
إدارة مخاطر المشاريع

التكليف الثاني : أسئلة البحث وأهدافه وفرضياته ونموذجه ومنهجيته المقترحة

مشروع تخرج مقدم استكمالاً لمتطلبات مقرر منهجية البحث العلمي

إعداد الطالبة:

إحسان علوي محمد

التكليف الثاني

التكليف الثاني: أسئلة البحث وأهدافه وفرضياته ونموذجه ومنهجيته المقترحة

أولاً: صياغة أسئلة البحث

السؤال الرئيسي: ما أثر ممارسات إدارة مخاطر المشاريع (تحديد المخاطر، وتحليلها، والاستجابة لها، ومراقبتها ومتابعتها) على نجاح المشروع؟

ويتفرع عن السؤال الرئيسي الأسئلة الفرعية التالية:

1. ما مستوى ممارسة إدارة مخاطر المشاريع في المؤسسات محل الدراسة من وجهة نظر أفراد العينة؟
2. ما مستوى نجاح المشروع في المؤسسات محل الدراسة من وجهة نظر أفراد العينة؟
3. هل يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ لتحديد المخاطر على نجاح المشروع؟
4. هل يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ لتحليل المخاطر على نجاح المشروع؟
5. هل يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ للاستجابة للمخاطر على نجاح المشروع؟
6. هل يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ لمراقبة المخاطر ومتابعتها على نجاح المشروع؟

ثانياً: صياغة أهداف البحث

يهدف هذا البحث بشكل رئيسي إلى الكشف عن أثر ممارسات إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع، ويتفرع عن هذا الهدف الرئيسي الأهداف الفرعية التالية:

1. التعرف على مستوى ممارسة إدارة مخاطر المشاريع (تحديداً، وتحليلاً، واستجابة، ومراقبة) في المؤسسات محل الدراسة.
2. التعرف على مستوى نجاح المشروع في المؤسسات محل الدراسة من وجهة نظر أفراد العينة.
3. قياس أثر تحديد المخاطر على نجاح المشروع.
4. قياس أثر تحليل المخاطر على نجاح المشروع.
5. قياس أثر الاستجابة للمخاطر على نجاح المشروع.
6. قياس أثر مراقبة المخاطر ومتابعتها على نجاح المشروع.
7. تقديم مجموعة من التوصيات العملية التي يمكن أن تسهم في تحسين ممارسات إدارة مخاطر المشاريع، وبالتالي رفع معدلات نجاح المشاريع في المؤسسات المعنية.

ثالثاً: صياغة فرضيات البحث

في ضوء أسئلة البحث وأهدافه، تمت صياغة الفرضية الرئيسية التالية وما ينبثق عنها من فرضيات فرعية، على صورة فروض عدمية (H_0):

الفرضية الرئيسية (H0): لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$) لممارسات إدارة مخاطر المشاريع مجتمعة (تحديد المخاطر، تحليلها، الاستجابة لها، مراقبتها ومتابعتها) على نجاح المشروع.

ويتفرع عن الفرضية الرئيسية الفرضيات الفرعية التالية:

H01. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لتحديد المخاطر على نجاح المشروع.

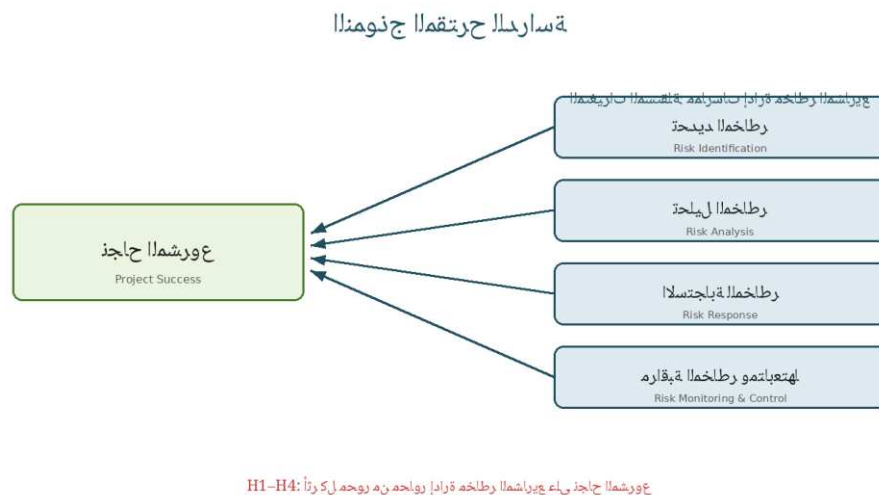
H02. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ لتحليل المخاطر على نجاح المشروع.

H03. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) للاستجابة للمخاطر على نجاح المشروع.

H04. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لمراقبة المخاطر ومتابعتها على نجاح المشروع.

رابعاً: نموذج الدراسة (Research Model)

يوضح الشكل التالي نموذج الدراسة المقترح، ويبيّن العلاقة بين المتغيرات المستقلة (محاور إدارة مخاطر المشاريع الأربعة) والمتغير التابع (نجاح المشروع):



مصدر الشكل: إعداد الباحث بناءً على الإطار النظري للدراسة وأدلة الممارسة المهنية لإدارة المشاريع (PMBOK).

خامساً: مكان التطبيق المقترح للبحث (الدراسة الميدانية)

يُقترح تطبيق الدراسة الميدانية على العاملين في مجال إدارة المشاريع في عدد من المؤسسات العاملة في قطاعي الإنشاءات وتقنية المعلومات، باعتبارهما من أكثر القطاعات اعتماداً على منهجية إدارة المشاريع الرسمية وتطبيق ممارسات إدارة المخاطر بشكل منتظم. ويشمل مجتمع الدراسة المقترح مديري المشاريع، وأعضاء فرق المشاريع، ومسؤولي الجودة والمخاطر في هذه المؤسسات.

