



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	MANSOUR DHAIFALLAH ALHUMAIDAN	اسم الطالب
Students I.D	2021201992	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-08 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: ~~Eng. Amaal Aburumman~~ Eng. Dr. Akram M. S. Ali

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically.

This report will be between three to six pages in length. This is a significant research project.

Your report must address ~~each~~ **ONE** of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. ستكون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات.

يجب أن يعالج تقريرك ~~كل~~ **احد** القضايا التالية:

1. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
2. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
3. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
4. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
5. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
6. إنشاء موازنة وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
7. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
8. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
9. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
10. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
11. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

مشروع إنشاء مركز طب اسنان فى القرى

INTRODUCTION

لاشك أن أي مشروع مهما كان نوعه وحجمه بحاجة لخطوة أساسية لا يُمكن تجاوزها والتي تتمثل في تقدير تكاليف المشروع وبناءً على هذه التقديرات سيكون بوسع صاحب المشروع الإلمام بجوانب عديدة لاسيما المالية منها وأخذ نظرة عامة على المشروع، لذا سوف نوضح عبر البحث التالي العديد من الخطوات والطرق التي يجب تنفيذها للقيام بتقدير تكاليف المشروع بطريقة دقيقة وواضحة.

ان تحليل تكاليف المشروع من الموضوعات المهمة لأصحاب المشروعات بكافة اشكالها ، حيث تساعد على تحديد تكلفة الوحدة المنتجة في المتوسط ، وبالتالي تحديد سعر بيع الوحدة من انتاجها، ولكي يتمكن من تحديد مدى ربحية مشروعه قبل انشائه يتعين عليه أولا تقدير التكاليف اللازمة لانشائه وتشغيله.

وتتطلب عملية حساب تكاليف المشروع بدقة تخطيطاً تفصيلياً ومعلومات دقيقة، بالإضافة إلى القدرة على التنبؤ بالمضاعفات المحتملة، وتنطبق نفس العملية على أي مشروع، سواء كان المشروع متعلقاً بتأسيس موقع إلكتروني جديد أو تأسيس مبنى متعدد الطوابق.

وتتجلى أهمية تحديد وتحليل التكاليف التي يجب تقديرها للمشروعات الناشئة بشكل عام وبالأخص في المشروعات التي تقوم بتقديم الخدمة الطبية وخصوصا في المناطق الريفية التي لها خصائص معينة لسكانها مثل ارتفاع الكثافة السكانية لسكان القرى الريفية وانخفاض مستوى التعليم وعدم انتشار ثقافة الاهتمام بالصحة .

لذلك فإن القيام بإنشاء مركز لطب الأسنان في إحدى القرى الريفية يتطلب الحيط والحذر في تقدير وتحليل التكاليف المختلفة في كافة مراحل إنشاء ذلك المشروع

LITERATURE REVIEW

تنقسم تكاليف المشروع الى عدد من العناصر، تتمثل في تكاليف الاستثمار ، وتكاليف التشغيل ، وتكاليف التسويق من ناحية ، ومن ناحية أخرى تنقسم تكاليف المشروع الى تكاليف ثابتة، وتكاليف متغيرة، وتكاليف كلية.

المفهوم المحاسبي للتكاليف : وفقا لهذا المفهوم يقصد بالتكاليف المدفوعات النقدية الفعلية التي يتحملها المشروع الانتاجي مقابل انتاج حجم معين من السلعة أو الخدمة خلال فترة زمنية معينة ، أي انها مدفوعات نقدية للغير مقابل الحصول على خدماتهم الانتاجية مثل اجور العمال ، والتأمين على الانتاج ، وقيمة المواد الخام ، ومدفوعات مقابل استخدام الكهرباء والماء ، الخ .

المفهوم الاقتصادي للتكاليف : فهي قيمة المدفوعات لعناصر الإنتاج المملوكة للمشروع أو غير المملوكة للمشروع , وبذلك تتمثل في تكاليف الأموال المملوكة لصاحب المشروع أو جهده شخصيا Implicit فهي تكاليف صريحة (محاسبية) وضمنية متمثل بإدارة وتشغيل المشروع الانتاجي ، ومثل هذه الخدمات لا يدفع صاحب المشروع مقابلها نقديا لها ، الا انها تمثل تكلفة لابد أن يتم حسابها على أساس أقصى عائد يمكن لصاحب المشروع الانتاجي الحصول عليه لو قام بتأجير هذه الخدمات للغير ، فاستخدام هذه الخدمات داخل المشروع opportunity cost substitute ، وهذا ما يعرف بتكلفة الفرصة البديلة الانتاجي يتضمن التضحية بعائد هذه الخدمات في حالة تأجيرها للغير ، ففي حالة اقراضه للغير أو قيامه بايداعها في أحد البنوك فإنه يحصل على فائدة مقابل ذلك ، ومثل هذه الفرص الضائعة لابد وأن تحسب كأحد عناصر التكاليف وفقا للمفهوم الاقتصادي للتكاليف .

