الفعاليات المستدامة في تحسين سمعة المملكة كمداخلة عن البيئة والتنمية المستدامة (ASHWIN, 2023).

11. قياس رضا المشاركين والعملاء

إنشاء أدوات لتقييم سعادة المشاركين والعملاء في الفعاليات، مما سيساعد في تعزيز تجارب الفعاليات المستقبلية وتلبية توقعات الجمهور. وقد توفر هذه التقنيات بيانات حيوية للتطوير المستمر.

12. تحسين التعليم والتدريب لإدارة الفعاليات

إنشاء برامج تعليمية وتدريبية متخصصة في إدارة الفعاليات بالتعاون مع الجامعات والمؤسسات التعليمية. وقد تساعد هذه البرامج في إعداد كوادر كفؤة قادرة على التخطيط وإدارة الفعاليات بكفاءة (Kovac, 2020).

13. إنشاء سياسات المساعدة المالية

اقترح استراتيجيات لمساعدة صناعة الفعاليات مالياً، مثل القروض الميسرة، والدعم الحكومي للشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم، والمزايا الضريبية. قد تساعد هذه اللوائح المنظمين على تحسين قدرتهم على تنظيم فعاليات عالية الجودة.

14. دراسة تأثير الفعاليات على المجتمع المحلي.

دراسة كيفية تأثير الفعاليات على المجتمعات المحلية، بما في ذلك العواقب الاقتصادية والاجتماعية والثقافية. قد يساعد هذا البحث على فهم التأثير الإجمالي للفعاليات بشكل أفضل وتقديم المشورة بشأن السياسات لتعزيز الفوائد المجتمعية (Akyol، 2017).

15. ترويج الفعاليات الدولية والإقليمية.

وضع خطط لجذب وتنظيم الفعاليات الدولية والإقليمية الهامة في المملكة، مما سيعزز مكانة المملكة على الساحة العالمية ويعزز تدفق السياح.

تعكس أهداف هذه الدراسة أهمية استراتيجية إدارة المشاريع في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد الاقتصادية المهمة في المملكة العربية السعودية. من خلال تحقيق هذه الأهداف، يمكن تحسين تنظيم الفعاليات، وزيادة جودتها وكفاءتها، وتعزيز الأثر الاقتصادي للقطاع. تسهم هذه الدراسة في تقديم توصيات عملية تدعم صانعي القرار في تطوير سياسات وإجراءات تسهم في تعزيز قطاع الفعاليات، مما يحقق التنمية المستدامة ويعزز من مكانة المملكة كوجهة رائدة للفعاليات العالمية.

تساؤلات الدراسة

سؤال الدراسة الرئيسي:

- ما هو دور استراتيجية إدارة المشاريع في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية؟

الأسئلة الفرعية:

- ما هي الممارسات الحالية لإدارة المشاريع في قطاع الفعاليات بالمملكة العربية السعودية؟
- ما هي التحديات والعوائق التي تواجه إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات بالمملكة العربية السعودية؟
- كيف يساهم قطاع الفعاليات في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية؟
- ما هي الاستراتيجيات الفعالة لإدارة المشاريع في قطاع الفعاليات؟
- كيف يمكن تعزيز التعاون والشراكات بين الجهات المختلفة في قطاع الفعاليات؟

- كيف يمكن تعزيز الابتكار واستخدام التكنولوجيا في تنظيم الفعاليات؟
- ما هي التوصيات العملية التي يمكن تقديمها لصانعي القرار لدعم قطاع الفعاليات؟
- كيف يمكن لقطاع الفعاليات دعم تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030؟

فروض الدراسة

الفرض الرئيسي:

- تسهم استراتيجية إدارة المشاريع بشكل كبير في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد الرئيسية التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية.

الفروض الفرعية:

1. الفرضية الفرعية الأولى: تطبيق ممارسات إدارة المشاريع الفعالة يحسن من كفاءة وفعالية تنظيم الفعاليات في المملكة العربية السعودية.
2. الفرضية الفرعية الثانية: التغلب على التحديات والعوائق التنظيمية والإدارية يساهم في تحسين جودة ونجاح الفعاليات.
3. الفرضية الفرعية الثالثة: تساهم الفعاليات بشكل ملموس في زيادة الناتج المحلي الإجمالي وخلق فرص عمل جديدة في المملكة العربية السعودية.
4. الفرضية الفرعية الرابعة: تبني استراتيجيات إدارة المشاريع الحديثة وأفضل الممارسات العالمية يؤدي إلى تحسين تخطيط وتنفيذ الفعاليات.
5. الفرضية الفرعية الخامسة: تعزيز التعاون والشراكات بين الجهات المعنية يزيد من تكامل الجهود وفعالية تنظيم الفعاليات.
6. الفرضية الفرعية السادسة: استخدام التكنولوجيا والابتكار في تنظيم الفعاليات يساهم في تحسين تجربة المشاركين وزيادة الإقبال على الفعاليات.
7. الفرضية الفرعية السابعة: تطوير وتطبيق سياسات وإجراءات داعمة يعزز من كفاءة إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات.

8. الفرضية الفرعية الثامنة: يساهم قطاع الفعاليات في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 من خلال تنويع مصادر الدخل ودعم التنمية المستدامة.

النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث

تعتبر استراتيجية إدارة المشاريع من الأدوات الحيوية في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية. لتحقيق هذا الهدف، تتبع الدراسة نظرية علمية متكاملة تشمل عدة جوانب أساسية، تركز على دمج المفاهيم النظرية بالممارسات العملية لتحقيق نتائج ملموسة.

• الإطار النظري لإدارة المشاريع

الإطار النظري لإدارة المشاريع يركز على مجموعة من المبادئ والنماذج التي تساهم في تنظيم وتوجيه المشاريع بكفاءة. تبدأ الدراسة بدراسة النظرية الأساسية لإدارة المشاريع، والتي تشمل تحديد الأهداف، وتخطيط الموارد، وتنفيذ ومراقبة الأداء، وإغلاق المشاريع. تعتبر نظريات مثل "نموذج دورة حياة المشروع" و"نموذج إدارة المشاريع التكاملية" من الأسس التي تستند إليها الدراسة. يساعد استخدام هذه النماذج في تحديد كيف يمكن تطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع في سياق فعاليات مختلفة وتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية.

• نظريات التنمية الاقتصادية

تتمثل النظريات الأساسية في التنمية الاقتصادية في دراسة كيفية تأثير مختلف القطاعات، بما في ذلك قطاع الفعاليات، على النمو الاقتصادي. تركز الدراسة على نظريات مثل "نظرية النمو الداخلي" و"نظرية الدورة الاقتصادية"، والتي تبرز كيف يمكن للفعاليات أن تلعب دوراً مهماً في تعزيز التنمية الاقتصادية من خلال جذب الاستثمارات، خلق فرص العمل، وتعزيز السياحة. يتم تحليل كيفية تأثير الفعاليات الكبرى على البنية التحتية الاقتصادية ورفع مستوى الاستثمار المحلي والأجنبي.

• نموذج التحليل الاستراتيجي

في إطار الدراسة، يتم تطبيق نموذج التحليل الاستراتيجي، الذي يشمل تقييم الوضع الحالي، تحديد الفرص والتحديات، ووضع استراتيجيات فعالة لتحسين الأداء. يشمل النموذج تحليل SWOT (نقاط القوة، والضعف،

والفرص، والتهديدات) لقطاع الفعاليات، مع التركيز على كيفية استخدام استراتيجيات إدارة المشاريع لتحسين الفعالية والإنتاجية. يتم أيضاً استعراض نماذج التقييم والتخطيط الاستراتيجي مثل نموذج "التحليل الرباعي" و"نموذج إدارة الأداء المتوازن" لتوجيه وتطوير استراتيجيات إدارة المشاريع.

• التأثيرات التنظيمية والإدارية

تتناول الدراسة التأثيرات التنظيمية والإدارية لإدارة المشاريع على فعالية قطاع الفعاليات. تتضمن هذه الجوانب دراسة كيفية تكوين فرق العمل، توزيع المسؤوليات، وإدارة الموارد بكفاءة. يتم التركيز على الأساليب الإدارية الحديثة مثل إدارة المشاريع المرنة (Agile) وإدارة المشاريع التقليدية (Waterfall)، وكيفية تأثيرها على تحسين الأداء والنتائج.

• استراتيجيات قياس الأداء وتقييم الفعالية

تتضمن الدراسة استراتيجيات قياس الأداء وتقييم الفعالية كجزء من النظرية العلمية المستخدمة. يتم استخدام مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لتقييم نجاح المشاريع في قطاع الفعاليات، وتحليل كيفية تحقيق الأهداف الاقتصادية المحددة. تشمل الأدوات المستخدمة في التقييم نماذج التحليل الإحصائي، والتقييم النوعي، ومراجعات الأداء المنتظمة.

• التطبيقات العملية والنماذج التطبيقية

يتم دعم النظرية العلمية بتطبيقات عملية ونماذج تطبيقية تدعم البحث. تتضمن هذه التطبيقات دراسات حالة حول فعاليات سابقة في المملكة العربية السعودية وكيفية إدارتها بنجاح. يتم تحليل الأمثلة العملية لتوضيح كيفية تطبيق الاستراتيجيات والنظريات في سياق الحياة العملية وتحقيق نتائج ملموسة.

• التوجهات المستقبلية وتوصيات البحث

تختتم الدراسة بتقديم توجهات مستقبلية وتوصيات بناءً على النتائج المستخلصة من التحليل النظري والتطبيقي. يتم تقديم اقتراحات حول كيفية تحسين استراتيجيات إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات لتعزيز التنمية الاقتصادية بشكل أكثر فعالية. تشمل التوصيات تحسين الإجراءات الإدارية، تعزيز التعاون بين الجهات المختلفة، وتطوير سياسات جديدة لدعم نمو القطاع.

الفصل الثاني

الدراسات السابقة

يعد الفصل الثاني من الدراسة بعنوان استراتيجية إدارة المشاريع ودورها في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية من الأجزاء الحيوية التي تُمدّد الطريق لفهم أعمق لموضوع البحث من خلال تقديم تحليل شامل للدراسات السابقة والإطار النظري المتعلق بالموضوع. هذا الفصل ليس مجرد تجميع للمعلومات، بل هو عملية تنظيم وتحليل للمفاهيم والأدبيات التي تساهم في تعزيز الفهم وإعطاء قيمة علمية لدراسة استراتيجية إدارة المشاريع في سياق الفعاليات الاقتصادية. في هذا الفصل، سيتم تناول جانبين رئيسيين: الدراسات السابقة والإطار النظري.

تُعتبر الدراسات السابقة حجر الأساس في أي بحث علمي، حيث تُمكن الباحث من التعرف على ما تم تحقيقه في مجال الدراسة من قبل وكيف يمكن البناء على تلك المعرفة لتقديم مساهمات جديدة. في سياق هذا البحث، سيتم استعراض الدراسات السابقة ذات الصلة بالاستراتيجيات المستخدمة في إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات وكيفية تأثير هذه الاستراتيجيات على التنمية الاقتصادية.

دراسة الدراسات السابقة تتيح للباحث فهم تطور الأفكار والممارسات المتعلقة بإدارة المشاريع وكيفية تفاعلها مع قطاع الفعاليات. يساعد ذلك في التعرف على الثغرات في الأبحاث السابقة، وتحديد المجالات التي لم يتم تناولها بشكل كافٍ، مما يساهم في توجيه البحث الحالي نحو تقديم رؤى وحلول جديدة ومبتكرة. كما أن استعراض هذه الدراسات يوفر خلفية قوية للتبرير المنطقي لاختيار الموضوع ويسهم في صياغة الأسئلة البحثية بطرق أكثر دقة.

الإطار النظري يُعدُّ الإطار المرجعي الذي يُبنى عليه البحث، حيث يساهم في تحديد المفاهيم الأساسية والنظريات التي سيتم تطبيقها لتحليل البيانات وتفسير النتائج. في هذا الفصل، سيتناول الإطار النظري مفاهيم إدارة المشاريع، والطرق المتبعة في تنفيذها، وكيفية تطبيقها في قطاع الفعاليات لتحقيق التنمية الاقتصادية.

بناء الإطار النظري يساعد في وضع السياق الذي يتم من خلاله تحليل البيانات والتوصل إلى استنتاجات. كما يُسهم في توضيح العلاقة بين مختلف المفاهيم والنظريات، ويُرشّد الباحثين إلى الأسس العلمية التي تدعم تحليل استراتيجيات إدارة المشاريع في سياق الفعاليات. يساعد الإطار النظري أيضاً في تقديم مفاهيم إدارية ونظرية تفسر كيفية تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية من خلال تحسين أداء الفعاليات واستثمارها بشكل فعال.

في هذا الفصل، سيتم توضيح كيف تُكمل الدراسات السابقة والإطار النظري بعضهما البعض لتقديم رؤية شاملة. ستساهم الدراسات السابقة في تقديم دلائل وتجارب واقعية حول كيفية إدارة المشاريع في المنظمات، بينما سيوفر الإطار النظري الأسس العلمية لفهم وتحليل هذه التجارب. سيتضح كيف يمكن استخدام النظرية لتفسير نتائج الدراسات السابقة، وكيف يمكن أن تُبنى الاستراتيجيات المستقبلية على هذا الأساس.

بإعداد فصل شامل يتناول الدراسات السابقة والإطار النظري، يهدف البحث إلى بناء قاعدة معرفية قوية لدعم تحليل استراتيجيات إدارة المشاريع في قطاع المنظمات. سيكون هذا الفصل أساساً لتقديم توصيات عملية تساهم في تعزيز التنمية الاقتصادية من خلال تحسين إدارة المنظمات. من خلال التركيز على الدراسات السابقة والنظريات الأساسية، سيتمكن الباحث من تقديم تحليل عميق وشامل يُمكن من تقديم حلول عملية ومبنية على أسس علمية قوية.

الدراسات السابقة

تعد حاضنات الأعمال أداة رئيسية في النظام البيئي لريادة الأعمال في أي بلد وتشكل العمود الفقري لمبادرات التنمية الاقتصادية. واحدة من أعظم التعديلات على حاضنات الأعمال جاءت من خلال الجامعات وخاصة جامعات القطاع العام. ويرجع ذلك إلى مسؤولية الجامعة الواضحة في دعم العلوم وتنمية المجتمع وتوفير جميع متطلبات الأعمال الجديدة في مجال العلوم والتكنولوجيا في نهاية المطاف. اتخذت المملكة العربية السعودية تدابير قوية لتطوير وتحسين النظام البيئي المحلي لريادة الأعمال من خلال إنشاء ورعاية حاضنات الأعمال، وخاصة حاضنات الأعمال الجامعية. أنتجت حاضنات الأعمال السعودية في فترة زمنية قصيرة العديد من الحلول المبتكرة للتحديات التقنية والاقتصادية والاجتماعية. نظرًا للوظائف المتعددة الأوجه والافتقار إلى معايير التقييم القياسية، أصبح أداء حاضنة الأعمال موضوعًا مهمًا للغاية في المملكة العربية السعودية. الغرض من هذا البحث هو تطوير معايير النجاح الحاسمة لحاضنات الأعمال في المملكة العربية السعودية. وتم استخدام منهجية المسح لجمع البيانات. وتم تحليل البيانات بعدة طرق. أولاً، وبناءً على نتائج الاستطلاع، تم عرض قائمة معايير النجاح لأداء حاضنات الأعمال. ثانياً، يوضح التحليل الوصفي أن أهم ثلاثة عوامل حاسمة تشمل

❖ ساعات التدريب والتوجيه،

❖ عدد الخدمات والدعم المقدم؛

❖ الوصول إلى الأموال من حيث إجمالي الاستثمارات الجذابة.

في حين أن العوامل الأقل أهمية التي تم أخذها في الاعتبار هي

❖ الانتساب إلى الجامعة،

❖ الحد الزمني للإيجار،

❖ عدد الاكتتابات العامة الأولية التي تم إطلاقها.

يلخص التحليل العاملي جميع عوامل النجاح الحاسمة لحاضنات الأعمال الجامعية ويصل إلى خمسة عوامل كبيرة،

بما في ذلك

❖ خدمات الدعم

❖ دعم الشبكة

❖ الدعم المالي

❖ التنمية الاقتصادي

❖ نجاح الخريجين.

يوضح التحليل العنقودي أن هناك مجموعتين عنقوديتين رئيسيتين في البيانات:

❖ "موظفو" الحاضنات

❖ "المحتضنون".

يقدم هذا البحث إرشادات ومعايير نجاح حاسمة لحاضنات الأعمال العاملة في المملكة العربية السعودية أو في أي مكان آخر (Siddiqui، 2021).

تهدف دراسة (Al-Nady، 2016) إلى تبني الوهم لدور إدارة الوقت وإدارة الاتصالات وإدارة التكلفة (TCCM) في نجاح إدارة المشاريع (PMS): دراسة تطبيقية على عينة من عملاء مشاريع البناء في مدينة مكة المكرمة بالمملكة العربية السعودية. ومن المعروف أن هذه المتغيرات الأربعة لها تأثيرات قوية على عملاء مشاريع البناء في مدينة مكة المكرمة بالمملكة العربية السعودية. استمد الباحث أسسه المفاهيمية من الدراسات السابقة، واختبر النموذج واعتمد تحليل البيانات على التقنيات الإحصائية متعددة المتغيرات متضمنة ألفا كرو نباخ (α) لاختبار الثبات والنسبة المئوية والتكرار، والتحليل الوصفي لوصف العينة، والانحدار الخطي المتعدد، وذلك باستخدام برنامج التحليل SPSS. تؤكد هذه الورقة على دور إدارة الوقت والاتصالات والتكلفة (TCCM) في الدورة الشهرية، وتوضح الدراسة أن هناك دور إيجابي لـ TCCM في الدورة الشهرية. من المتوقع أن تزود النتائج الباحثين برؤى مفيدة لإجراء دراسات مستقبلية حول المتغيرات المستقلة لـ TCCM على المتغير التابع لـ PMS.

استجابة للانخفاض السريع في أسعار النفط العالمية، قدم ولي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان خطة اقتصادية جديدة تسمى الرؤية السعودية 2030 وخطة التحول الوطني المصاحبة لها والتي من شأنها أن تمكن المملكة من تنويع قاعدة إيراداتها التي تعتمد بشكل كبير على النفط، وتقليل احتياجاتها من النفط. تزايد العجز في الميزانية، وتحقيق التوازن في ميزانياتها، وتعزيز النمو الاقتصادي على المدى الطويل. يحلل هذا المقال أهداف الرؤية والسياسات

المقدمة لتحقيقها، والتي تنطوي على إصلاحات مهمة في الإجراءات والسياسات المالية والميزانية في المملكة

(Moshashai، 2018).

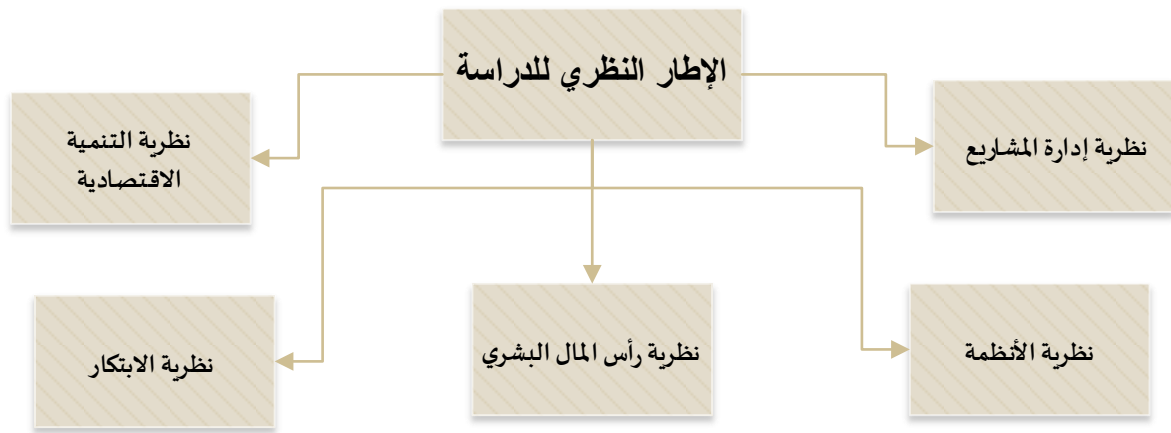
ومن خلال خطة التنمية "رؤية 2030"، تريد السعودية تنويع اقتصادها وإنهاء اعتمادها على النفط على المدى الطويل. ويحظى صندوق الاستثمارات العامة بأهمية خاصة هنا. وبحلول عام 2030، من المقرر أن يصبح أكبر صندوق ثروة سيادية في العالم (SWF) وأن يدير أصولاً مالية بقيمة 2 تريليون دولار. لم يتم تصميم صندوق الاستثمار العام كصندوق ادخار، بل كصندوق لتحقيق الاستقرار والتنمية: يهدف رأس مال الصندوق إلى حماية ميزانية الدولة من تقلبات الأسعار في سوق السلع الأساسية، وتمويل مشاريع التنمية، وجذب الاستثمارات والخبرة من الخارج إلى الخارج. المملكة. ومع ذلك، يظهر التحليل أن توسع صندوق الاستثمارات العامة مدفوع في المقام الأول بسياسات القوة. يمنح صندوق الثروة السيادية ولي العهد الأمير محمد بن سلمان إمكانية الوصول المباشر إلى الموارد المالية الكبيرة للدولة. يمكنه استخدام هذه الموارد وفقاً لتفضيلاته، وبالتالي شراء ولاء الفصائل المهمة سياسياً داخل النخبة. بالإضافة إلى ذلك، يمكن لبن سلمان استخدام صندوق الاستثمارات العامة "لشراء" الدعم الدولي لأهدافه السياسية. ومن خلال صندوق الثروة السيادية، يرتبط التحول الاقتصادي في المملكة العربية السعودية ارتباطاً وثيقاً بتعزيز حكم ولي العهد. وينبغي لصناع القرار في ألمانيا وأوروبا أن يكونوا على دراية بهذه الوظائف التي يضطلع بها صندوق الاستثمار العام. إن التعاون الاقتصادي مع المملكة، الذي يشمل صندوق الاستثمارات العامة أو الشركات التي يسيطر عليها، له بعد سياسي لا يجب تجاهله. بالإضافة إلى ذلك، قد تتطلب المشاركة الأقوى لصندوق الاستثمارات العامة في أوروبا تقييم الأثر السياسي الذي يجب أن يدرس ما إذا كان صندوق الثروة السيادية يعمل في المقام الأول كمستثمر يسعى للربح أو ما إذا كان يتبع جدول أعمال السياسة الخارجية (Roll، 2019).

تقدم هذه الدراسة (Almeile, 2022) بحثاً تجريبياً يدرس كيفية تأثير الضرورات الاقتصادية والسياسية على آفاق الاستخدام الناجح للشراكات بين القطاعين العام والخاص (PPP) لتنفيذ المشاريع في المملكة العربية السعودية. وتم تطوير النموذج المفاهيمي والعديد من الفرضيات. يحصل مسح الاستبانة على بيانات من مائتين وسبعة وخمسين (257) ممارسي إدارة المشاريع المشاركين في المشاريع التي يتم شراؤها باستخدام الشراكة بين القطاعين العام والخاص داخل المملكة العربية السعودية. يتم تحليل البيانات باستخدام نمذجة المعادلات الهيكلية (SEM). الاستنتاج هو أن الضرورات الاقتصادية، وليس السياسية، تخفف من العلاقة بين عوامل النجاح الحاسمة (CSFs) ونجاح مشروع

الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المملكة العربية السعودية. إلى حد ما، تقدم هذه النتائج تصنيفاً يركز على المخاطر لاستكشاف شروط نجاح مشروع الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

الإطار النظري

تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من المنطلقات النظرية التي توفر إطاراً لفهم دور استراتيجية إدارة المشاريع في تفعيل قطاع الفعاليات. تشمل هذه المنطلقات نظرية إدارة المشاريع، ونظرية التنمية الاقتصادية، ونظرية الأنظمة، ونظرية الابتكار، ونظرية رأس المال البشري.



رسم توضيحي 1: الإطار النظري للدراسة

1. نظرية إدارة المشاريع (Project Management Theory)

نظرية إدارة المشاريع تعد من النظريات الأساسية في مجال الأعمال والإدارة، والتي تهدف إلى تنظيم وتوجيه الجهود لتحقيق أهداف محددة في إطار زمني وميزانية معينة. تتضمن هذه النظرية مجموعة من المبادئ والممارسات التي تساعد في التخطيط والتنفيذ والمراقبة والإغلاق الناجح للمشاريع.

إدارة المشاريع هي علم وفن استخدام المعرفة والمهارات والأدوات والتقنيات لتلبية متطلبات المشروع. تعني إدارة المشروع تطبيق الخبرات والكفاءات لإتمام مشروع ما وفقاً للمواصفات المطلوبة، وفي الوقت المحدد وضمن الميزانية المخصصة. تتضمن هذه العملية مجموعة من المراحل التي تبدأ من بدء المشروع مروراً بالتخطيط، والتنفيذ، والمراقبة، والإغلاق (Raman, 2023).

تشكل نظرية إدارة المشاريع الإطار الأساسي لهذه الدراسة. تعتمد هذه النظرية على مجموعة من المبادئ والممارسات التي تهدف إلى تخطيط وتنفيذ ومراقبة المشاريع بفعالية وكفاءة. تشمل عناصر هذه النظرية:

- التخطيط: تحديد الأهداف والمهام والجدول الزمني والموارد المطلوبة للمشروع.
- التنفيذ: تنظيم وتنفيذ الأنشطة والمهام لتحقيق أهداف المشروع.
- المراقبة والتحكم: متابعة تقدم المشروع وتقييم الأداء واتخاذ الإجراءات التصحيحية عند الحاجة.
- الإغلاق: إنهاء المشروع وتقييم النتائج واستخلاص الدروس المستفادة.

أهمية إدارة المشاريع:

إدارة المشاريع تلعب دوراً حاسماً في تعزيز قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية كأحد الركائز الأساسية للتنمية الاقتصادية. من خلال تقديم منهجيات منظمة وأدوات متقدمة، تساهم إدارة المشاريع في ضمان تنفيذ الفعاليات بكفاءة وفعالية، مما يؤدي إلى تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية المرجوة (Shaukat، 2021).

