



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Marwan Zaid Alrefaie

Students I.D: 2021201265

Section

**Master of Project
Management**

Date

28 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع 4A

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

شركة أرامكو

هناك العديد من المخاطر التي تواجه شركة أرامكو، نذكر منها ما يلي :

1 - المخاطر المرتبطة بالمنافسة

تعتبر من مخاطر السيطرة، حيث تشهد عملية بيع النفط الخام منافسة قوية خارج المملكة. ويتنافس مع الشركة في مجال بيع النفط الخام خارج المملكة شركات النفط الوطنية وشركات النفط العالمية، وتكمن العوامل الأساسية المؤثرة على المنافسة في أسواق المنتجات المكررة والكيماويات في كفاءات التشغيل وتكاليف الإنتاج ولذلك، إذا لم تكن كفاءات التشغيل وتكاليف الإنتاج في الشركة تنافسية بما فيه الكفاية في المناطق الجغرافية التي تخدمها، فقد يؤثر ذلك بشكل سلبي وجوهري على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها. وبناءً على ذلك، تسعى الشركة إلى الحفاظ على مكانتها كإحدى أكثر موردي النفط الخام موثوقة على مستوى العالم. ونتيجة السعة الاحتياطية المتوفرة بفضل الحفاظ على الطاقة الإنتاجية القصوى المستدامة والمرونة التشغيلية اللازمة للاستجابة السريعة للتغيرات التي تطرأ على العرض والطلب على النفط الخام في الأسواق العالمية.

2 - المخاطر المرتبطة بالأعمال خارج المملكة

تعتبر من مخاطر الفرصة، حيث يقع جزء كبير من أعمال الشركة في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق خارج المملكة، حيث بلغ حجم منتجات الشركة المكررة خارج المملكة خلال العامين 2017م و2018م نسبة 37 % و42 % على التوالي، على أساس موحد وتشمل المخاطر المرتبطة بالعمل في العديد من الدول بما يلي.

2.1 تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية

2.2 ممارسة الأعمال التجارية من خلال عدد من الشركات التابعة والعمليات المشتركة والمشاريع المشتركة والتحديات التي تواجه تنفيذ سياسات الشركة وإجراءاتها فيها.

كما يتطلب العمل في دول مختلفة بذل عناية وتكريس جهود كبيرة من قبل إدارة الشركة. وقد ينتج عن حدوث كل مما سبق تأثير سلبي وجوهري على أعمال الشركة ووضعها المالي ونتائج أعمالها.

وعليه، تعتزم الشركة الحفاظ على مكانتها كأكبر منتج للنفط الخام على مستوى العالم من حيث كميات الإنتاج. وتستطيع بفضل احتياطياتها وقدراتها التشغيلية وسعتها الاحتياطية زيادة الإنتاج لتلبية الطلب. وتعتمد الشركة الحفاظ على مستوى إنتاج النفط الخام المستهدف من خلال تحقيق التوازن بين إنتاج الحقول الأكثر نضجا والحقول الأحدث، واستغلال المكامن الجديدة عند الضرورة لخفض معدل النضوب لحقولها إلى أدنى حد ممكن. وتحافظ كذلك على مركزها من حيث انخفاض التكاليف التي تتحملها تبعاً لما تنفرد به المملكة من تكوينات جيولوجية بالإضافة إلى البيئات الملائمة التي تقع فيها المكامن على اليابسة وفي المياه الضحلة، وكذلك إلى أوجه التكامل نتيجة استخدام الشركة لشبكات بنية تحتية ولوجستيات ضخمة ونموذج تشغيلي ذي معدل إستخراج منخفض.

