

علاقة نطاق المشروع بنجاح المشروع

إعداد الطالب/ بجاد العتيبي

إشراف/ د. الفيصـل عبد الحميد محمد حسن

العام الدراسي:

2023

Table of Contents

4.....	المقدمة:
5.....	المشروع (Project)
5.....	ماهو المشروع (Project)
5.....	ماهي دورة حياة المشروع
6.....	مراحل المشروع :
6.....	اهمية ادارة المشروع
6.....	العوامل المحيطة بالمشروع
7.....	نطاق المشروع (scope of work)
7.....	ماذا يقصد بنطاق المشروع (scope of work)
8.....	علاقة نطاق المشروع بنجاح المشروع
8.....	ما علاقة نطاق المشروع بنجاح المشروع
9.....	الملخص: Summary
10.....	المراجع والمصادر:

قائمة الجداول :

<u>الموضوع</u>	<u>الصفحة</u>
1. <u>الفصل الاول المشروع</u>	
2. <u>الفصل الثاني نطاق المشروع</u>	
3. <u>الفصل الثالث علاقة نطاق المشروع بنجاح المشروع</u>	

المقدمة:

بسم الله الرحمن الرحيم

الصلاة والسلام على نبيا محمد وبعد

اهدي هذه الرسالة لوالدين والاقربون

بحول الله تعالى سوف نتطرق في هذا البحث علاقة نطاق المشروع بنجاح المشروع وعليه سوف يتم
تعريف النطاق والمشروع واهداف كلاهما والعلاقة الجوهرية بينهم في نجاح المشروع

الفصل الاول

المشروع (Project)

ماهو المشروع (Project)

المشروع له بداية ونهاية محددة

ويقصد ايضا بان المشروع بذل مجهود لتقديم خدمة او منتج

فجمعية إدارة المشاريع البريطانية Management Projects of Association (مجموعة من الأنشطة المترابطة غير الروتينية لها بدايات ونهايات محددة، وتنفذ بواسطة أشخاص أو منظمات لتحقيق أهداف محددة وفق تكلفة وزمن وجودة مسبق تحديدها أيضا.)

بينما يف منهجية PMI يعرف المشروع بأنه: «سعي مؤقت ايجاد منتج أو خدمة أو نتيجة فريدة»

ماهي قيود المشروع :

*الوقت. * التكلفة. * نطاق المشروع.

وعليه في اذا اختلفت احد القيود فعتبر المشروع (فاشل)

إذا أخل المشروع بأي من هذه القيود فيعتبر المشروع فاشل، لذا فإن منهجية PMP تعتمد على تلك القيود الثلاثة وتعتبرها خطوط الأساس Baselines التي تعتمد عليها في التحقق من تقدم المشروع.

ماهي دورة حياة المشروع

دورة حياة المشروع عبارة عن سلسلة من المراحل التي يمر بها المشروع من بدايته وحتى اكتماله. وتوفر دورة الحياة اطار الاساسي لادارة المشروع . حيث يطبق هذا الاطار بغض النظر عن الاعمال المحدده التي ينطوي عليها المشروع. ويمكن أن تكون المراحل متتابعة أو متكررة أو متداخلة. ويمكن تخطيط جميع المشاريع على دورة الحياة العامة

مراحل المشروع :

- مرحلة البدء
وهي التي يتم من خلالها دراسة المشروع بالكامل من عدة نواحي
- مرحلة التخطيط
وهذه المرحلة التي يتم من خلالها بناء خطة المشروع وتشكيل فريق المشروع
- مرحلة التنفيذ
هذه المرحلة يتم تنفيذ الاعمال بناء ما ذكر في نطاق العمل او نقدر نقول بكراسة المشروع
- مرحلة المراقبة
يتم من خلالها مراقبة تنفيذ الاعمال بناء على خطة المشروع بالشكل الصحيح
- مرحلة الاغلاق
مرحلة انطلاق المشروع

