



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	فوزيه سويلم مسلم المطيري	اسم الطالب
Students I.D	٢٠٢١٢٠٠٨٦٠	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم السبت ٢٠٢١-٠٥-٠٨ في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط ١٢.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات ادارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الان أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الاثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك, وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

المقدمة .

تهدف هذه العملية لتوفير آلية يتم من خلالها توثيق المخاطر والمعوقات، وتحديد وتنفيذ خطط عمل معينة للتعامل معها بمنهجية واضحة. يتم ذلك بهدف مواجهة المخاطر والمعوقات والحد من أثرها السلبي على حالة ومسار عمل المبادرة أو المشروع. وتكمن عوامل نجاح عملية إدارة المخاطر والمعوقات في المراقبة المستمرة لحالة المخاطر ومدى احتمالية حدوثها. ومشاركة فرق العمل والمعنيين بتحديد المخاطر المتوقعة والخطط لمواجهتها وتفادي أثر كل منها والتعامل مع المعوقات لمعالجتها

المدخلات الرئيسية.

- سجل المخاطر والمعوقات .
- تقارير أداء المبادرات والمشاريع التي توضح حالة المخاطر والمعوقات التي تم رصدها.

عملية إدارة المخاطر والمعوقات .

- دراسة المخاطر والمعوقات مع فرق العمل المعنية وتوثيقها في السجل المخصص بشكل واضح يمكن من خلاله تتبع حالة هذه المخاطر والمعوقات خلال دورة حياة المشروع.
- التخطيط للتعامل مع المخاطر والمعوقات والاستجابة لها.
- متابعة خطط الاستجابة للمخاطر والمعوقات والتأكد من فعاليتها.

المخرجات الرئيسية

- سجل محدث للأخطار والمعوقات .

المخاطر :

اسم الخطر	وصف الخطر	مستوى التأثير	الاحتمالية	خطة التعامل
طول الفترة الزمنية	الفترة الزمنية المطلوبة بدءاً من طرح المشاريع وحتى التعاقد والتي تصل لأربعة اشهر قد تؤدي الى تأخير المشاريع	عالي	مرجح الحدوث	إعداد مخطط عمليات المشتريات و دراسة كيفية تخفيض المدد الزمنية لبعض الإجراءات او تنفيذها بالتوازي
عدم تعاون ملاك المبادرات و مدراء المشاريع في الامتثال للحوكمة	عدم الالتزام بالاطار العام للحوكمة والذي يؤدي الى عشوائية في الإدارة ينتج وصول المعلومات المختلفة الخاصة بالمشاريع الى متخذي القرار في الوقت المناسب	متوسط	محتمل الحدوث	عمل خطط لتدريب بالإدارة المبادرات والمشاريع على اطار الحوكمة . إجراء أنشطة التغيير وتوعية المعنيين بأهمية الالتزام بإطار العمل إدارة و المشاريع

آلية تصنيف المخاطر وتحديد الأثر المترتب عليها .

يتم تحليل المخاطر وبناء على ذلك يتم تقدير احتمالية الحدوث والأثر المترتب والذي سينتج عنه مدى شدة (كما هو موضح في مصفوفة مخاطر) بناءً على ذلك يتم تقسيم المخاطر إلى ثلاث (Risk Severity)الخطر مستويات:

منخفض: مخاطر من ١ الى ٢ في حال حدوثها ستؤثر على سير المشروع بشكل بسيط .

