

جامعة ميدأوشن
كلية الإدارة
برنامج ماجستير إدارة الأعمال (MBA)

خطة البحث (Research Proposal)

أثر سياسات المحتوى المحلي على بناء سلاسل إمداد مستدامة لمشاريع الطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية

إعداد الطالب: عبدالرحمن عبدالله حمدي الحربي

إشراف : د. فايز جراد

العام الدراسي: 2026

١. المقدمة

شهد قطاع الطاقة المتجددة في العالم نمواً متسارعاً خلال السنوات الأخيرة نتيجة التوجه العالمي نحو تقليل الانبعاثات الكربونية وتحقيق التنمية المستدامة. وتعد الطاقة المتجددة أحد الركائز الأساسية للتحول نحو الاقتصاد الأخضر في العديد من الدول.

وفي المملكة العربية السعودية، تسعى الحكومة من خلال رؤية المملكة 2030 إلى تنويع مصادر الدخل الوطني وتقليل الاعتماد على النفط، وذلك عبر الاستثمار في مشاريع الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح. وقد أطلقت المملكة عدداً من المبادرات والمشاريع الكبرى في هذا المجال بهدف تعزيز الاستدامة الاقتصادية والبيئية.

ومن بين أهم السياسات التي تم تبنيها لدعم هذا التحول سياسات المحتوى المحلي، والتي تهدف إلى تعزيز مشاركة الشركات الوطنية في المشاريع الاستراتيجية، وزيادة نسبة المكونات المحلية في المشاريع الصناعية والطاقة.

وتكتسب هذه السياسات أهمية خاصة في مشاريع الطاقة المتجددة، نظراً لاعتماد هذه المشاريع على شبكات معقدة من الموردين والمصنعين ومقدمي الخدمات، وهو ما يعرف بسلاسل الإمداد.

٢. مشكلة الدراسة

على الرغم من التقدم الكبير الذي حققته المملكة العربية السعودية في تطوير مشاريع الطاقة المتجددة، إلا أن العديد من هذه

المشاريع لا تزال تعتمد بدرجة كبيرة على الموردين الدوليين في توفير المعدات والتكنولوجيا والخدمات المتخصصة.

ويرجع ذلك إلى عدة عوامل من أهمها:

محدودية القدرات الصناعية المحلية في بعض المجالات التقنية.

ضعف التكامل بين الشركات المحلية والمطورين العالميين.

التحديات المتعلقة بإدارة سلاسل الإمداد في المشاريع الكبرى.

نقص الخبرات الفنية لدى بعض الشركات المحلية

ومن هنا تظهر الحاجة إلى دراسة تأثير سياسات المحتوى المحلي على تطوير سلاسل الإمداد المحلية المرتبطة بمشاريع الطاقة المتجددة.

وبناءً على ذلك يمكن صياغة مشكلة الدراسة في السؤال الرئيسي التالي:

ما أثر سياسات المحتوى المحلي على بناء سلاسل إمداد مستدامة لمشاريع الطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية؟

٣. أهمية الدراسة

الأهمية العلمية:

تسهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية في مجال إدارة سلاسل الإمداد المستدامة من خلال تحليل العلاقة بين سياسات

المحتوى المحلي وتطوير سلاسل الإمداد في قطاع الطاقة المتجددة

كما تقدم الدراسة إطاراً نظرياً يمكن الاستفادة منه في الدراسات المستقبلية التي تتناول العلاقة بين السياسات الاقتصادية والتنمية الصناعية

الأهمية العملية:

تساعد نتائج الدراسة صناع القرار في الجهات الحكومية على تطوير سياسات أكثر فعالية لتعزيز المحتوى المحلي في مشاريع الطاقة المتجددة.

كما يمكن أن تستفيد الشركات المحلية من نتائج الدراسة في تطوير استراتيجياتها للدخول في سلاسل الإمداد المرتبطة بهذه المشاريع.

٤. أهداف الدراسة

الهدف العام:

تحليل أثر سياسات المحتوى المحلي على بناء سلاسل إمداد مستدامة لمشاريع الطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية.

