



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name Mohammed Abdullah
Alshaikh Alharbi

اسم الطالب محمد عبدالله الشيخ الحربي

Students I.D 2021201234

الرقم الجامعي ٢٠٢١٢٠١٢٣٤

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من ٤ درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين ١ مارس ٢٠٢١ الساعة ٩ مساءً بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- ١- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- ٢- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

ج١/ ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة

مراحل إدارة المشروع وأنشطته من وجهة نظري/

١ - مرحلة البدء .

Initiation Phase

- في هذه المرحلة يتم استكشاف فكرة المشروع كما هو واضح (مجمع سكني بمدينة جديدة) والخوض في تفاصيل هذه الفكرة .
- الهدف من هذه المرحلة هو دراسة جدوى المشروع وكذلك دراسة البيئة المحيطة بالمشروع ودراسة العقبات والمخاطر المحتملة والتأكد من امكانية تحقيق أهداف المشروع .
- في هذه المرحلة يتم تحديد الجهة التي ستنفذ المشروع (شركة البركة للإنشاءات) ومن هم مقاولي الباطن المشاركين بالمشروع .
- وكذلك التأكد من أن المشروع يتمتع بالدعم الكافي من المعنيين من حيث الموافقات على المشروع وأخذ التصاريح اللازمة لبداية المشروع .

٢ - مرحلة تعريفية .

Definition Phase

- في هذه المرحلة يتم تحديد المتطلبات المقترنة بنتيجة المشروع بوضوح ويتم ذلك عن طريق عمل دراسة أفكار السوق بشكل عام من حيث التصميم المرغوبة من قبل المعنيين .
- وكذلك عن طريق دراسة أسعار المواد الأولية بشكل تقريبي المستخدمة في التنفيذ لوضع التصميم المناسب .
- وكذلك دراسة جدوى تصميم أفكار جديدة .

٣- مرحلة التصميم .

Design Phase

- يمكن استخدام قائمة المتطلبات التي تم تطويرها في مرحلة التعريف لجعل خيارات التصميم تحقق نتيجة المشروع ، وفي مرحلة التصميم :
- يتم الاعتماد على المهندسين المشرفين على المشروع لإختيار التصاميم النهائية و المناسبة ودراستها مع المكتب الاستشاري الهندسي المعتمد واعتمادها من الجهة المانحة لتصريح البناء .
- عند أختيار تصميم معين يجب مراعات التالي /
- ١- مناسيب الارض المجاورة و مناسيب الطرق الرئيسية القريبة من الموقع لاعتماد المخطط النهائي للموقع.
- ٢- معرفة كل التفاصيل المهمة من حيث ربط شبكات المياه و الكهرباء والهاتف والصرف الرئيسية التابعة لخدمات المدينة الجديدة والقريبة من موقع المشروع .
- ٣- بمجرد أختيار التصميم لايمكن تغييره في مرحلة لاحقة من المشروع.
- ٤- مرحلة التطوير .

Development Phase

- ترتيب كل ما هو لازم للبدء بالتنفيذ من حيث
- المقاولين المنفذين لأعمال الطرق والشبكات والبناء والتشطيب واعمال الكهرباء والاتصالات.
- الموردين للمواد ومعرفة وقت التوريد المتوقع والحصول على ٣ عينات مختلفة لكل بند.
- وضع جدول زمني للمشروع بناء على الاتفاقيات مع الموردين والمقاولين المنفذين .
- ٥- مرحلة التنفيذ .

Implementation Phase

- البدء بالتنفيذ ومتابعة سير الأعمال حسب الجداول الزمنية .
- في هذه المرحلة يتبلور المشروع وتظهر نتيجة المشروع الفعلية ويصبح مرئياً للغرباء .
- ينشغل المبرمجون بالترميز ، ويشارك المصممون في تطوير مواد الرسوم البيانية ، والمقاولون في البناء ، الموردون بتوريد المواد المطلوبة ، وإعدة التنظيم الفعلي يحدث .
- ٦- مرحلة المتابعة .

Follow-up Phase

- خلال هذه المرحلة، يتم ترتيب كل شيء ضروري لإنجاز المشروع بنجاح. تتضمن أمثلة الأنشطة في مرحلة المتابعة
- كتابة الكتيبات، وتوفير الإرشادات والتدريب للمستخدمين، وإنشاء مكتب مساعدة .
- والحفاظ المجمع السكني وعمل صيانة للحفاظ عليّة وتحقيق نظرية الاستدامة ، وتقييم تقرير المشروع .
- وعقد حفلة للاحتفال بالنتيجة التي تم تحقيقها ومكافئة فريق العمل ان وجد .
- والانتقال إلى المديرين وتفكيك فريق المشروع .

ج٢/ أصحاب المصلحة (المعنيين) .

Stakeholders

أصحاب المصلحة الداخليين .

Internal Stakeholders

- شركة البركة للإنشاءات .
- مدير المشروع وفريق عمل المشروع .
- موظفي الدعم والموظفين في المشروع بشكل عام .
- العملاء الداخليين للمشروع .
- الجهات المعنية الداخلية وتشمل : - مديري الإدارة العليا في الشركة .
- مديري المشاريع في الشركة .
- مديري وظائف أخرى في الشركة .

أصحاب المصلحة الخارجيين .

External Stakeholder

- * مقاولي الباطن .
- * الموردين .
- * عملاء المشروع الخارجيين .
- * المنافسين .
- * شركة المياه والكهرباء والاتصالات والصرف .
- * المجموعات الخارجية الأخرى التي قد تؤثر على المشروع مثل
- المسؤولين الحكوميين (مثل الجهة المانحة للتصريح) .
- المواطنين المستهدفين بالمنتج .