

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	مشعل عبدالعزيز الجربوع.....	اسم الطالب
Students I.D	2021203242.....	الرقم الجامعي

Section	Course	Code	Date
Master		PMG506	2021\04\26

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس ٢٠٢١-٠٥-٢٤ في تمام الساعة ٩ مساءً
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيرًا المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط ١٢.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing ١,٥
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: ~~Eng. Amaal Aburumman~~ **Eng. Dr. Akram M. S. Ali**

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically.

This report will be between three to six pages in length. This is a significant research project.

Your report must address ~~each~~ **ONE** of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المسروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مسروع. قد يتم تعيين المسروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مسروع فعلى لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المسروع افراضيا. ستكون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات.

يجب أن يعالج تقريرك ~~كل~~ **احد** القضايا التالية:

١. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المسروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٢. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططا تفصيليا للمسروع.
٣. وصف الاسراريات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
٤. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
٥. تحديد معالم المسروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٦. إنشاء موازنة وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمسروع.
٧. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المسروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٨. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
٩. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المسروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
١٠. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المسروع.
١١. التسريعات التي قد تؤثر على المسروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتسريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

مبادرة مشروع أجهزة التكيف عالية الكفاءة

١. المقدمة:

المشروع هو احد المشاريع التي قمت بتنفيذها في شركة علم لصالح المركز السعودي لكفاءة الطاقة وهي احدى مبادرات الداعمة لرؤية ٢٠٣٠ في مجال الطاقة وكان دوري في المشروع هو مدير المشروع من شركة علم.

بداية سوف اذكر نبذة عن المشروع وأهدافه :

تؤكد الاحصائيات الرسمية أن أجهزة التكيف بمختلف أنواعها تستهلك أكثر من نصف الطاقة الكهربائية المنتجة في المملكة، كما أن نسبة أجهزة التكيف عالية الكفاءة تعد منخفضة مقارنة بالأنواع الأخرى وخاصة من قبل المصنعين المحليين.

من هذا المنطلق تضافرت جهود مختلف الجهات الحكومية المعنية لوضع حد نهائي لهذا الهدر الكبير في الطاقة الذي تستأثر به أجهزة التكيف، وذلك عبر تطبيق مواصفات ومعايير قياسية عالمية على كل أجهزة التكيف المنتجة محليا، أو المستوردة للرفع من كفاءتها والتقليل من استهلاكها للطاقة الكهربائية. وتوجت هذه الجهود باعتماد المبادرة الوطنية لأجهزة التكيف عالية الكفاءة والتي تهدف إلى تحفيز الإنتاج المحلي لهذه الأجهزة فضلا عن تحفيز المواطنين لشراء هذا النوع من الأجهزة.

شروط الاهلية هي يمكن لأي مواطن سعودي ويبلغ من العمر ٢١ سنة وأكثر الاستفادة من هذه المبادرة

الحافز هو تخفيض مقداره ٩٠٠ تتحمله الدولة.

كيفية الاستفادة منها :[2]

التحقق من التسجيل.

التحقق من المتاجر القريبة المشاركة.

الذهاب لأحد المتاجر المشاركة.

إبراز بطاقة الهوية الوطنية.

اختيار وشراء المكيف

الأهداف

تعزيز ودعم الإنتاج المحلي لأجهزة التكيف عالية الكفاءة بالمملكة العربية السعودية.

تحفيز المبيعات لأجهزة التكيف عالية الكفاءة بالمملكة العربية السعودية.

الرسائل

- أجهزة التكييف التي تم اختيارها عالية الكفاءة وسعودية الصنع.
- يتم عرض أجهزة التبريد المختارة بأسعار مخفضة، وهي بدورها تخفض من استهلاك الطاقة.
- يمكن لأي مواطن سعودي ويبلغ من العمر ٢١ سنة وأكثر الاستفادة من هذه المبادرة.

مدة المبادرة:

تم الاطلاق في إبريل ٢٠١٩ لمدة ٢٤ شهر

دور شركة علم كان في توفير منصة متكاملة لجميع أصحاب المصلحة لحوكمة جميع العمليات والإجراءات داخل المنصة تبداً من المصنع وبائع التجزئة والمواطن والمدققين حتى يتم دفع التعويض للمستفيدين.