3 - المخاطر المرتبطة بتوزيع الأرباح

تعتبر أيضاً من مخاطر السيطرة، حيث لا يوجد ما يضمن أن الشركة ستوزع أرباحها أو ما يضمن حجم الأرباح الموزعة، وقد تعتمد الشركة إلى تغيير سياستها المتعلقة بتوزيع الأرباح دون توجيه إشعار مسبق لمساهمي الأقلية، حيث يخضع إصدار أي قرار متعلق بتوزيع الأرباح ومقدار الأرباح لسلطة مجلس الإدارة التقديرية. لا يوجد ما يضمن توزيع الشركة الأرباح أسهم الطرح رغم اعتزامها القيام بذلك. حيث يتوقف صدور أي قرار بتوزيع أرباح الأسهم الطرح مستقبلاً على تقدير مجلس الإدارة. كما يعتمد توزيع الأرباح على عدة عوامل من بينها أرباح الشركة وتدفقاتها النقدية السابقة والمتوقعة والتزامات الشركة المالية ومتطلبات رأس المال ومشاريع الشركة وخططها المستقبلية والدفعات المقدمة من الشركات التابعة لصالح الشركة ومركز الشركة الضريبي والأوضاع الاقتصادية العامة والوضع العام للسوق وغير ذلك من العوامل الأخرى، إضافة إلى ذلك أن الشركة ستواصل مراجعة سياسة توزيع الأرباح لديها بصفة مستمرة وقد تعتمد إلى تغيير تلك السياسة التي يراها المجلس مهمة في أي وقت دون توجيه إشعار مسبق لمساهمي الأقلية، وعليه تسعى إلى تحقيق زيادة كبيرة في التدفقات النقدية في حال ارتفاع أسعار النفط الخام، والحفاظ على تدفقات نقدية إيجابية خلال فترات انخفاض أسعار النفط الخام بفضل متوسط تكاليف الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر والنفقات الرأسمالية لقطاع التنقيب والإنتاج .

4 - المخاطر المرتبطة بربط الريال السعودي بالدولار الأمريكي

تعتبر من مخاطر الخطر، حيث قد يتأثر المركز المالي للشركة ونتائج عملياتها سلباً إذا قررت المملكة عدم ربط سعر صرف الريال السعودي بالدولار الأمريكي اعتمدت الشركة الدولار الأمريكي كعملة رئيسية في تعاملاتها نظراً لبيع معظم منتجاتها في الأسواق العالمية بالدولار الأمريكي. وبالرغم من ذلك، فإن الكثير من المصروفات التشغيلية وغير التشغيلية مقومة بالريال السعودي، الذي تم ربط سعر صرفه بالدولار الأمريكي في المملكة منذ عام 1986م. وإذا تغيرت سياسة ربط الريال السعودي بالدولار الأمريكي مستقبلاً، وارتفعت قيمة الريال السعودي مقابل الدولار الأمريكي، قد تواجه الشركة زيادة باهظة في تكاليف أعمالها المقومة بالريال السعودي، وهو ما قد يؤثر بشكل سلبي وجوهري على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج عملياتها. وعليه، ففي حال فك ربط الريال السعودي بالدولار الأمريكي وتغير قيمة الريال السعودي، فقد تضطر الشركة إلى إنفاق مبالغ نقدية إضافية لتمويل أي حصص أرباح، وقد يكون لمثل هذه التغييرات تأثير سلبي وجوهري على المركز المالي للشركة. وعليه تطبق الشركة إجراءات اعتماد داخلية وتتميز بالشمولية والانضباط فيما يتعلق بالنفقات الرأسمالية والمشاريع الجديدة والاقتراض، وتقوم بتحليل المشاريع المستقبلية بناء على أهدافها الإستراتيجية والتشغيلية والتجارية والمالية. وتوفر قاعدة الاحتياطيات والموارد المميزة للشركة، والمرونة التشغيلية وإدارة الحقوق والقدرة على تحقيق تدفقات نقدية قوية .

المراجع:

نشرة إصدار شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودي)، 2019

أحمد آل درويش، ونايف الغيث، وألبرتو بيهيا، 2015 "المملكة العربية السعودية: التحديات الاقتصادية الناشئة للحفاظ على النمو"، صندوق النقد الدولي.