



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	حمزة عبده كاملي	اسم الطالب
Students I.D	2021203440	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-20 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الإنجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Amaal Aburumman

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically. **This report will be between three to six pages in length**. This is a significant research project.

Your report must address each of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

• مقدمة Introduction:

في ظل التشجيع والتمكين الذي تنتهجه المملكة العربية السعودية والتسهيلات الادارية والدعم المادي في الاقراض والشراكات مع الهيئات والشركات الحكومية المتخصصة في دفع تأسيس المشاريع داخلياً ، والاقبال الكبير على قطاع التعليم الاهلي في المدارس المختلفة بأنظمتها (الاهلية – العالمية – الدبلوما الامريكية – STEML) وغير ذلك من المشاريع التعليمية في مراحل ما قبل التعليم الابتدائي او ما بعد التعليم الثانوي .

ولأهمية التوسع في تأسيس مشاريع التعليم الاهلي (مدارس اهلية • عالمية) على مستوى المملكة وخاصة في مناطق الاطراف ، وقرارات وزارة التعليم برفع نسبة المدارس الاهلية والتوجه للتخصيص بنسب مشجعه ، وانعكاس هذا التوجه على شهية المستثمرين والمؤهلين لتأسيس مشاريع خاصة وكذلك للاستحواذ والتوسع في مناطق مختلفة بالنسبة للشركات التعليمية القائمة .

قررنا تأسيس مشروع " شركة مدارس الفرات " بمنطقة جازان .

كفرع لشركة كبيره في التعليم الاهلي .

وحيث ان مشاريع التأسيس تحتاج دراسة خاصة لمكامن الفرص والتحديات والمنافسة في مرحلة التخطيط لبدء المشروع ، لذا جاءت فكرة البحث التي نتطلع لنتائجها في توضيح ما سنتطرق له في هذا البحث لأهمية نهج " إدارة المشاريع المتقدمة " قبل وأثناء وبعد فيما يخص تأسيس المشاريع التعليمية (المدارس الاهلية) .
ويهدف مشروع البحث لتحديد الطرق الانسب والافضل للاستثمار في المناطق في مجال التعليم الاهلي للوصول لقرار ذا كفاءه في استثمار و تشغيل الاصول لتحقيق عوائد مالية جيدة من المشروع :

وستكون وظيفتي هي المدير التنفيذي للمشروع – ا:

وقد تم الاختيار بعد المقابلة من قبل رئيس مجلس ادارة الشركة الام التي ترغب التوسع بتأسيس شركات في المناطق و بناء على خبراتي وعلاقاتي في منطقة جازان تم اختياري لهذه المهمة من قبل الكيان

تم الاتفاق ان المهمة الاولى تحديد ودراسة الفرص الاهم واختيار المواقع بمنطقة جازان وترتيب اهميتها في الاستثمار في هذه المناطق لي في البدء .

• دراسات علمية سابقة Literature Review:

- مقالات علمية او محكمة في بزنس ريفيو بالعربية
- دراسة تطبيقية في مدارس جامعة الملك فهد للبترول والمعادن .
- قرار وزارة التعليم بالتوجه للتخصيص .
- قرارات وزارة التعليم برفع نسبة التعليم الاهلي .
- طرح شركة تطوير التعليم فرص كبيرة للاستثمار في التعليم الاهلي .
- المؤتمرات والملتقيات المختلفة التي تناقش وتشجع الاستثمار في التعليم الاهلي .

• طريقة البحث Methodology :

نظراً لتركيز واهمية عملية اختيار المشروع المناسب من خلال تباين النمو السكاني في المدن والمناطق المختلفة وحركة التنمية داخلها والمشاريع القائمة ونوعية الموظفين لها ومن ثم دخلهم ومستهدفاتهم في التعليم وغيره للبناء ويحدد ذلك بشكل عام العرض والطلب والاحتياج الفعلي ويمكن ان نسميه ((تحديات اقتناص الفرص في المشاريع التعليمية المتاحة للاستثمار في مناطق المملكة)) وهذه التحديات تحتاج بحث ومعرفة تفصيلية اكثر وتحليل الظروف التي تساعد في اقتناص الفرص التي من شأنها تحقق الاهداف في تعظيم الأرباح والتوسع في انتشار فروع للشركات القائمة او النجاح في تحقيق الفرصه بالنسبة للمشاريع المبتدئة .

سننطلق لنقاط ذات اهمية كالتالي و يفضا استخدام ال WBS كأداة لنبدأ بها من تفكيك المشروع لاجزاء للقدره على تنظيمها وسنبداً بمشروع تحديد المناطق الأكثر اهمية :

اولاً : لتحديد الفرص الافضل ، بداية سنستخدم عدة طرق لتحديد المنطقة الأكثر فرصة للاستثمار فيها من خلال :

- قوائم حديثة من ادارات التعليم عن المشاريع القائمة في المنطقة وحجمها وعدد الطلاب بها .
- الاستبانات لمعرفة مدى اهتمام اولياء الامور في المحافظات والتجمعات التنموية والمشاريع الحديثة التي تضم موظفين من طبقات وظيفية عائلية بالتعليم الاهلي ، وايضا المستوى المادي للعوائل .
- حصر للمدن التنموية الاقتصادية والصناعية والصحية قيد الانشاء او الحديثة واعتبارها مستهدف مهم .
- اسعار الاراضي في المنطقة و المتاحة للاستثمار بالابجار او البيع ومقارنتها بالمناطق الاخرى .
- المخططات السكنية الحديثة ونموها في اخر ٥ سنوات .
- المنافسين في الحصول على فرص في المناطق المختلفة .
- المنافسين من المشاريع القائمة في نفس المناطق

ويتم بعد ذلك تحديد المنطقة الأكثر فرصة للاستثمار بعد مقارنة الفرص المطروحة مع ما سبق وهو احدد اهم اسباب البحث .