• ضمان نجاح الفعاليات وجودتها:

إن نجاح الفعاليات يتوقف بشكل كبير على فعالية التخطيط والتنفيذ، وهو ما توفره إدارة المشاريع من خلال استراتيجياتها المتكاملة. في سياق الفعاليات، يتطلب الأمر تنسيقاً دقيقاً بين فرق العمل المختلفة والموارد المتاحة، مما يتطلب وضع خطط مفصلة وشاملة. إدارة المشاريع تقدم الأدوات اللازمة لوضع هذه الخطط، بدءاً من تحديد الأهداف المرجوة وصولاً إلى تنفيذ الأنشطة اليومية. يشمل ذلك تحديد نطاق الفعالية، وضع جدول زمني محكم، وتحديد الموارد المالية والبشرية المطلوبة. من خلال اتباع هذه الخطوات، يمكن التأكد من أن جميع جوانب الفعالية تتماشى مع المعايير المحددة، مما يساهم في تحقيق نتائج ذات جودة عالية ورضا المشاركين.

• تحسين الكفاءة والفعالية:

تعتبر الكفاءة والفعالية من المكونات الأساسية في إدارة الفعاليات، حيث يتطلب تنظيم الفعاليات إدارة فعالة للوقت والموارد. إدارة المشاريع توفر إطاراً منهجياً يمكن من خلاله تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد وتقليل الهدر. من خلال تبني تقنيات مثل تحليل الفجوات وتخطيط الموارد، يمكن للفرق المسؤولة عن تنظيم الفعاليات تحسين أدائها وتقديم

نتائج تتسم بالكفاءة والفعالية. على سبيل المثال، يمكن استخدام أدوات إدارة المشاريع لتوزيع المهام بشكل فعال، مما يقلل من وقت الانتظار والتأخيرات ويعزز من سرعة إنجاز الأنشطة.

- إدارة المخاطر:

تتضمن الفعاليات العديد من المخاطر المحتملة، بدءاً من مشاكل في التوريد إلى التغيرات غير المتوقعة في الظروف الجوية أو السياسية. إدارة المشاريع تقدم أدوات وتقنيات متقدمة لتقييم المخاطر وتطوير استراتيجيات للتعامل معها. من خلال إنشاء خطط لإدارة المخاطر وتحديد الإجراءات الوقائية، يمكن التخفيف من تأثير هذه المخاطر على سير الفعالية. على سبيل المثال، يمكن أن تشمل استراتيجيات إدارة المخاطر وضع خطط طوارئ للتعامل مع المشكلات التي قد تنشأ، مما يساعد في ضمان استمرار الفعالية دون تعطل كبير (John، 2023).

- تحسين التنسيق بين الأطراف المعنية:

الفعاليات الكبيرة تتطلب تنسيقاً بين العديد من الأطراف مثل الموردين، المنظمين، والمتحدثين. إدارة المشاريع توفر الأدوات اللازمة لتحسين هذا التنسيق من خلال وضع هياكل تنظيمية واضحة وآليات فعالة للتواصل. من خلال استخدام برامج إدارة المشاريع والتقنيات الحديثة، يمكن تحسين التفاعل بين جميع الأطراف المعنية وضمان تنفيذ الأنشطة كما هو مخطط لها. على سبيل المثال، يمكن أن تشمل هذه الأدوات إنشاء قنوات اتصال منتظمة وتحديد نقاط الاتصال الرئيسية، مما يعزز من القدرة على تنسيق الأنشطة بكفاءة.

- تحقيق الأهداف الاقتصادية:

قطاع الفعاليات يلعب دوراً حيوياً في تحقيق الأهداف الاقتصادية من خلال جذب الاستثمارات وتعزيز السياحة الداخلية والدولية. إدارة المشاريع تساعد في تحقيق هذه الأهداف من خلال تحسين أداء الفعاليات وزيادة جاذبيتها. من خلال تنفيذ استراتيجيات فعالة لإدارة المشاريع، يمكن للفعاليات أن تجذب المزيد من المستثمرين وتحقق عوائد اقتصادية كبيرة. على سبيل المثال، يمكن أن تساهم الفعاليات الكبرى في تعزيز الاقتصاد المحلي من خلال خلق فرص عمل جديدة وزيادة الإيرادات من السياحة والضيافة.

- تقديم قيمة مضافة للمجتمع:

الفعاليات ليست فقط عن تحقيق الأهداف الاقتصادية، ولكنها أيضاً تسهم في تحسين جودة الحياة وتعزيز التفاعل الاجتماعي والثقافي. إدارة المشاريع تضمن أن الفعاليات تحقق قيمة مضافة للمجتمع من خلال تلبية احتياجات المشاركين وتقديم تجارب متميزة. من خلال التنظيم الجيد والتخطيط المسبق، يمكن للفعاليات أن تساهم في تعزيز الروابط الاجتماعية وتحقيق فوائد ثقافية للمجتمع. على سبيل المثال، يمكن أن تشمل الفعاليات الثقافية والفنية برامج تعليمية وأنشطة ترفيهية تساهم في تطوير المجتمع وتعزيز التواصل بين أفرادها.

• دعم الابتكار والتطوير:

إدارة المشاريع تدعم الابتكار والتطوير من خلال تشجيع الفرق على تبني استراتيجيات وأساليب جديدة في تنظيم الفعاليات. من خلال تحليل النتائج والتعلم من التجارب السابقة، يمكن تحسين استراتيجيات الفعاليات وتعزيز الابتكار في تقديمها. هذا يشمل استخدام التكنولوجيا الحديثة، مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، لتحسين تجربة المشاركين وزيادة فعالية الفعاليات. على سبيل المثال، يمكن أن تساهم التقنيات الحديثة في تقديم تجارب تفاعلية ومبتكرة تعزز من جاذبية الفعاليات وتجعلها أكثر جذباً للمشاركين.

• تعزيز الاستدامة:

تسعى إدارة المشاريع إلى تحقيق أهداف الاستدامة من خلال تبني ممارسات صديقة للبيئة وإدارة الموارد بشكل فعال. في سياق الفعاليات، يمكن أن تشمل هذه الممارسات تقليل الأثر البيئي من خلال استخدام الموارد بشكل مسؤول وتطبيق استراتيجيات لتقليل النفايات. إدارة المشاريع تساعد في تحقيق الاستدامة من خلال تطوير استراتيجيات لإدارة الموارد البيئية وتعزيز المسؤولية الاجتماعية. على سبيل المثال، يمكن أن تشمل استراتيجيات الاستدامة في الفعاليات استخدام مواد قابلة لإعادة التدوير وتشجيع الممارسات البيئية.

• تحسين القدرة التنافسية:

عندما تُدار الفعاليات بكفاءة، فإنها تعزز من القدرة التنافسية للقطاع على الصعيدين المحلي والدولي. إدارة المشاريع تساهم في تحسين القدرة التنافسية من خلال تقديم فعاليات بمستويات عالية من الجودة والابتكار. هذا يساهم في تعزيز مكانة المملكة كمركز عالمي لاستضافة الفعاليات، مما يزيد من قدرتها على جذب الاستثمارات وزيادة الإيرادات.

على سبيل المثال، يمكن أن تساهم الفعاليات الكبرى في تعزيز سمعة المملكة كوجهة رائدة للفعاليات على مستوى الشرق الأوسط والعالم، مما يعزز من قدرتها على جذب الزوار والمستثمرين (Dounavi، 2022).

تلعب إدارة المشاريع دوراً أساسياً في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية. من خلال تحسين الكفاءة، إدارة المخاطر، وتقديم قيمة مضافة، تساهم إدارة المشاريع في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية وتعزيز القدرة التنافسية للقطاع.

2. نظرية التنمية الاقتصادية (Economic Development Theory)

نظرية التنمية الاقتصادية تعتبر من الركائز الأساسية لفهم كيفية تطور الاقتصادات ونموها بمرور الزمن. تهدف هذه النظرية إلى دراسة العوامل التي تؤدي إلى النمو الاقتصادي المستدام وتحسين مستوى المعيشة في المجتمع. تعد التنمية الاقتصادية عملية متعددة الأبعاد تشمل تحسين الدخل، وزيادة الإنتاجية، وتوفير فرص العمل، وتحسين التعليم والصحة والبنية التحتية. في سياق تفعيل قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية، يمكن لنظرية التنمية الاقتصادية أن توضح كيف يمكن لهذا القطاع أن يكون محركاً رئيسياً لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة (Hammer، 2016).

نظرية التنمية الاقتصادية تعتبر من الركائز الأساسية لفهم كيفية تطور الاقتصادات ونموها بمرور الزمن. تهدف هذه النظرية إلى دراسة العوامل التي تؤدي إلى النمو الاقتصادي المستدام وتحسين مستوى المعيشة في المجتمع. تعد التنمية الاقتصادية عملية متعددة الأبعاد تشمل تحسين الدخل، وزيادة الإنتاجية، وتوفير فرص العمل، وتحسين التعليم والصحة والبنية التحتية. في سياق تفعيل قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية، يمكن لنظرية التنمية الاقتصادية أن توضح كيف يمكن لهذا القطاع أن يكون محركاً رئيسياً لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة. التنمية الاقتصادية ترتبط بعدة عوامل رئيسية تشمل الاستثمار في رأس المال البشري، التحسين التكنولوجي، والابتكار، وتطوير البنية التحتية. في المملكة العربية السعودية، حيث تسعى رؤية 2030 إلى تنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على النفط، يمكن لقطاع الفعاليات أن يلعب دوراً حيوياً في تحقيق هذه الأهداف من خلال تعزيز السياحة، وتنشيط الاقتصاد المحلي، وخلق فرص عمل جديدة.

في البداية، يعتبر الاستثمار في رأس المال البشري عنصرًا أساسيًا في نظرية التنمية الاقتصادية. من خلال تقديم التدريب والتعليم المناسبين للعاملين في قطاع الفعاليات، يمكن تحسين مهاراتهم وزيادة إنتاجيتهم. هذا بدوره يؤدي إلى تقديم فعاليات ذات جودة عالية تجذب المزيد من الزوار وتزيد من الإنفاق السياحي. بالإضافة إلى ذلك، يمكن للفعاليات الدولية والمحلية أن تساهم في نقل المعرفة والتكنولوجيا إلى المملكة، مما يعزز الابتكار والتطوير المحلي.

التكنولوجيا والابتكار يلعبان دورًا محوريًا في تعزيز التنمية الاقتصادية. في قطاع الفعاليات، يمكن استخدام التكنولوجيا لتحسين تجربة الزوار، مثل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية لتقديم معلومات حول الفعاليات أو استخدام تقنيات الواقع المعزز لتحسين العروض. بالإضافة إلى ذلك، يمكن للابتكار في تصميم الفعاليات وتنظيمها أن يساهم في جذب جمهور أكبر وأكثر تنوعًا، مما يعزز الإيرادات ويحفز الاقتصاد المحلي.

تطوير البنية التحتية يعد أيضًا عنصرًا حاسمًا في نظرية التنمية الاقتصادية. تحتاج الفعاليات الكبرى إلى مرافق جيدة التنظيم مثل قاعات المؤتمرات، والفنادق، ووسائل النقل. الاستثمار في هذه البنية التحتية لا يساهم فقط في تحسين تجربة الفعاليات، بل يوفر أيضًا فرص عمل جديدة ويساهم في تنشيط الاقتصاد المحلي. على سبيل المثال، يمكن لمشروع بناء مركز مؤتمرات جديد أن يوفر فرص عمل أثناء الإنشاء وبعد الانتهاء من المشروع، من خلال توفير فرص عمل دائمة في الإدارة والصيانة والخدمات ذات الصلة.

تعتبر الفعاليات أيضًا وسيلة فعالة لترويج الثقافة المحلية وزيادة الوعي بالتراث الوطني. من خلال تنظيم مهرجانات ثقافية ومعارض فنية، يمكن تعزيز الهوية الوطنية وجذب السياح المهتمين بالثقافة، مما يساهم في زيادة الإنفاق السياحي وتحقيق نمو اقتصادي مستدام. في هذا السياق، يمكن للمملكة العربية السعودية الاستفادة من ثروتها الثقافية وتاريخها الغني لتنظيم فعاليات تجذب السياح من جميع أنحاء العالم (Lopes، 2024).

يمكن لقطاع الفعاليات أن يكون محفزًا للتنمية الإقليمية. من خلال تنظيم فعاليات في مناطق مختلفة من المملكة، يمكن تحفيز التنمية الاقتصادية في هذه المناطق، مما يقلل من التباينات الاقتصادية بين المناطق ويعزز التنمية المتوازنة. يمكن أن تساهم الفعاليات في تنشيط الاقتصادات المحلية من خلال زيادة الطلب على المنتجات والخدمات المحلية، مما يدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة ويعزز الاستدامة الاقتصادية.

تعتمد هذه الدراسة على نظرية التنمية الاقتصادية لفهم كيف يمكن لقطاع الفعاليات أن يساهم في النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة. تشمل هذه النظرية مجموعة من الأفكار والمفاهيم التي توضح كيفية تحقيق النمو الاقتصادي من خلال تنوع مصادر الدخل وزيادة الإنتاجية. في سياق قطاع الفعاليات، تشمل هذه النظرية:

- تقليل الاعتماد على النفط من خلال تطوير قطاعات اقتصادية جديدة مثل الفعاليات.
- توفير فرص عمل جديدة للشباب والمحترفين في مجالات مختلفة متعلقة بالفعاليات.
- تعزيز بيئة جاذبة للاستثمارات الأجنبية والمحلية من خلال تنظيم فعاليات عالمية المستوى.
- زيادة الإنفاق المحلي: تعزيز الإنفاق المحلي من خلال جذب السياح والمشاركين في الفعاليات.

3. نظرية الأنظمة (Systems Theory)

نظرية الأنظمة هي إحدى النظريات الأساسية التي تقدم إطاراً شاملاً لفهم وتعزيز العمليات والتفاعلات داخل المنظمات والمجتمعات. تنظر هذه النظرية إلى الكيانات المختلفة على أنها أنظمة مترابطة تتفاعل مع بعضها البعض لتحقيق أهداف مشتركة. تتميز نظرية الأنظمة بتقديم نهج تكاملي يعزز من فهم العلاقات بين مختلف عناصر النظام، ويساعد في تحسين الأداء العام من خلال تحديد وتطوير الروابط بين هذه العناصر.

نظرية الأنظمة تطورت من العلوم الطبيعية وتطورت لتشمل العلوم الاجتماعية والإدارية. تعتبر كل منظمة أو مشروع نظاماً يتكون من مجموعة من الأجزاء المترابطة التي تعمل معاً لتحقيق أهداف محددة. هذه الأجزاء تشمل الموارد البشرية، والموارد المادية، والعمليات، والتكنولوجيا، والمعلومات. نجاح النظام يعتمد على تكامل هذه الأجزاء وقدرتها على التفاعل بفعالية (Lai, 2017).

✓ تطبيق نظرية الأنظمة في إدارة المشاريع

عند تطبيق نظرية الأنظمة في إدارة المشاريع، ينظر إلى المشروع على أنه نظام مفتوح يتفاعل مع البيئة الخارجية. يشمل هذا التفاعل التأثيرات الاقتصادية، والاجتماعية، والثقافية، والتكنولوجية. من خلال هذا المنظور، يمكن فهم كيف تؤثر العوامل الخارجية على المشروع وكيف يمكن للمشروع بدوره أن يؤثر على البيئة المحيطة به. في سياق تفعيل قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية، يمكن لنظرية الأنظمة أن توفر رؤى هامة حول كيفية تنظيم وإدارة الفعاليات بطريقة تساهم في التنمية الاقتصادية.

✓ تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد الاقتصادية

تعد الفعاليات جزءًا من النظام الاقتصادي والاجتماعي العام، وتؤثر بشكل مباشر على مجموعة متنوعة من القطاعات مثل السياحة، والضيافة، والتجارة، والنقل. من خلال تنظيم الفعاليات المختلفة مثل المؤتمرات، والمعارض، والمهرجانات، يمكن تحفيز النشاط الاقتصادي في المناطق التي تُقام فيها هذه الفعاليات. هذه الأنشطة تتطلب تنسيقًا عاليًا بين مختلف الجهات المعنية، بما في ذلك الحكومات المحلية، والشركات الخاصة، والمجتمع المدني، مما يعزز من مفهوم التعاون بين الأنظمة المختلفة.

✓ العلاقات التفاعلية بين الأنظمة المختلفة

نظرية الأنظمة تركز على العلاقات التفاعلية بين الأجزاء المختلفة داخل النظام. في سياق قطاع الفعاليات، يمكن أن تشمل هذه العلاقات التفاعل بين منظمي الفعاليات، والرعاة، والمشاركين، والمجتمع المحلي. هذه التفاعلات تؤثر بشكل مباشر على جودة الفعالية ونجاحها. على سبيل المثال، يمكن لمنظمي الفعاليات الاستفادة من تقنيات الاتصال الحديثة لتنسيق الجهود وتقديم تجربة متكاملة للمشاركين، مما يعزز من رضا العملاء ويساهم في تحسين صورة المملكة كوجهة للفعاليات الدولية (Alter, 2018).

✓ تقييم الأداء وتحسينه

أحد المبادئ الأساسية في نظرية الأنظمة هو تقييم الأداء وتحسينه بشكل مستمر. من خلال استخدام أدوات التقييم المختلفة مثل مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) والتغذية الراجعة من المشاركين، يمكن تحسين جودة الفعاليات وزيادة فعاليتها. يمكن لهذه الأدوات أن توفر بيانات قيمة حول نقاط القوة والضعف في تنظيم الفعاليات، مما يساعد على اتخاذ قرارات مبنية على بيانات لتحسين الأداء العام.

✓ تطوير القدرة التنظيمية والابتكار

تعتبر القدرة على التكيف مع التغيرات والتحديات من السمات الأساسية لأنظمة الفعالية. في سياق الفعاليات، يمكن لنظرية الأنظمة أن تساعد في تطوير قدرات تنظيمية مبتكرة تستطيع التكيف مع الظروف المتغيرة مثل التغيرات الاقتصادية أو الصحية. على سبيل المثال، جائحة COVID-19 أظهرت أهمية القدرة على التكيف من خلال تنظيم فعاليات افتراضية، واستخدام التكنولوجيا لضمان استمرارية الأنشطة الاقتصادية.

✓ التأثيرات الاقتصادية والاجتماعية

نظرية الأنظمة تؤكد على أهمية فهم التأثيرات الاقتصادية والاجتماعية للفعاليات على المجتمع المحلي. يمكن للفعاليات أن تكون محفزاً للنمو الاقتصادي من خلال خلق فرص عمل جديدة، وزيادة الطلب على الخدمات المحلية، وتحسين البنية التحتية. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن تسهم الفعاليات في تعزيز التفاعل الاجتماعي والثقافي بين مختلف فئات المجتمع، مما يعزز من التكامل الاجتماعي والتماسك المجتمعي (Stevenson, 2020).

تعتبر نظرية الأنظمة إطاراً مهماً لفهم التعقيدات والتفاعلات بين مختلف العناصر في تنظيم الفعاليات. تنظر هذه النظرية إلى الفعاليات كنظام متكامل يتكون من مجموعة من العناصر المتفاعلة، مثل التخطيط والتنظيم والتنسيق بين الجهات المختلفة. تشمل مفاهيم نظرية الأنظمة:

- التكامل: تحقيق تكامل بين مختلف الأنشطة والمكونات لضمان تنظيم فعاليات ناجحة.
- التنسيق: تنسيق الجهود بين الجهات المختلفة المعنية بتنظيم الفعاليات لضمان تحقيق الأهداف المشتركة.
- التفاعل: فهم كيفية تفاعل مختلف العناصر في نظام الفعاليات وتأثيرها على بعضها البعض.

4. نظرية الابتكار (Innovation Theory)

تعد نظرية الابتكار واحدة من النظريات الأساسية التي تساهم في فهم كيفية تحسين وتطوير القطاعات المختلفة، بما في ذلك قطاع الفعاليات. في سياق الدراسة حول استراتيجية إدارة المشاريع ودورها في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية، تعد نظرية الابتكار أداة حيوية لفهم كيفية تطبيق التقنيات والأساليب الجديدة لتحقيق تحسينات ملموسة في هذا القطاع.

نظرية الابتكار تشير إلى عملية تطوير وتطبيق أفكار جديدة تهدف إلى تحسين المنتجات والخدمات والعمليات. تتضمن النظرية عدة مفاهيم رئيسية، مثل الابتكار التكنولوجي، الابتكار التنظيمي، والابتكار الاجتماعي. في سياق قطاع الفعاليات، يمكن استخدام هذه النظرية لفهم كيف يمكن تبني تقنيات وأساليب جديدة لتحسين إدارة وتنظيم الفعاليات، مما يؤدي إلى تحسين التجربة العامة للمشاركين وتعزيز الأثر الاقتصادي والاجتماعي للفعاليات.

أحد الأهداف الرئيسية لقطاع الفعاليات هو تقديم تجربة متميزة للمشاركين. يمكن أن تساهم نظرية الابتكار في تحسين هذه التجربة من خلال تبني تقنيات جديدة مثل الواقع الافتراضي (VR) والواقع المعزز (AR) التي توفر تجارب

تفاعلية ومبتكرة. على سبيل المثال، يمكن استخدام الواقع الافتراضي لتمكين المشاركين من تجربة بيئات افتراضية، بينما يمكن للواقع المعزز تحسين تجربة التفاعل مع العروض والمعلومات. من خلال تبني هذه التقنيات، يمكن تحسين جودة الفعاليات وجذب مزيد من المشاركين (Jensen، 2021).

الابتكار لا يقتصر على تحسين تجربة المشاركين فقط، بل يشمل أيضاً تحسين الكفاءة التشغيلية للفعاليات. يمكن أن تساهم تقنيات إدارة المشاريع الحديثة مثل البرمجيات المتقدمة في تحسين تخطيط وتنفيذ الفعاليات. استخدام أدوات مثل نظام إدارة الفعاليات (Event Management Systems) يمكن أن يحسن من تنسيق الأنشطة، إدارة الموارد، والتواصل بين الفرق. كما يمكن أن تساهم تقنيات التحليل البياني في تحسين اتخاذ القرارات من خلال توفير رؤى دقيقة حول أداء الفعالية واحتياجات المشاركين.

تساهم نظرية الابتكار في تحسين طرق التنظيم والتسويق للفعاليات من خلال تبني أساليب جديدة. على سبيل المثال، يمكن استخدام استراتيجيات التسويق الرقمي مثل الحملات الدعائية عبر وسائل التواصل الاجتماعي والإعلانات المستهدفة للوصول إلى جمهور أوسع وزيادة الحضور. كما يمكن أن تساهم استراتيجيات التسويق الشخصي، مثل تقديم عروض خاصة وتجارب مخصصة للمشاركين، في تحسين جاذبية الفعاليات. تبني هذه الأساليب الجديدة يساعد في زيادة فعالية التسويق وجذب المزيد من المشاركين.

إدارة الموارد بشكل فعال تعد من العناصر الأساسية لنجاح الفعاليات. من خلال تبني تقنيات مبتكرة في إدارة الموارد، يمكن تحقيق تحسينات كبيرة في هذا المجال. على سبيل المثال، يمكن استخدام تقنيات مثل الذكاء الاصطناعي لتحسين تخصيص الموارد وتوقع احتياجات الفعالية. كما يمكن أن تساهم أنظمة الإدارة الذكية في تحسين تتبع وتوزيع الموارد بشكل أكثر كفاءة. هذا يؤدي إلى تقليل الفاقد وتحسين استخدام الموارد، مما يعزز من فعالية الفعاليات.

تعتبر البنية التحتية واللوجستيات من العوامل الأساسية في تنظيم الفعاليات بنجاح. يمكن أن تساهم نظرية الابتكار في تطوير هذه الجوانب من خلال تبني تقنيات جديدة في البناء وإدارة الفضاء. على سبيل المثال، يمكن استخدام تقنيات البناء المبتكرة لتطوير مرافق الفعاليات بسرعة وكفاءة، بينما يمكن استخدام تكنولوجيا المعلومات لتحسين إدارة الفضاء واللوجستيات. من خلال تحسين هذه الجوانب، يمكن تعزيز قدرة الفعاليات على استيعاب عدد أكبر من المشاركين وتوفير تجربة مريحة وفعالة.

تعتبر الاستدامة البيئية من القضايا المهمة في تنظيم الفعاليات. يمكن أن تساهم نظرية الابتكار في تعزيز الاستدامة من خلال تبني تقنيات وأساليب صديقة للبيئة. على سبيل المثال، يمكن استخدام تقنيات إدارة النفايات المستدامة وتقنيات الطاقة المتجددة لتقليل الأثر البيئي للفعاليات. كما يمكن أن تشمل الابتكارات في هذا المجال تطوير مواد قابلة لإعادة التدوير واستخدام التكنولوجيا لتقليل استهلاك الموارد. من خلال تبني هذه الحلول، يمكن تحقيق أهداف الاستدامة وتعزيز المسؤولية الاجتماعية للفعاليات.

تساهم نظرية الابتكار أيضاً في تحسين الجوانب التنظيمية للفعاليات من خلال تبني نماذج جديدة في إدارة الفعاليات. على سبيل المثال، يمكن استخدام نماذج الإدارة الرشيقة (Agile Management) لتحسين مرونة الفرق وتسهيل التكيف مع التغيرات غير المتوقعة. كما يمكن أن تشمل الابتكارات التنظيمية تطوير هياكل جديدة لتنظيم الفرق وتحسين التواصل بين الأعضاء. من خلال تبني هذه النماذج، يمكن تحسين فعالية التنظيم وتعزيز قدرة الفرق على التعامل مع التحديات بكفاءة.

تساهم الابتكارات في تعزيز التعاون والشراكات بين مختلف الجهات المعنية بالفعاليات. من خلال تبني تقنيات جديدة في التواصل والتعاون، يمكن تحسين التنسيق بين الشركات، المنظمين، والمؤسسات الحكومية. على سبيل المثال، يمكن استخدام منصات التعاون الرقمي لتحسين تبادل المعلومات وتنسيق الأنشطة بين الأطراف المختلفة. هذا يعزز من قدرة الفعاليات على تحقيق أهدافها بشكل أكثر فعالية ويساهم في تحقيق نتائج إيجابية لجميع الأطراف المعنية. الابتكار يمكن أن يساهم في تحقيق نتائج مالية إيجابية للفعاليات من خلال تحسين الكفاءة وزيادة الإيرادات. على سبيل المثال، يمكن استخدام تقنيات التحليل المتقدم لتحديد الفرص الجديدة لزيادة الإيرادات وتحسين استراتيجيات التسعير. كما يمكن أن تساهم الابتكارات في تحسين إدارة التكاليف وتقليل النفقات من خلال تبني حلول أكثر فعالية. من خلال تحقيق هذه النتائج المالية، يمكن للفعاليات أن تساهم بشكل أكبر في التنمية الاقتصادية وتعزيز قدرتها على تحقيق الأهداف الاقتصادية (Amoo، 2024).

تعتبر نظرية الابتكار أداة حيوية لتحسين وتطوير قطاع الفعاليات من خلال تبني تقنيات وأساليب جديدة. من خلال تطبيق هذه النظرية، يمكن تحسين تجربة المشاركين، تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتطوير البنية التحتية، مما يؤدي إلى تحقيق نتائج إيجابية تعزز من دور قطاع الفعاليات كأحد الموارد الرئيسية للتنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية.

