



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Ahmed Abdullah Alaskari

Students I.D 2021200657

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

أرامكو السعودية

مخاطر تواجه ارامكو:

1- حرب أسعار النفط:

تعتبر الحرب القائمة في اسعار النفط بين الدول المنتجة خطراً من النوع الرابع (opportunity) وذلك لكون هذه الحرب الدائرة تخلق فرصاً لبيع النفط بأسعار تطمح لها الشركة وفي المقابل هناك خطر uncertainty لوجود ضبابية وعدم وضوح في مسألة سرعة الانخفاض والارتفاع في الاسعار نظراً للعوامل السياسية والاقتصادية التي يمر بها العالم اليوم. احتمالية وقوع هذا الخطر عاليه جداً كذلك أثره على الشركة و الدوله جداً عالي ايجابياً او سلبياً. بنظري أن الشركة تسعى لعقد اتفاقات مع منظمة اوبك لتحديد الانتاج اليومي للمحافظة على الأسعار في مستويات معينة تخدم الوضع الراهن.

2- التزام الشركة مع العملاء مقابل التزامها مع منظمة اوبك:

هناك علاقة عكسية بين الالتزام مع منظمة اوبك لتحديد مستوى الانتاج مقابل الالتزام مع العملاء لتوريد عدد معين من براميل النفط. هذا الالتزام قد يجبر الشركة على تخفيض مستوى الانتاج مما يؤدي الى عدم ايفاء الشركة بالتزاماتها امام دول معينة في كمية الانتاج. يعتبر هذا خطراً لإحتمالية خسارة الشركة لزيائنها في حال عدم التزامها. وهذا الخطر يقع تحت النوع الثالث uncertainty استراتيجة الموازنه بين الإلتزام بالعرض وكمية الطلب واعادة جدولة كميات الإلتزام مع الدول حسب ماهو متاح وممكن.

3- العرض والطلب وجائحة كورونا

بين العرض والطلب واتفاقيات منظمة اوبك تقف جائحة كورونا حجر عثرة أمام الشركات المنتجة للبترول على رأسها ارامكو. وذلك لوجود دول خفظت من نشاطها الاقتصادي والذي أدى بدوره الى تخفيض كميات المنتجات البترولية المستخدمة في تلك الدول وذلك نتيجة لتفشي وباء كورونا والذي شل الاقتصادات المختلفة في المعمورة. يعتبر هذا خطراً لأنه حتى مع الإلتزام مع منظمة اوبك لن يكون سعر البرميل المستهدف هدف سهل وذلك لوفرة العرض وقلة الطلب الذي يجبر الدول على البيع بأسعار أقل بشكل قد يهدد حتى استمرار عمل منظمة اوبك.

هذا خطر من النوع الثالث uncertainty واحتمالية حدوثه عاليه مع اثر متوسط طويل المدى وعالي قصير المدى.

السياسة هي دعم الدول المنتجة منظمات الصحة العالمية لتسريع عمليات عودة الحياة الى طبيعتها او بأدنى تقدير عودة الصناعات الى مستويات مقاربه لما كانت عليه مع التقيد بالإلتزامات الصحية داخل تلك الدول

4- هجمات الحوثيين الارهابية على منشآت النفط

تعتبر هجمات الحوثيين الارهابية مصدراً هام وخطر جداً على الشركة حيث أن هذا الخطر هو من النوع الثاني hazard واحتمالية حدوثه عالية جداً كذلك اثرة عالي جداً في حال حدوثه لا قدر الله. وذلك لأن الإضرار بخطوط الانتاج قد يعيق التزامات الشركة تجاه العملاء ومن ثم بحث العملاء عن موردين آخرين وبالتالي خسارة العملاء التي قد يستحيل تعويضها او قد تحتاج عمليه استعادتهم الى إجراءات صعبة جداً تكلف الشركة مصاريف كانت بغنى عنها مثل التخفيضات الثابته وغيرها. ايضاً تكلفه اعادة خطوط الانتاج لطبيعتها تكلف الشركة ماديا خصوصا أنها بنى تحتية للشركة.

السياسة المتبعه في تدعيم القوى الدفاعية في امكان الانتاج وزيادة مستوى الخزن الاستراتيجي كذلك توزيع الخزن الاستراتيجي في مناطق مختلفة متباعدة لتقليل مستوى الضرر لأدنى مستوياته في حال حدوثه لاسمح الله.