

دراسات نقدية 3

التكليف الخامس

الباحث معتز معاذ
الرقم الجامعي
233001627



الاسبوع الخامس

اختير رسالة دكتوراه
في مجال تخصصك،
تحليل إبداء الملاحظات
والتوصيات لتطوير
الدراسة المختارة
والاقتراحات لبحوث
مستقبلية

موضوع الدراسة التي سنتناولها بالتشخيص والتحليل والتقييم:
رسالة دكتوراة

- "أثر الإدارة الاستراتيجية على كفاءة وفاعلية الاداء"
دراسة قطاع الاتصالات السودانية
إعداد الطالب: محمد حنفي محمد نور تبيدي – قسم إدارة الاعمال –
جامعة النيلين 2010

التشخيص والتقييم

حتى نبني النقد البناء ونحلل ونطور توصيات رسالة الدكتوراة التي بين
أيدينا

لأبد من استعراض عام سريع للرسالة

• ملخص سريع للرسالة

تواجه شركات الاتصالات العاملة في السودان تحديات عديدة يأتي في مقدمتها التحدي الإداري الذي يواجه طبقة الإدارة العليا في هذه الشركات، ويزداد الوضع تعقيدا في ظل بيئة الأعمال التي تتصف بالتغيير المستمر والتطور التكنولوجي والتقني المتسارع، والمنافسة الشديدة على الموارد بكل أنواعها، الأمر الذي يحتم على إدارة هذه الشركات انتهاج أسلوب إداري متقدم حتي تستطيع هذه الشركات التعامل بكفاءة وفعالية مع المتغيرات البيئية والاقتصادية، والتنافسية، والتكنولوجية، والمعلوماتية، والسياسية والتشريعية والقانونية، والاجتماعية والثقافية... الخ.

تتركز مشكلة البحث في مدي إمكانية تطبيق وممارسة الإدارة الإستراتيجية في قطاع الاتصالات السودانية وأثر ذلك علي كفاءة وفعالية أداء هذا القطاع الحيوي والمهم للاقتصاد السوداني.

الاستعراض النقدي لتوصيات الدراسة

ان أي توصيات علمية يجب ان تكون مستمدة ومرتكزة من نتائج الدراسة وتهدف الى توجيه الباحثين ولفت نظر أصحاب القرار نحو خطوات عملية لمعالجة المشكلة وتحسين الواقع، وتتطلب قابلية للتطبيق.

الاستعراض النقدي لتوصيات الدراسة

- نلاحظ ان التوصيات كانت انشائية وتكتب بشكل عام
- لم ترتبط التوصيات بنتائج البحث

ملاحظات وتطوير توصيات الدراسة

كان على الباحث تقصي ملامح الإدارة الاستراتيجية والبحث عنها من خلال التطبيق العملي للشركات ، حيث لا يوجد في الشركات هيئة مخصصة عن الإدارة الاستراتيجية ، وانما هناك خبراء ومديرين يديرون الإدارة العليا.

وهنا كان على الباحث ان يدعم الدراسة ويربطها بسلم الإدارة.
هناك ثلاثة مستويات عامة للإدارة وهي: الإدارة التنفيذية والإدارة الوسطى و الإدارة المباشرة

المديرون التنفيذيون هم في قمة الهرم الإداري وهم مسؤولون عن المؤسسة بأكملها، ومسؤولون عن توجيهها الاستراتيجي. **المديرون** في مستوى الإدارة الوسطى مسؤولون عن الأقسام الرئيسية وقد يشرفون على المديرين الأقل منهم رتبة. أخيرًا، المديرون في مستوى الإدارة المباشرة يشرفون على الموظفين العاديين ويقومون بالأنشطة ال

الاستعراض النقدي لتوصيات الدراسة

- تكمن الأهمية العملية لهذه الدراسة في أن تطبيق الإدارة الاستراتيجية يؤدي إلى زيادة الإنتاجية وتأثير إيجابي على أداء الشركة.
- يجب على الباحث الكشف عن مظاهر وممارسات الإدارة الاستراتيجية ويثبت بالأدلة عن الأثر الإيجابي لتطبيق الإدارة الاستراتيجية.
- التوصيات يجب ان تبني على النتائج وتوجه الدراسات المستقبلية لدراسات ميدانية تعزز بالشركات تطبيق الإدارة الاستراتيجية.



الجامعة العراقية
الدراسات والبحوث
الدراسات والبحوث

برنامج الدكتوراة في الإدارة



الباحث معتر معاذ

الرقم الجامعي

233001627

