



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name

Bandar Al Ahmadi

اسم الطالب

Students I.D

2021203373

الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

اسم الشركة: أرامكو السعودية

الخطر الاول
المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام
لماذا اعتبرته خطراً؟
تتأثر نتائج اعمال ارامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثراً كبيراً بالعرض والطلب العالميين على النفط الخام وبالسعر الذي تباع به نفطها الخام
ما هو نوع هذا الخطر؟
مخاطر الامتثال
ما هي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
تمثل مبيعات النفط الخام المصدر الرئيسي للايرادات الموحدة ومصادر الدخل الاخر المتعلق بالمبيعات للشركة ولذلك تتأثر نتائج اعمال ارامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثراً كبيراً بالسعر الذي يمكنها بيع نفطها الخام به والتي تقع خارج نطاق سيطرة ارامكو السعودية
ما هي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟
تضطلع لجنة ادارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة بشركة ارامكو السعودية بدور رئيسي يتمثل في مراقبة الادارة العامة للمخاطر والانشطة المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة ومساعدة مجلس الادارة من خلال مسئولية القيادة والتوجيه المستمر وحوكمة المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والاستدامة وادارتها وايضاً غرس ثقافة ارامكو تجاه ادارة المخاطر وابرز مزاياها لضمان استمرارية الاعمال
الخطر الثاني
المخاطر المرتبطة بالمنافسة
لماذا اعتبرته خطراً؟
تعمل ارامكو السعودية في بيئة شديدة التنافسية وقد يكون للضغوط التنافسية تأثير سلبي وجوهري على اسعار بيع النفط الخام والمنتجات الاخرى
ما هو نوع هذا الخطر؟
مخاطر السيطرة
ما هي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
يشهد بيع النفط الخام منافسة شديدة خارج المملكة ويتنافس مع ارامكو السعودية في بيع النفط الخام خارج المملكة شركات النفط الوطنية والعالمية وهو ما يؤثر على القيمة النسبية للنفط الخام المستخدم في انتاج الديزل والبنزين والمنتجات المكررة الاخرى
ما هي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟
تعتمد ارامكو على اطار نموذج قوى للمخاطر من خلال خطوط الدفاع الثلاثة وهي موجودات ومرافق الاعمال ووظائف المخاطر والرقابة والتدقيق الداخلي

الخطر الثالث
المخاطر المرتبطة بالتغطية التأمينية غير الكافية
لماذا اعتبرته خطراً؟
تتكبد ارامكوا السعودية خسائر بسبب مخاطر متعلقة بعدم كفاية التأمين
ماهو نوع هذا الخطر؟
مخاطر الامتثال
ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
تعتمد ارامكوا السعودية اساسا في التأمين ضد المخاطر على التأمين الذاتي من خلال شركة ستيلر للتأمين المملوكة لها بالكامل والتي تقدم خدمات التأمين لها حصريا وقد تؤدي هذه المخاطر الى تاخير انجاز مشاريعها والى زيادة تكاليفها مما يؤثر على عملياتها التشغيلية
ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟
تتبع ارامكوا سياسة واستراتيجية من خلال ادارة الحوكمة والمخاطر والتي ترتبط بمجلس الادارة ومراقبة المخاطر وفق منهجية تنظيمية واضحة وترفع تقاريرها الى مجلس الادارة

الخطر الرابع
المخاطر المرتبطة بالانظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة
لماذا اعتبرته خطراً؟
تخضع جميع اعمال ارامكوا السعودية لانظمة ولوائح متعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة
ماهو نوع هذا الخطر؟
مخاطر الخطر
ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
تخضع اعمال ارامكوا السعودية لكثير من الانظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة وتنظم هذه الانظمة واللوائح ضمن امور اخرى انتاج المواد الخطرة وتخزينها ومناولتها واستخدامها والتخلص منها ونقلها وانبعثات المودر الخطرة والتخلص منها واستخدام الجوفية وتلوثها وصحة موظفي ارامكوا السعودية وسلامتهم التي قد تؤثر على البيئة من جميع النواحي
ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟
تمتلك شركة ارامكوا اطار عمل ممنهج من خلال اطار عمل ادارة المخاطر المؤسسية والتي وضعت اهتمام بالغ الاهمية من خلال وجود لجنة لادارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة مرتبطة مباشرة بمجلس الادارة وتراقب جميع العمليات المتعلقة بالبيئة والصحة والسلامة