5. نظرية رأس المال البشري (Human Capital Theory)

تعتبر نظرية رأس المال البشري من النظريات الأساسية في العلوم الاقتصادية التي تركز على أهمية الأفراد كأصل ثمين يمكن الاستثمار فيه لتحقيق النمو والتطور. في سياق دراسة استراتيجية إدارة المشاريع ودورها في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية، تُعد هذه النظرية مهمة لفهم كيف يمكن تحسين وتطوير هذا القطاع من خلال الاستثمار في رأس المال البشري.

تشير نظرية رأس المال البشري إلى أن الأفراد يمثلون أحد الأصول الحيوية التي يمكن تطويرها من خلال الاستثمار في التعليم والتدريب والخبرة. يُعتبر هذا الاستثمار ضروريًا لتعزيز القدرات والمهارات، مما يؤدي إلى تحسين الأداء الفردي والتنظيمي. في سياق الفعاليات، يعني ذلك أن تحسين مهارات ومعرفة العاملين في هذا القطاع يمكن أن يساهم بشكل كبير في تحسين جودة الفعاليات وتحقيق الأهداف الاقتصادية (Mayilyan، 2022).

يعتبر التدريب والتطوير جزءًا أساسيًا من الاستثمار في رأس المال البشري. في قطاع الفعاليات، يتطلب تنظيم الفعاليات الناجحة مجموعة من المهارات المتخصصة، بما في ذلك التخطيط، التنظيم، والتنسيق. من خلال توفير برامج تدريبية متقدمة للعاملين في هذا القطاع، يمكن تحسين قدرتهم على إدارة الفعاليات بكفاءة وفعالية. على سبيل المثال، يمكن أن يشمل التدريب تطوير مهارات إدارة المشاريع، استخدام تقنيات جديدة في التنظيم، وتعزيز القدرات في التعامل مع العملاء والمشاركين.

رأس المال البشري يعزز من القدرة على الابتكار والإبداع من خلال تشجيع الأفراد على تطوير أفكار جديدة وتقديم حلول مبتكرة. في قطاع الفعاليات، يمكن أن تساهم هذه القدرة على الابتكار في تحسين تجربة المشاركين وتقديم فعاليات أكثر تميزًا وجاذبية. من خلال الاستثمار في تطوير المهارات الإبداعية للعاملين، يمكن تعزيز القدرة على تقديم تجارب جديدة ومبتكرة في الفعاليات، مما يعزز من جاذبية القطاع ويزيد من مشاركات الجمهور.

تحسين الأداء التنظيمي والتشغيلي هو نتيجة مباشرة للاستثمار في رأس المال البشري. من خلال تدريب العاملين وتطوير مهاراتهم، يمكن تحقيق تحسينات كبيرة في كفاءة إدارة الفعاليات، من التخطيط والتنفيذ إلى التقييم والمتابعة. على سبيل المثال، يمكن أن يشمل ذلك تحسين عمليات التنسيق بين الفرق المختلفة، إدارة الموارد بكفاءة، وتحسين آليات التعامل مع المشاكل غير المتوقعة. هذا يؤدي إلى زيادة فعالية الفعاليات وتحقيق نتائج أفضل.

الاستثمار في رأس المال البشري يعزز من القدرة التنافسية للقطاع من خلال تحسين المهارات والقدرات التي تساهم في تقديم خدمات ذات جودة عالية. في قطاع الفعاليات، يمكن أن تساهم هذه القدرة التنافسية في جذب المزيد من المستثمرين والمشاركين، مما يزيد من نمو القطاع. على سبيل المثال، يمكن أن تساهم المهارات المتقدمة في تقديم خدمات مبتكرة وتحسين تجربة المشاركين، مما يميز الفعاليات عن المنافسين ويزيد من قدرتها على جذب الانتباه.

الاستثمار في رأس المال البشري يمكن أن يساهم في تعزيز استدامة قطاع الفعاليات من خلال تحسين مهارات العاملين في إدارة الموارد وتطبيق مبادئ الاستدامة. على سبيل المثال، يمكن أن يشمل ذلك تدريب العاملين على كيفية تطبيق ممارسات صديقة للبيئة في تنظيم الفعاليات، مثل تقليل النفايات واستخدام الموارد بشكل أكثر فعالية. هذا يساهم في تحقيق أهداف الاستدامة ويعزز من قدرة القطاع على الحفاظ على استمراريته ونموه.

من خلال تحسين مهارات وكفاءات العاملين في قطاع الفعاليات، يمكن تعزيز النمو الاقتصادي من خلال زيادة الإنتاجية وتحقيق نتائج إيجابية. عندما يكون العاملون في القطاع مدربين بشكل جيد ولديهم المهارات اللازمة، يمكن تحقيق تحسينات كبيرة في كيفية تنظيم الفعاليات وتنفيذها. هذا يساهم في زيادة العائدات الاقتصادية من الفعاليات، مما يدعم النمو الاقتصادي ويساهم في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية في المملكة.

الاستثمار في رأس المال البشري يمكن أن يساهم في جذب الاستثمارات وتطوير الشراكات من خلال تحسين سمعة القطاع وزيادة جاذبيته للمستثمرين والشركاء. عندما يكون لدى العاملين في القطاع المهارات والخبرات اللازمة، يمكن تحقيق نتائج إيجابية تعزز من سمعة القطاع وتجعله أكثر جاذبية للاستثمارات والشراكات. على سبيل المثال، يمكن أن تساهم المهارات المتقدمة في تنظيم الفعاليات بشكل أكثر احترافية في جذب الشركات الكبرى والمستثمرين الذين يبحثون عن فرص للمشاركة في الفعاليات الكبرى (Aman-Ullah، 2022).

تحسين تجربة العملاء والمشاركين هو نتيجة مباشرة للاستثمار في رأس المال البشري. من خلال تطوير مهارات العاملين في التعامل مع العملاء وتلبية احتياجاتهم، يمكن تحسين تجربة الفعاليات وزيادة رضا المشاركين. على سبيل المثال، يمكن أن يشمل ذلك تدريب العاملين على مهارات التواصل الفعال، إدارة الشكاوى، وتقديم خدمات مخصصة للمشاركين. هذا يساهم في تحسين جودة الفعاليات وزيادة رضا المشاركين، مما يعزز من سمعة القطاع ويزيد من فرص النجاح.

الاستثمار في رأس المال البشري يعزز من قدرة العاملين على التعامل مع التحديات غير المتوقعة. من خلال تطوير المهارات والخبرات، يمكن تحسين القدرة على التعامل مع المشكلات وحلها بفعالية. في قطاع الفعاليات، يمكن أن تشمل

هذه التحديات مشكلات لوجستية، تغييرات في الجدول الزمني، أو قضايا تتعلق بالموارد. من خلال تدريب العاملين على كيفية التعامل مع هذه التحديات واتخاذ القرارات السريعة، يمكن تحقيق تحسينات كبيرة في إدارة الفعاليات والتأكد من تحقيق نتائج إيجابية.

تعتبر نظرية رأس المال البشري أداة حيوية في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية. من خلال الاستثمار في تطوير مهارات العاملين وتحسين قدراتهم، يمكن تعزيز جودة الفعاليات، تحسين الأداء التنظيمي، وزيادة القدرة التنافسية للقطاع. هذا يساهم في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية وتعزيز النمو الاقتصادي في المملكة (Abdeldayem، 2022).

الفصل الثالث

منهجية الدراسة

يعتبر الفصل الثالث من الدراسة بعنوان استراتيجية إدارة المشاريع ودورها في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية أحد الفصول الأساسية التي تحدد كيفية تنفيذ البحث وتحقيق أهدافه. في هذا الفصل، سيتم تناول عدة جوانب رئيسية تشمل المنهجية وطرق البحث، مجتمع البحث، وحدود البحث (البشرية والزمانية والمكانية). هذا الفصل ليس فقط دليلاً لكيفية إجراء البحث، ولكن أيضاً يوضح الأسس التي يبنى عليها التحليل والتفسير، مما يضفي قيمة علمية وموثوقية للنتائج المستخلصة.

المنهجية وطرق البحث تُعتبران الإطار الذي يوجه عملية البحث ويحدد كيفية جمع وتحليل البيانات. في هذا الفصل، سيتم توضيح المنهجية المعتمدة في الدراسة، والتي تشمل الخطوات والإجراءات التي سيتم اتباعها لضمان الحصول على معلومات دقيقة وموثوقة. أهمية هذا الجانب تكمن في أنه يوفر الأسس العلمية لتنفيذ البحث بفعالية، ويضمن أن النتائج تكون مبنية على بيانات قوية ومنهجية صارمة.

تتضمن المنهجية اختيار أساليب البحث المناسبة، مثل البحث الكمي أو النوعي، وتحديد الأدوات والطرق التي سيتم استخدامها لجمع البيانات، مثل الاستبيانات، والمقابلات، والتحليل الإحصائي. كما سيتم توضيح كيفية تصميم الأدوات البحثية بشكل يتماشى مع أهداف الدراسة ويعكس الواقع الذي تُعنى به. هذا يساعد في ضمان أن البحث يعكس الواقع بدقة وأن النتائج ستكون قابلة للتكرار والتحقق.

مجتمع البحث هو مجموعة الأفراد أو الكيانات التي سيتم إجراء البحث عليها. تحديد مجتمع البحث بدقة يضمن أن الدراسة تشمل العينة المناسبة التي تعكس الواقع المستهدف. في هذا الفصل، سيتم تقديم تفاصيل حول مجتمع البحث الذي سيُركز عليه، بما في ذلك خصائصه ومواصفاته. توضيح مجتمع البحث يساعد في ضمان أن النتائج التي يتم التوصل إليها ستكون ذات صلة وقابلة للتطبيق على النطاق الأوسع الذي تهدف الدراسة إلى تقديم توصيات بشأنه. من خلال فهم الخصائص الاجتماعية والاقتصادية للعينات المستهدفة، يمكن للباحث تحديد مدى دقة النتائج وتطبيقها على الحالة العامة لقطاع الفعاليات في المملكة.

تحديد حدود البحث هو عملية تحديد نطاق الدراسة بشكل واضح، ويشمل ذلك الحدود البشرية، والزمانية، والمكانية. هذا التحديد يُعدُّ ضرورياً لفهم مدى تطبيق النتائج ومجالات تأثيرها. في هذا الفصل، سيتم توضيح الحدود

البشرية (من هم الأفراد الذين يشملهم البحث)، والزمانية (الفترة الزمنية التي يتم فيها جمع البيانات وتحليلها)، والمكانية (المناطق الجغرافية التي يشملها البحث).

أهمية تحديد الحدود تكمن في أنها تحدد نطاق البحث وتوضح مدى صلاحية النتائج للمجالات المستهدفة. يساعد تحديد الحدود أيضاً في توجيه الباحثين الآخرين لفهم مدى تعميم النتائج على سياقات مختلفة. هذا التحديد يُساهم في توفير إطار واضح للبحث، مما يعزز من دقته وموثوقيته، ويساعد في تقديم توصيات عملية قابلة للتنفيذ.

فصل المنهجية وطرق البحث، ومجتمع البحث، وحدود البحث هو العمود الفقري الذي يضمن تنظيم وإدارة البحث بفعالية. من خلال تناول هذه الجوانب بعمق، سيُوفر هذا الفصل الأسس اللازمة لجمع وتحليل البيانات بشكل دقيق، مما يعزز من قوة البحث ويضمن أن النتائج ستكون موثوقة وقابلة للتطبيق. ستُسهّم هذه العناصر في تقديم إطار شامل يمكن من خلاله تحقيق أهداف الدراسة، والتوصل إلى توصيات علمية ومبنية على أسس قوية.

المنهجية وطرق البحث

المنهجية المتبعة

الدراسة تتبع المنهجية الكمية لتحقيق أهدافها، حيث تستخدم التحليل الإحصائي والأدوات الكمية لتقدير العلاقات بين المتغيرات المختلفة ولقياس الأثر الاقتصادي لاستراتيجية إدارة المشاريع في تفعيل قطاع الفعاليات.

طرق البحث

1. تصميم الدراسة

- البحث الوصفي: تستخدم الدراسة التصميم الوصفي لوصف وتحليل استراتيجية إدارة المشاريع وأثرها في تفعيل قطاع الفعاليات.

- البحث التحليلي: يتم تحليل العلاقات بين متغيرات مختلفة لفهم التأثير الاقتصادي لهذه الاستراتيجية.

2. العينة

- اختيار العينة: تختار الدراسة عينة تمثل مختلف أنواع الفعاليات في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على الفعاليات الكبيرة والمؤثرة اقتصادياً.

- حجم العينة: يتم حساب حجم العينة بناءً على الاحتمالية والدقة المطلوبة لتحقيق الأهداف المحددة.

3. أدوات جمع البيانات

- استبيانات: يستخدم البحث استبيانات موجهة للمشاركين في الفعاليات ومديري المشاريع لجمع البيانات حول استراتيجية إدارة المشاريع وتأثيرها.

- مراجعة المستندات: يتم مراجعة الوثائق ذات الصلة والتقارير السابقة حول الفعاليات وإدارتها.

4. تحليل البيانات

- التحليل الإحصائي: يتم استخدام أساليب التحليل الإحصائي مثل التحليل التكاملي، وتحليل الانحدار، واختبار الفرضيات لتحليل البيانات واستنتاج النتائج.

- برمجيات التحليل الإحصائي: يستخدم البحث برامج إحصائية مثل SPSS أو SAS لتحليل البيانات بدقة.

5. التحليل النظري

- يتم تحليل النتائج والمعطيات النظرية المتوفرة حول استراتيجية إدارة المشاريع ودورها في تفعيل قطاع
الفعاليات كمورد اقتصادي.

مجتمع البحث

يتناول مجتمع البحث في هذه الدراسة قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية، والذي يشمل مجموعة متنوعة
من الأنشطة التي تنظمها وتديرها المؤسسات والهيئات المختلفة. يهدف البحث إلى استكشاف كيف يمكن لاستراتيجيات
إدارة المشاريع أن تساهم في تعزيز هذا القطاع كأحد الموارد الحيوية للتنمية الاقتصادية في المملكة.

مجتمع البحث في هذه الدراسة يشمل جميع الأطراف المعنية بقطاع الفعاليات في المملكة، من القطاعين العام
والخاص. يتضمن ذلك المنظمين، الشركات الخاصة، المؤسسات الحكومية، المستشارين، والمشاركين في تنظيم
الفعاليات، فضلاً عن الجمهور الذي يشارك في هذه الفعاليات. كما يشمل هذا المجتمع الشركات الكبيرة والمتوسطة
والصغيرة التي تعمل في هذا المجال، إضافة إلى الجهات الأكاديمية التي تساهم في تطوير المعرفة والممارسات في إدارة
الفعاليات.

تتعدد الجهات التي تساهم في تنظيم الفعاليات في المملكة، بدءاً من الهيئات الحكومية مثل الهيئة العامة للترفيه
والهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني، إلى الشركات الخاصة التي تقدم خدمات متنوعة في تنظيم الفعاليات مثل
شركات الإنتاج، الدعاية، والإعلام. تقوم هذه الجهات بتصميم وتنفيذ الفعاليات التي تتنوع بين المعارض، المؤتمرات،
الفعاليات الثقافية، والمهرجانات.

قطاع الفعاليات يمثل أحد العوامل الرئيسية التي تساهم في تعزيز الاقتصاد الوطني من خلال جذب الاستثمارات
وتعزيز السياحة الداخلية والدولية. يعتبر هذا القطاع مصدراً هاماً للفرص الوظيفية ووسيلة فعالة لتطوير البنية
التحتية وتعزيز التفاعل الاجتماعي والثقافي. كما أن الفعاليات الكبرى تعزز من سمعة المملكة كوجهة رائدة في تنظيم
الفعاليات على مستوى الشرق الأوسط والعالم.

يواجه قطاع الفعاليات في المملكة تحديات متعددة تتعلق بإدارة المشاريع، مثل ضعف التنسيق بين الجهات المختلفة،
نقص الخبرة في بعض جوانب إدارة الفعاليات، والقيود المتعلقة بالبنية التحتية والموارد المالية. هذه التحديات تؤثر

على جودة الفعاليات وتنظيمها، مما يستدعي وضع استراتيجيات فعالة لإدارة المشاريع لتحسين الأداء وتعظيم الفوائد الاقتصادية.

تعتبر استراتيجيات إدارة المشاريع أساسية لتحسين كفاءة تنظيم الفعاليات وتجاوز التحديات الحالية. من خلال تطبيق مبادئ إدارة المشاريع مثل التخطيط المسبق، إدارة المخاطر، والتقييم المستمر، يمكن للقطاع أن يحقق نتائج أفضل ويعزز من قدرته على جذب الاستثمارات وتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية. هذه الاستراتيجيات تسهم في تحقيق تنسيق أفضل بين الجهات المختلفة وضمان تنفيذ الفعاليات بجودة عالية وفي الوقت المحدد.

مع التقدم المستمر في مجال إدارة المشاريع وتطور التقنيات، فإن هناك إمكانيات كبيرة لتحسين إدارة الفعاليات في المملكة. من المتوقع أن تشهد الفترة المقبلة تطبيق تقنيات جديدة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات لتعزيز كفاءة تنظيم الفعاليات وتوفير تجارب مبتكرة للمشاركين. كما سيكون من الضروري تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص لتطوير استراتيجيات مشتركة تعزز من قدرة القطاع على تحقيق أهدافه التنموية.

يشكل مجتمع البحث في هذه الدراسة مزيجاً متنوعاً من الجهات والأفراد الذين يؤثرون في قطاع الفعاليات ويستفيدون منه. من خلال فهم هذا المجتمع وتحليل دور استراتيجيات إدارة المشاريع، تهدف الدراسة إلى تقديم رؤى تسهم في تعزيز هذا القطاع كأحد المحركات الرئيسية للتنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية.

حدود البحث

1. الحدود البشرية

- المشاركون: الدراسة ستتركز على مديري المشاريع والمنظمين للفعاليات في المملكة العربية السعودية.
- المجتمع الهدف: المشاركون في الفعاليات والجمهور المستهدف للتأثير بمختلف أنواع الفعاليات.

2. الحدود الزمانية

- تتركز الدراسة على الفترة الحالية والماضية من استراتيجية إدارة المشاريع وتأثيرها في تفعيل قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية.

3. الحدود المكانية

- الدراسة تركز على المملكة العربية السعودية كوحدة بحثية، دون التوسع إلى مناطق أخرى خارج المملكة.
- تشمل الدراسة مختلف الفعاليات في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية وتنظيمها.

الفصل الرابع

نتائج الدراسة

يعتبر الفصل الرابع من الدراسة بعنوان "استراتيجية إدارة المشاريع ودورها في تفعيل قطاع الفعاليات كأحد الموارد التي تساهم في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية" من أهم الفصول التي تُخصّص لتحليل نتائج البحث وتقديم رؤى قابلة للتطبيق. في هذا الفصل، سيتم تناول ثلاث عناصر رئيسية تشمل تحليل البيانات، النتائج، والتوصيات. يعكس هذا الفصل التفسير العملي للبيانات التي تم جمعها ويُظهر كيفية استخدامها لتقديم توصيات مستندة إلى الأدلة. تقديم هذا الفصل بصورة دقيقة يعزز من قيمة البحث ويُوفر للمهتمين أداة قوية لتحسين استراتيجيات إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات.

تحليل البيانات هو العملية التي يتم من خلالها استنباط الأنماط والتوجهات من البيانات المجمعة خلال البحث. يعتبر هذا العنصر من الفصل ضرورياً لأنه يتيح للباحثين فحص وتفسير المعلومات بطريقة منهجية. من خلال تحليل البيانات، يمكن تحديد مدى نجاح استراتيجيات إدارة المشاريع في تفعيل قطاع الفعاليات وتقييم تأثيرها على التنمية الاقتصادية.

تحليل البيانات يساعد في التحقق من الفرضيات المطروحة وتقديم رؤية شاملة حول العلاقة بين مختلف المتغيرات. كما يعزز من القدرة على اتخاذ قرارات مبنية على أدلة واقعية، مما يعزز من دقة التوصيات ويجعلها أكثر فعالية. من خلال تقديم تحليلات دقيقة، يوفر الفصل قاعدة علمية قوية للنتائج والتوصيات التي سيتم طرحها.

النتائج هي النقطة المحورية التي تُظهر كيف تم تطبيق المنهجية والطرق البحثية في تحقيق أهداف الدراسة. في هذا الفصل، سيتم توضيح كيف تتماشى النتائج مع الفرضيات البحثية والأهداف المحددة. تقديم النتائج بطريقة منظمة ومفصلة يساعد في فهم التأثيرات الحقيقية لاستراتيجيات إدارة المشاريع على قطاع الفعاليات والتنمية الاقتصادية. النتائج توفر لمحة عن مدى فعالية الاستراتيجيات المتبعة، وتساهم في تحديد النقاط القوية والضعف في عملية إدارة المشاريع. يعزز ذلك من قدرة صناع القرار والممارسين في قطاع الفعاليات على فهم العوامل التي تؤثر على نجاح المشاريع وتقديم حلول عملية لتحسين الأداء.

التوصيات هي الخطوة النهائية التي تنبثق من تحليل البيانات والنتائج، وهي تُعدُّ الجزء الأكثر تطبيقاً من البحث. من خلال تقديم توصيات مبنية على البيانات والنتائج، يوفر هذا الفصل حلولاً واقعية وقابلة للتنفيذ لتحسين استراتيجيات إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات.

التوصيات تساهم في تقديم إرشادات واضحة للممارسين وصناع القرار حول كيفية تعزيز الاستراتيجيات القائمة وتطوير آليات جديدة لتحقيق التنمية الاقتصادية. كما تساعد في تحديد الخطوات العملية التي يجب اتخاذها لمعالجة القضايا المكتشفة خلال البحث. من خلال توصيات مدروسة، يمكن تحقيق تحسينات ملموسة في فعالية إدارة المشاريع وتطوير قطاع الفعاليات بشكل يتماشى مع أهداف التنمية الاقتصادية للمملكة.

فصل تحليل البيانات، النتائج، والتوصيات يُمثل الجزء الحاسم في الدراسة، حيث يُظهر كيفية استخدام المعلومات التي تم جمعها للوصول إلى استنتاجات عملية وقابلة للتنفيذ. يُعزز هذا الفصل من قيمة البحث من خلال تقديم رؤى دقيقة تستند إلى البيانات وتحليلها، مما يُساهم في تحسين استراتيجيات إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات. بتناول هذه العناصر بدقة وعمق، يتيح الفصل للباحثين وصناع القرار الحصول على أدوات واستراتيجيات مبنية على أدلة قوية، مما يعزز من قدرتهم على تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية بنجاح.

تحليل البيانات

• جمع وحصر البيانات

لقد تم انشاء الاستبيان بناء على قراءة للدراسات السابقة، وبعض وجهات النظر للباحثين، وقد تم توزيع الاستبيان على الأشخاص المعنيين وأصحاب المصالح المهتمين باستراتيجيات إدارة المشاريع. لقد تم الحصول على 165 رداً من المستجيبين في التجربة في مدة 20 يوماً. من خلال الاستعانة ببرنامج SPSS سنتجه الى تحليل البيانات والتوصل الى النتائج.

• أهمية الوصف الإحصائي

- يعد الوصف الإحصائي، المعروف غالبًا باسم الإحصاء الوصفي، ضروريًا في تحليل البيانات لأنه يعطي نظرة عامة موجزة عن العينة والقياسات. تلخص الإحصائيات الوصفية بشكل فعال كميات هائلة من البيانات، مما يبسط عملية رؤية الاتجاهات والأنماط الواسعة في البيانات.
- توفر مقاييس المتوسط والوسيط والوضع والانحراف المعياري والمدى معلومات حول الاتجاه المركزي للبيانات والتشتت والتوزيع العام.
- يتم استخدام الإحصائيات الوصفية بشكل متكرر لإنشاء تصورات للبيانات مثل الرسوم البيانية والمخططات الدائرية والمؤامرات المربعة.
- قد تجعل هذه التصورات البيانات المعقدة أكثر سهولة ووضوحًا، مما يسمح بتحسين توصيل النتائج إلى أصحاب المصلحة.
- تلعب الإحصائيات الوصفية دورًا حاسمًا في اكتشاف أخطاء البيانات وتصحيحها. يمكنهم تسليط الضوء على القيم المتطرفة أو الأرقام المفقودة، والتي غالبًا ما تشير إلى أخطاء أو صعوبات محتملة في إدخال البيانات، مما يضمن جودة البيانات وموثوقيتها.
- يعد فهم البنية الأساسية للبيانات أمرًا بالغ الأهمية، لأنه يضمن أن الأبحاث المستقبلية تعتمد على بيانات يمكن الاعتماد عليها وعالية الجودة. تلعب الإحصائيات الوصفية دورًا رئيسيًا في هذه العملية، حيث توفر ملخصًا واضحًا وموجزًا للبيانات.
- الإحصائيات الوصفية هي الأساس للإحصائيات الاستدلالية الأكثر تعقيدًا. أنها تعطي السياق المطلوب لفهم نتائج اختبار الفرضيات، وتحليل الانحدار، وغيرها من التقنيات الاستدلالية.
- قد يساعد تفسير الإجراءات الإحصائية الأكثر تقدمًا دون إجراء تحليل وصفي أساسي.
- تعتمد الشركات والباحثون على الإحصائيات الوصفية لاتخاذ قرارات مدروسة. قد يساعد فهم التركيبة السكانية للمستهلكين وعادات الشراء والأنماط الأخرى في توجيه مبادرات التسويق وتطوير المنتجات.
- توفر الإحصائيات الوصفية أساسًا متينًا لصنع القرار، مما يلغي الحاجة إلى الحدس أو التخمين. ومن خلال تقديم رؤية واضحة وموضوعية للبيانات، فإنها تمكن صناع القرار من اتخاذ خيارات مستنيرة واستراتيجية.

