

مشروع التخرج لمرحلة البكالوريوس

التكليف 2: الإطار المنهجي المقترح للمشروع

عنوان البحث المقترح:

محددات نجاح وأداء المشاريع: دراسة تطبيقية على المتغيرات الحاكمة في بيئة الأعمال المعاصرة

اسم الطالب / سامي سليمان الفوزان

الرقم الأكاديمي / 232001835

المشروع النهائي - 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف / الدكتور عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

أسبوع التسليم: الأسبوع الثامن

العام الدراسي: 2026

1. صياغة أسئلة البحث

ينطلق البحث من سؤال رئيسي تتفرع منه مجموعة من الأسئلة الفرعية التي تغطي أبعاد الدراسة ومتغيراتها:

سؤال البحث الرئيسي:

كيف تؤثر المتغيرات الحاكمة المتمثلة في كفاءة التواصل، ومشاركة أصحاب المصلحة، واستراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح وأداء المشاريع في بيئة الأعمال المعاصرة؟

الأسئلة الفرعية:

1. ما أثر قنوات وآليات الاتصال المستخدمة بين أعضاء فرق المشاريع على نجاح المشروع؟
2. كيف تساهم مشاركة أصحاب المصلحة والتغذية الراجعة الفعالة في تحسين جودة المشروع ومخرجاته؟
3. ما العلاقة بين كفاءة التواصل بين أعضاء الفريق وأداء فرق العمل في المشروع؟
4. ما دور استراتيجيات إدارة المخاطر وتخصيص الميزانية في تقليل حالات عدم اليقين والحد من تأخير المشاريع؟

2. صياغة أهداف البحث

تهدف الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف التي تتوافق مع أسئلة البحث، وهي:

1. تحليل أثر كفاءة التواصل وقنوات الاتصال بين أعضاء الفريق على نجاح المشروع.
2. تقييم مدى فاعلية مشاركة أصحاب المصلحة ودور التغذية الراجعة في تحسين جودة المشروع ومخرجاته.
3. دراسة العلاقة بين كفاءة التواصل وأداء فرق العمل في المشاريع ميدانياً.
4. استكشاف دور استراتيجيات إدارة المخاطر وتخصيص الميزانية في تقليل حالات عدم اليقين والحد من تأخير المشاريع وزيادة رضا أصحاب المصلحة.

توضح الفرضيات طبيعة العلاقات المتوقعة بين متغيرات الدراسة، وهي قابلة للاختبار الإحصائي والملاحظة الميدانية:

1. توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين كفاءة التواصل بين أعضاء الفريق ونجاح المشروع.
2. توجد علاقة معنوية إيجابية ذات دلالة إحصائية بين مشاركة أصحاب المصلحة وجودة المشروع.
3. توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين الالتزام بالجدول الزمني للمشروع ورضا أصحاب المصلحة.
4. توجد علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين تخصيص الميزانية والالتزام بالجدول الزمني للمشروع.
5. توجد علاقة معنوية إيجابية ذات دلالة إحصائية بين استراتيجيات إدارة المخاطر ونتائج المشروع.

4. رسم نموذج البحث

بناءً على المعايير الأكاديمية، يتم تحديد المتغيرات المستقلة والتابعة وأبعادها لبيان العلاقات بينها كما يلي:

المتغيرات المستقلة:

أولاً: التواصل بين أعضاء الفريق

- وضوح قنوات الاتصال.
- معدل التغذية الراجعة.
- الشفافية في نقل المعلومات.

ثانياً: مشاركة أصحاب المصلحة

- مستوى المشاركة في القرارات.
- دورية الاجتماعات الاستراتيجية.
- إتاحة المعلومات والشفافية.

ثالثاً: استراتيجيات إدارة المخاطر

- التحديد المبكر للمخاطر.
- خطط الاستجابة للمخاطر.
- تخصيص احتياطات الميزانية.

المتغيرات التابعة:

أولاً: نجاح وجودة المشروع

- الالتزام بنطاق العمل.
- جودة المخرجات النهائية.
- رضا الإدارة العليا.

ثانياً: أداء المشروع ورضا أصحاب المصلحة

- الالتزام بالوقت.
- الالتزام بالميزانية.
- تلبية توقعات ورضا أصحاب المصلحة.

5. مكان التطبيق المقترح للبحث (الدراسة الميدانية المقترحة)

سيتم تطبيق الدراسة ميدانياً على شركات إدارة المشاريع، وشركات الإنشاءات، والشركات التقنية المعاصرة في سوق العمل المحلي. تم اختيار هذه القطاعات لأنها تمثل بيئة مناسبة لدراسة عوامل نجاح المشاريع، خاصة فيما يتعلق بالتواصل، وإدارة المخاطر، والالتزام بالميزانيات والجدول الزمني.

