

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

تحليل العوامل المؤثرة في فشل المشاريع التكنولوجية الناشئة في المنطقة.

أسم الطالب

مؤيد محمد احمد غبري

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د.

عبد الرحيم نادر

2025- الفصل الدراسي الثاني

جدول المحتويات

3	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
4	1.1. المقدمة:
5	1.2. مشكلة الدراسة
5	1.2.1. فجوات على المستوى النظري
5	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي
6	1.3. أهمية الدراسة
6	1.3.1. على المستوى النظري:
6	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
7	1.4. أسئلة الدراسة
7	1.5. أهداف الدراسة
8	1.6. فرضيات الدراسة
8	1.7. نموذج الدراسة
8	1.8. منهجية الدراسة
9	1.9. الدراسة الميدانية
9	1.10. مخطط المشروع المقترح
	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
1	
	0
10	2.1. المقدمة:
11	2.2. المتغير المستقل
11	2.3. المتغير التابع
11	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
11	2.5. الخاتمة
12	قائمة المراجع

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تُعَدّ المشاريع التكنولوجية الناشئة محركًا أساسيًا للابتكار والنمو الاقتصادي على مستوى العالم، كونها تساهم بفاعلية في خلق فرص عمل جديدة ودفع عجلة التنمية المستدامة. في المنطقة، تشهد هذه المشاريع زخمًا غير مسبوق، مدفوعةً بالاستثمارات الحكومية المتزايدة والمبادرات الطموحة الهادفة إلى تنويع الاقتصادات وبناء مستقبل قائم على المعرفة والتقنية. تتجلى هذه الجهود في إنشاء حاضنات الأعمال، توفير برامج الدعم والتمويل، وتعزيز بيئة ريادة الأعمال بشكل عام، مما يبشر بمستقبل واعد لهذا القطاع الحيوي.

على الرغم من هذا الدعم المتنامي والاهتمام المتزايد، تواجه نسبة كبيرة من هذه المشاريع تحديات جمة تؤدي إلى فشلها قبل تحقيق أهدافها المرجوة أو الوصول إلى الاستدامة المنشودة. هذا الفشل لا يمثل خسارة للمستثمرين ورواد الأعمال فحسب، بل يؤثر أيضًا على الثقة في البيئة الريادية ككل، ويعيق مساعي التنمية الاقتصادية الشاملة التي تسعى إليها دول المنطقة. تبرز الحاجة الملحة لفهم الأسباب الكامنة وراء هذا الإخفاق، لاسيما وأن التحديات قد تكون فريدة بطبيعتها في سياق المشاريع التكنولوجية الناشئة بالمنطقة، وقد تختلف عن تلك التي تواجه مثيلاتها في بيئات عالمية أخرى.

لذا، يصبح فهم العوامل المؤثرة في فشل هذه المشاريع أمرًا بالغ الأهمية. ففي كثير من الأحيان، يعزى الفشل إلى أسباب غير واضحة أو تحديات لا يتم التعامل معها بشكل فعال من قبل أصحاب المصلحة. إن المعرفة المعمقة بهذه العوامل تسد فجوة بحثية قائمة، حيث تفتقر الأدبيات الحالية إلى تحليل شامل لهذه الظاهرة ضمن سياق المنطقة، التي تتميز بظروف سوقية، ثقافية، وتنظيمية فريدة تتطلب دراسة متخصصة.

بناءً عليه، يهدف هذا البحث إلى تحليل العوامل الرئيسية، سواء كانت داخلية أو خارجية، التي تؤثر في فشل المشاريع التكنولوجية الناشئة في المنطقة. سنسعى من خلال هذه الدراسة إلى تقديم فهم عميق لهذه العوامل، مما يساهم في تزويد رواد الأعمال، المستثمرين، وصناع القرار بالرؤى اللازمة لاتخاذ قرارات مستنيرة وتطوير استراتيجيات فعالة تعزز من فرص نجاح هذه المشاريع الحيوية.

لتحقيق هذا الهدف، ستتناول الدراسة مراجعة شاملة للأدبيات ذات الصلة بفشل الشركات الناشئة وريادة الأعمال التكنولوجية، تليها منهجية البحث المتبعة لجمع وتحليل البيانات. سيتم بعد ذلك تحليل البيانات المجمعة لتحديد أبرز العوامل المؤثرة وتقديم مناقشة معمقة حولها، وصولاً إلى صياغة النتائج الرئيسية والتوصيات العملية التي يمكن تطبيقها في البيئة الريادية للمنطقة.

1.2. مشكلة الدراسة

عدّ قطاع المشاريع التكنولوجية الناشئة شريانًا حيويًا لتعزيز الابتكار والنمو الاقتصادي في المنطقة، وقد حظي باهتمام ودعم غير مسبوق في السنوات الأخيرة. ومع ذلك، وعلى الرغم من هذا الزخم الإيجابي والجهود المبذولة لتمكين هذه المشاريع، تشير الإحصائيات والدراسات إلى أن نسبة كبيرة منها لا تنجو من مراحلها الأولى وتؤول إلى الفشل. هذا التحدي المتكرر يعوق تحقيق الإمكانيات الكاملة لهذه الصناعة ويُلقي بظلاله على مساعي تنويع الاقتصادات المحلية.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