- تسمح الإحصائيات الوصفية بإجراء مقارنات بين مجموعات أو أنواع مختلفة من البيانات. وهذا أمر ضروري للعثور على الاختلافات أو أوجه التشابه بين المجموعات، مثل مقارنة أداء عدة أقسام داخل الشركة.
- تساعد التحليلات المقارنة في إحداث تغييرات وتحسينات استراتيجية.
- تستخدم المنظمات إحصائيات وصفية لمقارنة الأداء بمعايير الصناعة أو البيانات التاريخية. ويساعد هذا في تحديد ما إذا كان الأداء الحالي يسير على الطريق الصحيح أم أنه يتحسن أم ينخفض.
- يمكن استخدام قياسات الأداء التي تم تطويرها من الإحصائيات الوصفية لتحديد الأهداف وتتبع التقدم.
- تُظهر الإحصائيات الوصفية الأنماط والاتجاهات عبر الزمن أو عبر القطاعات. على سبيل المثال، قد يشير تحليل بيانات المبيعات عبر السنوات إلى الاتجاهات الموسمية أو أنماط النمو.
- الإحصائيات الوصفية هي تقنية بسيطة وموجزة لشرح نتائج الأبحاث أو نتائج الأعمال لجمهور كبير، بما في ذلك الأفراد الذين يحتاجون إلى خلفية إحصائية أكثر قوة.
- يضمن التواصل الفعال لرؤى البيانات فهم جميع الأطراف للمعلومات والتصرف بناءً عليها.
- في البحث التجريبي، تعتبر الإحصائيات الوصفية ضرورية لفهم السمات الأساسية لعينات الدراسة قبل تنفيذ أي تدخل أو علاج (Singh, 2023).

Statistics						
	N	Std. Deviation	Skewness	Std. Error of Skewness	Kurtosis	Std. Error of Kurtosis
	Valid					
الجنس	165	0.496	-0.309	0.189	-1.928	0.376
العمر	165	1.311	0.291	0.189	-1.081	0.376
الدرجة العلمية	165	1.528	0.610	0.189	-1.320	0.376
تساهم استراتيجية إدارة المشاريع الفعالة في تحسين تنظيم الفعاليات في المملكة العربية السعودية؟	165	1.016	1.758	0.189	1.450	0.376

تساعد إدارة المشاريع الجيدة في زيادة عائدات الفعاليات الاقتصادية؟	165	1.045	1.758	0.189	1.346	0.376
تؤدي استراتيجيات إدارة المشاريع الناجحة إلى جذب المزيد من الاستثمارات لقطاع الفعاليات؟	165	1.004	1.854	0.189	1.793	0.376
تعزز إدارة المشاريع الفعالة التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات؟	165	1.095	1.585	0.189	0.738	0.376
تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين سمعة المملكة كوجهة للفعاليات الكبرى؟	165	1.004	1.800	0.189	1.593	0.376
تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على جودة الفعاليات المقدمة للجمهور؟	165	1.084	1.609	0.189	0.819	0.376
تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات؟	165	1.034	1.785	0.189	1.447	0.376
تساعد إدارة المشاريع الفعالة في تخفيض تكاليف تنظيم الفعاليات؟	165	1.100	1.574	0.189	0.680	0.376
تؤدي إدارة المشاريع الجيدة إلى تحقيق الأهداف الاقتصادية للفعاليات؟	165	1.116	1.525	0.189	0.519	0.376
تدعم استراتيجيات إدارة المشاريع الابتكار في تنظيم الفعاليات؟	165	1.100	1.532	0.189	0.553	0.376
تساهم إدارة المشاريع الفعالة في تحسين السلامة والأمان خلال الفعاليات؟	165	1.185	1.283	0.189	-0.212	0.376
تساعد استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين الترويج والتسويق للفعاليات؟	165	1.028	1.748	0.189	1.343	0.376
تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تنظيم الفعاليات؟	165	1.040	1.755	0.189	1.331	0.376

تساعد إدارة المشاريع الفعالة في التنبؤ بالمخاطر وإدارتها خلال الفعاليات؟	165	1.074	1.663	0.189	0.973	0.376
تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات؟	165	1.111	1.537	0.189	0.540	0.376
تؤدي إدارة المشاريع الجيدة إلى تحسين استخدام الموارد المالية والبشرية في تنظيم الفعاليات؟	165	1.034	1.718	0.189	1.229	0.376
تدعم استراتيجيات إدارة المشاريع التوسع والتطور المستقبلي لقطاع الفعاليات؟	165	1.045	1.630	0.189	0.940	0.376
تساعد إدارة المشاريع الفعالة في تحقيق رضا العملاء والمستفيدين من الفعاليات؟	165	1.009	1.821	0.189	1.608	0.376
تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تقليل الفجوات بين المناطق المختلفة في تنظيم الفعاليات؟	165	1.057	1.623	0.189	0.897	0.376
تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على القدرة التنافسية للفعاليات في المملكة؟	165	1.045	1.615	0.189	0.904	0.376
تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين تجربة الزوار والمشاركين في الفعاليات؟	165	1.078	1.548	0.189	0.635	0.376
تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على تحقيق رؤية المملكة 2030 في قطاع الفعاليات؟	165	1.373	1.732	0.189	1.386	0.376

جدول 1 : الإحصاءات الوصفية.

النتائج

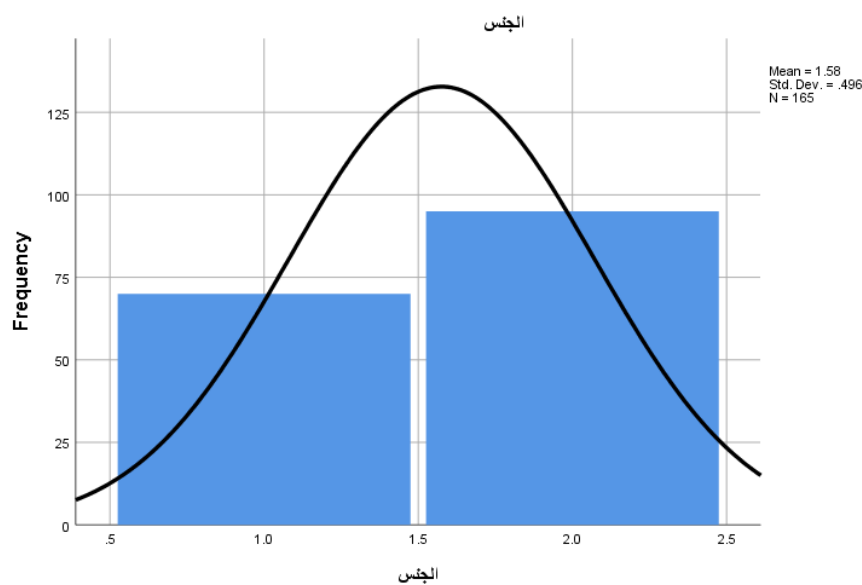
• الجنس

إن توزيع المشاركين في التجربة على أساس الجنس أمر بالغ الأهمية لجمع مجموعة متنوعة من الإجابات وزيادة إمكانية تعميم الدراسة. ومن خلال إشراك المتطوعين من الذكور والإناث، قد يدرس الباحثون التفاوتات المحتملة في ردود

الفعل بسبب المتغيرات البيولوجية والنفسية والاجتماعية، مما يؤدي إلى نتائج أكثر شمولاً ودقة. وبعد فرز البيانات اتضح أن نسبة الذكور هي الأعلى، حيث وصلت 57.6%.

الجنس					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أنثى	70	42.4	42.4	42.4
	ذكر	95	57.6	57.6	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 2: الوصف الإحصائي لجنس المشاركين في التجربة.



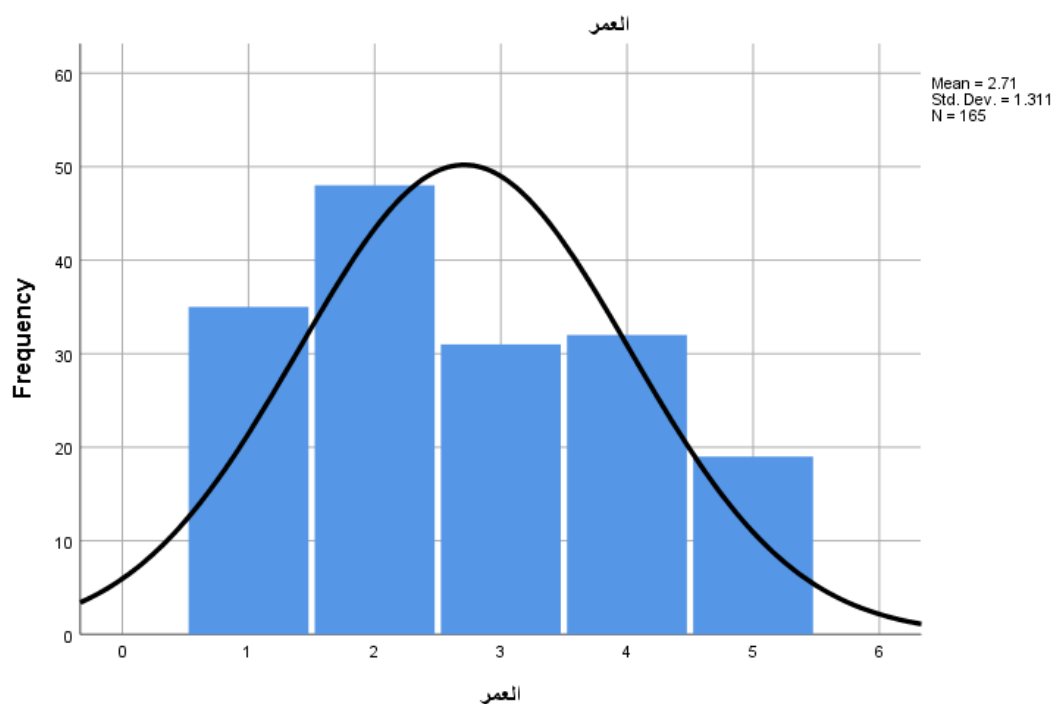
رسم توضيحي 2: الوصف الإحصائي لجنس المشاركين في التجربة

• العمر

إن توزيع المشاركين في التجربة على أساس الجنس أمر بالغ الأهمية لجمع مجموعة متنوعة من الإجابات وزيادة إمكانية تعميم الدراسة. ومن خلال إشراك المتطوعين من الذكور والإناث، قد يدرس الباحثون التفاوتات المحتملة في ردود الفعل بسبب المتغيرات البيولوجية والنفسية والاجتماعية، مما يؤدي إلى نتائج أكثر شمولاً ودقة. ونتج عن ذلك ظهور النسبة الأكبر من المشاركين بعمر 30-40، حيث وصلت النسبة 29.1%.

العمر		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-30	35	21.2	21.2	21.2
	30-40	48	29.1	29.1	50.3
	40-50	31	18.8	18.8	69.1
	50-60	32	19.4	19.4	88.5
	60+	19	11.5	11.5	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 3: الوصف الاحصائي لآعمار المشاركين في التجربة.



رسم توضيحي 3: الوصف الاحصائي لآعمار المشاركين في التجربة

• الدرجة العلمية

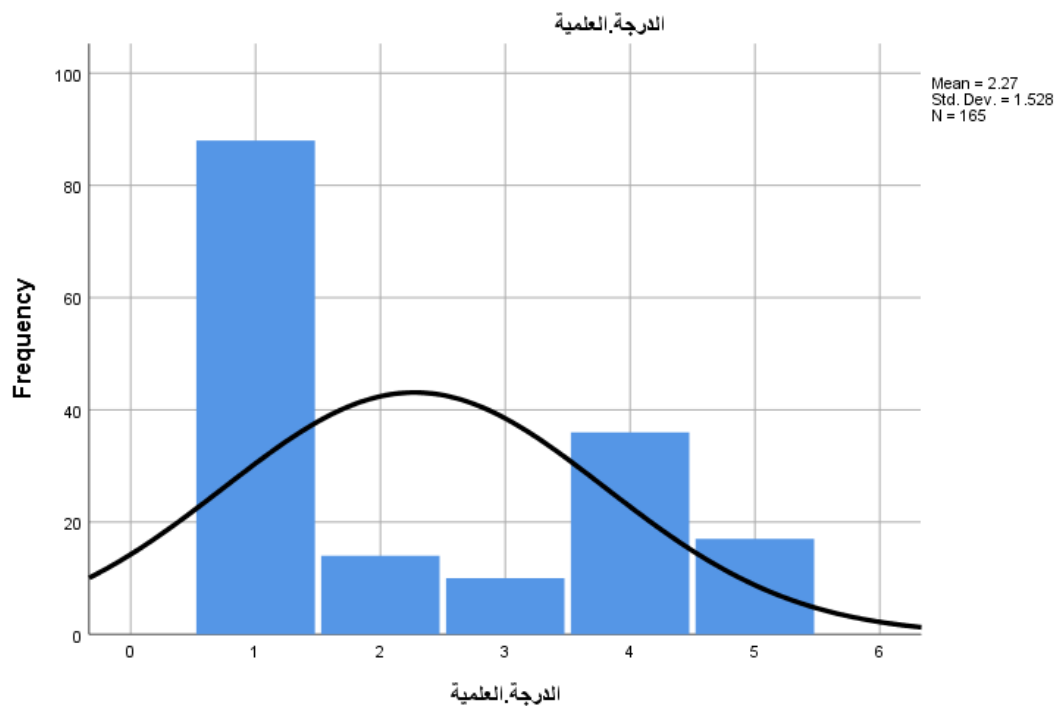
إن عمر المشاركين في التجربة أمر بالغ الأهمية لالتقاط الاختلافات التنموية وتنوع الأجيال في الاستجابات. ويساعد

تضمين نطاق عمري متنوع الباحثين على تحديد الاتجاهات والأنماط المرتبطة بالعمر، مما يؤدي إلى معرفة أكثر

اكتمالاً بظواهر الدراسة. وتضمن هذه التقنية أن تكون النتائج قوية وقابلة للتطبيق على نطاق واسع. وتخطت نسبة النصف لدرجة البكالوريوس، فهي النسبة الأعلى للمشاركين، بمعدل 53.3%.

الدرجة العلمية		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	بكالوريوس	88	53.3	53.3	53.3
	ثانوية عامة	14	8.5	8.5	61.8
	دكتوراه	10	6.1	6.1	67.9
	شهادة عليا	36	21.8	21.8	89.7
	ماجستير	17	10.3	10.3	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 4: الوصف الإحصائي لدرجة العلمية للمشاركين في التجربة.



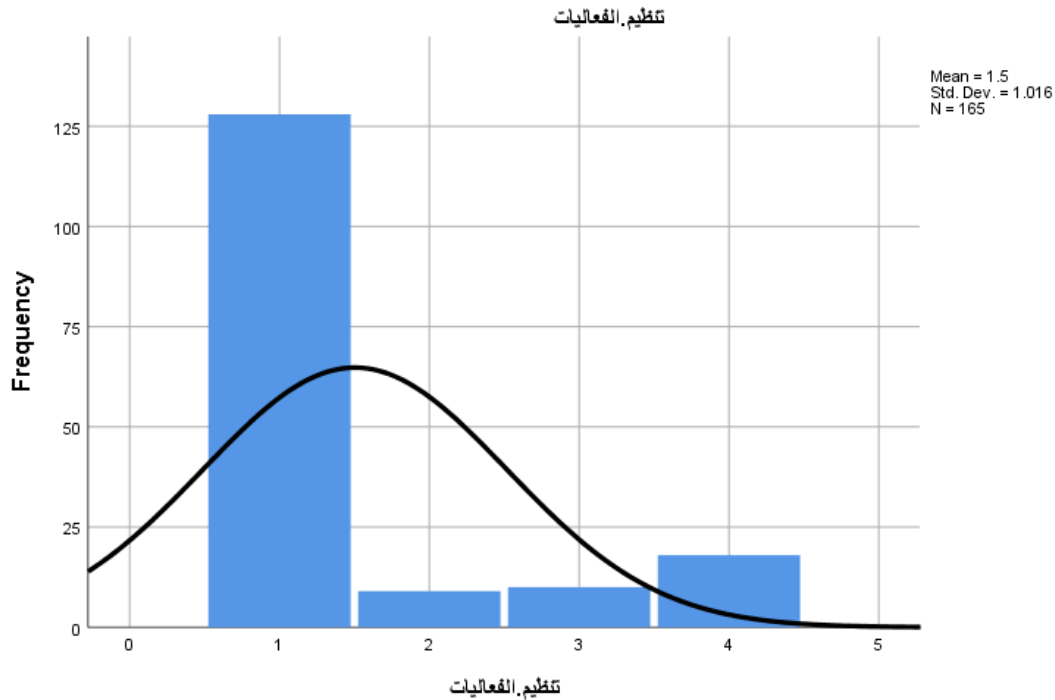
رسم توضيحي 4: الوصف الإحصائي لدرجة العلمية للمشاركين في التجربة

• تساهم استراتيجية إدارة المشاريع الفعالة في تحسين تنظيم الفعاليات في المملكة العربية السعودية؟

نلاحظ أن 77.6% من الآراء يوافقون على مساهمة الإستراتيجية. حيث إن اتباع نهج فعال لإدارة المشاريع من شأنه أن يحسن التخطيط للفعاليات في المملكة العربية السعودية من خلال ضمان تخصيص الموارد بكفاءة، والالتزام بالمواعيد النهائية، والتعاون مع أصحاب المصلحة. وتعمل هذه الطريقة على تقليل المخاطر، وتحسين العمليات، وتحسين جودة الحدث، وكل هذه الأمور ضرورية لإدارة أعمال الفعاليات المتنوعة والمتزايدة بسرعة في المنطقة.

تساهم استراتيجية إدارة المشاريع الفعالة في تحسين تنظيم الفعاليات في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	128	77.6	77.6	77.6
	أوافق بشدة	9	5.5	5.5	83.0
	لا أوافق	10	6.1	6.1	89.1
	لا أوافق ولا أرفض	18	10.9	10.9	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 5: الوصف الاحصائي لاستراتيجية إدارة المشاريع في تحسين تنظيم الفعاليات.

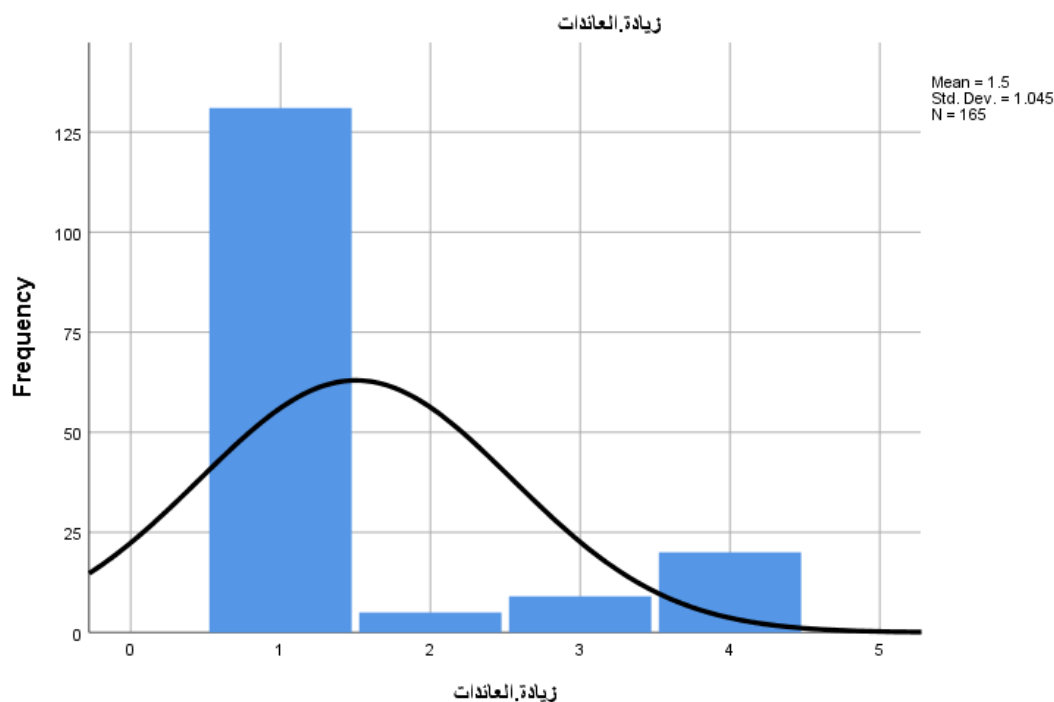


• تساعد إدارة المشاريع الجيدة في زيادة عائدات الفعاليات الاقتصادية؟

إن الإدارة الجيدة للمشاريع تعمل على زيادة إيرادات النشاط الاقتصادي من خلال تبسيط العمليات وخفض التكاليف وضمان إتمام المشروع في الموعد المحدد. وتعمل هذه التقنية على زيادة الأداء المالي، وتسمح بالتكيف السريع مع التغيرات في السوق، وتولد تنمية الإيرادات في مجموعة متنوعة من القطاعات من خلال تعظيم استخدام الموارد وإدارة المخاطر، وقد وافقها 79.4% من المشاركين.

تساعد إدارة المشاريع الجيدة في زيادة عائدات الفعاليات الاقتصادية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	131	79.4	79.4	79.4
	أوافق بشدة	5	3.0	3.0	82.4
	لا أوافق	9	5.5	5.5	87.9
	لا أوافق ولا أرفض	20	12.1	12.1	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 6: الوصف الاحصائي لاداره المشاريع في زيادة عائدات الفعاليات الاقتصادية.



رسم توضيحي 6: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع في زيادة عائدات الفعاليات الاقتصادية

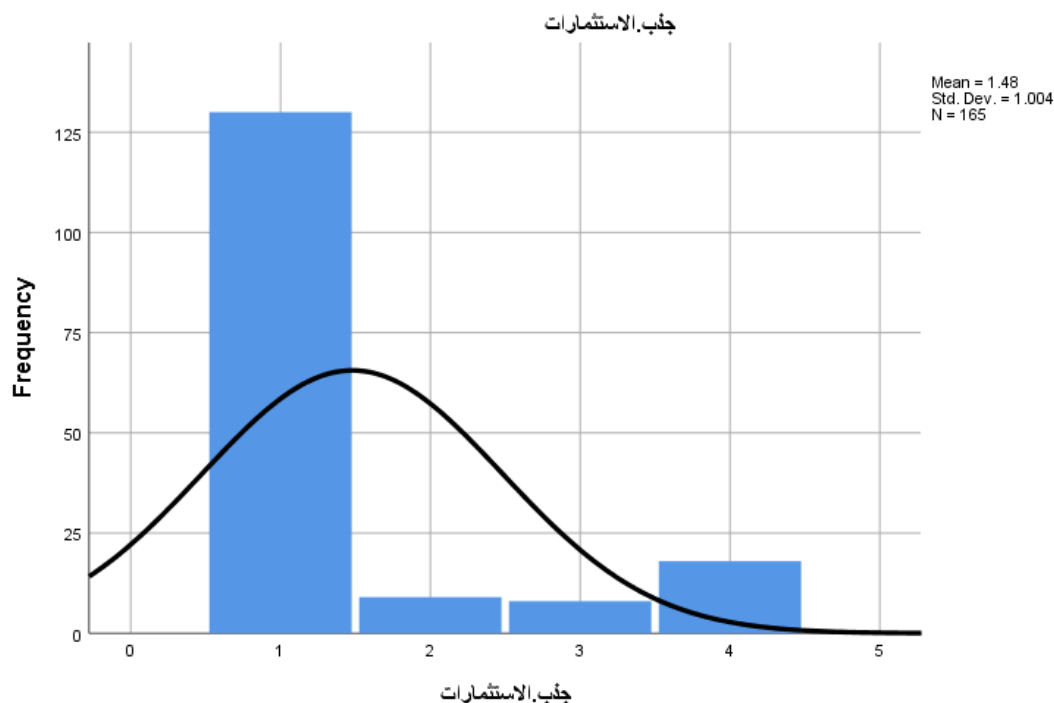
• تؤدي استراتيجيات إدارة المشاريع الناجحة إلى جذب المزيد من الاستثمارات لقطاع الفعاليات؟

إن تكتيكات إدارة المشاريع الناجحة تزيد من الاستثمار في قطاع الفعاليات من خلال ضمان تنفيذ الفعاليات بكفاءة وفي الموعد المحدد وفي حدود الميزانية. وهذا يؤسس لسمعة طيبة في الاعتمادية والكفاءة، ويعزز ثقة المستثمرين ويثبت عائدًا قويًا على الاستثمار. كما تعمل تقنيات الإدارة الفعالة على تقليل المخاطر وتحسين تجارب الضيوف، مما يزيد من جاذبية القطاع للمستثمرين. وظهر دعم هذا الرأي بشكل واضح مع ارتفاع نسبة الموافقة، والتي وصلت 78.8%.

تؤدي استراتيجيات إدارة المشاريع الناجحة إلى جذب المزيد من الاستثمارات لقطاع الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	130	78.8	78.8	78.8
	أوافق بشدة	9	5.5	5.5	84.2
	لا أوافق	8	4.8	4.8	89.1
	لا أوافق ولا أرفض	18	10.9	10.9	100.0

	Total	165	100.0	100.0	
--	-------	-----	-------	-------	--

جدول 7: الوصف الإحصائي لإستراتيجيات إدارة المشاريع الناجحة الي جذب المزيد من الاستثمارات لقطاع الفعاليات.



رسم توضيحي 7: الوصف الإحصائي لإستراتيجيات إدارة المشاريع الناجحة الي جذب المزيد من الاستثمارات لقطاع الفعاليات

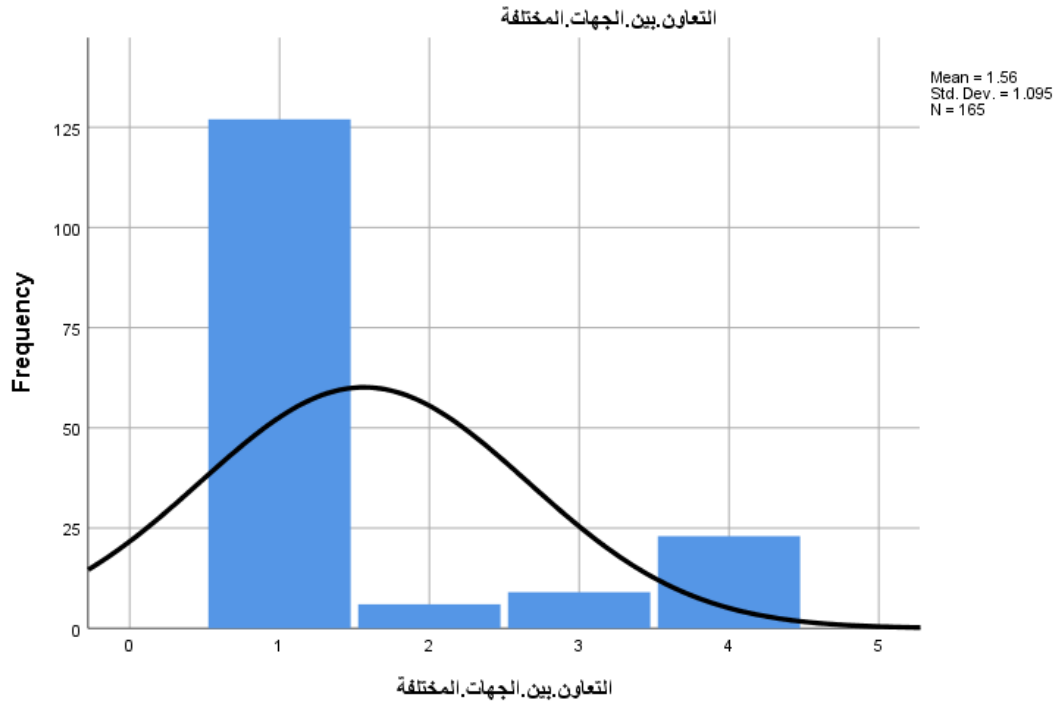
• تعزيز إدارة المشاريع الفعالة التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات؟

تعمل الإدارة الفعالة للمشاريع على تحسين التعاون في تنظيم الفعاليات من خلال إنشاء قنوات اتصال واضحة، وتوضيح المسؤوليات، وتشجيع التعاون بمعدل موافقة 77% من المشاركين. فهي تستخدم أطرًا منظمة وتقنيات تعاونية لتعزيز التوافق الموضوعي، والتنسيق السلس، وتكامل الأنشطة، مع تعزيز الشفافية والمساءلة وتبادل المعلومات في الوقت الفعلي بين جميع أصحاب المصلحة.

