

التكليف الثاني لمقرر دراسات نقدية

إعداد / أحمد الشخص



محاضرة

01

اهداف المحاضرة

تهدف المحاضرة الى استعراض النقاط التالية:-

- ☐ العنوان
- ☐ مصطلحات الدراسة
- ☐ الدراسات السابقة

العنوان:

أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع الهندسية

المقدمة

تُعد إدارة المخاطر عنصرًا أساسيًا لنجاح المشاريع الهندسية، خاصة في المشاريع الكبيرة والمعقدة مثل مشاريع البنية التحتية والصناعية. تواجه هذه المشاريع العديد من التحديات التي قد تؤثر على سير العمل، مثل التجاوزات المالية، نقص المواد، التأخيرات في التسليم، أو حتى التغيرات في المتطلبات. لذلك، تبرز أهمية إدارة المخاطر كأداة استباقية تهدف إلى تحديد المخاطر المحتملة، تقييمها، ووضع خطط فعالة للتعامل معها. من خلال إدارة المخاطر، يمكن للفرق الهندسية تقليل التأثيرات السلبية على الجدول الزمني، التكلفة، وجودة المشروع، مما يضمن تحقيق الأهداف المطلوبة بكفاءة وفعالية.

المفاهيم والتعاريف

مصطلحات الدراسة

إدارة المخاطر (Risk Management)

عملية منهجية لتحديد، تحليل، تقييم، والاستجابة للمخاطر المحتملة التي قد تواجه المشاريع الهندسية

المخاطر التشغيلية (Operational Risks)

المخاطر التي تؤثر على الأداء اليومي للمشروع، وتشمل نقص الموارد البشرية أو المادية

المخاطر المالية (Financial Risks)

المخاطر المتعلقة بالجوانب المالية للمشروع، مثل تجاوز الميزانية المحددة أو نقص الميزانية الحالية

المخاطر البيئية (Environmental Risks)

تشمل العوامل البيئية والتنظيمية التي قد تؤثر سلبًا على سير المشروع، مثل التغيرات المناخية

المخاطر القانونية (Legal Risks)

المخاطر الناتجة عن عدم الامتثال للقوانين واللوائح المحلية أو الدولية، أو النزاعات القانونية

مصطلحات الدراسة

التكاليف غير المتوقعة (Unexpected Costs)

التكاليف الإضافية التي تنشأ أثناء تنفيذ المشروع بسبب مخاطر لم يتم التخطيط لها مسبقاً

الجودة (Quality)

المواصفات والمعايير المطلوبة والنتائج النهائية للمشروع

المخاطر الأمنية (Safety Risks)

المتعلقة بالمعدات والموظفين التي تآخر تسليم المشروع

مشاكل الدراسات السابقة

- تركيز الدراسات السابقة على القيم المالية فقط في ادارة المخاطر
- بعض الدراسات القديمة ركزت على احتمالية التكرار للمشاكل المتكررة
- لا يوجد اهمية لاصحاب المصلحة او المشروع
- عدم وجود التطورات الحديثة لادارة المخاطر في الدراسات القديمة

الفرق بين الدراسات السابقة والحديثة

نطاق التركيز

ركزت الدراسات السابقة بشكل كبير على الجوانب المالية للمشاريع، مثل تجاوز الميزانية أو التكاليف غير المتوقعة

الدراسات الحديثة في التركيز لتشمل جوانب متعددة، مثل الجوانب المالية، التشغيلية، الفنية

وقت الانتهاء

الدراسات السابقة اهتمت بتحليل ما إذا كان المشروع قد اكتمل أم لا، دون التركيز على الالتزام بالجدول الزمني المحدد

تركز الدراسات الحديثة على الالتزام بوقت انتهاء المشروع وفقًا للجدول الزمني المخطط له

الفرق بين الدراسات السابقة والحديثة

أهمية أصحاب المصلحة

الدراسات السابقة لم تكن تولي أهمية كافية لرضا أصحاب المصلحة أو تأثيرهم على نجاح المشروع
الدراسات الحديثة تعطي أهمية كبيرة لرضا أصحاب المصلحة

سلامة الموظفين

ركزت الدراسات السابقة بشكل أساسي على إنجاز العمل وتحقيق الأهداف دون الاهتمام الكافي بسلامة
وأمان الموظفين
الدراسات الحديثة تضع سلامة الموظفين في مقدمة أولوياتها، حيث يتم تقييم إجراءات السلامة وتأثيرها
على بيئة العمل وجودة التنفيذ

Impact of Risk Management and Knowledge Management on the Success of Construction Projects

Authors: Khaled Ali Al-Balawneh, Saeed Mohammed Ziad Abdulqadir Tarbiya

Abstract: This study explores the significance of risk management and knowledge.

Source: *Mu'tah Journal for Research and Studies - Social and Humanities Series*

The Impact of Risk Management on Project Success: A Field Study in Humanitarian Organizations in Yemen

Authors: Mohammed Ahmed Shujaiddin, Nashwan Abdulwahid Sarhan

Abstract: This research examines the role of risk management in project success

Source: *University of Science and Technology Journal for Administrative and Human Sciences*

" Risk Management in Engineering Projects: A Comparative Study

Journal: A comparative study of risk management practices in different types of engineering projects

"Risk Management in Mega Infrastructure Projects: A Case Study of the Channel Tunnel"

Case Study: analyzes risk management practices in one of the largest infrastructure projects in history

" A Framework for Risk Management in Construction Projects" (PhD Thesis, University of Manchester)

Case Study: This thesis provides a detailed framework for managing risks in construction projects

Challenges and Solutions in Risk Management for Industrial and Infrastructure Projects

Study: "The Impact of Risk Management on the Success of Industrial Projects in Saudi Arabia"

Lack of risk management awareness

Data-Driven Risk Modeling for Infrastructure Projects Using Artificial Intelligence

Author: Abdulmajid Irfani

Abstract: This study explores AI-based risk modeling in infrastructure projects,



Thank You