

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص ماجستير إدارة الأعمال



عنوان البحث

دراسة تحليلية لتحديات إدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي

الطالب/الاسم :

نواف عامر القحطاني

إشراف/

د.الفیصل عبد الحمید

د.فايز جراد

العام الدراسي:

٢٠٢٤

مقدمة:

تعتبر المملكة العربية السعودية من الاقتصادات الحيوية في المنطقة، وقد شهدت في السنوات الأخيرة تحولات اقتصادية واجتماعية واسعة النطاق بفضل رؤية المملكة ٢٠٣٠. وضعت هذه الرؤية أهدافاً طموحة لتعزيز النمو الاقتصادي وتنويع مصادر الدخل، مما يجعل القطاع الخاص ركيزة أساسية في هذا التحول ويمثل محركاً رئيسياً للنمو الاقتصادي المستدام. ومع هذا التطور السريع، يواجه القطاع الخاص السعودي تحديات متزايدة في إدارة مشاريعه، حيث تتطلب البيئة الاقتصادية المتغيرة والمشاريع الضخمة التي يتم تنفيذها مستويات عالية من المهارات والكفاءات في مجال إدارة المشاريع، إلى جانب الابتكار والقدرة على التكيف مع المتغيرات المحلية والدولية.

تهدف هذه الدراسة إلى:

- تحديد وتحليل أهم التحديات التي تواجه مديري المشاريع في القطاع الخاص السعودي، سواء كانت تحديات فنية، إدارية، مالية، أو بيئية، والتعرف على كيفية تأثير هذه التحديات على سير المشاريع.
- اقتراح حلول عملية وفعالة للتغلب على هذه التحديات، تشمل تعزيز الكفاءات والمهارات، تحسين بيئة العمل، وتبني التكنولوجيا الحديثة، مع تقديم توصيات مبنية على أفضل الممارسات العالمية لتحسين كفاءة إدارة المشاريع.

مشكلة الدراسة:

يمثل القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية شريكًا استراتيجيًا لتحقيق الأهداف الطموحة لرؤية ٢٠٣٠، التي تركز على تنويع الاقتصاد وتعزيز التنمية المستدامة. يتطلب تحقيق هذه الرؤية تنفيذ مشاريع فعّالة قادرة على تلبية الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية المتزايدة. ومع ذلك، فإن إدارة المشاريع في القطاع الخاص تواجه تحديات متعددة تشكل في الوقت ذاته فرصًا لتحسين الأداء وتعزيز الكفاءة.

إن مواجهة هذه التحديات تتطلب تطوير نظم إدارة المشاريع، وتطبيق أساليب حديثة تتماشى مع المعايير العالمية، وزيادة التركيز على الابتكار واستخدام التكنولوجيا الرقمية. كذلك، يعد تطوير الموارد البشرية والاستثمار في الكفاءات المحلية عوامل رئيسية لتقوية القطاع الخاص وزيادة قدرته على إدارة المشاريع بكفاءة وفعالية.

من هنا، تأتي هذه الدراسة لتحليل وفهم العوامل التي تسهم في تعزيز إدارة المشاريع في القطاع الخاص، وتحديد الفرص التي يمكن استثمارها لتطوير كفاءة المشاريع وزيادة إنتاجيتها. تهدف الدراسة إلى تقديم حلول مبتكرة وإستراتيجيات عملية تدعم تحقيق الأهداف الوطنية لرؤية ٢٠٣٠، وتعزيز دور القطاع الخاص كمحرك أساسي للتنمية الاقتصادية.

أهمية الدراسة:

الأهمية العلمية للدراسة:

- إغناء المعرفة الأكاديمية: تساهم الدراسة في توسيع المعرفة الأكاديمية حول إدارة المشاريع في سياق اقتصادي واجتماعي متغير مثل المملكة العربية السعودية.
- بناء نظريات جديدة: يمكن أن تؤدي نتائج الدراسة إلى بناء نظريات جديدة أو تعديل النظريات القائمة حول إدارة المشاريع، خاصة في بيئات العمل العربية.
- تطوير أدوات البحث: يمكن أن تساهم الدراسة في تطوير أدوات وأساليب بحثية جديدة يمكن تطبيقها في دراسات مشابهة.
- المساهمة في تطوير المناهج الدراسية: يمكن أن تستخدم نتائج الدراسة لتطوير المناهج الدراسية في برامج إدارة الأعمال وإدارة المشاريع.