تعزيز إدارة المشاريع الفعالة التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	127	77.0	77.0	77.0

	أوافق بشدة	6	3.6	3.6	80.6
	لا أوافق	9	5.5	5.5	86.1
	لا أوافق ولا أرفض	23	13.9	13.9	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 8: الوصف الاحصائي لتعزيز ادارة المشاريع الفعالة بين الجهات المختلفة.



رسم توضيحي 8: الوصف الاحصائي لتعزيز ادارة المشاريع الفعالة بين الجهات المختلفة

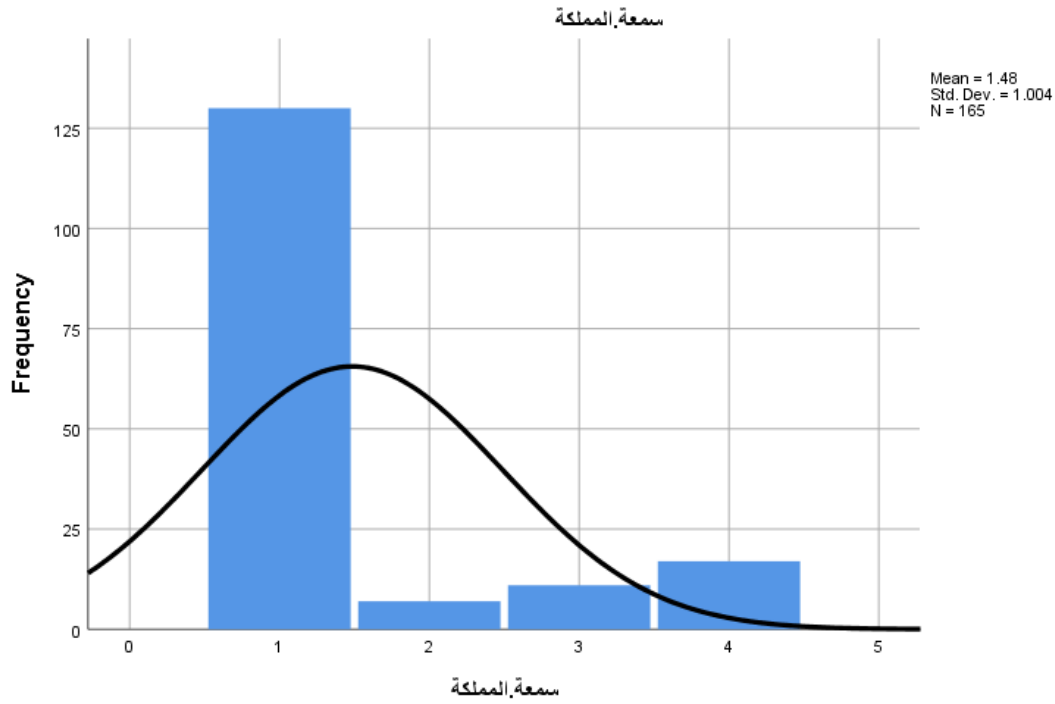
• تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين سمعة المملكة كوجهة للفعاليات الكبرى؟

بدعم وصل 78.8% نجد أن المشاركين متفقين على مساهمة هذه الاستراتيجيات في تحسين سمعة المملكة. فهي تساعد في تعزيزها كوجهة للأحداث الكبرى من خلال ضمان التنفيذ الفعال والناجح بما يتوافق مع المعايير الدولية. وهذا يؤسس لسجل حافل من الموثوقية والتميز، ويحظى باهتمام واهتمام عالمي من المنظمين الدوليين. تعمل الإدارة الفعالة للمشاريع على تعزيز التقدم والابتكار المستمر، مما يعزز سمعة المملكة كوجهة رائدة للأحداث.

تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين سمعة المملكة كوجهة للفعاليات الكبرى؟

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	130	78.8	78.8	78.8
	أوافق بشدة	7	4.2	4.2	83.0
	لا أوافق	11	6.7	6.7	89.7
	لا أوافق ولا أرفض	17	10.3	10.3	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 9: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين سمعة المملكة كواجهة للفعاليات الكبرى.



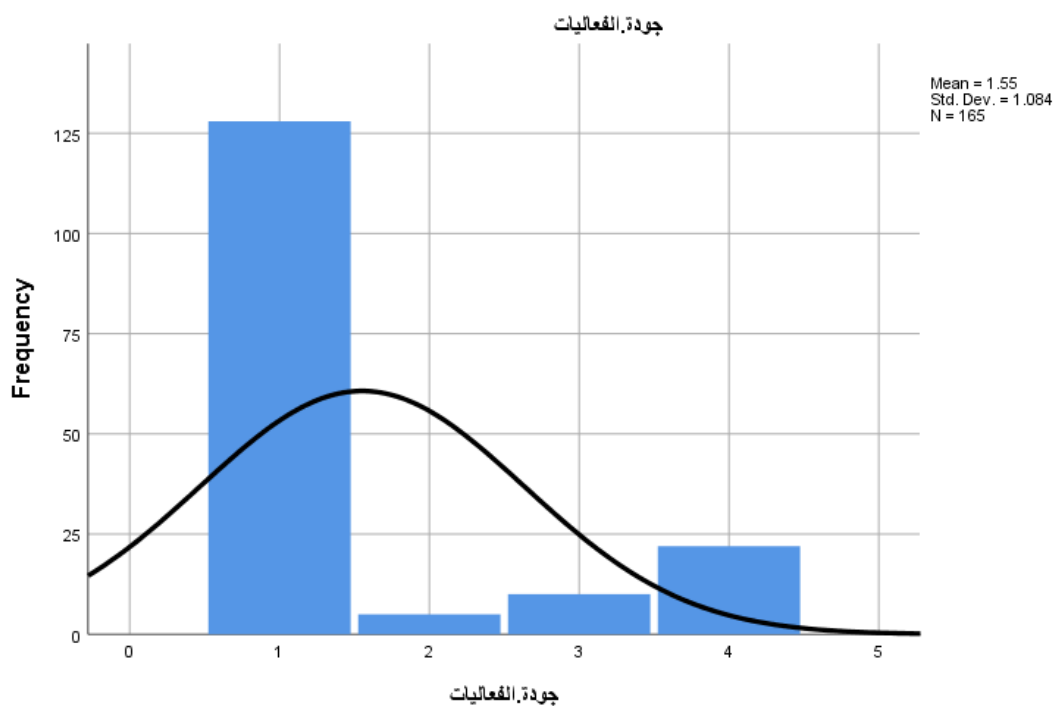
رسم توضيحي 9: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين سمعة المملكة كواجهة للفعاليات الكبرى

• تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على جودة الفعاليات المقدمة للجمهور؟

إن الإدارة الجيدة للمشاريع تعمل على تعزيز جودة الفعاليات التي تقام أمام الجمهور بشكل كبير من خلال ضمان التحضير الدقيق والتنفيذ الدقيق وحل المشكلات بشكل استباقي. ونلاحظ بجمع نسب الموافقة والموافقة بشدة أن النسبة تخطت 80%. وذلك لأن هذه الطريقة تعمل على تحسين سعادة الضيوف من خلال تقليل الأخطاء والتأخيرات، ودمج ملاحظات الجمهور، والحفاظ على معايير عالية في جميع أجزاء الحدث.

تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على جودة الفعاليات المقدمة للجمهور؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	128	77.6	77.6	77.6
	أوافق بشدة	5	3.0	3.0	80.6
	لا أوافق	10	6.1	6.1	86.7
	لا أوافق ولا أرفض	22	13.3	13.3	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 10: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الجيدة على جودة الفعاليات المقدمة للجمهور.



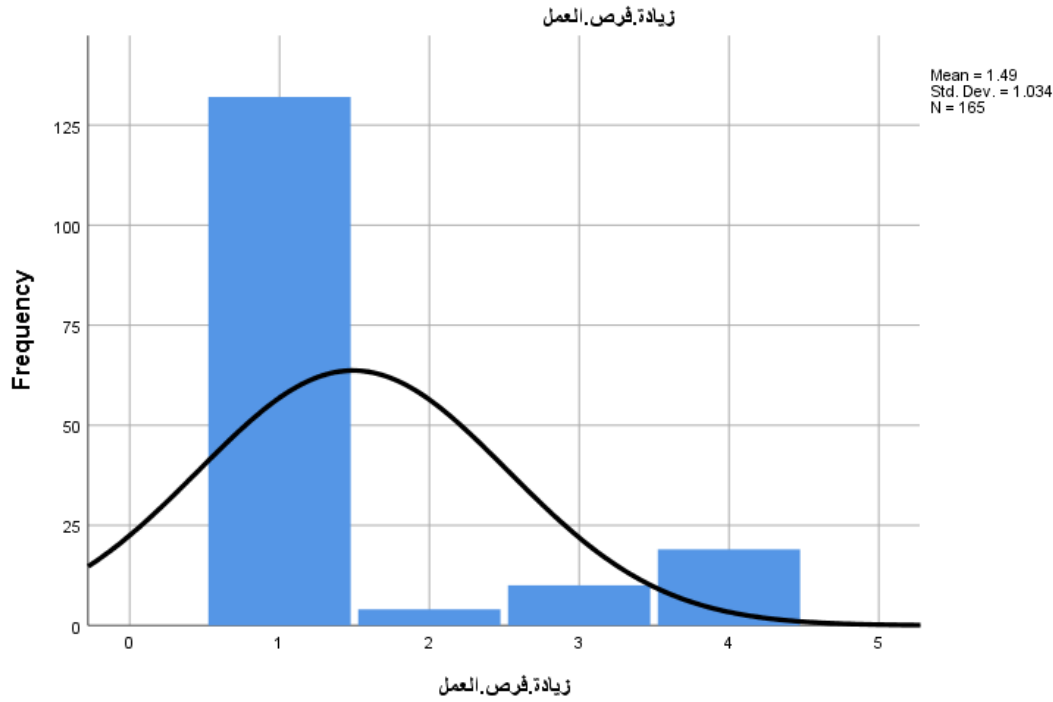
رسم توضيحي 10: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الجيدة على جودة الفعاليات المقدمة للجمهور

• تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات؟

تعمل تقنيات إدارة المشاريع على تحسين فرص العمل في صناعة الفعاليات من خلال السماح بتنظيم فعاليات أكبر وأكثر تعقيداً، مما يؤدي إلى الحاجة إلى مجموعة متنوعة من المهن. تحدد هذه الطريقة المنهجية المهام وتزيد الإنتاجية، مما يؤدي إلى توظيف أكثر تخصصاً. كما يعمل التطوير المستمر والابتكار على خلق فرص عمل جديدة، مما يوسع سوق العمل. وبشكل متوقع كان من الطبيعي أن ترتفع نسبة الموافقة حتى وصلت 80%.

تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات؟					
		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	132	80.0	80.0	80.0
	أوافق بشدة	4	2.4	2.4	82.4
	لا أوافق	10	6.1	6.1	88.5
	لا أوافق ولا أرفض	19	11.5	11.5	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 11: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات.



رسم توضيحي 11: الوصف الإحصائي لإستراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات

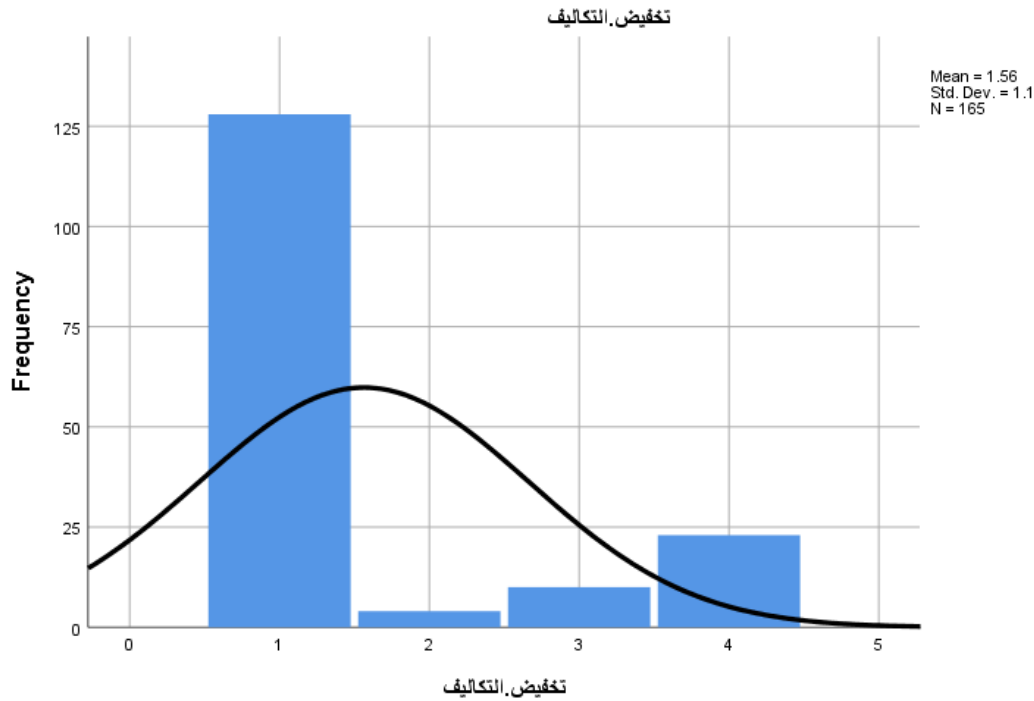
• تساعد إدارة المشاريع الفعالة في تخفيض تكاليف تنظيم الفعاليات؟

تعمل الإدارة الفعّالة للمشاريع على خفض تكاليف تنظيم الفعاليات من خلال تعظيم تخصيص الموارد وتبسيط الإجراءات والحد من الهدر. كما تحافظ إدارة المشاريع على الالتزام بالميزانية وتزيد من كفاءة التكلفة من خلال التخطيط الشامل ومراقبة التكاليف واتخاذ القرارات الاستراتيجية، في حين تساعد إدارة المشكلات الاستباقية في تقليل التجاوزات المالية. وهذا شيء واضح لأغلب المشاركين -ناهيك عن العوام- ليظهر دعم الموافقة 77.6% من آرائهم.

تساعد إدارة المشاريع الفعالة في تخفيض تكاليف تنظيم الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	128	77.6	77.6	77.6
	أوافق بشدة	4	2.4	2.4	80.0
	لا أوافق	10	6.1	6.1	86.1
	لا أوافق ولا أرفض	23	13.9	13.9	100.0

	Total	165	100.0	100.0	
--	-------	-----	-------	-------	--

جدول 12: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في تخفيض تكاليف تنظيم الفعاليات.



رسم توضيحي 12: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في تخفيض تكاليف تنظيم الفعاليات

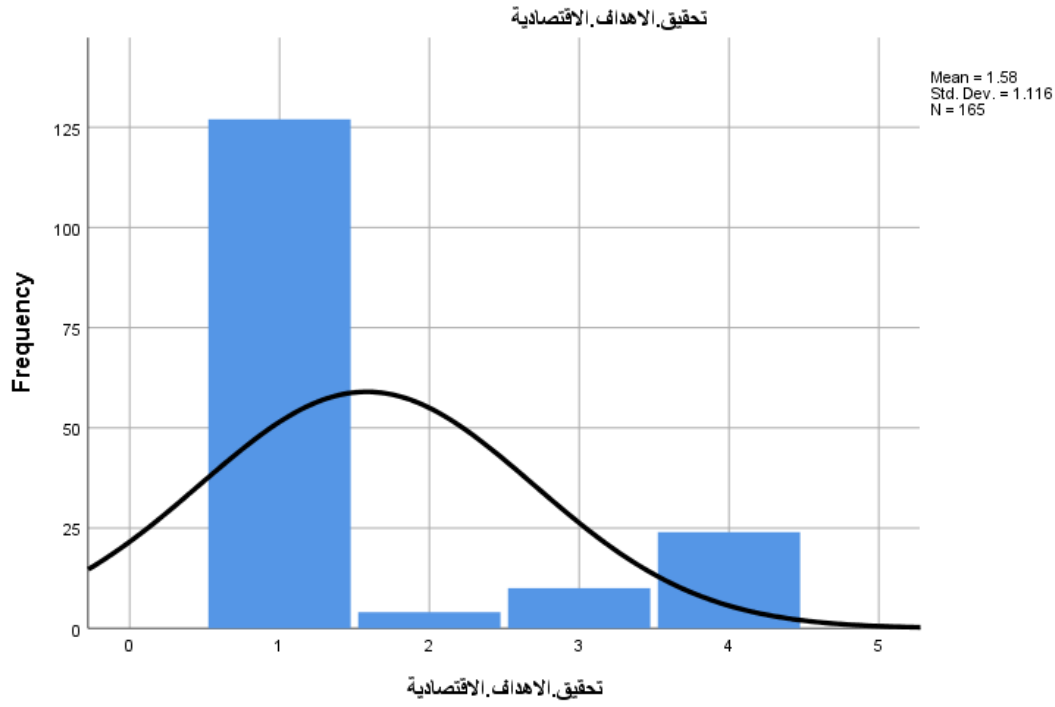
• تؤدي إدارة المشاريع الجيدة إلى تحقيق الأهداف الاقتصادية للفعاليات؟

77% من المشاركين يتفقون على أن الإدارة الجيدة للمشاريع تحقق الأهداف الاقتصادية للفعاليات، وذلك من خلال دمج التخطيط الاستراتيجي مع الأهداف المالية، وتحسين الموارد، وزيادة تدفقات الدخل. ويضمن مديرو المشاريع الربحية والفعالية من حيث التكلفة من خلال التخطيط الشامل والتنبؤ والتتبع المالي، في حين تساعد التعديلات في الوقت الفعلي والإدارة الكفؤة في تعظيم إمكانات الإيرادات وتحقيق الأهداف المالية.

تؤدي إدارة المشاريع الجيدة إلى تحقيق الأهداف الاقتصادية للفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	127	77.0	77.0	77.0
	أوافق بشدة	4	2.4	2.4	79.4

	لا أوافق	10	6.1	6.1	85.5
	لا أوافق ولا أرفض	24	14.5	14.5	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 13: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الجيدة إلى تحقيق الأهداف الاقتصادية للفعاليات.



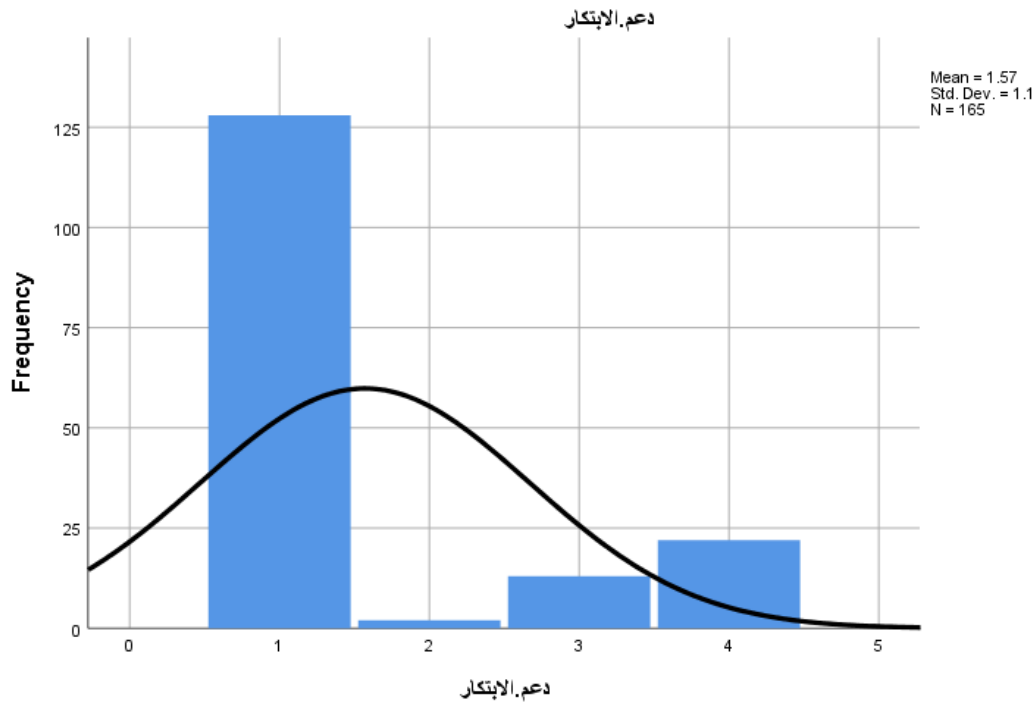
رسم توضيحي 13: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الجيدة إلى تحقيق الأهداف الاقتصادية للفعاليات

• تدعم استراتيجيات إدارة المشاريع الابتكار في تنظيم الفعاليات؟

تساعد حلول إدارة المشاريع منظمي الفعاليات على الابتكار من خلال تقديم إطار رسمي للاستقصاء الإبداعي والتكامل الفني. ومن خلال التخطيط المنهجي والأساليب السريعة والملاحظات المتكررة، تعمل إدارة المشاريع على خلق مناخ يمكن فيه تقييم الأفكار الإبداعية وتنفيذها بفعالية، مما يؤدي إلى تجارب فعاليات مميزة وجذابة، وقد لوحظ هذا في أغلب الفعاليات التي أشرفت عليها المملكة، دافعاً 77.6% من الآراء بتبادل بالموافقة.

تدعم استراتيجيات إدارة المشاريع الابتكار في تنظيم الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	128	77.6	77.6	77.6
	أوافق بشدة	2	1.2	1.2	78.8
	لا أوافق	13	7.9	7.9	86.7
	لا أوافق ولا أرفض	22	13.3	13.3	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 14: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع الابتكار في تنظيم الفعاليات.



رسم توضيحي 14: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع الابتكار في تنظيم الفعاليات

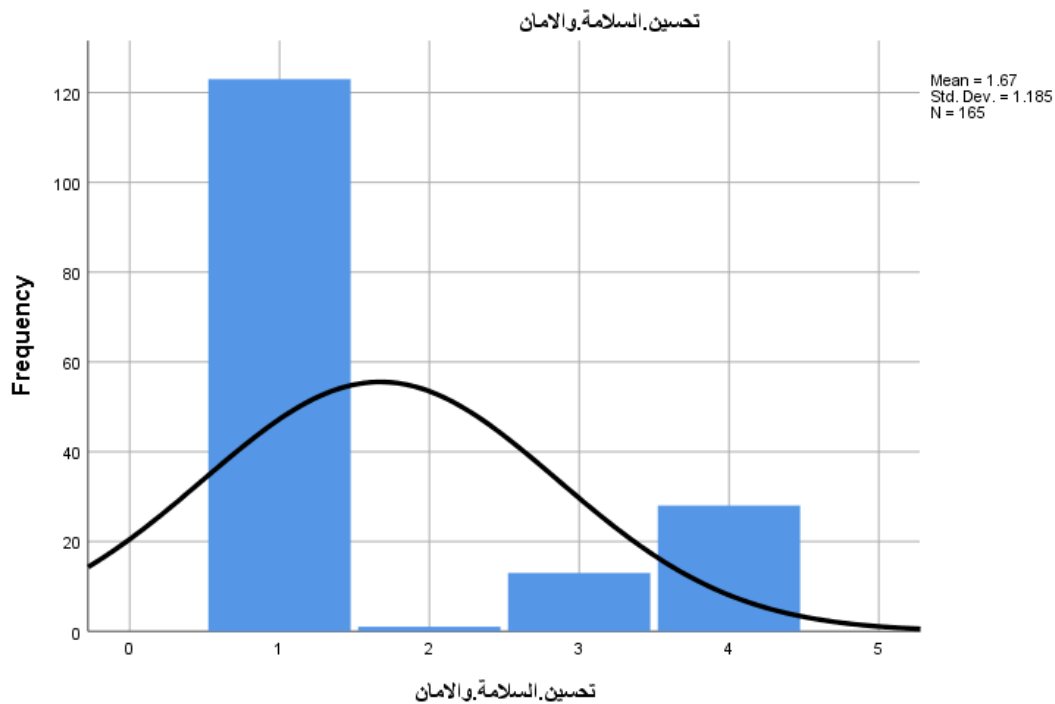
• تساهم إدارة المشاريع الفعالة في تحسين السلامة والأمان خلال الفعاليات؟

تعمل الإدارة الفعالة للمشاريع على تحسين سلامة وأمن الفعاليات من خلال الجمع بين التخطيط الشامل وتقييم المخاطر وإدارة الحوادث. وتضمن إدارة المشاريع تدابير سلامة قوية، مثل التحكم في الحشود وبروتوكولات الاستجابة

للتوارئ، من خلال التخطيط الدقيق والتعاون مع المتخصصين في الأمن. يقلل هذا النهج المنهجي من المخاطر ويوفر جواً آمناً للضيوف والموظفين. وربما يختلف قبول هذا الرأي من شخص لآخر، لتكون نسبة المحايدة 17%، لكن المتفقين كانوا بمعدل الأغلبية 74.5%.

تساهم إدارة المشاريع الفعالة في تحسين السلامة والأمان خلال الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	123	74.5	74.5	74.5
	أوافق بشدة	1	.6	.6	75.2
	لا أوافق	13	7.9	7.9	83.0
	لا أوافق ولا أرفض	28	17.0	17.0	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 15: الوصف الاحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في تحسين السلامة والأمان خلال الفعاليات.