وتنقسم تكاليف المشروع الى ثلاثة أنواع من التكاليف هما :-

أولاً: تكاليف المشروع الاستثمارية

ثانياً: تكاليف المشروع التشغيلية

ثالثاً: تكاليف التسويق

وتتمثل التكاليف الاستثمارية في المبالغ المجمدة في صورة اصول لازمة لاتمام المشروع

- تكاليف الانشاء : ويطلق عليها أحيانا رأس المال الثابت ، وبعض الاحيان يطلق عليها التكلفة الرأسمالية ، وهي تشمل على الأصول الثابتة الملموسة وغير الملموسة التي تستخدم في المشروع الانتاجي طول عمره الاقتصادي، وبذلك فإن من أهم خصائص رأس المال الثابت أنه يخضع للاهلاك والتقاعد

تكاليف الأراضي والمباني للمشروع : وهي تتضمن قيمة المساحة التي يقام عليها المشروع مضافا اليها تكاليف أخرى كالتسوية أو التقسيم أو حفر الآبار أو اقامة شبكة المجاري وغيرها وكذلك تكلفة اقامة المباني.

تكاليف الآلات والمعدات والأجهزة : وهي تتمثل في قيمة الآلات والمعدات الرئيسية اللازمة للعملية الانتاجية للمشروع ، وقيمة الآلات والمعدات الثانوية

ومن أهم عناصر تكاليف المشروع التشغيلية

التكاليف الادارية الثابتة : وتشمل كل من :

- الاجور والمرتبات الادارية الثابتة .

- المواد المكتبية .

- ايجارات مباني الادارة .

- خدمات ادارية من اتصالات وتنقلات

وتنقسم تكاليف التسويق الى تكاليف مباشرة أو تكاليف غير مباشرة مثل تكاليف الترويج ، وتشمل مصروفات الدعاية والاعلان وغيرها

خطوات تقدير تكاليف المشروع

تقدير التكلفة المبدئية للمشروع

يلعب تقرير التكلفة المبدئية للمشروع دوراً هاماً، حيث تعتمد أغلب المشاريع المقترحة للإنشاء على التكلفة المبدئية للمشروع الذي يحدد الموافقة على المشروع الجديد من عدمه.

وبهذا يتم بلورة المشروع مع ما يناسبه من تقديرات مبدئية، مثلاً تقليص حجم المشروع إذا كانت التكلفة مرتفعة أو تضيق النطاق الزمني ليتناسب مع الميزانية المخصصة للمشروع.

التقدير التصاعدي

من خلال هذه الطريقة يتم أولاً تقدير النفقات الأدنى ثم الأعلى فالأعلى إلى أن يتم تقدير النفقات بجميع مستوياتها ومن بعد ذلك يتم جمع النفقات كاملة لنصل إلى التكلفة الإجمالية التقديرية للمشروع.

من المستوى الأدنى إلى المستوى الأعلى حتى Rolled up فإن احتساب كلفة المشروع قد تم بطريقة متدرجة ومتدرجة نصل إلى الموازنة التقديرية الإجمالية للمشروع، ومن إيجابيات هذه الطريقة أنها أكثر دقة من الطرق الأخرى.

التقدير التنازلي

ويتم في هذه الطريقة تقدير المستوى الأعلى للمشروع، والتي يتم تقديرها من خلال بيانات تاريخية لمشروع يُماثل من المشاريع القديمة أو المُنفذة على أرض الواقع وتُسمى هذه الطريقة أيضاً بالطريقة المماثلة، وتتميز هذه الطريقة بسرعتها وتكلفتها المُخفضة، لكن يُعاب عليها عدم الدقة في تقدير التكلفة.

التقديرات البارامترية

يتم استخدام هذه الطريقة في تقدير تكلفة المشاريع المتشابهة من خلال استخدام تكلفة كل وحدة على حدة، حيث يتم ضرب تكلفة الوحدة الواحدة في عدد الوحدات كاملاً للحصول على التكلفة الإجمالية للمشروع.