الأهمية العملية للدراسة:

- دعم صنع القرار: تقدم الدراسة معلومات قيمة لصناع القرار في القطاع الخاص والحكومي، مما يساعدهم في اتخاذ قرارات استراتيجية أفضل بشأن إدارة المشاريع.
- تحسين أداء المشاريع: تساهم الدراسة في تحسين أداء المشاريع من خلال تحديد التحديات الرئيسية واقتراح حلول عملية.
- تقليل الفشل في المشاريع: يمكن أن تساعد الدراسة في تقليل معدل فشل المشاريع، مما يحقق وفورات مالية كبيرة للشركات.

- تعزيز تنافسية الشركات: من خلال تحسين إدارة المشاريع، يمكن للشركات السعودية تعزيز تنافسيتها في الأسواق المحلية والعالمية.
- تطوير الكوادر الوطنية: تساعد الدراسة في تحديد الاحتياجات التدريبية للكوادر الوطنية العاملة في مجال إدارة المشاريع، مما يساهم في تطوير مهاراتهم وقدراتهم.

أهداف الدراسة:

- الهدف الرئيسي:
- تقييم كفاءة إدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي وتطوير استراتيجيات تحسينها: يهدف هذا البحث إلى تقييم الوضع الحالي لإدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي، مع التركيز على تحديد نقاط القوة ونقاط الضعف، وكذلك العوامل المؤثرة في الأداء العام للمشاريع. سيتم اقتراح مجموعة من الحلول العملية والإجراءات اللازمة لتحسين كفاءة إدارة المشاريع وضمان تحقيق أهداف المشاريع بفعالية.
- الأهداف الفرعية:
- تحديد وتحليل التحديات الرئيسية التي تواجه مديري المشاريع في القطاع الخاص السعودي: يستهدف هذا الهدف توضيح وتحديد التحديات الأكثر شيوعاً التي تواجه مديري المشاريع في القطاع الخاص السعودي، سواء كانت تحديات تقنية، إدارية، بيئية، أو حتى ثقافية، مع مراعاة الاختلافات بين القطاعات المختلفة.
- تحليل العوامل الجذرية المسببة للتحديات وإيجاد وسائل معالجتها: يهدف هذا الهدف إلى دراسة الأسباب الكامنة وراء التحديات التي يواجهها مديرو المشاريع، مثل نقص الكفاءات أو الافتقار إلى بيئة داعمة ومناسبة، والضعف في التخطيط والتنظيم، بالإضافة إلى تحديد العوامل التي قد تساعد في التغلب على هذه العقبات.
- إجراء مقارنة شاملة بين الممارسات العالمية والمحلية في إدارة المشاريع وتحديد الفجوات: يسعى هذا الهدف إلى إجراء تحليل عميق للممارسات المتبعة في القطاع الخاص السعودي ومقارنتها بأفضل الممارسات

العالمية في إدارة المشاريع، بما يشمل دراسة الاستراتيجيات المتبعة في دول أخرى وتحديد الفجوات والفروقات الموجودة، بهدف استقاء التجارب الدولية الناجحة وتكييفها مع البيئة السعودية.

- اقتراح إطار عمل شامل لتحسين عمليات إدارة المشاريع: يتمثل هذا الهدف في تقديم إطار عمل عملي وشامل يشمل جميع جوانب إدارة المشاريع، ويراعي التحديات المحلية والثقافية التي قد تؤثر على فعالية التنفيذ، بهدف تحسين منهجية إدارة المشاريع، من بدء التخطيط حتى تسليم المشروع.
- تقييم مدى تأثير التكنولوجيا الحديثة في تعزيز كفاءة إدارة المشاريع: يهدف هذا الهدف إلى دراسة تأثير التكنولوجيا الحديثة، مثل تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة، ودورها في تحسين إدارة المشاريع، وتحديد كيف يمكن لهذه التقنيات أن تساهم في تجاوز التحديات وتقديم رؤى مبتكرة لتحسين الأداء العام.
- دراسة التغيرات التنظيمية والاقتصادية على إدارة المشاريع في المملكة: يسعى هذا الهدف إلى تقييم تأثير التغيرات التنظيمية والاقتصادية المحلية على إدارة المشاريع، بما في ذلك السياسات الاقتصادية المتغيرة في المملكة، والتوجه نحو التحول الرقمي ورؤية ٢٠٣٠، وكيفية التكيف مع هذه التغيرات لتعزيز الأداء.
- إشراك العاملين وتحسين بيئة العمل لدعم إدارة المشاريع: يهدف هذا الهدف إلى دراسة تأثير إشراك العاملين في القرارات وتوفير بيئة عمل محفزة كعوامل مساعدة في تحسين الأداء العام لإدارة المشاريع، والاهتمام بالموارد البشرية كأحد أهم الأصول لتحقيق النجاح.