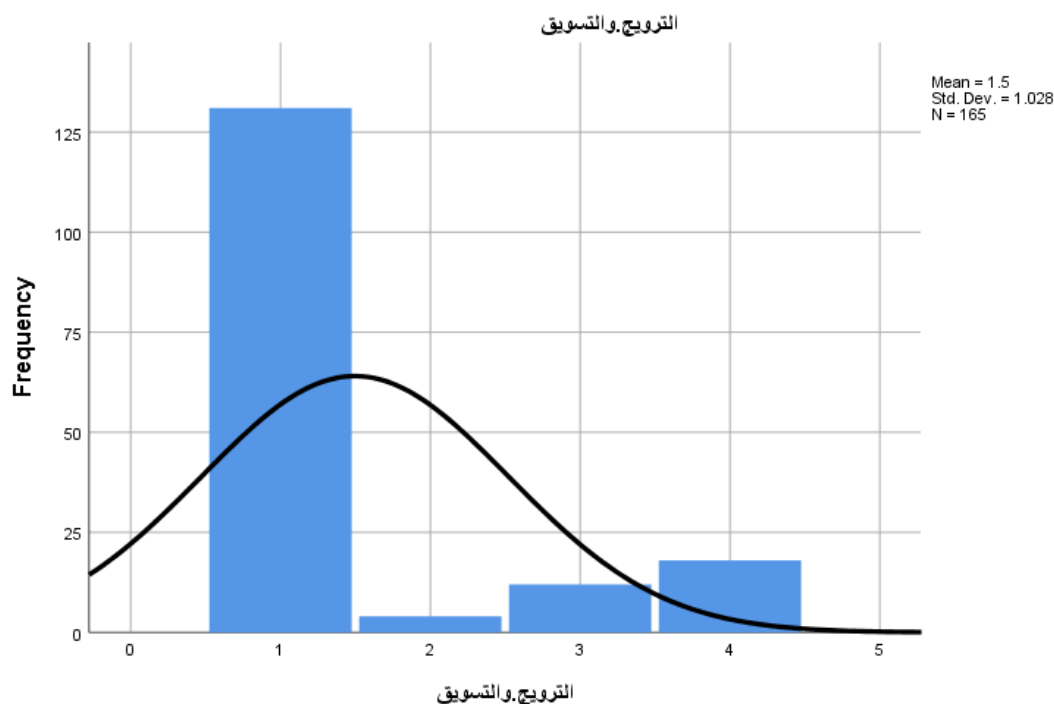


• تساعد استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين الترويج والتسويق للفعاليات؟

وافقها 79.4% من المشاركين، وذلك لوضوح حلول إدارة المشاريع التي تعمل على تعزيز الترويج للفعاليات والتسويق لها من خلال ضمان التخطيط المنهجي وتخصيص الموارد والتنفيذ. تتيح هذه التكتيكات إنشاء خطط تسويقية كاملة وتتبع وتحليل الحملات بكفاءة والعمل الجماعي الناجح، وكل هذا يزيد من التأثير الترويجي والمشاركة.

تساعد استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين الترويج والتسويق للفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	131	79.4	79.4	79.4
	أوافق بشدة	4	2.4	2.4	81.8
	لا أوافق	12	7.3	7.3	89.1
	لا أوافق ولا أرفض	18	10.9	10.9	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 16: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين الترويج والتسويق للفعاليات.



رسم توضيحي 16: الوصف الاحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين الترويج والتسويق للفعاليات

- تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تنظيم

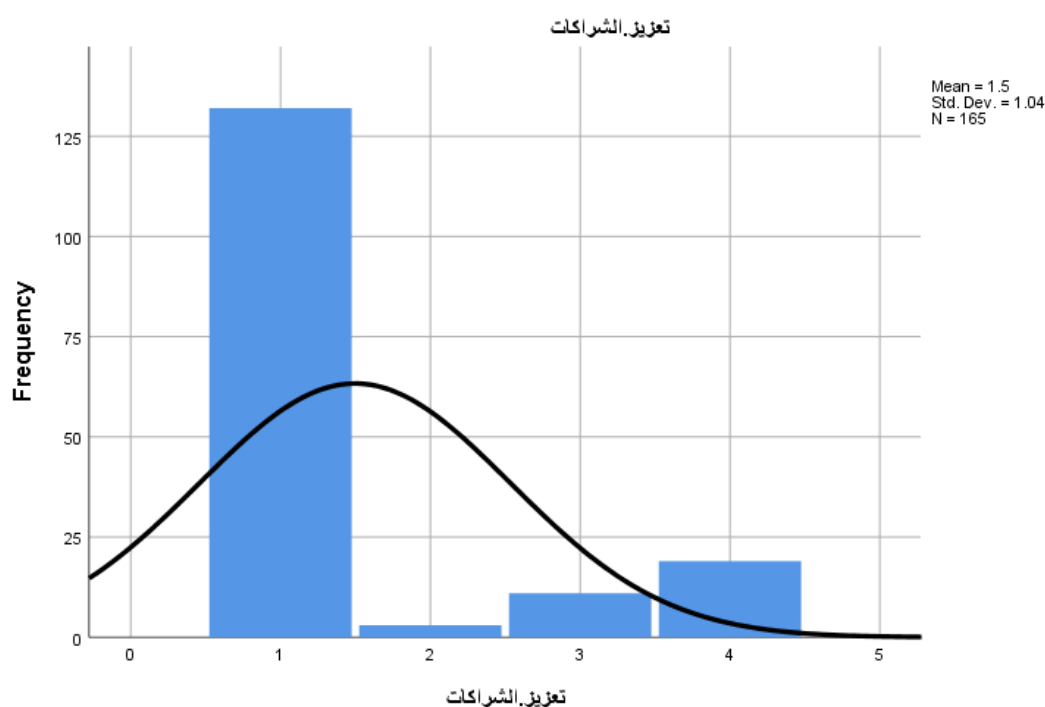
الفعاليات؟

تعمل حلول إدارة المشاريع على تحسين الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تخطيط الفعاليات من خلال توفير التواصل الواضح ومواءمة الأهداف وتشجيع التعاون. توفر إدارة المشاريع التنسيق الناجح بين الأطراف العامة والخاصة من خلال استخدام التخطيط المنظم والتقارير الشفافة، مما يبني الثقة ويعظم تأثير الشراكة. ونجد بشكل واضح لاختلاف الأسباب أن 80% من الآراء يظهرون موافقتهم.

تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تنظيم الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	132	80.0	80.0	80.0
	أوافق بشدة	3	1.8	1.8	81.8

	لا أوافق	11	6.7	6.7	88.5
	لا أوافق ولا أرفض	19	11.5	11.5	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 17: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تنظيم الفعاليات.



رسم توضيحي 17: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تنظيم الفعاليات

• تساعد إدارة المشاريع الفعالة في التنبؤ بالمخاطر وإدارتها خلال الفعاليات؟

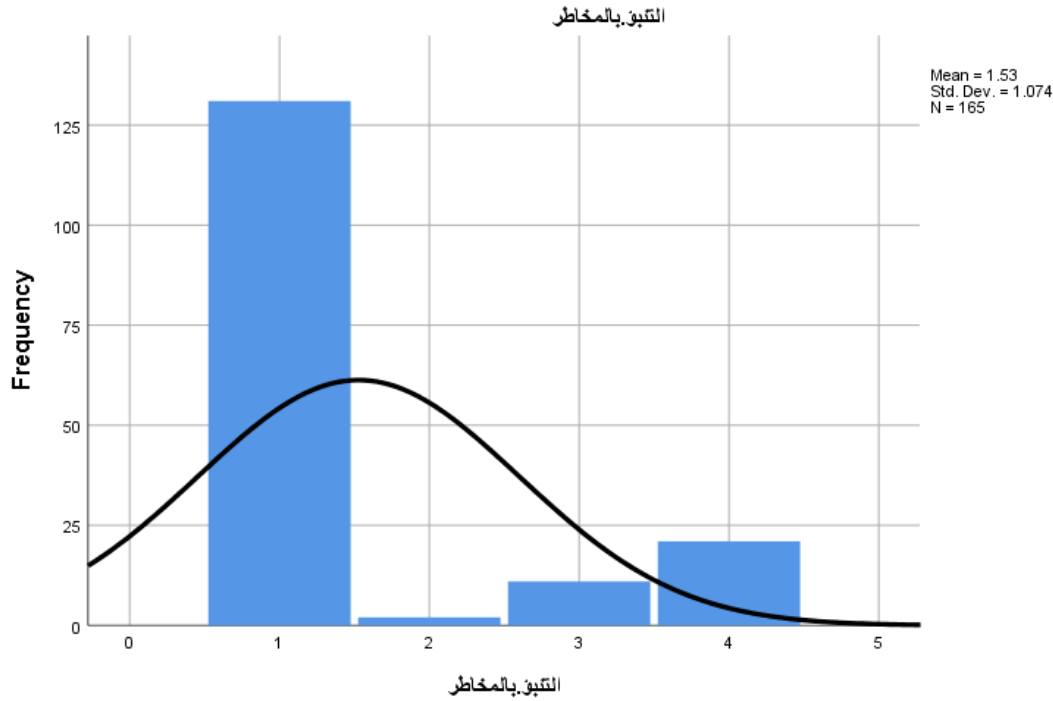
تتوقع إدارة المشاريع الفعالة المخاطر وتديرها أثناء الأحداث من خلال تنفيذ تقييم استباقي للمخاطر وتدابير التخفيف.

ويمكن لمديري المشاريع حل أي اضطرابات بسرعة من خلال تنفيذ التخطيط الشامل وخطط الطوارئ والمراقبة في

الوقت الفعلي، مما يؤدي إلى حدث سلس وآمن. وتم دعم هذا الرأي بنسبة 79.4% من آراء المشاركين.

تساعد إدارة المشاريع الفعالة في التنبؤ بالمخاطر وإدارتها خلال الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	131	79.4	79.4	79.4
	أوافق بشدة	2	1.2	1.2	80.6
	لا أوافق	11	6.7	6.7	87.3
	لا أوافق ولا أرفض	21	12.7	12.7	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 18: الوصف الاحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في التنبؤ بالمخاطر وإدارتها خلال الفعاليات.



رسم توضيحي 18: الوصف الاحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في التنبؤ بالمخاطر وإدارتها خلال الفعاليات

• تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات؟

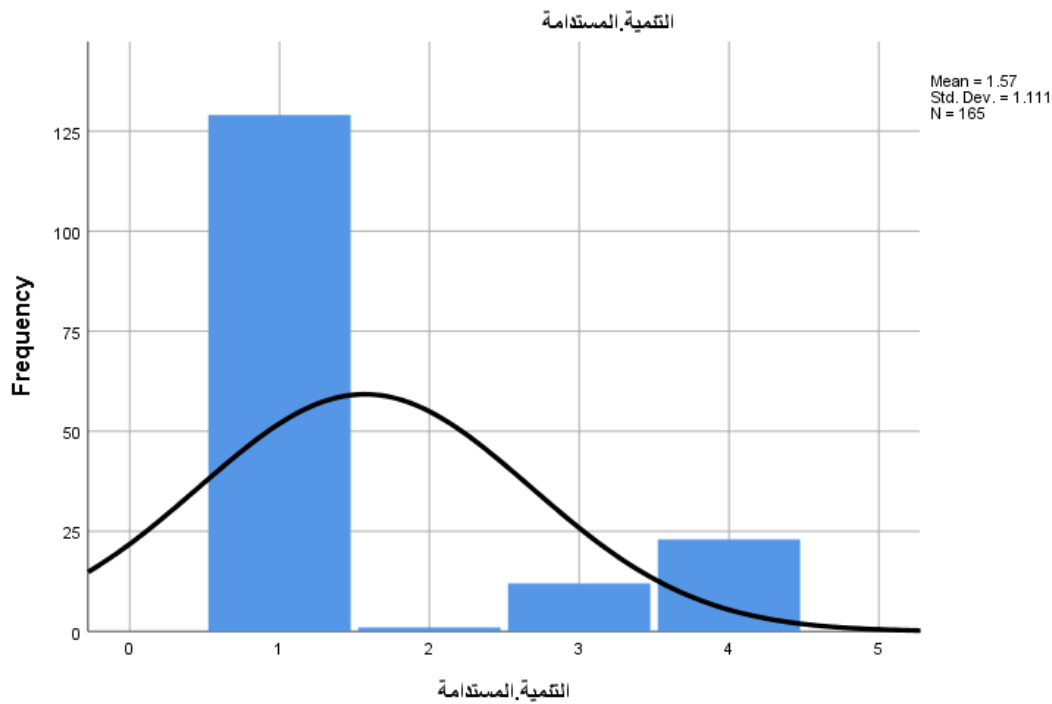
ظهرت النسبة الأعلى للآراء هي الموافقة، وذلك بمعدل 78.2%. حيث تعمل حلول إدارة المشاريع على تعزيز النمو

المستدام في صناعة الفعاليات من خلال الجمع بين العوامل البيئية والاجتماعية والاقتصادية في تخطيط الفعاليات

وتنفيذها. وتشمل هذه الطريقة تقليل التأثير البيئي وتعزيز المسؤولية الاجتماعية وتحسين استخدام الموارد، وكل ذلك يساهم في تحقيق أهداف الاستدامة الأكبر وتحسين الجدوى الاقتصادية للفعاليات.

تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	129	78.2	78.2	78.2
	أوافق بشدة	1	.6	.6	78.8
	لا أوافق	12	7.3	7.3	86.1
	لا أوافق ولا أرفض	23	13.9	13.9	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 19: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات.



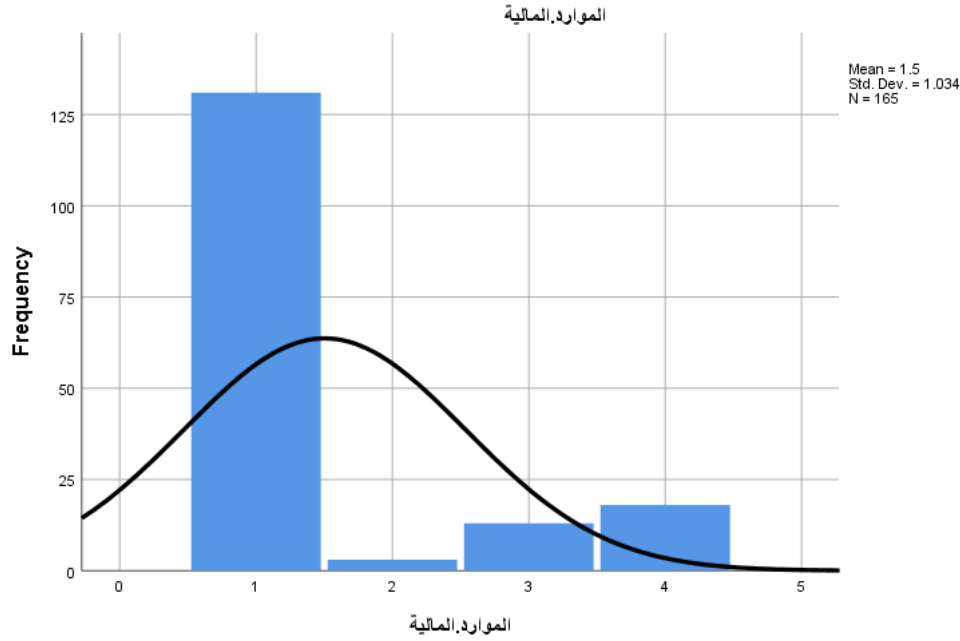
رسم توضيحي 19: استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات

- تؤدي إدارة المشاريع الجيدة إلى تحسين استخدام الموارد المالية والبشرية في تنظيم الفعاليات؟

تعمل الإدارة الجيدة للمشاريع على تعظيم الموارد المالية والبشرية في تخطيط الفعاليات من خلال ضمان التخصيص الاستراتيجي والميزانية الدقيقة والتنسيق الفعال. تعمل هذه التقنية على زيادة استخدام الموارد وخفض التكاليف الباهظة وتعزيز إنتاجية الفريق، مما يؤدي إلى تنفيذ فعال وعالي الجودة للفعاليات. وهذا ما أنشأ موافقة تصل 79.4% من آراء المشاركين.

تؤدي إدارة المشاريع الجيدة إلى تحسين استخدام الموارد المالية والبشرية في تنظيم الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	131	79.4	79.4	79.4
	أوافق بشدة	3	1.8	1.8	81.2
	لا أوافق	13	7.9	7.9	89.1
	لا أوافق ولا أرفض	18	10.9	10.9	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 20: الوصف الاحصائي لإدارة المشاريع الجيدة إلى تحسين استخدام الموارد المالية والبشرية في تنظيم الفعاليات.



رسم توضيحي 20: إدارة المشاريع الجيدة إلى تحسين استخدام الموارد المالية والبشرية في تنظيم الفعاليات

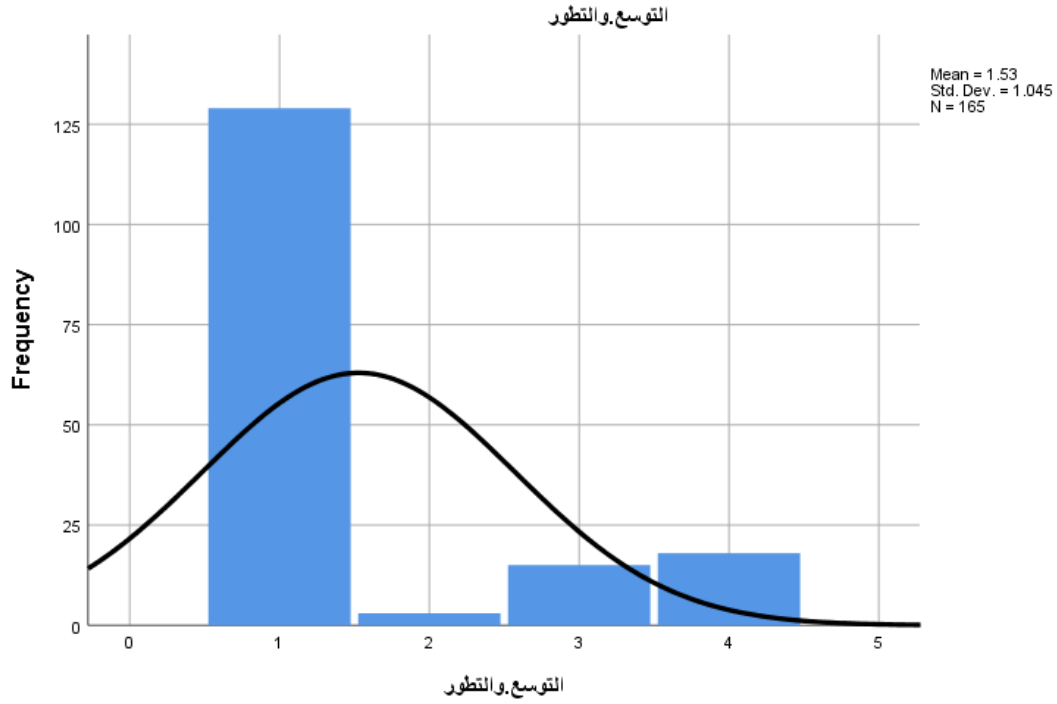
• تدعم استراتيجيات إدارة المشاريع التوسع والتطور المستقبلي لقطاع الفعاليات؟

78.2% من المشاركين وجدوا أن أساليب إدارة المشاريع تساعد في تشكيل مستقبل قطاع الفعاليات، وذلك من خلال تقديم إطار منهجي للنمو والابتكار وقابلية التوسع. تعمل هذه الأساليب على تعزيز تطور الصناعة وقدرتها على الصمود والنجاح على المدى الطويل من خلال تسهيل التخطيط الاستراتيجي والمرونة والتعاون، وضمان قدرة القطاع على الاستجابة بنجاح للاتجاهات والفرص المتطورة.

تدعم استراتيجيات إدارة المشاريع التوسع والتطور المستقبلي لقطاع الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	129	78.2	78.2	78.2
	أوافق بشدة	3	1.8	1.8	80.0
	لا أوافق	15	9.1	9.1	89.1

	لا أوافق ولا أرفض	18	10.9	10.9	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 21: الوصف الاحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع التوسع والتطور المستقبلي لقطاع الفعاليات.



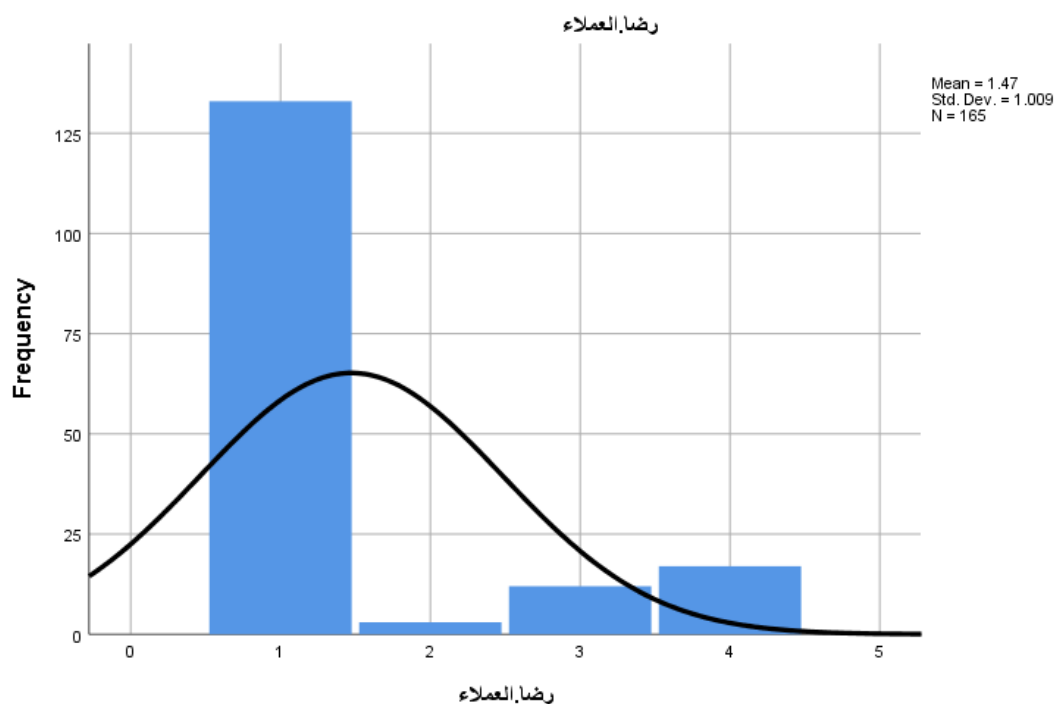
رسم توضيحي 21: الوصف الاحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع التوسع والتطور المستقبلي لقطاع الفعاليات

• تساعد إدارة المشاريع الفعالة في تحقيق رضا العملاء والمستفيدين من الفعاليات؟

تضمن إدارة المشاريع الفعالة إرضاء العملاء والمستفيدين من الحدث من خلال مطابقة أهداف الحدث مع توقعات أصحاب المصلحة من خلال التخطيط الاستراتيجي والتواصل الواضح ومراقبة الجودة الصارمة. من خلال دمج المدخلات وتحسين العمليات باستمرار، يعمل مديرو المشاريع على تحسين تجربة الحضور وتعزيز الثقة وتقديم خدمة رائعة.

تساعد إدارة المشاريع الفعالة في تحقيق رضا العملاء والمستفيدين من الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	133	80.6	80.6	80.6
	أوافق بشدة	3	1.8	1.8	82.4
	لا أوافق	12	7.3	7.3	89.7
	لا أوافق ولا أرفض	17	10.3	10.3	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 22: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في تحقيق رضا العملاء والمستفيدين من الفعاليات.



رسم توضيحي 22: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الفعالة في تحقيق رضا العملاء والمستفيدين من الفعاليات

- تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تقليل الفجوات بين المناطق المختلفة في تنظيم الفعاليات؟

تعمل تقنيات إدارة المشاريع على سد الفجوات في تنظيم الأحداث من خلال تقديم إطار موحد للتعاون والتكامل.

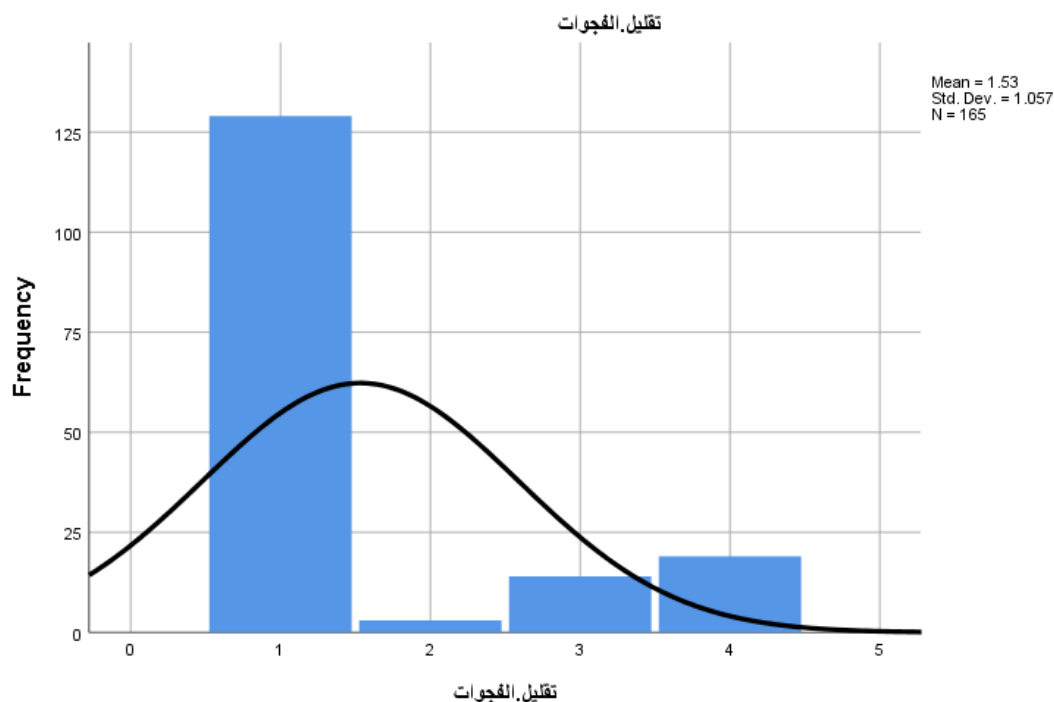
ويضمن مديرو المشاريع أن تعمل المكونات المتنوعة في انسجام من خلال استخدام التخطيط الدقيق والاتصالات

الممتازة وأنظمة المعلومات المركزية، مما يقلل من سوء الفهم ويزيد من الكفاءة الإجمالية. وشارك 78.2% من المشاركين

موافقتهم لهذا.

تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تقليل الفجوات بين المناطق المختلفة في تنظيم الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	129	78.2	78.2	78.2
	أوافق بشدة	3	1.8	1.8	80.0
	لا أوافق	14	8.5	8.5	88.5
	لا أوافق ولا أرفض	19	11.5	11.5	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 23: الوصف الاحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تقليل الفجوات بين المناطق المختلفة في تنظيم الفعاليات.



