

مقرر مهارات بحثية ١

إعداد الباحث : نواف بن علوي السقاف
الرقم الجامعي : ٢٧٩٩٠٠٢٦١٠
اشراف / د. ريم ورد
العام الدراسي ٢٠٢٥-٢٠٢٦ م

التكليف الثاني



مستوى تطبيق مبادئ الحوكمة في الأندية الرياضية السعودية وعلاقته
بالأداء الإداري : دراسة وصفية مقارنة

العنزي، فهد بن راشد. (٢٠٢٢) مستوى تطبيق مبادئ الحوكمة في الأندية الرياضية السعودية وعلاقته
بالأداء الإداري . مجلة دراسات الإدارة الرياضية، المجلد ١٠، العدد ١.

إعداد الباحث
أ/ نواف بن علوي السقاف

المدخل النظري للدراسة



أصبحت الحوكمة الرياضية أحد المحاور الرئيسية في تطوير المنظومة الرياضية ، لما تمثله من إطار تنظيمي يضمن الشفافية، والمساءلة والكفاءة، والاستدامة المالية ، وفي ضوء التحولات التنظيمية التي شهدتها القطاع الرياضي السعودي، برزت الحاجة إلى تقييم مستوى تطبيق مبادئ الحوكمة داخل الأندية الرياضية ، ومدى انعكاس ذلك على كفاءة الأداء الإداري وتندرج هذه الدراسة ضمن البحوث التي تستهدف وصف واقع إداري قائم وتحليله ومقارنته بين فئات مختلفة من المؤسسات الرياضية، دون التدخل في المتغيرات أو معالجتها تجريبيًا، الأمر الذي يجعل المنهج الوصفي المقارن هو الأنسب لمعالجة مشكلة البحث.

مشكلة الدراسة



تتمثل في عدة تساؤلات وهي:
ما مستوى تطبيق أبعاد الحوكمة (الشفافية، المساءلة، العدالة، الاستقلالية)؟
ما مستوى الأداء الإداري في هذه الأندية؟
هل توجد فروق بين الأندية تبعًا لتصنيفها؟
هل توجد علاقة ارتباطية بين مستوى الحوكمة ومستوى الأداء الإداري؟

منهج الدراسة

مقدمة

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي المقارن ذي الطابع الارتباطي ، ويعد هذا النمط من المنهج الوصفي مناسباً عندما يسعى الباحث إلى:

وصف ظاهرة قائمة في أكثر من مجموعة.
مقارنة هذه المجموعات في ضوء متغير معين.
تحليل العلاقة بين متغيرين دون تدخل تجريبي.

وقد تم اختيار هذا المنهج لأن الدراسة لا تهدف إلى إحداث تغيير في مستوى الحوكمة، وإنما إلى قياسه وتحليل الفروق بين الأندية المختلفة.

أساليب المنهج الوصفي المستخدمة في الدراسة

١. أسلوب المسح المؤسسي

تم تطبيق الدراسة على عينة من القيادات الإدارية (رؤساء الأندية، المديرين التنفيذيين، مديري الإدارات) في عدد من الأندية الرياضية بمختلف درجاتها ، ويعد المسح المؤسسي من الأساليب المهمة في بحوث الإدارة الرياضية ؛ لأنه يركز على تحليل النظم والهياكل التنظيمية.

٢. الأسلوب المقارن

تمت مقارنة متوسطات درجات تطبيق الحوكمة بين الأندية وفق تصنيفها، باستخدام: تحليل التباين الأحادي ANOVA واختبار شيفيه للمقارنات البعدية وهو ما أتاح الكشف عن الفروق الهيكلية في مستوى التطبيق.

٣. الأسلوب الارتباطي

تم حساب معامل ارتباط بيرسون بين: مستوى تطبيق الحوكمة ، مستوى الأداء الإداري ، وذلك للكشف عن طبيعة العلاقة بينهما.

٤. أداة الدراسة (الاستبيان)

تم بناء استبانة مكونة من محورين رئيسين:

المحور الأول: مبادئ الحوكمة

الشفافية ، المساءلة ، العدالة ، الكفاءة الإدارية ، إدارة المخاطر

المحور الثاني: الأداء الإداري

كفاءة اتخاذ القرار، وضوح الهيكل التنظيمي ، فعالية التخطيط ، مستوى الرقابة الداخلية وقد اعتمدت الأداة على مقياس ليكرت الخماسي ، وتم التحقق من صدقها وثباتها باستخدام معامل ألفا كرونباخ ، حيث أظهرت معاملات ثبات مرتفعة تدل على اتساق داخلي جيد.

نتائج الدراسة

أظهرت النتائج ما يلي:

وجود مستوى متوسط إلى مرتفع من تطبيق مبادئ الحوكمة في أندية دوري المحترفين.
انخفاض نسبي في مستوى التطبيق في أندية الدرجات الأدنى.
وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الأندية وفقاً لتصنيفها.
وجود علاقة ارتباطية موجبة قوية بين مستوى تطبيق الحوكمة ومستوى الأداء الإداري.

التحليل المنهجي

تعكس هذه الدراسة فاعلية المنهج الوصفي المقارن في مجال الإدارة الرياضية من خلال:

قدرته على قياس واقع تنظيمي قائم بدقة كمية.
إمكانية إجراء مقارنات موضوعية بين مؤسسات مختلفة.
دعم صانعي القرار بنتائج مبنية على تحليل إحصائي منظم
إلا أن من أبرز حدوده:
الاعتماد على استجابات القيادات الإدارية، مما قد يتأثر بالتحيز الذاتي.
عدم القدرة على إثبات أن الحوكمة "تسبب" تحسن الأداء، بل يقتصر الأمر على إثبات وجود علاقة ارتباطية.

خاتمة

يعد المنهج الوصفي المقارن أحد أهم المناهج المستخدمة في بحوث الإدارة الرياضية، خاصة عند دراسة النظم الإدارية، والحوكمة، والكفاءة المؤسسية. فهو يتيح للباحث توصيف الواقع بدقة، وإجراء مقارنات تحليلية، والكشف عن العلاقات بين المتغيرات، بما يساهم في تقديم توصيات عملية تستند إلى بيانات ميدانية.

شكرا لكم..