

نظريات القيادة التربوية

Prepared by Dr. Alaa Tariq Eldmrar

723

Lecture 0





مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY
BY EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

نظريات القيادة التربوية

ماجستير القيادة التربوية

Lecture 0

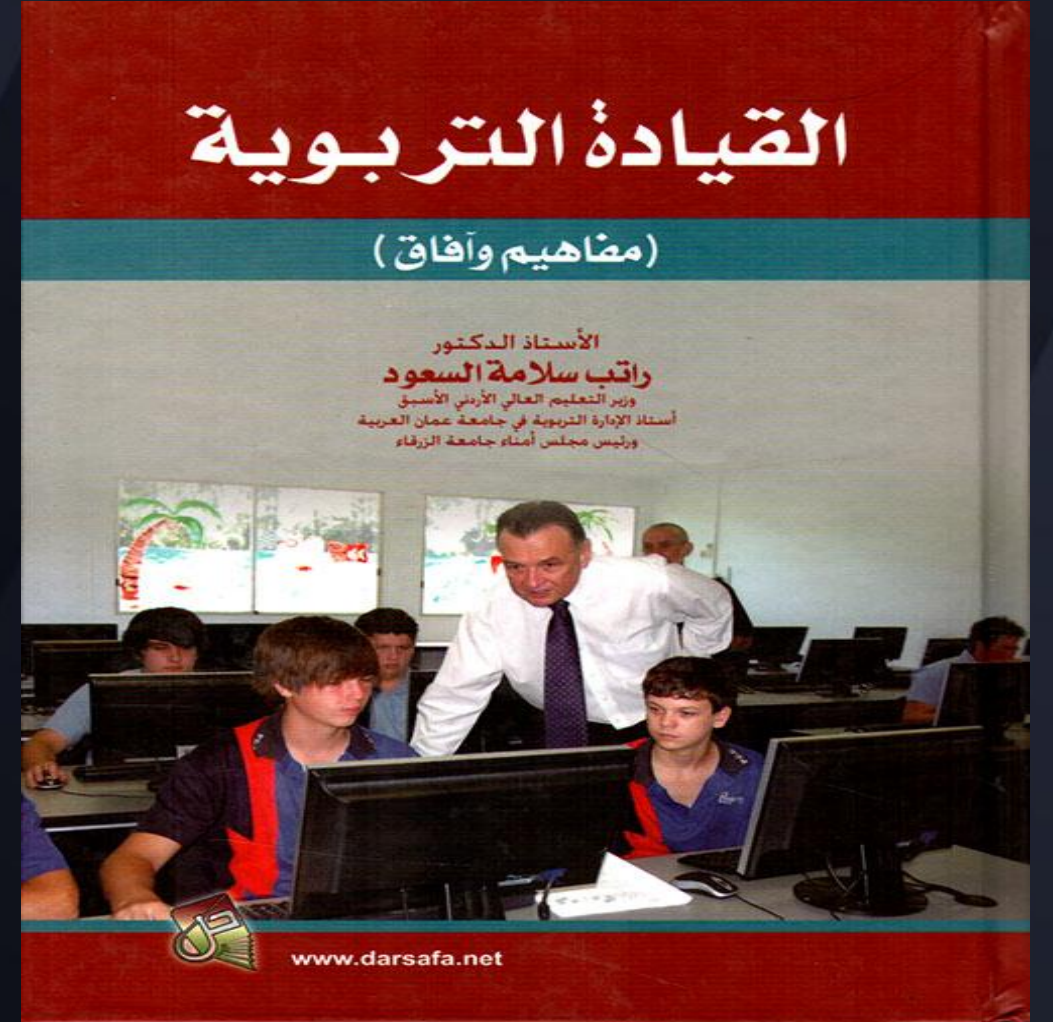
723

Prepared by
Dr. Alaa Eldmrar

www.midocean.ae

المقرر المعتمد

السعود، راتب (2013)، القيادة التربوية (مفاهيم وآفاق). عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.



Chapter
01

وصف المقرر:

يهدف هذا المساق إلى توضيح مفهوم القيادة التربوية وأهدافها وأهميتها وضرورتها ونظرياتها. كما يبحث في طبيعة القيادة في المنظمات التربوية ودورها في المناخ المنظمي وفي إدارة الصراع . كما يركز على القيادة المدرسة وضرورتها لمدير المدرسة وعلى أخلاقيات القيادة وأهميتها ودور القائد في نمو الأفراد الأخلاقي، بالإضافة إلى أنه يبحث المدرسة كمجتمع أخلاقي ديمقراطي لا كمؤسسة بيروقراطية. وهناك تركيز على رؤى جديدة في القيادة التربوية وعلى المقارنة بين القيادة التبادلية والقيادة التحويلية ومختلف النظريات القيادية بشكل تفصيلي.