ثانياً : حساب تكلفة تأسيس المشروع في كل منطقة / ومقارنتها بلميزانية المخصصة للاستثمار .

لعل النقاط اعلاه وبعد اتضاح عدد المشاريع التعليمية القائمة في كل منطقة والنمو السكاني واهمية المنطقة المستهدفه في التنمية والطبقة الاجتماعية التي يستهدفها المشروع واسعار الاراضي كايجار او شراء ، ستحدد هذه النقاط ماهو المشروع التعليمي المناسب كحجم ومراحل دراسية تخدم اهداف المشروع وتلبي حاجة السوق ومن هذا المنطلق يحدد حجم المشروع وتكلفته ووجدنا :

النمو السكاني – نمو المدن	عالي	متوسط	منخفض	ملاحظات
النمو الاقتصادي	عالي	متوسط	منخفض	بناء على النتائج
اسعار الاراضي	مناسب	مناسب	عالي	المتفق عليها مع اصحاب المصلحة
عدد المشاريع المشابهه	قليل	عالي	عالي	سنقرر اي المواقع افضل للاستثمار
التنافس	قليل	عالي		
شكل المشروع	كبير ومتطور	متوسط	يؤجل وينظر في منطقة اخرى	

ثالثاً : فرص التحالف في التأسيس

قد يلجأ المشروع للطرق الاخرى للاستثمار وذلك وفق ظروف المنطقة وعناصر الجذب ومن هذه الطرق التحالف مع مشاريع اخرى او التفكير في توسيع الشراكات للاستحواذ على الفرص القريبة وقيادة مشاريع التعليم الاهلي في المنطقة في حال القدرة المالية في الميزانية على اي مشروع قائم او مشاريع وتطويرها بميزانية المشروع المقدره ، وعليه فقد تم الاجتماع بالمستثمرين في التعليم الاهلي وبحث ونقاش فرص تأسيس شركه متحده تجمع الكيانات التعليمية الاهلية المؤسسة وتحت التأسيس لضمان الاستحواذ في السوق والسيطره على مستقبل التعليم الاهلي في المنطقة ، مع التأكيد ان المشغل للمشاريع التعليمية سيكون هو الاضافة بما يملكه من تجربه قوية ورائدة في هذا الاستثمار المهم والمتخصص والذي تقوده الشركة الام في العاصمة في مشاريع تتعدى ٢٠ مشروع قائم ببرامج وادارة وخطط وقطاعات داعمه ستحقق للراغبين في الدخول في شراكة الاسحواذ قيمة مضافة طموحه .

رابعاً : دراسة السوق والظروف الاقتصادية

التطرق لأهمية دراسة السوق والاجراءات واكتمال المسوغات وايضا دراسة ما يتميز ولا يتميز به المنافسين مقارنة باهداف المشروع ورؤيته والفرص بكل جوانبها والتحديات بناء على الاحتياج الفعلي وفق الاستبيانات والحاجة السوقية

والقيمة التي سيضيفها المشروع للسوق وتحقق الجذب وفق منهجية وتقارير داعمة لإتخاذ القرار المناسب في حجم المشروع ومكانه الجغرافي والميزانية التقديرية والتكلفه الاحتياطية ومدة التأسيس و

• النتائج والمناقشة Results and Discussion :

- ان تخصيص مهام مجزئة او مشروع عمل لمرحلة البدء من خلال التخطيط للاستثمار و تصور الميزانيات لمرحلة التأسيس وطلب التمويل والاقراض ، و تحديد وتحليل المخاطر والتحديات والفرص و المنافسين واصحاب العلاقة و والقيادة للمشروع وفرق العمل والمختصين و من يقود التفاوض و الاجتماعات مع الجهات المختلفة حكومية وخاصة واصحاب مصلحة و اسكتمال مسوغات بدء المشروع كاوراق الملكية من المؤجر و نظاميتها لاستخراج رخص البناء والتأسيس ومن ثم الاقراض والتمويل واكتمالها هو المشروع الاساسي الذي اذا خطط له بشكل جيد سيجنب المشروع مصاعب كثيرة وسيحقق انطلاقه .. ولذا عملنا بشمل منهجي و بطريقة ادارة المشروع الى حفظ السجلات التي بينت لنا التحديات خاصة في انظمة البلديات وغيره مما سنرجع لها في مشاريع اخرى .
- اي لهذا العمل الواضح المعالم والاستباقي في تخطيط بدء المشروع اهمية قصوى في تحقيق اهداف نمو وانطلاق المشاريع .
- بعد تحليل نقاط القوة والضعف في النقاط الاربعة سيكون مشروع اختيار المواقع والمرحلة الاولى من التأسيس في الصورة الاكثر وضوحا ومن ثم تستطيع الشركة ان تبدأ مشروعها بشكل اكثر قوة واهداف التنافس لديها واضحة .
- سيمكن التخطيط السليم في مرحلة البدء وتعزيز التواصل مع اصحاب العلاقة لنجاح المراحل الاخرى من المشروع
- سيحقق اختيار الموقع بشكل مناسب للشركة فرص نمو وارباح حيث ان المستهدف اصبح اكثر قربا وقدره على الانضمام كمستفيد دائم في مدارس الشركة .

• وأخيراً المراجع References :

- فرص صندوق الاستثمارات العامة وتوصياتها المراجعة من خلال لجان استثمارية .
- بلدي- التابع لوزارة الشؤون البلدية وارشاداته للمستثمرين
- توصيات شركة تطوير التعليم الناتجة عن ملتقياتها في الغرف التجارية بالمناطق .

- وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)