ويُقترح اختيار عينة عشوائية بسيطة أو عينة ميسرة (Convenience Sample) قوامها نحو (150-160) فرداً، بما يحقق تمثيلاً مناسباً لمجتمع الدراسة، ويتيح إجراء التحليلات الإحصائية اللازمة (كتحليل الانحدار المتعدد) بدرجة موثوقية مقبولة.

سادساً: منهجية البحث المتوقعة

يُتوقع أن تعتمد الدراسة المنهج الوصفي التحليلي (Descriptive-Analytical Approach)، القائم على جمع البيانات الكمية من أفراد عينة الدراسة باستخدام استبانة إلكترونية أو ورقية مصممة خصيصاً لأغراض الدراسة، تغطي محاور إدارة مخاطر المشاريع الأربعة ومتغير نجاح المشروع، وفق مقياس ليكرت الخماسي.

وسيتم التحقق من صدق الأدلة وثباتها (ألفا كرونباخ) قبل التطبيق النهائي، على أن يتم تحليل البيانات باستخدام برنامج (SPSS) من خلال أساليب إحصائية وصفية (تكرارات، نسب مئوية، متوسطات، انحرافات معيارية) وأساليب استدلالية (معامل ارتباط بيرسون، وتحليل الانحدار الخطي المتعدد) لاختبار فرضيات الدراسة.

سابعاً: المخطط المقترح لفصول المشروع

يُقترح أن يتكون المشروع من خمسة فصول رئيسية على النحو التالي:

المحتوى المقترح	الفصل
الإطار العام للدراسة: المقدمة، مشكلة الدراسة، أسئلتها، فرضياتها، أهميتها وأهدافها، حدودها.	الفصل الأول
الإطار النظري والدراسات السابقة: مفهوم إدارة مخاطر المشاريع ومحاورها، مفهوم نجاح المشروع، عرض ومناقشة الدراسات السابقة.	الفصل الثاني
منهجية الدراسة: منهج الدراسة، مجتمعها وعينتها، أداة الدراسة، صدقها وثباتها، أساليب المعالجة الإحصائية.	الفصل الثالث
التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج: توصيف العينة، الإحصاء الوصفي، اختبار الفرضيات، مناقشة النتائج.	الفصل الرابع
ملخص الدراسة، أهم الاستنتاجات، حدود الدراسة، التوصيات، مقترحات لدراسات مستقبلية.	الفصل الخامس

ثامناً: جدول المحتويات (مقترح أولي)

فيما يلي جدول محتويات أولي مقترح للمشروع، سيتم تحديثه لاحقاً بعد الانتهاء من جميع الفصول وإدراج جدول محتويات آلي في وورد:

أ	مستخلص الدراسة (Abstract)
1	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
2	1.1 المقدمة

1.2	مشكلة الدراسة	3
1.3	أسئلة الدراسة	4
1.4	فرضيات الدراسة	5
1.5	أهمية الدراسة وأهدافها	6
1.6	حدود ومحددات الدراسة	7
9	الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة	
2.1	الإطار النظري لإدارة مخاطر المشاريع	10
2.2	نجاح المشروع: المفهوم والمعايير	14
2.3	الدراسات السابقة	17
2.4	ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة	23
24	الفصل الثالث: منهجية الدراسة وإجراءاتها	
3.1	منهج الدراسة	25
3.2	مجتمع الدراسة وعينتها	25
3.3	أداة الدراسة	26
3.4	صدق وثبات الأداة	27
3.5	المعالجة الإحصائية	29
30	الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج	
4.1	مقدمة	31
4.2	توصيف عينة الدراسة	31
4.3	اختبارات الصدق والثبات لاستبيانات البحث	33
4.4	الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث	34
4.5	اختبار الفرضيات	37
4.6	مناقشة النتائج وربطها بالدراسات السابقة	40
4.7	الخاتمة	41
43	الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات	
5.1	مقدمة	44
5.2	ملخص الدراسة	44
5.3	أهم الاستنتاجات	45
5.4	حدود الدراسة	46
5.5	التوصيات	47
5.6	مقترحات لدراسات مستقبلية	48
5.7	الخاتمة العامة	49
50	قائمة المراجع	
55	الملاحق (الاستبانة، مخرجات SPSS)	

تاسعاً: إضافة إلى قائمة المراجع

فيما يلي مراجع إضافية استُند إليها في صياغة أهداف الدراسة وفرضياتها ونموذجها ومنهجيتها المقترحة، وينبغي دمجها مع قائمة المراجع الكاملة للمشروع مع مراعاة توحيد أسلوب التوثيق (APA):

القحطاني، سالم، وآخرون. (2019). منهج البحث العلمي في العلوم الإدارية والإنسانية. مكتبة الملك فهد الوطنية، الرياض.

Sekaran, U., & Bougie, R. (2020). Research Methods for Business: A Skill-Building Approach (8th ed.). Wiley

Project Management Institute (PMI). (2019). Benefits Realization Management: A Practice Guide. Newtown Square, PA: PMI

Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2022). Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches (6th ed.). SAGE Publications

Raz, T., Shenhar, A. J., & Dvir, D. (2002). Risk management, project success, and technological uncertainty. R&D Management, 32(2), 101-109

ملاحظة: البيانات الواردة في مكان التطبيق المقترح ومنهجية البحث المتوقعة هي مقترحات أولية قابلة للتعديل بحسب

توجيهات المشرف الأكاديمي وطبيعة الموافقات الميدانية المتاحة فعلياً عند بدء مرحلة جمع البيانات.