تُظهر المراجعة الأولية للأدبيات العلمية المتعلقة بفشل المشاريع الناشئة أن هناك تركيزًا كبيرًا على سياقات عالمية متقدمة (مثل وادي السيليكون أو أوروبا الغربية)، مع وجود فجوة واضحة في الدراسات المنهجية والمعمقة التي تركز على سياق المنطقة. غالبًا ما تختلف العوامل المؤثرة في الفشل بشكل كبير بين البيئات المختلفة نظرًا للفروقات الثقافية، الاقتصادية، التنظيمية، وممارسات السوق. لذا، فإن فهم أسباب فشل المشاريع التكنولوجية الناشئة في المنطقة يتطلب تحليلًا يتجاوز النماذج العامة ويأخذ في الاعتبار الخصائص المحلية، وهو ما لم يتم تغطيته بشكل كافٍ في الأبحاث الأكاديمية المنشورة.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

على الصعيد العملي، يفتقر رواد الأعمال والمستثمرون وصناع القرار في المنطقة إلى أطر عملية واضحة ومُصممة خصيصًا لتقييم وتوقع العوامل التي قد تؤدي إلى فشل المشاريع التكنولوجية الناشئة ضمن بيئتهم المحلية. على الرغم من وجود نصائح عامة، إلا أن هناك ندرة في الأدلة المستندة إلى الأبحاث والتي تحدد العوامل الأكثر تأثيرًا في سياق المنطقة. هذا النقص في الفهم التطبيقي يؤدي إلى اتخاذ قرارات غير مُحكمة، استثمارات غير مثمرة، وغياب استراتيجيات وقائية فعالة، مما يُفاقم من معدلات الفشل ويُعيق نمو النظام البيئي الريادي.

بناءً على الفجوات النظرية والتطبيقية المذكورة، يمكن صياغة السؤال الرئيسي الذي تسعى هذه الدراسة للإجابة عليه:

ما هي العوامل الرئيسية، سواء كانت داخلية أو خارجية، التي تؤثر بشكل كبير في فشل المشاريع التكنولوجية الناشئة في المنطقة؟

1.3. أهمية الدراسة

تكتسب هذه الدراسة أهميتها من مساهمتها المحتملة في سد الفجوات المعرفية والتطبيقية، وتقديم رؤية قيمة لمختلف أصحاب المصلحة في النظام البيئي للمشاريع التكنولوجية الناشئة.

1.3.1. على المستوى النظري:

ستُسهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بفشل المشاريع الناشئة من خلال تقديم تحليل معمق ومرتكز على سياق المنطقة. يُتوقع أن تقدم الدراسة إطارًا مفاهيميًا جديدًا أو تُعزز الأطر الموجودة لتفسير ظاهرة الفشل في بيئة ذات خصائص فريدة. كما ستفتح آفاقًا لبحوث مستقبلية، حيث يمكن أن تكون النتائج بمثابة نقطة انطلاق لدراسات مقارنة أو أبحاث أكثر تخصصًا في قطاعات فرعية ضمن المشاريع التكنولوجية الناشئة في المنطقة.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

على الصعيد العملي، تُقدم هذه الدراسة قيمة ملموسة للعديد من الأطراف:

- لرواد الأعمال: ستُسهم الدراسة في تزويدهم بفهم أوضح للمخاطر الشائعة التي قد تواجه مشاريعهم. هذا الفهم سيمكنهم من تطوير استراتيجيات استباقية للتغلب على التحديات المحتملة، وتجنب الأخطاء المكلفة، وبالتالي زيادة فرص البقاء والنمو.
- للمستثمرين (رأس المال الجريء والمستثمرين الملائكيين): ستوفر لهم الدراسة معايير ومؤشرات أفضل لتقييم المشاريع الناشئة المحتملة، مما يُمكنهم من اتخاذ قرارات استثمارية أكثر استنارة وتقليل المخاطر المرتبطة بالاستثمار في المشاريع المعرضة للفشل.
- للحاضنات ومسرات الأعمال: ستُمكنهم النتائج من تصميم برامج إرشاد وتدريب أكثر فاعلية، موجهة خصيصًا لمعالجة العوامل الأكثر تأثيرًا في فشل المشاريع الناشئة في المنطقة، مما يُعزز من نسبة نجاح المشاريع التي يحتضنونها.
- لصناع القرار والجهات الحكومية: ستوفر الدراسة توصيات مبنية على أدلة للمساعدة في صياغة سياسات وبيئات تنظيمية أكثر دعمًا للمشاريع الناشئة، كتحسين التشريعات، توفير آليات تمويل مبتكرة، أو تطوير البنية التحتية اللازمة لازدهار هذا القطاع.

قائمة المراجع كتاب:

The Lean Startup:

Ries, E. (2011). The Lean Startup: How Today's Entrepreneurs Use •
Continuous Innovation to Create Radically Successful Businesses. Crown
Business.

2: تقرير صناعي:

MENA Venture Investment Report:

Magnitt. (Latest Annual Edition). MENA Venture Investment Report.
Magnitt Publications.

3: مقال علمي: حول فرص وريادة الاعمال (يتناول ضمنيا اسباب الفشل)

Ucbasaran, D., Westhead, P., & Wright, M. (2009). The extent and
nature of opportunity identification by experienced entrepreneurs.
Journal of Business Venturing, 24(2), 99-115.

1.4. أسئلة الدراسة

1.5. أهداف الدراسة

1.6. فرضيات الدراسة

1.7. نموذج الدراسة

1.8. منهجية الدراسة

1.9. الدراسة الميدانية

1.10. مخطط المشروع المقترح

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

2.2. المتغير المستقل

2.3. المتغير التابع

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

2.5. الخاتمة

قائمة المراجع