الأهداف الفرعية:

١. تحليل دور سياسات المحتوى المحلي في تعزيز مشاركة الموردين المحليين في مشاريع الطاقة المتجددة
٢. تقييم مستوى التكامل بين الشركات المحلية والمشاريع الكبرى في قطاع الطاقة
٣. تحديد التحديات التي تواجه الشركات المحلية في الدخول إلى سلاسل الإمداد
٤. قياس أثر تطوير القدرات الصناعية المحلية على استدامة سلاسل الإمداد
٥. تقديم توصيات عملية لتعزيز المحتوى المحلي في مشاريع الطاقة المتجددة

٥. تساؤلات الدراسة

1. ما مستوى تطبيق سياسات المحتوى المحلي في مشاريع الطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية؟
2. ما مدى مساهمة هذه السياسات في تعزيز مشاركة الموردين المحليين في المشاريع؟
3. ما التحديات التي تواجه الشركات المحلية في الدخول إلى سلاسل الإمداد المرتبطة بمشاريع الطاقة المتجددة؟
4. ما العلاقة بين تطوير القدرات الصناعية المحلية واستدامة سلاسل الإمداد؟
5. ما السياسات التي يمكن أن تسهم في تعزيز التكامل بين الشركات المحلية والمشاريع الكبرى؟

٦. فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية:

يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لسياسات المحتوى المحلي على بناء سلاسل إمداد مستدامة في مشاريع الطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية.

الفرضيات الفرعية:

توجد علاقة إيجابية بين تطبيق سياسات المحتوى المحلي وزيادة مشاركة الموردين المحليين.

يؤثر تطوير القدرات الصناعية المحلية بشكل إيجابي على استدامة سلاسل الإمداد.

يسهم تعزيز التعاون بين الشركات المحلية والمطورين العالميين في تحسين كفاءة سلاسل الإمداد.

٧. الدراسات السابقة

تشير العديد من الدراسات إلى أن سياسات المحتوى المحلي تلعب دوراً مهماً في تعزيز التنمية الصناعية وزيادة القدرة التنافسية للاقتصادات الوطنية.

أن دعم الموردين المحليين في مشاريع الطاقة المتجددة يساهم في تقليل التكاليف (Smith, 2020) أظهرت دراسة وتحسين إستدامة المشاريع.

أن سياسات المحتوى المحلي في المملكة العربية السعودية ساهمت في زيادة (Alotaibi, 2021) كما أوضحت دراسة مشاركة الشركات المحلية في المشاريع الصناعية الكبرى.

فقد أكدت أن بناء سلاسل إمداد محلية قوية يعد أحد أهم عوامل نجاح مشاريع الطاقة (IEA, 2022) أما دراسة المتجددة في الدول النامية.

٨. الفجوة البحثية

على الرغم من وجود العديد من الدراسات التي تناولت موضوع سلاسل الإمداد والطاقة المتجددة، إلا أن هناك نقصاً في الدراسات التي تربط بين سياسات المحتوى المحلي واستدامة سلاسل الإمداد في قطاع الطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية.

لذلك تسعى هذه الدراسة إلى سد هذه الفجوة من خلال تحليل العلاقة بين هذه المتغيرات في السياق السعودي.

٩. الإطار النظري

تعتمد هذه الدراسة على عدة نظريات إدارية لتفسير العلاقة بين سياسات المحتوى المحلي وسلاسل الإمداد.

نظرية الموارد والقدرات:

تشير هذه النظرية إلى أن قدرة المؤسسات على تحقيق ميزة تنافسية تعتمد على الموارد التي تمتلكها.

نظرية سلسلة القيم القيمة:

توضح هذه النظرية كيفية خلق القيمة عبر الأنشطة المختلفة داخل سلسلة الإمداد.

نظرية الإستدامة:

تركز هذه النظرية على تحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والبيئية والاجتماعية.

١٠. منهجية الدراسة

تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لتحليل العلاقة بين سياسات المحتوى المحلي واستدامة سلاسل الإمداد في قطاع الطاقة المتجددة.

مجتمع الدراسة:

يشمل العاملين في شركات الطاقة المتجددة والشركات الصناعية المرتبطة بسلاسل الإمداد.

عينة الدراسة:

سيتم اختيار عينة عشوائية من العاملين في هذه القطاعات.

أداة الدراسات:

سيتم استخدام الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات.

أساليب التحليل:

سيتم استخدام برنامج (SPSS) لتحليل البيانات واختبار الفرضيات.

١١. حدود الدراسة

الحدود المكانية: المملكة العربية السعودية
الحدود الزمنية: عام 2026
الحدود الموضوعية: دراسة أثر سياسات المحتوى المحلي على سلاسل الإمداد في قطاع الطاقة المتجددة

١٢. المراجع

Smith, J. (2020). Renewable Energy Supply Chains.
Alotaibi, A. (2021). Local Content Policies in Saudi Arabia.
IEA. (2022). Renewable Energy Market Report.