

### عنوان البحث

أثر مشاركة المكاتب الاستشارية على جودة تنفيذ مشاريع الطاقة  
دراسة حالة مشاريع إيصال الخدمة الكهربائية بالشركة السعودية للكهرباء

إعداد الطالب/

وائل جميل حسن

إشراف/

د. أسماء أبو عنزة

العام الدراسي:

2024

## مقدمة:

تعد مشاريع إيصال الخدمة الكهربائية للمشاركين من العناصر الأساسية التي تساهم في رفع موثوقية وضمان استمرارية الخدمة. تتطلب هذه المشاريع تخطيطاً وتنفيذاً عالي الجودة لضمان تقديم خدمات الطاقة بكفاءة وأمان. للمكاتب الاستشارية دوراً حيوياً في هذه العملية من خلال توفير الخبرات الفنية للإشراف على المقاولين. لذا، فإن تأثير هذه المكاتب على جودة التنفيذ يمكن أن يساعد في ضمان تطبيق المقاولين للمواصفات و المعايير المعتمدة في كل مراحل المشاريع مما يساهم في الحفاظ على أصول ومعدات الشركة مع سرعة تنفيذ الأعمال بالجودة المطلوبة.

## مشكلة الدراسة:

تواجه مشاريع إيصال الخدمة الكهربائية تحديات عديدة تتعلق بالسلامة الجودة والالتزام بالمواصفات و المعايير. و بسبب حادثة مشاركة المكاتب الاستشارية في مشاريع توزيع و إيصال الخدمة الكهربائية فقد لا يكون لها التأثير المتوقع في تحسين الجودة على المدى القريب.

تظهر مشكلة الدراسة في كيفية تأثير وجود هذه المكاتب على جودة تنفيذ مشاريع رفع موثوقية الخدمات الكهربائية، وما هي العوامل التي تسهم في تعزيز أو تقليل هذا التأثير.

## أهمية الدراسة:

تتمثل أهمية هذه الدراسة في تسليط الضوء على دور المكاتب الاستشارية في تحقيق الجودة في مشاريع إيصال الخدمة الكهربائية، مما يساهم في:

- تحسين إدارة مشاريع الشركة السعودية للكهرباء.
- تعزيز الفهم لدى الشركات عن أهمية الاستشاريين.
- تقديم توصيات عملية لتحسين التعاون بين الشركة و الاستشاريين والمقاولين.

## أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة إلى:

- تقييم مدى تأثير المكاتب الاستشارية على جودة تنفيذ مشاريع إيصال الخدمة الكهربائية.
- تحليل العوامل التي تؤثر على التعاون بين الشركة و الاستشاريين والمقاولين.
- تقديم توصيات لتحسين دور المكاتب الاستشارية في المشاريع المستقبلية.

## تساؤلات الدراسة

- ما هو أثر وجود المكاتب الاستشارية على جودة تنفيذ المشاريع ؟
- ما هي العوامل التي تعزز أو تعيق تأثير المكاتب الاستشارية؟

- كيف يمكن تحسين التعاون بين الشركة و المكاتب الاستشارية والمقاولين لتحقيق جودة أعلى؟

### فروض الدراسة:

- الفرضية الأولى: وجود المكاتب الاستشارية يؤثر بشكل إيجابي على جودة تنفيذ مشاريع إيصال الخدمة الكهربائية.
- الفرضية الثانية: يساهم التحول الرقمي و التطبيقات الحديثة في تسهيل التواصل بين الشركة و الاستشاريين و المقاولين و تحسين جودة التنفيذ .
- الفرضية الثالثة: تؤثر العوامل التنظيمية والثقافية على مستوى التعاون بين الأطراف المعنية.

### الدراسات السابقة:

العنوان :الإدارة بالكفاءات في المكاتب الاستشارية الهندسية و أثرها على معدلات الأداء في مشاريع البناء و التشييد

المصدر : المجلة المصرية للدراسات التجارية – المجلد 38 العدد 2 – ابريل 2014

النتائج : اثبتت الدراسة تأثير وجود الكفاءات الهندسية البشرية على رفع معدلات جودة الأداء على المشاريع التي يشرف عليها وقد قدمت الدراسة توصيات لملك بوضع أسس لاختيار اعضاء المكاتب الهندسية مع أهمية التركيز و وجود كوادر حاصلة على دورت تدريبية و تأهيله في إدارة المشاريع

### المنطلقات النظرية للدراسة:

تتطلب الدراسة فهماً عميقاً لمفاهيم إدارة المشاريع، بما في ذلك:

- معايير جودة التنفيذ في المشاريع الهندسية.
- أدوار المكاتب الاستشارية والمقاولين.
- استراتيجيات إدارة المخاطر.

### المنهجية وطرق البحث:

سيتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي في هذه الدراسة، حيث تتضمن:

- جمع البيانات: من خلال استبيانات ومقابلات مع موظفي الشركة و الاستشاريين و المقاولين.
- تحليل البيانات: باستخدام الأساليب الإحصائية والنوعية لفهم تأثير جودة التنفيذ على مؤشرات القياس الرئيسية بالشركة .

## أدوات الدراسة :

- استبيانات: لجمع آراء أصحاب المصلحة حول تأثير الاستشاريين على جودة المشاريع.
- مقابلات: مع خبراء في مجال إدارة المشاريع والطاقة.
- تحليل وثائق: مثل تقارير المشروع وتقييمات الجودة قبل و بعد تطبيق العقود الاستشارية.

## حدود الدراسة :

- الحدود الزمنية: تقتصر الدراسة على مشاريع التوزيع المنفذة خلال السنتين الأخيرة.
- الحدود المكانية: تركيز الدراسة على مشاريع الجبيل الصناعية.
- الحدود الموضوعية: تشمل فقط المشاريع التي تم تنفيذها بمشاركة مكاتب استشارية.

## المراجع:

- 1- لإدارة بالكفاءات في المكاتب الاستشارية الهندسية و أثرها على معدلات الأداء في مشاريع البناء و التشييد

د.محمد أحمد الجيزواي

الناشر : المجلة المصرية للدراسات التجارية – المجلد 38 العدد 2 – ابريل 2014

## 2 – إدارة الجودة و الرقابة في مشاريع التشييد في سوريا

رسالة ماجستير

محمد الجلاي

مجلة جامعة دمشق للعلوم الهندسية – المجلد 22 – العدد الأول 2006

- 3- تقييم دور وكفاءة المكاتب الاستشارية في إدارة مشاريع التشييد الهندسية : حالة دراسية انشاء جامعة الملك فيصل بالاحساء

رسالة دكتوراة- عصام محمد حسين

الأكاديمية العربية في الدنمارك 2014