



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	نسرين سعيد فضل الله البراهيمي	اسم الطالب
Students I.D	2021202197	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

عنوان المشروع: إدارة المخاطر في المراكز الثقافية المجتمعية التنموية

المقدمة

المخاطر هي الربط بين احتمالية **likelihood** حدوث الخطر والاثـر **impact** المترتبة على حدوثه ويرتبط أيضاً مفهوم المخاطر بشكل عام بدرجة عدم التأكد، فكلما كان عدم التأكد أكبر أزدادت احتمالية حدوث تلك المخاطر والتفكير القائم على المخاطر هو شيء نقوم به جميعاً بشكل تلقائي وغالباً ما يكون غير مدرك، وهو ما يجعل الإجراء الوقائي جزءاً من الروتين الإنساني، وغالباً ما يتم التفكير في المخاطرة بالمعنى السلبي فقط؛ بينما يمكن أن يساعد التفكير القائم على المخاطر أيضاً في تحديد الفرص، وهذا ما يمكن اعتباره الجانب الإيجابي للمخاطر

تطرقنا في بحث **Advance Project Management** عن المراكز الثقافية المجتمعية التنموية

ولارتباط احتياجات المجتمع بصفة عامة بالاحتياجات العامة للأفراد، حيث أن الأفراد هم الوحدة الأساسية التي يتكون منها المجتمع، وتنشأ احتياجات المجتمع من حيث تطورها وأولوياته مع تطور احتياجات الفرد بدرجة كبيرة فهي متغيرة ومتجددة بصورة لا نهائية، فما يكاد الفرد أو المجتمع أن يلبي احتياج إلا وتظهر أخرى، كالاحتياجات الثقافية المتعمدة على الأنشطة الثقافية واللقاءات الاثرانية المنطلقة من الجهات الثقافية المختصة بالنمو الفكري وفتح جوانب عديدة للمعرفة وتعليم الموسيقى والرياضات الخفيفة والتأمل

الدراسات العلمية

- إدارة المخاطر بما انها نشاط يمارس بشكل يومي سواء على مستوى الافراد أو المنظمات (Hamilton.C.R.1998)

-وضع السياسات الحماية من هذه المخاطر لتخفيض او تقليل مدى الأثر والتعامل معها هو المستهدف من الاستراتيجية لمنع تكرار حدوث هذه المخاطر باعتماد سجل المخاطر لرصد كل المخاطر وأثرها على المشاريع (Jean le ray.op.cit. p93)

-وتشمل الأهداف الرئيسية لإدارة المخاطر (Well-Stan et. al., 2005)

للسماح باتخاذ قرارات أكثر تنظيماً وأقل تقديرية

من خلال تقييم التهديدات والحالات والحلول، يمكن الحصول على رؤية أفضل للمخاطر التي قد يواجهها المشروع

الآن لدينا قائمة بالمخاطر، سنقوم بعمل مصفوفة مخاطر

(نحدد الاحتمالية وتأثير كل خطر)

مرتفع = (15 - 11)

متوسط = (10 - 6)

منخفض = (5 - 0)

المخاطرة			الوصف
P*I	Impact	Probability	
8	4	2	مخاطر قانونية نقص أو عدم وجود الرؤية القانونية للمتطلبات أو الوثائق المعتمدة
10	5	2	مخاطر تنظيمية كالتعديلات على برنامج متطلبات المشروع - كعدم
6	2	3	مخاطر فنية تقييم غير صحيح للتكنولوجيا المطلوبة
4	1	4	المخاطر المكانية (الموقعية) وجود عوائق للعمل في مكان التنفيذ
12	4	3	المخاطر المالية الانحرافات الحاصلة في التقديرات الضريبية
6	3	2	المخاطر السياسية الفشل في الحصول على موافقات
15	5	3	المخاطر الاجتماعية نقص أو انعدام الاتصالات مع المتأثرين من تنفيذ المشروع في المنطقة،

Identifying risks

	15-11	منخفض مرتفع	متوسط مرتفع	مرتفع
--	-------	-------------	-------------	-------

الآثر	10-6	منخفض متوسط	متوسط	مرتفع متوسط
	5-0	منخفض	متوسط منخفض	مرتفع منخفض
		5-0	10-6	15-11
Risk Matrix		الاحتمالية		

الوصف	المخاطرة			كيفية تجنب أو معالجة الخطر
	P*I	Impact	Probability	
مخاطر قانونية نقص أو عدم وجود الرؤية القانونية للمتطلبات أو الوثائق المعتمدة	8	4	2	طلب الدعم من الجهات القانونية و الاطلاع الدائم على المواد المعدلة
مخاطر تنظيمية كالتعديلات على برنامج متطلبات المشروع	10	5	2	وجود إجراءات واضحة للمشروع
مخاطر فنية تقييم غير صحيح للتكنولوجيا المطلوبة	6	2	3	أو لمراحل المشروع كالتعديلات بالتصميم يتم إجراؤها أثناء التنفيذ
المخاطر المكانية (الموقعية) وجود عوائق للعمل في مكان التنفيذ	4	1	4	تكاليف إضافية لحماية مناطق المياه الجوفية
المخاطر المالية الانحرافات الحاصلة في التقديرات الضريبية	12	4	3	احتساب الضريبة من الإيرادات الواردة

المخاطر السياسية الفشل في الحصول على موافقات أو سماح للقيام ببعض الأعمال الضرورية في الوقت المناسب	2	3	6	الحصول على موافقات أو سماح للقيام ببعض الأعمال الضرورية في الوقت المناسب
المخاطر الاجتماعية نقص أو انعدام الاتصالات مع المتأثرين من تنفيذ المشروع في المنطقة،	3	5	15	وعدم وجود إجراءات لتشجيع مشاركتهم واستفادتهم من المشروع

EMV

تصنيف الخطر	الاحتمالية	الاثار	EMV
A	20%	4000	800
B	30%	5000	1500
C	10%	2000	200
D	10%	1000	100
E	20%	4000	800
F	20%	3000	600
G	30%	5000	1500
الاجمالي			5500

ملخص وتوصيات

لا يوجد مشروع ليس به مخاطر ، وتحليل هذه المخاطر بعد تحديدها وإدارتها بعد ذلك جزء لا يتجزأ من إدارة المشروع ، وبدون ذلك يكون المشروع عرضة للفشل ، مرحلة البدء في كل مشروع تتمحور فيها المراحل الأربعة يعد تحليل وإدارة مخاطر المشروع عملية مستمرة يمكن أن تبدأ في أي مرحلة من مراحل دورة المشروع ويمكن أن تستمر وتستمر حتى تصبح تكاليف استخدامه أكثر من الفوائد المحتملة التي يمكن الحصول عليها. يتقدم المشروع ، وتتنخفض المخاطر ، وبالتالي تميل فعالية استخدام تحليل المخاطر وإدارتها إلى النضال ، لذا يُنصح باستخدامه في المراحل الأولى من دورة حياة المشروع

المراجع :

(Jean le ray.op.cit. p93)

(Well-Stan et. al., 2005)

(Hamilton.C.R.1998)

المحترف في إدارة مشاريع التنمية

.PM4NGOs

قصة إدارة المشاريع ل منى المريخي