



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

# Everyone's Smart University

## Assignment 1 (Spring 2021)

**Student Name: Reem Abdullah Al-Saleh**

اسم الطالب

**Students I.D: 2021200287**

الرقم الجامعي

**Section**

**Master of Project  
Management**

**Date**

**18 / 02 / 2021**

**Course Code**

**(PMG510)**

## Project Risk Management

---

**Instructions:**

---

**Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed**

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**\*\* يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**\*\* يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**\*\* حجم الخط 12.**

**\*\* نوع الخط Arial.**

**\*\* المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

\*\* Your answers could either be in Arabic or English.

\*\* You should submit your assignment in a pdf formatted file.

\*\* Font size should be 12.

\*\* Font type is Arial.

\*\* Line spacing is 1.5.

All the best.

## أرامكو السعودية

المخاطر المرتبطة بالتراخيص والتصاريح والموافقات حيث تتوقف أعمال أرامكو على الحصول على التصاريح والموافقات الحكومية والمحافظة على سرياتها وتجديدها.

لماذا اعتبرت خطر؟

- Because of the particular nature of compliance risks, they are often considered a separate category of risk and they are often managed or minimized differently

نوع هذا الخطر؟

Compliance risks

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

• Low likelihood

• High magnitude

ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

منح تراخيص وتصاريح طويلة الأمد إن أمكن و المتابعة الدورية لإعادة التجديد قبل تاريخ الانتهاء كحد أقصى ٦ أشهر تحسباً لأي ظروف طارئة قد تؤدي لتأخير عملية تجديد التراخيص.

المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية بالعرض والطلب العالميين وبالسعر الذي تباع به نفطها الخام.

لماذا اعتبرت خطر؟

Because the organization is seeking to enhance the achievement of mission

نوع هذا الخطر؟

Opportunity risks

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

• Low likelihood

• High magnitude

ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

تخفيض الاسعار حسب السياسة الدولية و زيادة ساعات العمل بوجود الحوافز المجزية المترتب عليها زيادة الانتاج.

المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر تؤدي لتكبدها مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة.

لماذا اعتبرته خطر؟

Poor product or service quality disruption caused by failure of supplier delivery of defective good or components failure of outsourced services and facilities.

نوع هذا الخطر؟

Hazard risks

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

- High likelihood
- High magnitude

ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟  
الالتزام التام بالمواصفات و المقاييس العالمية المعتمدة لأي آلات مستخدمة في العملية التشغيلية وعدم التهاون بذلك.

المخاطر المرتبطة بالاعتماد على الإدارة العليا والموظفين الرئيسيين تعتمد أرامكو السعودية على أعضاء إدارتها العليا وموظفيها الرئيسيين.

لماذا اعتبرته خطر؟

Cause doubt about the ability to achieve the organization's mission.

نوع هذا الخطر؟

Control risks

• ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

- Low likelihood
- High magnitude

ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟  
يتم تحديد مستشارين من الكفاءة العالمية يتم من خلالهم تدريب الطاقات السعودية لتولي القيادات العليا في أرامكو.