رسم توضيحي 23: الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تقليل الفجوات بين المناطق المختلفة في تنظيم الفعاليات

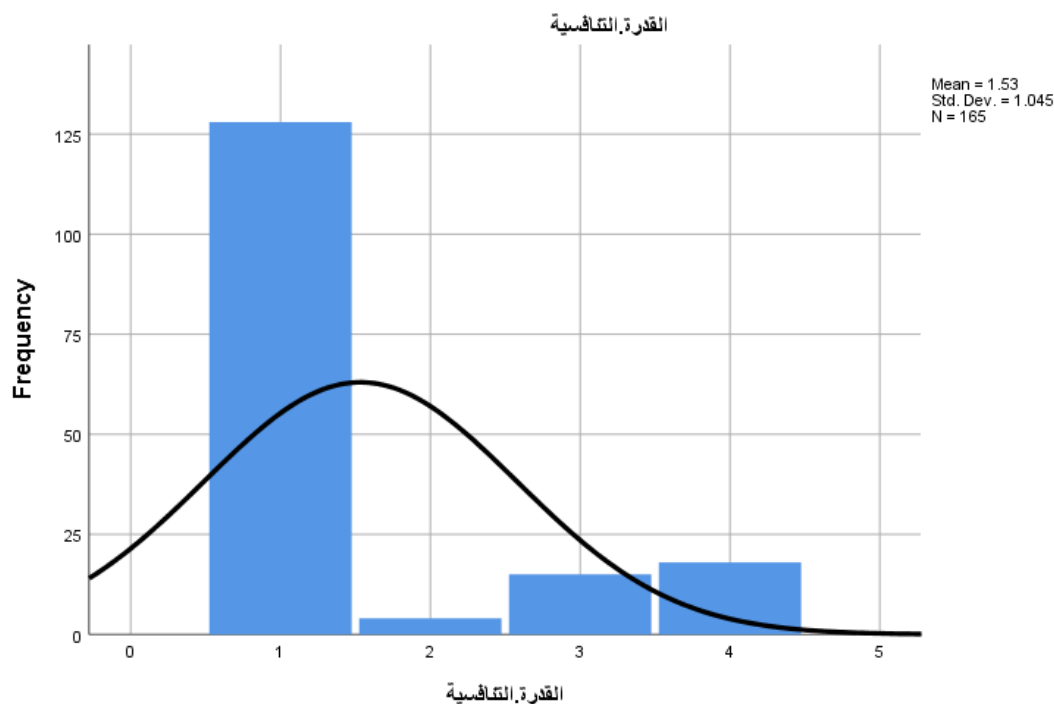
• تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على القدرة التنافسية للفعاليات في المملكة؟

إن الإدارة الجيدة للمشاريع تعمل على تحسين القدرة التنافسية للفعاليات في المملكة من خلال ضمان التنفيذ عالي الجودة من خلال التخطيط الدقيق والإدارة الفعالة للموارد والابتكار الاستراتيجي. وتم دعم هذا الرأي من 77.6% من الآراء، ولعل هذا لأن هذه الطريقة تعمل على زيادة جاذبية الحدث والتفاعل مع اتجاهات السوق ودمج التكنولوجيا المتطورة، مما يميزه عن المنافسين ويزيد من مكانته في مجال الأعمال.

تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على القدرة التنافسية للفعاليات في المملكة؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	128	77.6	77.6	77.6
	أوافق بشدة	4	2.4	2.4	80.0
	لا أوافق	15	9.1	9.1	89.1

	لا أوافق ولا أرفض	18	10.9	10.9	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 24: الوصف الاحصائي لتأثير إدارة المشاريع الجيدة على القدرة التنافسية للفعاليات في المملكة.



رسم توضيحي 24: الوصف الاحصائي لتأثير إدارة المشاريع الجيدة على القدرة التنافسية للفعاليات في المملكة

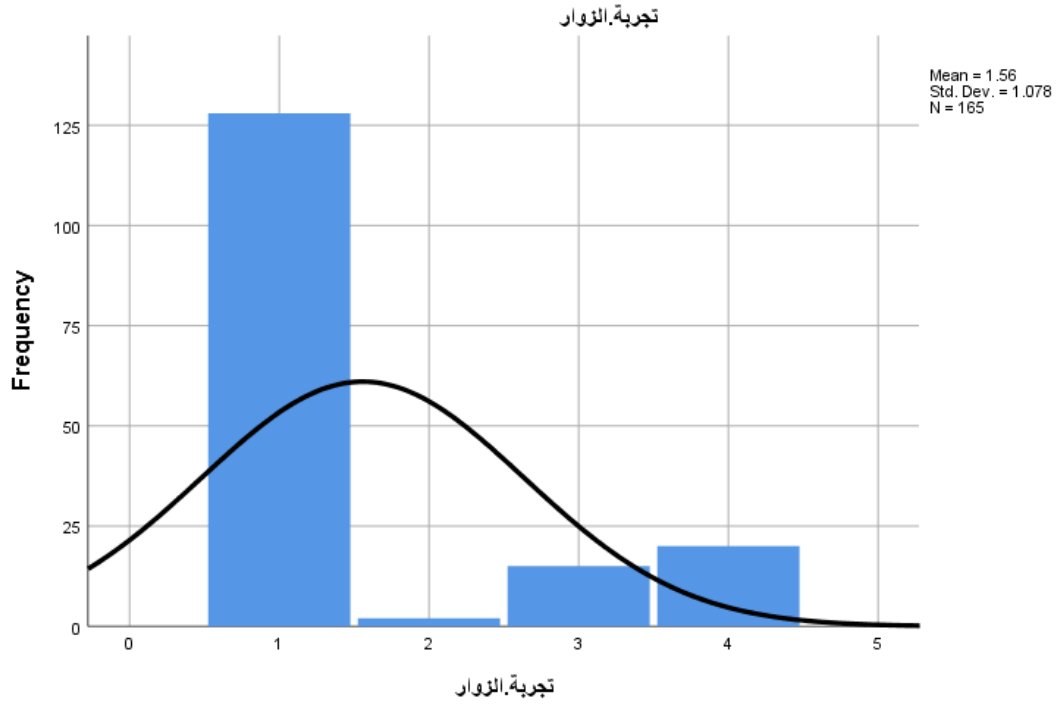
• تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين تجربة الزوار والمشاركين في الفعاليات؟

تعمل أساليب إدارة المشاريع على زيادة تجارب الزوار والمشاركين من خلال ضمان التعاون السلس والخدمات اللوجستية الفعالة والأجواء الجذابة. يعمل مديرو المشاريع على توليد تجارب جيدة لا تُنسى وتكييف الأحداث باستمرار بناءً على الملاحظات، مما يؤدي إلى زيادة الرضا العام مدعوم بأعلى نسبة والتي هي الموافقة بمعدل 77.6%.

تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين تجربة الزوار والمشاركين في الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	128	77.6	77.6	77.6

أوافق بشدة	2	1.2	1.2	78.8
لا أوافق	15	9.1	9.1	87.9
لا أوافق ولا أرفض	20	12.1	12.1	100.0
Total	165	100.0	100.0	

جدول 25: الوصف الاحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين تجربة الزوار والمشاركين في الفعاليات.



رسم توضيحي 25: الوصف الاحصائي لاستراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين تجربة الزوار والمشاركين في الفعاليات

• تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على تحقيق رؤية المملكة 2030 في قطاع الفعاليات؟

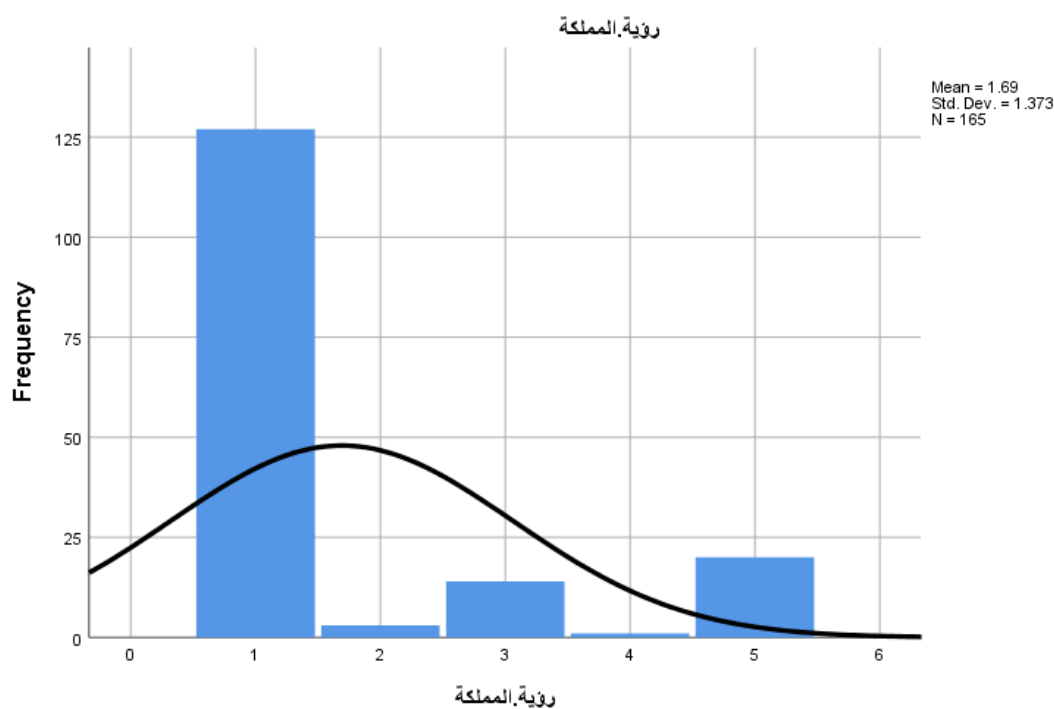
تلاءمت 77% من آراء المشاركين مع هذا الرأي. والذي يوضح أن الإدارة الجيدة للمشاريع تساعد المملكة على تحقيق رؤية 2030 في صناعة الفعاليات من خلال مواءمة تنفيذ الفعاليات مع الأهداف الاستراتيجية وتحسين الموقع العالمي

وتعزيز التنوع الاقتصادي. كما تساهم في تعزيز سمعة المملكة ونموها الاقتصادي وتطورها الثقافي من خلال الإدارة

الفعالة والاستدامة والابتكار، وبالتالي دفع التقدم نحو أهداف رؤية 2030.

تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على تحقيق رؤية المملكة 2030 في قطاع الفعاليات؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	127	77.0	77.0	77.0
	أوافق بشدة	3	1.8	1.8	78.8
	لا أوافق	14	8.5	8.5	87.3
	لا أوافق بشدة	1	.6	.6	87.9
	لا أوافق ولا أرفض	20	12.1	12.1	100.0
	Total	165	100.0	100.0	

جدول 26: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الجيدة على تحقيق رؤية المملكة 2030 في قطاع الفعاليات.



رسم توضيحي 26: الوصف الإحصائي لإدارة المشاريع الجيدة على تحقيق رؤية المملكة 2030 في قطاع الفعاليات

➤ متغيرات الدراسة

- دور التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع في المملكة

العربية السعودية

يعد التعاون بين العديد من الأطراف المشاركة في تنظيم الأحداث من خلال استراتيجية إدارة المشروع أمراً بالغ الأهمية لضمان النجاح والتنفيذ السلس للأحداث المتنوعة. فيما يلي بعض الأسباب التي تجعل العمل الجماعي ضرورياً:

- التواصل الواضح: يضمن التعاون الفعال قدرة جميع الأطراف المشاركة في التخطيط للحدث على التواصل

بوضوح. يؤدي ذلك إلى تحسين التنسيق وفهم الأهداف والغايات، مما يقلل من سوء الفهم والنزاعات.

- تحسين الموارد: من خلال التعاون، يمكن للأطراف المختلفة تجميع مواردها ومهاراتها وقدراتها لتخطيط

الأحداث وتنفيذها بشكل أكثر كفاءة. ويمكن أن يؤدي ذلك إلى خفض التكاليف وزيادة استخدام الموارد وتحقيق نتائج ذات جودة أعلى.

- إدارة المخاطر: من خلال التعاون، يمكن لأصحاب المصلحة تحديد وتخفيف أي مخاطر من خلال التخطيط

للحدث. يجوز للأطراف تصميم تدابير لتخفيف المخاطر وضمان نجاح الحدث من خلال التعاون وتبادل الخبرات.

- التنفيذ في الوقت المناسب: يتيح التعاون التفويض المناسب للواجبات والمسؤوليات، مما يضمن تخطيط

الحدث وتنفيذه في الوقت المحدد. ولا يساعد هذا في الالتزام بالمواعيد النهائية فحسب، بل يضمن أيضاً تقديم الحدث كما هو متوقع، وبالتالي تعزيز نجاحه.

- مشاركة أصحاب المصلحة: تشجع الشراكة المشاركة النشطة من جميع الأطراف الرئيسية، مثل الجهات

الراعية والبايعين والسلطات والمشاركين. وهذا يعزز الثقة، ويقوي العلاقات، ويضمن رضا جميع أصحاب المصلحة، وبالتالي المساهمة في نجاح الحدث.

في المملكة العربية السعودية، حيث تلعب الأحداث دوراً أساسياً في المشهد الثقافي والاجتماعي والاقتصادي، يمكن أن

يؤدي التعاون من خلال استراتيجيات إدارة المشاريع إلى أحداث ناجحة ومؤثرة تعود بالنفع على المجتمع وتساهم في

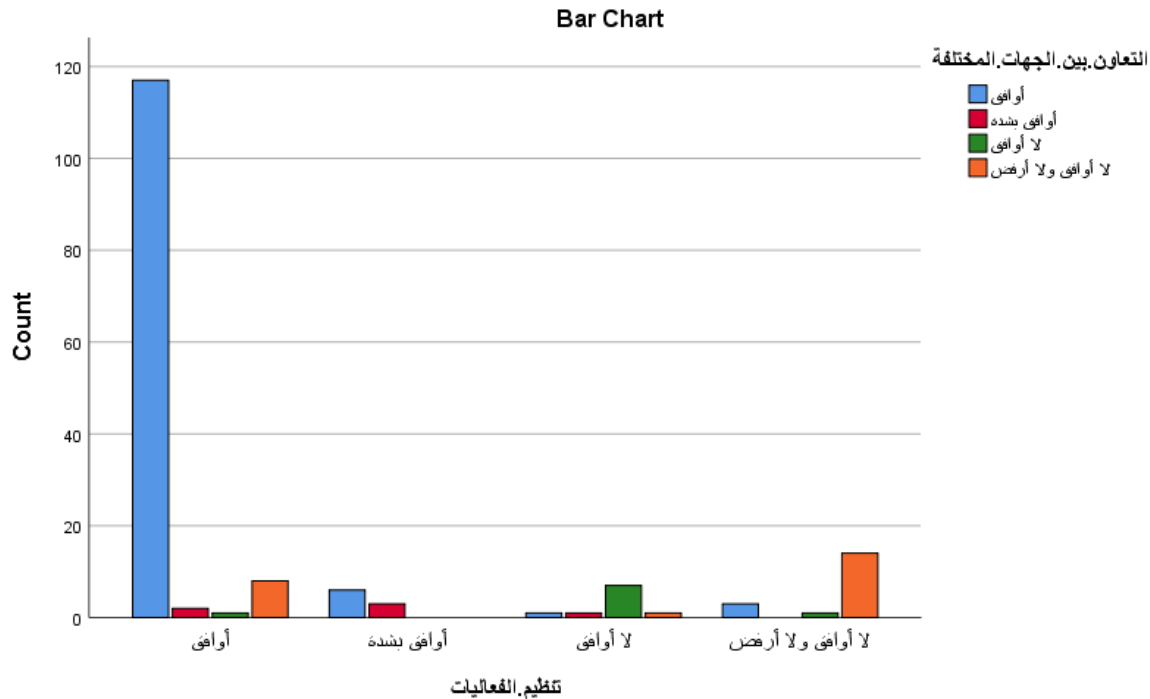
التنمية الشاملة للبلاد (Herab, 2021).

اتضح من خلال تحليل البيانات أن درجة الحرية لدور التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية تساوي 9. هذا الرقم يشير إلى عدد المكونات المستقلة التي تمثل المتغيرات المختلفة المرتبطة بدور التعاون في الفعاليات وفقاً لاستراتيجية إدارة المشاريع. من حيث قوة الترابط بين متغيرات الدراسة، فإن درجة الحرية 9 تشير إلى أن هناك تسع مكونات أو عوامل مختلفة تم تحليلها لتحديد مدى تأثيرها وتداخلها في تنظيم الفعاليات. في هذا السياق، تعكس درجة الحرية هذه مدى تفرع المتغيرات التي تسهم في تنظيم الفعاليات وكيفية تفاعلها مع بعضها البعض.

أما بالنسبة لدرجة التشتت، فإن درجة الحرية العالية قد تدل على وجود تباين كبير في التأثيرات والنماذج المستخدمة في تحليل دور التعاون بين الجهات المختلفة. تشتت البيانات يمكن أن يعكس اختلافات ملحوظة في كيفية تطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع عبر مختلف الجهات، مما يؤدي إلى تفاوت في النتائج والتجارب المرتبطة بتنظيم الفعاليات. بشكل عام، يمكن أن تكون درجة التشتت دليلاً على تنوع أساليب التنفيذ والاختلافات في درجة التفاعل بين الأطراف المعنية. لذا، فإن درجة الحرية تتيح فهماً أعمق لكيفية توزيع التأثيرات والتفاعلات المختلفة في إطار استراتيجية إدارة المشاريع وتنظيم الفعاليات، وبالتالي تسهم في تقديم رؤى حول مدى فعالية التعاون بين الجهات المختلفة في تحقيق التنمية الاقتصادية من خلال هذا القطاع.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	184.446 ^a	9	.000
Likelihood Ratio	103.693	9	.000
Linear-by-Linear Association	76.058	1	.000
N of Valid Cases	165		
a. 10 cells (62.5%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .33.			

جدول 27: اختبار كاي اسكوير لدور التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية.



رسم توضيحي 27: المقاييس المتمثلة في تحليل العلاقة لدور التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية

- دور استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة

المشاريع

قد يؤدي تنفيذ ممارسات إدارة المشاريع الفعالة في قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية إلى نمو كبير للشركات. فيما يلي بعض الطرق التي تلعب بها ممارسات إدارة المشروع دورًا مهمًا في هذا السيناريو.

- تحسين الكفاءة: تسهل حلول إدارة المشاريع الفعالة تنظيم الأنشطة والموارد والجداول الزمنية بشكل فعال.

يمكن أن تؤدي هذه الكفاءة إلى تنفيذ حدث ناجح، مما يؤدي إلى فرص عمل جديدة في الصناعة.

- التسليم في الوقت المناسب: تضمن أساليب إدارة المشروع تسليم الأحداث في الوقت المحدد وفي حدود

توقعات العملاء والمواعيد النهائية. وقد تؤدي هذه الاعتمادية إلى جذب المزيد من العملاء والمشاريع، وبالتالي

توسيع فرص الأعمال.

- **تحسين الجودة:** قد تساعد أنظمة إدارة المشاريع التي تعطي الأولوية لمراقبة الجودة والتحسين المستمر في إنتاج أحداث عالية الجودة. من المرجح أن يعود المستهلكون الراضون لحضور الأحداث المستقبلية أو الترويج للخدمات للآخرين، مما يؤدي إلى زيادة فرص العمل والحياة المهنية.
- **إدارة المخاطر:** تستلزم إدارة المشروع الناجحة التعرف على المخاطر والحد منها خلال مرحلة الإعداد للأحداث. يمكن أن يؤدي تقليل المخاطر إلى أحداث ناجحة، وترسيخ سمعة طيبة في الصناعة، وتوليد فرص جديدة للنمو والتوظيف.
- **التطوير المهني:** يمكن أن يؤدي تنفيذ ممارسات إدارة المشاريع أيضًا إلى فرص كبيرة للنمو المهني والتدريب في صناعة الأحداث. الاستثمار في تنمية المهارات يمكن أن يؤدي إلى قوة عاملة أكثر كفاءة، الأمر الذي لا يزيد من فرص العمل فحسب، بل يفتح أيضًا الأبواب للتقدم الوظيفي في الصناعة.

وبشكل عام، فإن استخدام منهجيات إدارة المشاريع في صناعة الأحداث في المملكة العربية السعودية يسمح للمؤسسات بتبسيط العمليات، وتقديم أحداث فعالة، وجذب المزيد من العملاء. هذا التبسيط يمكن أن يخفف من التوتر والإرهاق المرتبط غالبًا بإدارة الأحداث، وبالتالي زيادة الطلب على الأفراد ذوي الخبرة وخلق المزيد من فرص العمل في هذه الصناعة (Al-Nady B. , 2016).

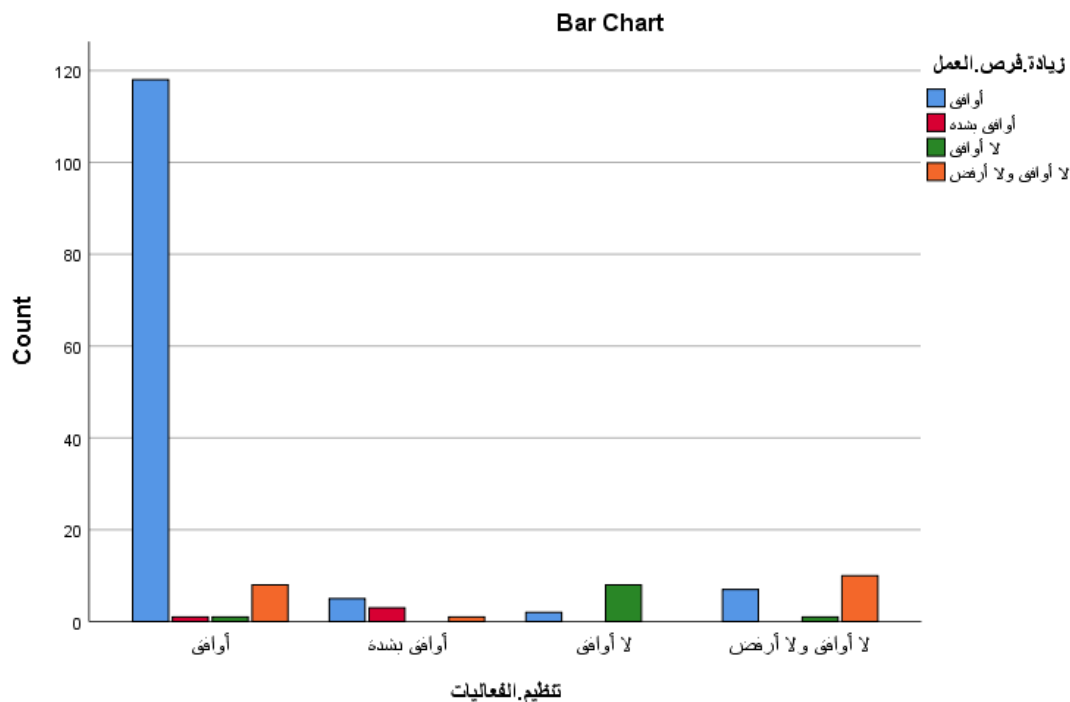
اتضح من خلال التحليل أن درجة الحرية لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات تساوي 9، وهو ما يشير إلى وجود تسع فئات أو عوامل مختلفة تتعلق بتأثير استراتيجيات إدارة المشاريع على فرص العمل في هذا القطاع. من حيث قوة الترابط بين متغيرات الدراسة، فإن درجة الحرية هذه تعكس تعدد العوامل التي تؤثر في العلاقة بين استراتيجيات إدارة المشاريع وزيادة فرص العمل. قوة الترابط هنا تعني أن هناك تسع متغيرات مستقلة تُدرس لكشف كيف تساهم كل منها في تحقيق تأثير ملموس على فرص العمل، مما يوضح كيف تتكامل هذه الاستراتيجيات لتؤدي إلى نتائج إيجابية في القطاع.

فيما يتعلق بدرجة التشتت، فإن درجة الحرية 9 قد تشير إلى وجود تباين ملحوظ في كيفية تأثير استراتيجيات إدارة المشاريع على فرص العمل، مما يدل على أن هناك تنوعًا في الأساليب والنهج التي يتم تطبيقها عبر مختلف المشاريع والفعاليات. التشتت هنا يعكس كيف يمكن أن تكون استراتيجيات إدارة المشاريع متعددة ومختلفة في تأثيرها على فرص العمل، مما قد يؤدي إلى نتائج غير متجانسة في بعض الحالات. هذا التباين يمكن أن يعكس اختلافات في تنفيذ

الاستراتيجيات، تباين في الموارد المتاحة، أو اختلاف في نوعية الفعاليات المنظمة. بالتالي، توفر درجة الحرية هذه فهماً أعمق لتنوع التأثيرات التي قد تسهم بها استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين وتطوير فرص العمل في قطاع الفعاليات، وبالتالي تعزيز التنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	180.122 ^a	9	.000
Likelihood Ratio	86.273	9	.000
Linear-by-Linear Association	48.088	1	.000
N of Valid Cases	165		
a. 10 cells (62.5%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .22.			

جدول 28: اختبار كاي اسكوير لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات من خلال استراتيجية إدارة المشاريع.



• دور استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات

تعد أساليب إدارة المشاريع أمراً بالغ الأهمية لتحقيق النجاح على المدى الطويل في قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية. فيما يلي بعض الطرق التي قد تساعد بها ممارسات إدارة المشاريع في تحقيق الاستدامة في صناعة الأحداث:

• **إدارة الموارد:** تعتبر تكتيكات إدارة المشروع مفيدة في الاستخدام الفعال للموارد، وخاصة في تقليل النفقات. ويعد هذا جانباً حاسماً من معايير التخطيط والتنفيذ المستدام للفعاليات، إلى جانب زيادة كفاءة استخدام الطاقة، واستخدام المنتجات الصديقة للبيئة، وتقليل البصمة الكربونية.

• **إدارة المخاطر:** لتحقيق النمو المستدام في صناعة الأحداث، يجب تحديد المخاطر المرتبطة بالمخاوف البيئية والقضايا الاجتماعية والعوامل الاقتصادية والتخفيف منها. قد تساعد تقنيات إدارة المشروع في تقييم المخاطر المحتملة، وتطوير خطط إدارة المخاطر، وتنفيذ خطوات للتعامل مع هذه المخاطر بنجاح.