اهمية ادارة المشروع

اهمية ادراة المشروع او المشاريع تلعب دور كبير جدا في تقديم منافع جيده مما تودي الى

- تحقيق الاعمال
- وزيادة النجاح
- حل المشاكل القائمة
- وتقليل المخاطر

العوامل المحيطة بالمشروع

هي العوامل التي تؤثر على المشروع بشكل مباشر او غير مباشر

- عوام داخلية وهي التي مرتبطة بالمنظمة داخليا مثل الموظفين والادارة العليا للمنظمة
- عوام خارجية وهي التي لا يمكن للمنظمة التحكم بها التوجهات الحكوميه وتغير الاقتصاد

الفصل الثاني

نطاق المشروع (scope of work)

ماذا يقصد بنطاق المشروع (scope of work)

يشير نطاق المشروع إلى كل ما يتعلق ببناء مخرجات المشروع وإلى كل الإجراءات المستخدمة لذلك، فهو يحدد ما يجب القيام به وما لا يجب القيام به

وايضا يقصد بنطاق المشروع

وهو كافة الأعمال التي ستتم لتسليم منتج أو خدمة أو نتيجة وفق مالمح ووظائف محددة.

وايضا يمكن القول بان نطاق المشروع هو

هي أحد أهم ثلاثة مجالات معرفية **فلا يوجد مشروع بدون نطاق** ومتطلبات بين المجالات المعرفية الأخرى؛ لأنه يمثل أساس المشروع وفكرته ومنطلقه الذي يبنى عليه أسس والخطأ في إدارة نطاق المشروع مكلف ومؤثر على المجالات المعرفية الأخرى، فنطاق المشروع هو القاعدة التي يبنى عليها إدارة الوقت، والتكلفة والمخاطر وكافة مكونات المشروع الأخرى، وإذا لم يتمكن مدير المشروع من إدارة نطاقه واستخدام الأدوات المساعدة في ذلك، في يمكن اعتباره مؤهلاً لإدارة المشروع. **ويوجد ارتباط وثيق بين فشل المشاريع وبين عدم وجود تحديد واضح لنطاقاتها، وإدارة نطاق المشروع تشتمل على كافة العمليات التي تضمن أن المشروع يغطي الاعمال المطلوبة لتحقيق أهدافه.**

الفصل الثالث

علاقة نطاق المشروع بنجاح المشروع

ما علاقة نطاق المشروع بنجاح المشروع

العلاقة مرتبطة بعضها ببعض ويمكن ان يتم صياغة العلاقة كمعادلة رياضية

كلما زاد مفهوم النطاق زادت نسبة نجاح المشروع = مشروع ناجح

كلما نقص مفهوم نطاق المشروع تقل نسبة نجاح المشروع = **مشروع فاشل**

كلما زادت متطلبات النطاق = يزيد الوقت والتكلفة

والنطاق هو الاساس في النجاح والفشل بالمشروع وهو الذي يبني عليه ادارة خطة المشروع والذي من خلاله يتم تحقيق اهداف المشروع

الملخص: Summary

يمكن القول

بان المشروع له بداية ونهاية ويتم تنفيذ المشروع بشرط من وجود نطاق له في حال اختلف النطاق مما يؤدي الى فشل المشروع والمشروع مبنى ثلاث قيود رئيسية الوقت والتكلفة والنطاق هذه الركائز التي يقف عليها المشروع يمكن مدير المشروع من ادارتها بالشكل الصحيح فهي علاقة متماسكة ببعض لا يمكن ان يبدأ المشروع دون النطاق ودون هذه القيود

المراجع والمصادر:

- 1 ادارة المشاريع الاحترافية وفق منهجية PIM الطبعة الثانية 2017 م استاذ ناصر المحميد
- 2 الدليل المعرفي لادارة المشروعات (PMBOK® GUIDE)
- 3 PMP من الاخر الاستاذ اشرف محمد عثمان النسخة الثانيه 2021