أسس اختيار طريقة إعداد الموازنات التقديرية

إن اختيار أحد الطرق الثلاثة المذكورة سابقاً في إعداد الموازنات التقديرية في المشاريع إنما يعتمد على مجموعة من العوامل نذكر بعضاً منها:-

1-Bottom to Up- حجم المشروع:- كلما زاد حجم المشروع كلما أصبح بحاجة إلى الطرق الأكثر دقة مثل طريقة

2- تنوع المشروع:- هل إكمال المشروع يحتاج إلى أنشطة محدودة وقليلة العدد أم أن هناك تنوع في مخرجات المشروع ' وتعدد في الأنشطة والفعاليات المطلوبة لإنجاز المشروع فكلما زاد التنوع كلما أصبح المشروع أكثر حاجة إلى الطرق التي Bottom to Up تتمتع بدرجة أعلى من الدقة مثل طريقة

Methodology

بعد أن يتم اختيار المشروع وتحديد تكلفة المشروع بأي من طرق تحديد التكلفة يتم تحليل تكاليف المشروع من أجل تقييم التكلفة الخاصة بالمشروع من خلال مقارنتها بالعائدات المتوقعة للمشروع، وتتم هذه العملية كما يلي:

1. يتم أعداد قائمة النفقات الخاصة بالمشروع وبمقابلها يتم وضع العائدات أو الواردات المتوقعة تحقيقها خلال فترة سريان المشروع، وعليه يتم طرح التكاليف من العائدات.

2- على غرار هذه البيانات يمكن حساب العائد على الاستثمار ومعدل العائد الداخلي وصافي القيمة الحالية والفترة التي يمكن السداد خلالها.

3-بناءً على ماسبق، وبعد الانتهاء من تحليل التكلفة والعائدات سيتم الوصول الى نتائج واقعية يمكن على أساسها اتخاذ قرار البدء في المشروع وتنفيذه أو التراجع عن ذلك.

جدول صافي التدفق السنوي									
القيمة بالآلاف									
سنوات التشغيل						سنوات الإنشاء			
6	5	4	3	2	1	3	2	1	0
البيان									
تدفقات نقدية داخله									
0	0	0	0	0	0	69	0	0	
مقدمات حجز مع بعض الشركات									
إيرادات محصله سنويا من بعض النقابات والجهات الاخرى المتعاقد مع المركز									
70	70	50	50	50	50	0	0	0	
144	144	144	144	144	144	0	0	0	
214	214	194	194	194	194	69			
المجموع									
تدفقات نقدية خارجه									
0	0	0	0	0	0	141	95	94	51
التكاليف الاستثمارية									
90	90	90	90	90	90	0	0	0	
التكاليف التشغيلية والتسويقية									
44	0	0	0	0	0	0	0	0	
ضرائب ورسوم									
134	90	90	90	90	90	141	95	94	51
المجموع									
80	124	104	104	104	104	72-	95-	94-	
صافي التدفق النقدي السنوي									
308	228	104	0	104-	208-	312-	240-	145-	51-
صافي التدفق النقدي المتراكم									

RESULT AND DISCUSSION

من خلال التقسيم النمطي للتكاليف السابق توضيحه في صدر البحث فقد اعتمد البحث تقسيم التكاليف الى تكاليف استثمارية وتكاليف تشغيلية وتسويقيه كما اعتمدت دراسته الى تقسيم حياة المشروع الى فترة للأنشاء وفترة للتشغيل حيث تبين ان صافي التدفقات النقدية السنويه كانت ذات قيمة سالبه في سنوات الأنشاء وهذا وضع طبيعي لان التدفقات النقدية الخارجيه والمتمثله في التكاليف الاستثماريه كبيره في تلك الفترة .

على العكس نلاحظ ان حجم الايرادات المتوقع حدوثها خلال فترة التشغيل تتفوق على حجم التكاليف التشغيليه والتسويقيه ويكون صافي التدفق النقدي السنوي ذا قيمه موجب .

ومن خلال تحليل صافي التدفق النقدي المتراكم نلاحظ ان قيمة التكاليف المراد توفيرها خلال السنوات الاولى من حياة المشروع تأخذ في الزيادة حتى السنه الثالثه من فترة الأنشاء ثم تأخذ في التناقص خلال فترة التشغيل حيث تتزايد حجم الايرادات الى ان يتعادل حجم الايرادات المتوقع تحققها مع حجم التكاليف المتوقع تكبدها وذلك في السنه الرابعه وبداية من السنه الخامسه يمكن للمشروع ان يحقق صافي تدفق نقدي متراكم موجب دليل على ان المشروع بالفعل قام بتغطية كافة المصروفات الاستثمارية والتشغيلية والتسويقيه واصبح يحقق إيرادات وارباح بداية من تلك السنه .

REFERENCES

- عثمان، سعيد عبد العزيز، 2013 " دراسات جدوى المشروعات مدخل تحليلى تطبيقى معاصر " الدار الجامعيه .
- خير الدين، موسى احمد ، 2014 ، " ادارة المشاريع المعاصره "
- الباش ، ابراهيم خالد ، 2017 " تأسيس وادارة المشاريع الصغيرة "