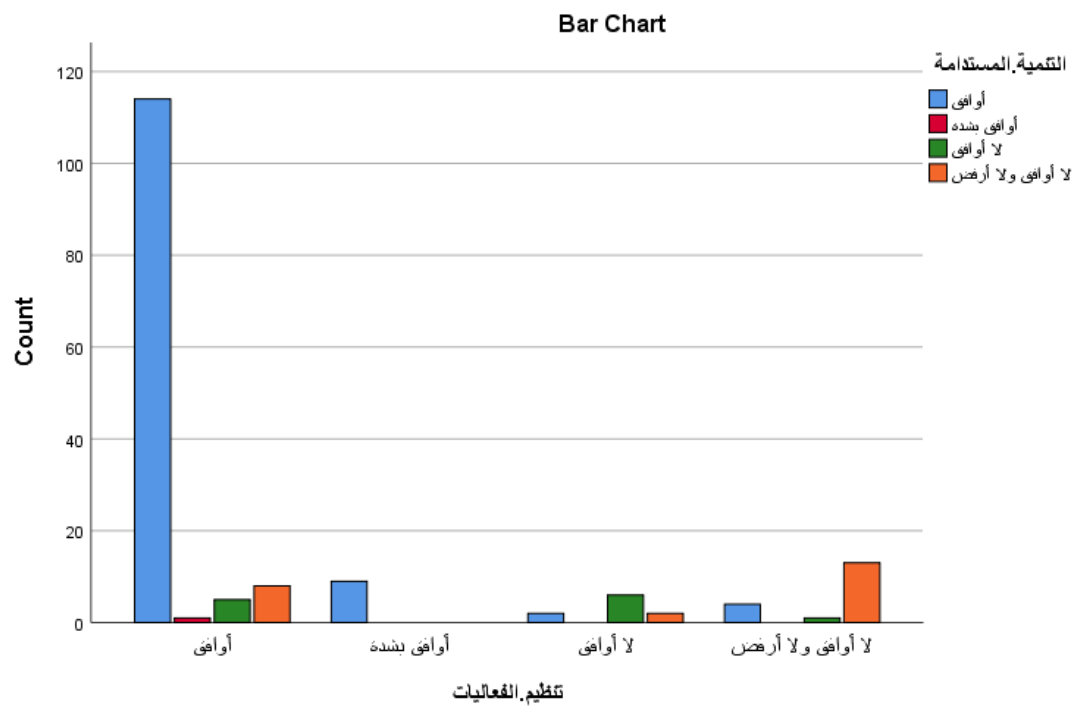
ومن خلال دمج الممارسات المستدامة في تقنيات إدارة المشاريع، قد يساعد منظمو الأحداث في المملكة العربية السعودية على إحداث تغيير جيد في صناعة الأحداث، وتشجيع الحفاظ على البيئة، والمساهمة في أهداف التنمية المستدامة الشاملة للبلاد (Husain a. , 2013).

اتضح من خلال التحليل أن درجة الحرية لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات تساوي 9، مما يشير إلى أن هناك تسع متغيرات مستقلة يتم أخذها بعين الاعتبار في تقييم كيفية تأثير استراتيجيات إدارة المشاريع على تحقيق أهداف التنمية المستدامة ضمن هذا القطاع. من حيث قوة الترابط بين متغيرات الدراسة، فإن درجة الحرية 9 تدل على وجود تسع عوامل رئيسية تتداخل بشكل معقد لتؤثر في عملية تحقيق التنمية المستدامة. هذه العوامل يمكن أن تشمل استراتيجيات إدارة الموارد، التخطيط الاستراتيجي، التقييم البيئي، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وكلها تساهم في تعزيز الاستدامة ضمن الفعاليات. قوة الترابط تعكس مدى تكامل هذه العوامل وكيفية تفاعلها مع بعضها البعض لتحقيق الأهداف المستدامة، مما يشير إلى أن كل عنصر من هذه العناصر يلعب دوراً مهماً ومتشابكاً في تحسين الأداء البيئي والاجتماعي والاقتصادي للقطاع.

أما بالنسبة لدرجة التشتت، فإن درجة الحرية 9 تعكس أيضاً تنوعاً في كيفية تطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع لتحقيق التنمية المستدامة. هذا التشتت قد يظهر في كيفية تنوع الأساليب والتقنيات المستخدمة عبر مشاريع وفعاليات مختلفة، مما يؤدي إلى نتائج متباينة في جوانب الاستدامة. قد يكون هناك تباين في تطبيق استراتيجيات محددة من حيث الفعالية والكفاءة، مما يؤدي إلى اختلافات في مدى تحقيق الأهداف المستدامة. التشتت هنا يدل على أنه بالرغم من وجود استراتيجية شاملة، قد تختلف تأثيرات هذه الاستراتيجيات في مشاريع وفعاليات مختلفة بناءً على الظروف السياقية والعوامل المحيطة. بالتالي، توفر درجة الحرية هذه رؤية شاملة حول كيفية تأثير استراتيجيات إدارة المشاريع على تحقيق التنمية المستدامة، وتسهم في تحديد مدى تكامل أو تباين النتائج المستخدمة عبر مختلف المشاريع والفعاليات في المملكة العربية السعودية.

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	106.076 ^a	9	.000
Likelihood Ratio	69.079	9	.000
Linear-by-Linear Association	59.735	1	.000
N of Valid Cases	165		
a. 10 cells (62.5%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .05.			

جدول 29: اختبار كاي اسكوير لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات.



رسم توضيحي 29: المقاييس المتمثلة في تحليل العلاقة لدور استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات

• تحليل التباين الأحادي بين المتغيرات

يمكن للتعاون بين الجهات المختلفة وزيادة فرص العمل، والتنمية المستدامة، من احدى العوامل الرئيسية و الهامة لزيادة قطاع الفعاليات باستخدام استراتيجية إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية. يعد التعاون بين أطراف متعددة، وزيادة فرص العمل، والنمو طويل المدى أمراً بالغ الأهمية في تنمية صناعة الفعاليات في المملكة العربية السعودية من خلال تقنيات إدارة المشاريع الممتازة. وإليك كيف يلعب كل عنصر من هذه العناصر دوراً حيوياً:

• يعد التعاون بين العديد من الأطراف أمراً بالغ الأهمية لنجاح الأحداث وجهود التنمية المستدامة. يمكن لأساليب إدارة المشاريع أن تساعد في تنسيق الأنشطة، وإنشاء قنوات اتصال واضحة، وتعزيز التعاون للوصول إلى الأهداف المشتركة. ومن خلال العمل معاً، يمكن لمختلف أصحاب المصلحة استخدام مهاراتهم وخبراتهم لتنظيم وتنفيذ أحداث فعالة ومستدامة.

• يمتلك قطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية إمكانات كبيرة لخلق فرص العمل في مجموعة متنوعة من المجالات، بما في ذلك إدارة الأحداث والتسويق والضيافة والخدمات اللوجستية والتكنولوجيا. ومن خلال تنفيذ ممارسات إدارة المشاريع التي تعطي الأولوية لبناء القدرات والتدريب وتنمية المهارات، يمكن للصناعة خلق فرص عمل في المجتمعات المحلية. ولا يؤدي هذا إلى تعزيز النمو الاقتصادي فحسب، بل يعزز أيضاً الرفاهية الاجتماعية ويساهم في التنمية طويلة الأجل من خلال تعزيز الإدماج والتنوع في مكان العمل.

• تلزم صناعة الفعاليات في المملكة العربية السعودية بالتنمية المستدامة، وهو ما يتجلى في تركيزها على المسؤولية الاجتماعية، والأساليب المسؤولة بيئياً، والجدوى الاقتصادية. يمكن لحلول إدارة المشاريع التي تتبنى مبادئ الاستدامة أن تساعد في تقليل النفقات والحفاظ على الطاقة وتحسين الموارد خلال تخطيط الأحداث وتنفيذها. ومن خلال دمج الاستدامة في إجراءات إدارة المشاريع، يمكن لقطاع الفعاليات في المملكة العربية السعودية أن يساهم في الحفاظ على البيئة وتعزيز الرفاهية الاجتماعية وتقوية الاقتصاد.

قد تحقق صناعة الفعاليات في المملكة العربية السعودية النمو والابتكار والعواقب الاجتماعية والاقتصادية والبيئية المفيدة من خلال التركيز على التعاون وخلق فرص العمل والتنمية طويلة المدى من خلال ممارسات إدارة المشاريع الفعالة. وستكون الجهود التعاونية، والتركيز على تنمية المواهب، والتفاني في تحقيق الاستدامة، بمثابة محركات مهمة لنمو صناعة الأحداث في المملكة العربية السعودية.

ANOVA ^{a, b}					
Source	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	84.305	9	9.367	17.093	.000
Residual	84.944	155	.548		
Total	169.248	164			
a. Dependent Variable: تنظيم. الفعاليات					
b. Model: (Intercept), التعاون بين الجهات المختلفة, زيادة فرص العمل, التنمية. المستدامة					

جدول 30: تحليل التباين أ، ب.

Bayes Factor Model Summary ^{a, b}				
Bayes Factor ^c	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
3673706832928195.50 0	.706	.498	.469	.74
a. Method: JZS				
b. Model: (Intercept), التعاون بين الجهات المختلفة, زيادة فرص العمل, التنمية. المستدامة				
c. Bayes factor: Testing model versus null model (Intercept).				

جدول 31: ملخص نموذج عامل بايز أ، ب

• مصداقية وموثوقية البيانات طبقا لمعيار الفاكرونباخ

يعد معامل ألفا كرونباخ، أداة قوية في ترسانة تحليل البيانات، وهو مقياس لموثوقية الاتساق الداخلي. ويستخدم على نطاق واسع في البحث لتقييم موثوقية مجموعة من المقاييس أو عناصر الاختبار. توفر هذه الأداة، من خلال تقييم مدى ارتباط بنود المقياس ببعضها البعض، تقديرًا لموثوقية واتساق أداة القياس، مما يغرس الثقة في مصداقية البيانات.

فيما يتعلق بصلاحية البيانات وموثوقيتها، يمكن أن يساعد ألفا كرونباخ في تحليل اتساق الردود أو القياسات ضمن مجموعة البيانات. تُظهر قيمة ألفا كرونباخ المرتفعة (غالبًا أكثر من 0.7) أن البيانات موثوقة ومتسقة، مما يزيد من جدارتها بالثقة. من ناحية أخرى، تشير درجة ألفا كرونباخ المنخفضة إلى أن البيانات أقل موثوقية واتساقًا، مما قد يقوض مصداقيتها.

من المهم أن نتذكر أنه على الرغم من أن ألفا كرونباخ قد يساعد في موثوقية البيانات، إلا أنه ليس سوى عنصر واحد في تقييم جودة البيانات. وتشمل العناصر الأخرى التي تؤثر على مصداقية البيانات الصلاحية والتمثيل ومنهجيات جمع البيانات (Bujang, 2018).

من خلال إجراء تحليل الفاكرونباخ، لقد تبين لنا أن صحة البيانات تساوي 100% مما يدل على صحة تحليلها والتوصل الى نتائج التجربة. إن معامل الفاكرونباخ والذي يساوي 966. والذي يقترب بشدة من الواحد الصحيح، يعطينا إشارة بمصداقية وموثوقية البيانات الكبيرة.

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	165	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	165	100.0
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.			

جدول 32: ملخص إنجاز القضية

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.966	.969	25

جدول 33: الإحصائيات الموثوقية

التوصيات

- ✓ ينصح بتعزيز التعاون بين مختلف الجهات المعنية بقطاع الفعاليات مثل الجهات الحكومية، والشركات الخاصة، والمؤسسات التعليمية، والمجتمع المدني. يساهم تعزيز التعاون في تحقيق تكامل أفضل في الجهود المبذولة، وتبادل الخبرات والمعرفة، مما يؤدي إلى تحسين تنظيم الفعاليات وزيادة فعاليتها. ينبغي إنشاء منصات للتواصل المستمر وتبادل المعرفة بين الشركاء لضمان تنفيذ الفعاليات بشكل منسق ومتوافق مع الأهداف المشتركة.
- ✓ يُوصى بتبني الابتكار كعنصر أساسي في تطوير قطاع الفعاليات، وذلك من خلال استخدام التقنيات الحديثة لتحسين تجربة المشاركين. يمكن أن يشمل ذلك تطوير تطبيقات ذكية لإدارة الفعاليات، وتبني تقنيات الواقع الافتراضي والمعزز لتحسين تجارب الحضور. يساهم استخدام التكنولوجيا في تقديم فعاليات متميزة تلبي توقعات الجمهور وتجذب المزيد من المشاركين، مما يعزز من العائد الاقتصادي والاجتماعي للفعاليات.
- ✓ يُنصح بتقديم توصيات لصانعي القرار تتضمن سياسات وإجراءات تدعم قطاع الفعاليات، وتحسين إدارة المشاريع، وتعزيز الأثر الاقتصادي للفعاليات. يمكن أن تشمل هذه التوصيات تطوير برامج تدريبية تهدف إلى تحسين مهارات إدارة المشاريع لدى العاملين في هذا القطاع، ودعم الابتكار من خلال تخصيص ميزانيات للبحث والتطوير، وتعزيز التعاون بين الجهات المختلفة لتحفيز الشراكات الاستراتيجية.
- ✓ تتماشى هذه التوصيات مع أهداف رؤية المملكة 2030، التي تسعى إلى تنويع الاقتصاد السعودي، وتقليل الاعتماد على النفط، وتعزيز التنمية المستدامة. من خلال تحسين إدارة المشاريع في قطاع الفعاليات، يمكن تحقيق فوائد اقتصادية واجتماعية كبيرة، مما يساهم في تحقيق أهداف الرؤية. يُنصح بإدماج استراتيجيات إدارة المشاريع كجزء أساسي من التخطيط لتنفيذ رؤية 2030، لضمان تحقيق الأهداف المرجوة بكفاءة وفعالية.
- ✓ يجب دراسة العواقب الاجتماعية والثقافية لتنظيم الفعاليات، مثل تحسين التماسك الاجتماعي وتعزيز التفاهم بين الثقافات المختلفة. تلعب الفعاليات دوراً مهماً في تعزيز الهوية الوطنية والفخر بالتراث الثقافي للمملكة. ينبغي تعزيز الأنشطة التي تدعم التفاعل الاجتماعي والتفاهم بين الثقافات، مما يعزز من دور الفعاليات كوسيلة لبناء مجتمع متماسك ومتفاهم.

المراجع

- Abdeldayem, M. M. (2022). Development of Human Capital Resources to Increasing Economic Growth and Innovation in the GCC Countries. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/358090203_Development_of_Human_Capital_Resources_to_Increasing_Economic_Growth_and_Innovation_in_the_GCC_Countries
- Ahli, H. (2022). The benefits of hosting international events. Retrieved from <https://www.linkedin.com/pulse/benefits-hosting-international-events-hamed-ahli>
- Akyol, A. (2017). Analyzing the effects of social impacts of events on satisfaction and loyalty. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/312415035_Analyzing_the_effects_of_social_impacts_of_events_on_satisfaction_and_loyalty
- Almeile, A. M. (2022). The impact of economic and political imperatives on the successful use of public-private partnership (PPP) in projects. Retrieved from <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09537287.2022.2110171>
- Al-Nady, B. (2016). The role of time, communication, and cost management on project management success: An empirical study on sample of construction projects customers in Makkah City, Kingdom of Saudi Arabia. 23(1). Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/286855318_The_role_of_time_communication_and_cost_management_on_project_management_success_An_empirical_study_on_sample_of_construction_projects_customers_in_Makkah_City_Kingdom_of_Saudi_Arabia
- Al-Nady, B. A.-H. (2016). The role of time, communication, and cost management on project management success: an empirical study on sample of construction projects customers in Makkah City, Kingdom of Saudi Arabia. 23(1). Retrieved from <https://www.inderscienceonline.com/doi/abs/10.1504/IJSOM.2016.073293>
- Alotaibi, O. (2018). Introducing public transport and relevant strategies in Riyadh City, Saudi Arabia: a stakeholders' perspective. Retrieved from <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/21650020.2018.1463867>
- Alter, S. (2018). System Interaction Theory: Describing Interactions between Work Systems. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/322967508_System_Interaction_Theory_Describing_Interactions_between_Work_Systems
- Alyousef, T. (2022). Integrated Recreation Cities and Sustainable Development in Saudi Arabia: Contributions, Constraints, and Policies. Retrieved from <https://www.academia.edu/download/109488708/pdf.pdf>
- Aman-Ullah, A. (2022). Human capital and organizational performance: A moderation study through innovative leadership. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2444569X22000968>
- Amoo, O. O. (2024). INNOVATIONS IN BUSINESS MODELS THROUGH STRATEGIC ANALYTICS AND MANAGEMENT: CONCEPTUAL EXPLORATION FOR SUSTAINABLE GROWTH. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/378796623_INNOVATIONS_IN_BUSINESS_MOD

ELS_THROUGH_STRATEGIC_ANALYTICS_AND_MANAGEMENT_CONCEPTUAL_EXPLORATION _FOR_SUSTAINABLE_GROWTH

- ASHWIN, K. (2023). The Importance Of Sustainability In Event Planning. Retrieved from <https://www.theeventcompany.com/news/the-importance-of-sustainability-in-event-planning>
- Biaett, V. (2023). Festival & Event Operations. Retrieved from https://www.academia.edu/36558463/Basic_Logistics_Festival_and_Event_Operations_chapter_4_
- Brem, A. (2019). Innovation and innovation management. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/331189067_Innovation_and_innovation_management
- Bujang, M. A. (2018). A Review on Sample Size Determination for Cronbach's Alpha Test: A Simple Guide for Researchers. 25(16), 85–99. Retrieved from <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6422571/>
- Cowan, D. (2018). The Coming Economic Implosion of Saudi Arabia: A Behavioral Perspective. Retrieved from <https://www.google.com/books?hl=ar&lr=&id=9b9VDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP6&dq=Project+Management+Strategy+and+Its+Role+in+Activating+the+Events+Sector+as+a+Resource+Contributing+to+Economic+Development+in+the+Kingdom+of+Saudi+Arabia&ots=KLG5RQpTSO&sig=yOroEubSC>
- Dounavi, L.-E. (2022). Project Management for Corporate Events: A Set of Tools to Manage Risk and Increase Quality Outcomes. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/4/2009>
- Fisher, D. J. (2005). Project Management Education and Training Process for Career Development. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/239386879_Project_Management_Education_and_Training_Process_for_Career_Development
- Garcia, S. (2024). Emerging Technologies That Are Transforming the Events Industry. Retrieved from <https://eventscase.com/blog/emerging-technologies-transforming-events>
- Hammer, J. (2016). The triple bottom line and sustainability in economic development theory and practice. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/317644641_The_triple_bottom_line_and_sustainability_in_economic_development_theory_and_practice
- Hariram, N. P. (2023). Sustainalism: An Integrated Socio-Economic-Environmental Model to Address Sustainable Development and Sustainability. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/13/10682>
- Herab, A. (2021). A Framework for Quantifying the Strength of Partnerships between Agricultural Cooperatives and Development Actors: A Case Study in Saudi Arabia. 20(1). Retrieved from <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC9819027/>
- Husain, a. (2013). Environment and Sustainable Development in the Kingdom of Saudi Arabia: Current Status and Future Strategy. 6(12). Retrieved from

- https://www.researchgate.net/publication/304524379_Environment_and_Sustainable_Development_in_the_Kingdom_of_Saudi_Arabia_Current_Status_and_Future_Strategy
- Husain, T. (2013). Environment and Sustainable Development in the Kingdom of Saudi Arabia: Current Status and Future Strategy. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/304524379_Environment_and_Sustainable_Development_in_the_Kingdom_of_Saudi_Arabia_Current_Status_and_Future_Strategy
- James, E. E. (2024). Enhancing service quality in the event planning sector. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/378178051_Enhancing_service_quality_in_the_event_planning_sector
- Jensen, C. A. (2021). The Staged Competition Innovation Theory. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2199853122009702>
- Jeon, M. M. (2020). Impacts of festivals and events. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/343596604_Impacts_of_festivals_and_events
- John, D. B. (2023). Risk Evaluation and Management Involved in Supply Chain Management. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/377340721_Risk_Evaluation_and_Management_Involved_in_Supply_Chain_Management
- Kovac, T. (2020). New perspectives and evaluation of training for Event Management. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/346486615_New_perspectives_and_evaluation_of_training_for_Event_Management
- Lai, C.-H. (2017). Systems theory. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/316283969_Systems_theory
- Larsson, L. (2020). Integration, Application and Importance of Collaboration in Sustainable Project Management. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/338549558_Integration_Application_and_Importance_of_Collaboration_in_Sustainable_Project_Management
- Lopes, R. (2024). Impacts Of Cultural Events And Festivals On Cultural Tourism. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/378842155_Impacts_Of_Cultural_Events_And_Festivals_On_Cultural_Tourism
- Mayilyan, F. (2022). THE EVOLUTION OF HUMAN CAPITAL THEORY. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/366651054_THE_EVOLUTION_OF_HUMAN_CAPITAL_THEORY
- Moshashai, D. (2018). Saudi Arabia plans for its economic future: Vision 2030, the National Transformation Plan and Saudi fiscal reform. 381-401. Retrieved from <https://www.tandfonline.com/doi/10.1080/13530194.2018.1500269>
- Nazir, N. (2015). Impact of Organizational Culture on Employee's Performance. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/371370154_Impact_of_Organizational_Culture_on_Employee's_Performance

- OGULGANMIS, E. (2023). A Comprehensive Guide to SWOT Analysis for Event Planning. Retrieved from <https://medium.com/@Erkan-MH/a-comprehensive-guide-to-swot-analysis-for-event-planning-e2e94e008447>
- Raman, A. M. (2023). Project Management. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/374530423_Project_Management
- Roll, S. (2019). A sovereign wealth fund for the Prince: Economic reforms and power consolidation in Saudi Arabia. Retrieved from <https://www.econstor.eu/handle/10419/253208>
- Shaukat, M. B. (2021). Revisiting the relationship between sustainable project management and project success: The moderating role of stakeholder engagement and team building. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/353373815_Revisiting_the_relationship_between_sustainable_project_management_and_project_success_The_moderating_role_of_stakeholder_engagement_and_team_building
- Shiva, D. (2023). Statistical Description Of Data. Retrieved from <https://medium.com/@dsshiva/statistical-description-of-data-255e776b7cba#:~:text=Basic%20statistical%20description%20of%20data%20is%20a%20fundamental%20aspect%20of,and%20distribution%20of%20the%20data.>
- Siddiqui, K. A. (2021). IDENTIFYING CRITICAL SUCCESS FACTORS FOR UNIVERSITY BUSINESS INCUBATORS IN SAUDI ARABIA. Retrieved from https://jssidoi.org/jesi/uploads/articles/31/Siddiqui_Identifying_critical_success_factors_for_university_business_incubators_in_Saudi_Arabia.pdf
- Sindakis, S. (2022). The role of leadership in collective creativity and innovation: Examining academic research and development environments. Retrieved from <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC9815531/>
- Singh. (2023). Exploring the Significance of Statistics in the Research: A Comprehensive Overview Section A -Research paper. 12(2). Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/370923796_Exploring_the_Significance_of_Statistics_in_the_Research_A_Comprehensive_Overview_Section_A_-_Research_paper
- Stevenson, N. (2020). The contribution of community events to social sustainability in local neighbourhoods. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/343738003_The_contribution_of_community_events_to_social_sustainability_in_local_neighbourhoods
- Stone, P. R. (2011). Socio-cultural impacts of events: meanings, authorised transgression and social capital. Retrieved from https://works.bepress.com/philip_stone/32/download/

الملاحق

الاستبانة

- الاسئلة العامة

- العمر

- الجنس

- الدرجة

- أسئلة الاستبانة

- تساهم استراتيجية إدارة المشاريع الفعالة في تحسين تنظيم الفعاليات في المملكة العربية السعودية؟
- تساعد إدارة المشاريع الجيدة في زيادة عائدات الفعاليات الاقتصادية؟
- تؤدي استراتيجيات إدارة المشاريع الناجحة إلى جذب المزيد من الاستثمارات لقطاع الفعاليات؟
- تعزز إدارة المشاريع الفعالة التعاون بين الجهات المختلفة في تنظيم الفعاليات؟
- تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين سمعة المملكة كوجهة للفعاليات الكبرى؟
- 9. تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على جودة الفعاليات المقدمة للجمهور؟
- تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في زيادة فرص العمل في قطاع الفعاليات؟
- تساعد إدارة المشاريع الفعالة في تخفيض تكاليف تنظيم الفعاليات؟
- تؤدي إدارة المشاريع الجيدة إلى تحقيق الأهداف الاقتصادية للفعاليات؟
- تدعم استراتيجيات إدارة المشاريع الابتكار في تنظيم الفعاليات؟
- تساهم إدارة المشاريع الفعالة في تحسين السلامة والأمان خلال الفعاليات؟
- تساعد استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين الترويج والتسويق للفعاليات؟
- تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تنظيم الفعاليات؟
- تساعد إدارة المشاريع الفعالة في التنبؤ بالمخاطر وإدارتها خلال الفعاليات؟
- تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع الفعاليات؟
- تؤدي إدارة المشاريع الجيدة إلى تحسين استخدام الموارد المالية والبشرية في تنظيم الفعاليات؟
- تدعم استراتيجيات إدارة المشاريع التوسع والتطور المستقبلي لقطاع الفعاليات؟
- تساعد إدارة المشاريع الفعالة في تحقيق رضا العملاء والمستفيدين من الفعاليات؟

- تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تقليل الفجوات بين المناطق المختلفة في تنظيم الفعاليات؟
- تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على القدرة التنافسية للفعاليات في المملكة؟
- تساهم استراتيجيات إدارة المشاريع في تحسين تجربة الزوار والمشاركين في الفعاليات؟
- تؤثر إدارة المشاريع الجيدة على تحقيق رؤية المملكة 2030 في قطاع الفعاليات؟

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeLsuje5r4ZDFpXozn5XF2whxwYKrSlgIWAs-kecwF3GTfzgg/viewform?usp=sf_link

Abstract الملخص

This study aims to shed light on the pivotal role played by project management strategies in enhancing and activating the events sector in the Kingdom of Saudi Arabia as one of the important economic resources that contribute to achieving sustainable economic development in accordance with the Kingdom's Vision 2030. The study focuses on how to apply modern practices in project management to improve the efficiency and effectiveness of organizing events, which enhances their contribution to the national economy. To achieve this goal, a study sample of 165 participants was selected, varying between project managers, event organizers, and government agencies related to the events sector. The study used a quantitative methodology that relied on questionnaires to collect and analyze data using appropriate statistical tools to extract results and recommendations. The results showed that there is a significant impact of project management strategies on the success of events and increasing their economic efficiency, as it was found that good planning, risk management, and human resources contribute significantly to achieving the goals of events and enhancing their economic returns. The study also revealed the importance of adopting modern technologies and benefiting from them in improving project management and ensuring the best results.

Midocean University

College of Management

Specialization in Project Management



Title in English

Project Management Strategy and Its Role in Activating the Events Sector as a Resource Contributing to
Economic Development in the Kingdom of Saudi Arabia

prepared by:

Hazem Khaled Dhahran Alghamdi

Student ID: 233001177

Ahmed Aydah Halaj

Student ID: 233001268

Supervised by:

Dr.Alfaisal Abdelhameed Mohammed

Dr.Fayez Ali Jrad

Year: 2024