تم تنفيذ المشروع في مدة زمنية تعتبر انجازاً للشركة بتوفير المنصة لتدشين الرسمي في اقل من ٤ شهور.

دوري في المشروع كان إدارة فريق العمل كامل من مبرمجين ومختبرين النظام ومحللين النظام وفريق العمليات والبنية التحتية.

البحث لاستخدام مشروع فعلي وربطها في مادة إدارة المشاريع المتقدمة وطرق تطبيق إدارة المشروع على هذا المشروع.

٢. دراسات علمية سابقة.

2.1 Comparing High Efficiency vs Standard Air Conditioning :

High efficiency systems provide more benefits than standard air conditioning systems. They provide greater energy efficiency and eliminate cycling, which results in less noise. They provide better dehumidification and cooling without making residents less comfortable. You can reduce cooling costs with a high efficiency air conditioning system. While you can expect a higher initial cost, you can get an excellent return on the investment for a new system.

Higher SEER Ratings Means Higher Savings Older air conditioning systems have a SEER rating of 10 or under. Today's more efficient air conditioning systems have SEER rating 23. Here's a great example: A 16 SEER (30,000 BTU) high efficiency air conditioner will use 1875 watts of energy per hour. A 13 SEER air conditioner of the

same size will use close to 2308 watts of energy per hour. All together, **there is a 28% savings on your energy bill!** [1]

٣. طريقة البحث:

وقع الاختيار على النقطة الثانية وهي:

"صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع".

بداية تم اختيار منهجية الـ Agile لكفاءتها في تطبيق المشاريع التقنية ولأن مخرجات المشروع من شركة العلم هي منصة تنقية.

بعد تجميع المتطلبات كاملة من العميل بشكل عام وتقسيمها لمراحل عدة وتسجيلها في وثيقة المتطلبات واخذ الموافقات اللازمة من جميع أصحاب المصلحة, تم تقسيم المشروع لعدة مراحل ولكي نتمكن من إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمهام والوقت لكل مهمة والنتائج المتوقعة من كل مهمة فتم استخدام عدة أدوات وهي :

• MS Project

• Jira

في النظام الأول يتم ذكر جميع المراحل وال Milestone وتعيين الفريق على كل مرحلة والوقت الخاص بها وتوضيح جميع المراحل.

أما ما يخص النظام الثاني فهو تفصيلي أكثر يذكر فيه شرح المهمة بالتفصيل وتعيين لشخص واحد ويقوم بتنفيذ المهمة والاجتماع مع الفريق بشكل يومي لأخذ الملاحظات وتقديم الدعم اللازم وتسهيل المهمة لفريق العمل وبذلك يتم تقسيم المشروع لأجزاء صغيرة تسمى Story ويكون لكل واحدة منها تعيين لشخص وبذلك توضح تفصيلياً وبشكل يومي وما يقوم فيه فريق العمل ومآتم إنجازه وإدارة تفاصيل المشروع بشكل دقيق.

وبعد انتهاء كل مرحلة يتم عقد اجتماع يسجل في المرحلة القادمة مع تفاصيلها وتعيين لكل شخص وبذلك يتم حوكمة المشروع ومعرفة كل شخص دورة ومتابعة إنجازه طول فترة حياة المشروع.

ويتم اصدار تقارير دورية على حسب الحاجة من النظام توضح فيه التفاصيل وتوضح ايضاً أداء المشروع.

٤. النتائج والمناقشة:

ادناه جدول يوضح التخطيط وعدد ال- Story التي تم إضافتها بالنظام مع الوقت والنطاق التفصيلي للمشروع :

المرحلة	المهمة -	انجز بالوقت	متأخر	ملغي - تم	تحديث المتطلب
Story					
الأولى	٤٥	٤٠	٥	-	-
الثانية	٦٣	٦٠	-	٣	٣
الثالثة	٥٤	٥٤	-	-	-
الاخيرة	٧٢	٦٤	٥	٣	٣

تم تدشين المشروع في الوقت المخطط له والله الحمد ولقد اثمرت استخدام منهجية الرشيقية في إدارة المشروع لتلبية المتطلبات وتحقيق رضى العميل والله الحمد..

٥. المراجع:

١. <https://www.skylandsenergy.com>

٢. <https://heac.gov.sa>