كما سيتم الالتزام بالمعايير الأخلاقية للبحث العلمي من خلال الحفاظ على سرية بيانات المشاركين، وعدم استخدام المعلومات إلا لأغراض البحث العلمي، والحصول على الموافقة المستنيرة الطوعية من المشاركين.

6. منهجية البحث المتوقعة

تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لملاءمته للدراسات الإدارية التي تهدف إلى دراسة العلاقات بين المتغيرات.

أداة الدراسة:

سيتم تطوير استبيان مغلق كأداة رئيسية لجمع البيانات، باستخدام مقياس ليكرت الخماسي لقياس أبعاد متغيرات الدراسة.

مجتمع وعينة الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من مديري المشاريع، ورؤساء الأقسام، وأعضاء فرق العمل في الشركات المستهدفة، وسيتم اختيار عينة مناسبة منهم.

التحليل الإحصائي:

سيتم تحليل البيانات باستخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) لاختبار فرضيات الدراسة والتحقق من ثبات أداة القياس.

7. المخطط المقترح للمشروع (الجدول الزمني)

- الأسبوع 1 و2: مراجعة الموضوعات المقترحة من الجامعة واختيار عنوان البحث الإداري.
- الأسبوع 3 و4: الاطلاع على الأدبيات والدراسات السابقة وتحديد مشكلة الدراسة وأبعادها.
- الأسبوع 5 و6: إعداد الإطار العام للبحث وتجهيز المقترح البحثي الأولي.
- الأسبوع 7 و8: صياغة أسئلة البحث والأهداف والفرضيات وبناء نموذج البحث المقترح.
- الأسبوع 9 و10: مراجعة الخطة المنهجية، وضبط الاعتبارات الأخلاقية، والتسليم النهائي للمشروع والمناقشة.

8. جدول المحتويات (الفهرس الهيكلي المقترح)

- صفحة الغلاف والإهداء والشكر.
- المستخلص والملخص للبحث.

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

- المقدمة.
- مشكلة الدراسة.
- أهداف الدراسة.
- أهمية الدراسة.
- حدود الدراسة.

الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة

- مفهوم نجاح المشاريع.
- التواصل في إدارة المشاريع.
- مشاركة أصحاب المصلحة.
- إدارة المخاطر.

الفصل الثالث: المنهجية والاعتبارات الأخلاقية

- مجتمع وعينة الدراسة.
- أداة الدراسة.
- الصدق والثبات.
- سرية البيانات وأخلاقيات البحث.

الفصل الرابع: تحليل البيانات واختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

- الخصائص الديموغرافية.

- النتائج الإحصائية.

- اختبار الفرضيات.

الفصل الخامس: النتائج والتوصيات والمقترحات المستقبلية

- استنتاجات الدراسة.

- التوصيات التطبيقية للشركات.

- المقترحات البحثية المستقبلية.

- قائمة المراجع والمصادر الرسمية.

9. قائمة المراجع

1. الرشيدى، أحمد بن صالح. (2024). أخلاقيات البحث العلمي والمسؤولية الأكاديمية في مؤسسات التعليم العالي. دار المعرفة الجامعية.
2. مبارك، حنان محمد. (2022). الضوابط الأخلاقية للبحوث الميدانية في العلوم الإدارية والاجتماعية. المجلة العربية للبحث العلمي، العدد 2، 145-168.
3. كيرزنر، هارولد. (2023). إدارة المشاريع: نهج النظم للتخطيط والجدولة والتحكم. جون وايلي وأولاده.
4. موريس، بيتر، وبينتو، جيفري. (2022). إدارة أصحاب المصلحة والاتصال الاستراتيجي وعوامل نجاح المشروع. المجلة الدولية لإدارة المشاريع.
5. معهد إدارة المشاريع. (2021). الدليل المعرفي لإدارة المشاريع (PMBOK Guide). معهد إدارة المشاريع.





وَأَتَحْمَلُ الْمَسْئُولِيَّةَ الْقَانُونِيَّةَ وَالْأَكَادِيمِيَّةَ كَامِلَةً فِي حَالِ ثُبُوتِ خِلَافٍ ذَلِكَ
وَتَحَرَّرَ هَذَا الْإِقْرَارُ بِنَاءً عَلَى رَغْبَتِي، وَدُونَ أَدْنَى مَسْئُولِيَّةٍ عَلَى الْمَوْسَسَةِ التَّعْلِيمِيَّةِ.

الاسم: عليه السلام
.....

التوقيع: عليه السلام
.....

التاريخ: 2026/7/23
.....