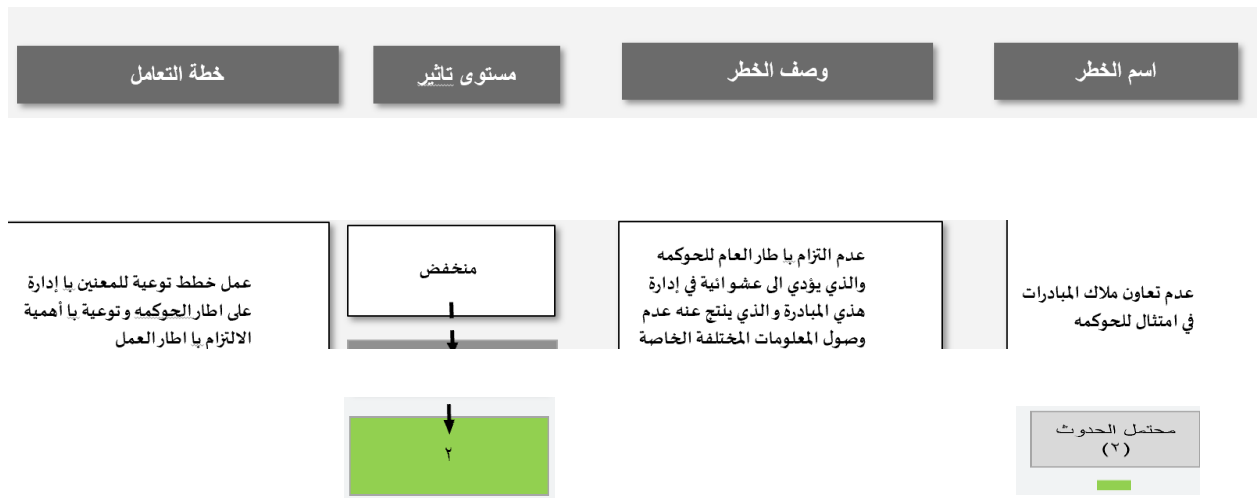
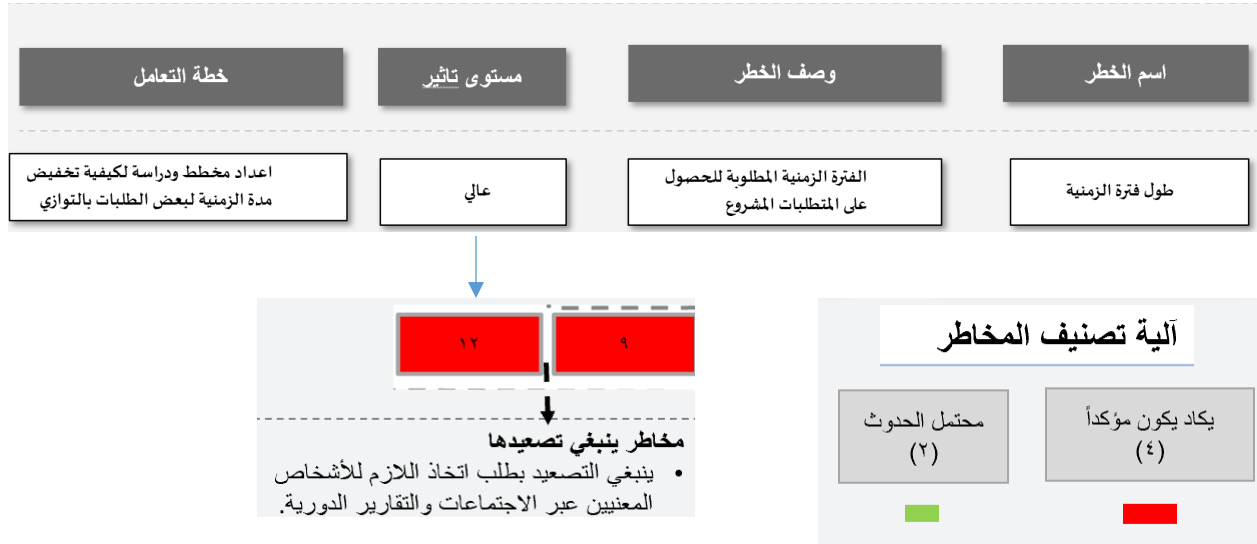
متوسط: مخاطر من ٣ الى ٦ في حال حدوثها ستؤثر على سير المشروع بشكل متوسط.

مرتفع: مخاطر من ٨ الى ١٢ في حال حدوثها ستؤثر على سير المشروع بشكل كبير.

مصفوفة المخاطر

الاحتمالية الأثر	غير محتملة الحدوث (١)	محتمل الحدوث (٢)	مرجح الحدوث (٣)	يكاد يكون مؤكداً (٤)
(١) منخفض	١	٢	٣	٤
(٢) متوسط	٢	٤	٦	٨
(٣) مرتفع	٣	٦	٩	١٢

قد تؤثر المخاطر الواردة أدناه على تنفيذ المشروع حسب الخطة الموضوعية :



النتائج :

سنقوم بحساب تكلفة EMV للمخاطر المشروع .

هذه التكلفة غير دقيقة و لكن تم تقييمها بناء على الخبرة . إجمالي الإمكانيات التأثير على الخطه ٥٠٠٠٠ الف ريال بينما تكلفة الطوارئ ١٠٠٠٠٠ ريال .

تأخر اعتماد المشروع مستوى التأثير عالي الاحتمالية عالي

الخطر	مستوى التأثير	الاحتمالية	تكلفة التأثير	مخاطر طارئ
تأخر اعتماد المشروع	عالي	عالي	٥٠٠٠ ريال	٥٠٠

الزمن المتوقع لهذا النشاط = ٣٢ يوم

التكلفة المتوقعة لهذا النشاط = ٥٠٠٠ ريال

الزيادة في مدة التنفيذ خمس أيام

الزيادة في التكاليف = ٥٠٠ ريال

Discussion

In Table we can see the result of reposing plan and how to mitigate the risk. It is important to note that we should be aware of all risks but shouldn't waste the time on risks with green color, it is better to focus on orange and red risks because they have higher probability and huge impact

References : google .

