



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	...لمى محمد فائز ال فائز.....	اسم الطالب
Students I.D	2021203247.....	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الإنجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات ادارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الان أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الآثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك, وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

Risk of Wedding Planning Project

1. INTRODUCTION

In this research, a risk management plan will be discussed to identify potential risks which might be encountered during the current project that I am responsible for. The project is a wedding plan for my sister. And as a perfect wedding is the dream of every bride, preparing a risk management plan is the way to have a perfect wedding, clear from having any undesirable events might come in the way.

2. LITERATURE REVIEW

According to PMBOK 5th edition (2013) [1], risk is a potentially adverse event so that it does not reach the desired target or target. And project risk is an uncertain event or condition where, if it arises, it has a positive or negative effect on one or more project objectives in relation to the scope, scheduling, cost and quality of the project. A risk can have one or more causes and if it arises, it can have one or more impacts.

In dealing with risk, Kezner (2005) [2] states that there are four stages of the process that must be done namely:

1. Identify risks, ie observe conditions, identify and clarify potential risk events. There are various methods for identifying these risks. All sources of information that can determine the source of the problem can be used as a tool for risk identification.
2. Risk analysis, ie determining the possibility of a risk and its consequences. The result of this analysis is the acquisition of a level on risk factors. At this stage, a risk management option can be developed.

3. Risk Response (risk handling), that is handling of risk factors 4. Lesson Learned, a lesson from the previous case, which summarizes every analysis, findings and lessons learned in managing risk for the foreseeable future.

3. METHEDOLGY

This research is using a quantitative risk analysis approach to mitigate or eliminate any risk of the wedding which might come in the way. First of all, identifying the risk in below list.

NO	Risks
1	Make-up artist comes late
2	Too many guest
3	Bad weather
4	Medical emergency

After identifying the risks, the second step is to weight the probability and impact of each risk (Low= 0 to 0.29, Medium= 0.3 to 0.69, High= 0.7 to 1) to use them in a risk matrix.

NO	Risks	Probability	Impact
1	Make-up artist comes late	0.2	0.6
2	Too many guest	0.7	0.8
3	Bad weather	0.1	0.9
4	Medical emergency	0.1	0.9

After weighting the probability and impact of each risk, below is the risk matrix to define the severity of each risk and respond to each risk as a part of risk management plan.

NO	Risks	Probability	Impact	Severity	Response Plan (treatment)
1	Make-up artist comes late (cost)	0.2	0.6	Medium	Deal with other make-up artist using contingency fund
2	Too many guest (cost)	0.7	0.8	High	Back-up seats for extra guests
3	Bad weather (Injury)	0.1	0.9	Medium	Conducting the wedding inside the hall, make sure guests leave in stable condition
4	Medical emergency (Injury, death)	0.1	0.9	Low	Call 911

4. RESULTS AND DISCUSSION

Using the risk matrix will make us aware of all risks of the project and how to respond to them, whether to treat, transfer, terminate or tolerate. Emphasizing on the risks which have medium and high severity, is the key to manage the risk of the project.

Finally, based on the above matrix, Expected Monetary Value (EMV) will be used below to estimate the potential impact which is SAR 12,500.00 while the Risk contingency fund for the wedding planning is SAR 6,250.00 The cost variation is reasonable since not all of the risks will occur.

NO	Risks	Probability	Impact (Cost)	Risk Contingency
1	Make-up artist comes late	0.2	SAR 5,000.00	SAR 1,000.00
2	Too many guest	0.7	SAR 7,500.00	SAR 5,250.00
3	Bad weather	0.1	0	0
4	Medical emergency	0.1	0	0
Total			SAR 12,500.00	SAR 6,250.00

5. REFERENCES

- [1] PMBOK Guide - Fifth Edition, Pennsylvania: Project Management Institute, 2013.
- [2] 2 Kerzner, H. A System Approach to Planning, Scheduling and Controlling, 9th edition. New York: John Wiley & Sons, 2005.
- [3] Paul Hopkin - Fifth Edition, Fundamentals of Risk Management, 2010.