الأهداف ونتائج التعلم:

- يتوقع من الطالب بعد الانتهاء من دراسة هذا المساق أن يكون قادراً على تحقيق الأهداف التالية:
١. تطوير قدرات ومهارات واتجاهات الطلبة في التفكير من خلال التحليل والتركيب والاستقراء والاستنتاج والتطبيق والتقويم والنقد.
 ٢. تشجيع الطلبة على تطوير مهاراته وقدراته واتجاهاته في الابداع بما فيه من ابتكار وتجديد.
 ٣. ادراك مفهوم القيادة التربوية واهدافها ووسائلها وأساليبها ومعايير اختبارها.
 ٤. التعرف على النظريات المعاصرة في القيادة التربوية.
 ٥. التعرف على المناخ التنظيمي وعلاقته بالقيادة التربوية.

الأهداف ونتائج التعلم:

يتوقع من الطالب بعد الانتهاء من دراسة هذا المساق أن يكون قادراً على تحقيق الأهداف التالية:

١. التعرف على القيادة في الادارة المدرسية والتفريق بين مدير المدرسة كقائد ومدير.

٢. التعرف على مفهوم القيادة في مؤسسات التعليم العالي

٣. التعرف على اخلاقيات القيادة التربوية واهميتها ونمو الأفراد الاخلاقي في المنظمات.

٤. التعرف إلى سيناريوهات مستقبل القيادة التربوية في الوطن العربي.

المحاضرة	الموضوع	التاريخ	ملاحظات
الأولى	مفهوم القيادة التربوية (أهميتها، المهارات القيادية، القيادة والإدارة، القوة والسلطة والتأثير في القيادة التربوية)		
الثانية	القيادة في الفكر الإداري - نظرية الرجل العظيم، نظرية السمات، النظرية التفاعلية		
الثالثة	القيادة في الفكر الإداري: النظرية الموقفية - النظرية الظرفية/ فيدلر - نظرية المسار والهدف/هاوس وايفانز - نظرية النضج الوظيفي/ هيرسي وبلانشارد - نظرية الأبعاد الثلاثة/ ردن		
الرابعة	الاتجاهات والمداخل المعاصرة في القيادة - القيادة التحويلية، القيادة المتبادلة، القيادة الإستراتيجية، القيادة الخادمة، قيادة الفريق، القيادة بالحب		
الخامسة	أساليب القيادة التربوية وأنماطها - القيادة الأوتوقراطية، القيادة الديمقراطية، القيادة الحرة. - القيادة في النظم التربوية (القيادة المدرسية)		
السادسة	القيادة التربوية في مؤسسات التعليم العالي (القيادة الجامعية)		
السابعة	القيادة التربوية وكل من: المناخ التنظيمي وإدارة الصراع، قيادة الموارد البشرية في التعليم		
الثامنة	أخلاقيات القيادة التربوية		
التاسعة	اختيار القادة التربويين وإعدادهم و تنميتهم		
العاشرة	القيادة التربوية في الوطن العربي ورسم سياسات المستقبل - واقع القيادة التربوية، تحدياتها، مقارنة بين أنماط بعض القيادات (القائد العربي والياباني والأمريكي والأوروبي).		
	الامتحان النهائي		

المحاضرة الأولى:

مفهوم القيادة التربوية

(أهميتها، المهارات القيادية، القيادة والإدارة، القوة والسلطة والتأثير في القيادة التربوية)

المحاضرة الثانية :

القيادة في الفكر الإداري
نظرية الرجل العظيم، نظرية السمات، النظرية التفاعلية

المحاضرة الثالثة:

القيادة في الفكر الإداري: النظرية الموقفية

- النظرية الظرفية/ فيدلر
- نظرية المسار والهدف/هاوس وايفانز
- نظرية النضج الوظيفي/ هيرسي وبلاشارد
- نظرية الأبعاد الثلاثة/ ردن

المحاضرة الرابعة:

الاتجاهات والمداخل المعاصرة في القيادة
القيادة التحويلية، القيادة المتبادلة، القيادة الإستراتيجية،
القيادة الخادمة، قيادة الفريق، القيادة بالحب

المحاضرة الخامسة:

أساليب القيادة التربوية وأنماطها
القيادة الأوتوقراطية، القيادة الديمقراطية، القيادة الحرة.
القيادة في النظم التربوية (القيادة المدرسية)

المحاضرة السادسة:

القيادة التربوية في مؤسسات التعليم العالي (القيادة الجامعية)

المحاضرة السابعة

القيادة التربوية وكل من: المناخ التنظيمي وإدارة الصراع، قيادة الموارد البشرية في التعليم

المحاضرة الثامنة:

أخلاقيات القيادة التربوية

المحاضرة التاسعة:

اختيار القادة التربويين وإعدادهم و تنميتهم

المحاضرة العاشرة:

القيادة التربوية في الوطن العربي ورسم سياسات المستقبل

واقع القيادة التربوية، تحدياتها، مقارنة بين أنماط بعض القيادات (القائد العربي والياباني والأمريكي والأوروبي).

• النشاطات والاستراتيجيات التدريسية

يتم تحقيق نتائج التعلم المستهدفة من خلال النشاطات والاستراتيجيات التدريسية التالية:

- المحاضرات.
- اختبارات قصيرة.
- الامتحان النهائي.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY
BY EVERYONE'S SMART UNIVERSITY



Thank You