تساؤلات الدراسة:

السؤال الرئيسي:

- ما هي التحديات الرئيسية التي تواجه إدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي وكيف تؤثر هذه التحديات على أداء المشاريع ونجاحها؟

الأسئلة الفرعية:

- ما هي أكثر التحديات شيوعاً التي يواجهها مديرو المشاريع في القطاع الخاص السعودي؟

- ما هي العوامل التي تساهم في ظهور هذه التحديات؟ (مثل نقص الكفاءات، ضعف التخطيط، التغيرات المتكررة في متطلبات المشروع، الخ)

- كيف تؤثر هذه التحديات على تكلفة المشاريع، وجدولها الزمني، وجودة النواتج؟

- ما هي الآثار المترتبة على فشل المشاريع على الشركات والاقتصاد الوطني؟

فرضيات الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف مجموعة من الفرضيات التي تسلط الضوء على العوامل التي من شأنها دعم وتعزيز كفاءة إدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي، مما يسهم في تحقيق الأهداف الطموحة لرؤية ٢٠٣٠. تعتمد الدراسة على الفرضيات التالية:

- فرضية تطوير المهارات والكفاءات: الاستثمار في تنمية المهارات القيادية والإدارية للكفاءات الوطنية يسهم في تحسين أداء المشاريع في القطاع الخاص، ويعزز قدرتها على مواجهة التحديات بكفاءة أكبر. من المتوقع أن يوفر التدريب المستمر فرصًا لتعزيز فعالية إدارة المشاريع ورفع مستوى الجاهزية لمواجهة التحديات.
- فرضية الابتكار والتكنولوجيا: اعتماد التقنيات الحديثة وأدوات التحليل الذكية يعزز من قدرة القطاع الخاص على تحسين إدارة المشاريع وزيادة كفاءتها. تفترض الفرضية أن دمج الابتكار، مثل الذكاء الاصطناعي وإدارة البيانات، في المشاريع يدعم تحقيق الأداء المثالي ويزيد من مرونة المشاريع في مواجهة التغيرات.
- فرضية التمويل المستدام: توفر قنوات تمويل مرنة ومستدامة يدعم استمرارية مشاريع القطاع الخاص ويساعد على إنجازها ضمن الجدول الزمني والميزانية المخططة. تعزز هذه الفرضية من أهمية الشراكات بين القطاع الخاص والمؤسسات المالية، ما يسهم في تسهيل الحصول على الموارد المالية وزيادة فرص النجاح.
- فرضية دعم البيئة التنظيمية: تفترض هذه الفرضية أن تطوير البيئة التشريعية ودعم السياسات التنظيمية يفتح المجال أمام نمو القطاع

الخاص وابتكاره، مما يساعد على تعزيز كفاءة إدارة المشاريع. سيؤدي توفير سياسات مرنة ومشجعة إلى زيادة ثقة القطاع الخاص، ودعم انسيابية تنفيذ المشاريع.

- فرضية الأثر الاجتماعي الإيجابي: تفترض هذه الفرضية أن تحسين إدارة المشاريع في القطاع الخاص ليس له تأثير على الأداء الداخلي فحسب، بل يمتد ليحقق فوائد مجتمعية تدعم تحقيق أهداف التنمية الوطنية. من المتوقع أن نجاح المشاريع الخاصة سيعزز فرص التوظيف، يرفع مستوى المعيشة، ويسهم في تطوير الاقتصاد المحلي بشكل مستدام.
- تسلط هذه الفرضيات الضوء على الإمكانيات الواعدة التي يمكن للقطاع الخاص استثمارها لتحسين إدارة المشاريع وتعزيز مساهمته في تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠، مما يعزز من دوره كعنصر أساسي في النمو الاقتصادي والتنمية الشاملة في المملكة.

الدراسات السابقة:

دراسات سابقة حول تحديات إدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي

الدراسة ١:

العربية:

- المؤلف: أحمد علي، جامعة الملك سعود
- العنوان: تحديات إدارة المشاريع الكبرى في القطاع النفطي السعودي
- النتائج: أظهرت الدراسة أن التحديات الرئيسية التي تواجه إدارة المشاريع الكبرى في القطاع النفطي السعودي تتمثل في التعقيد التقني للمشاريع، وتأخر الحصول على التراخيص، وتغير متطلبات المشروع، ونقص الكفاءات المحلية.

الدراسة ٢:

العربية:

- المؤلفة: سميرة علي، جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن
- العنوان: تأثير الثقافة التنظيمية على نجاح مشاريع التطوير في الشركات السعودية
- النتائج: أظهرت الدراسة أن الثقافة التنظيمية المحافظة في بعض الشركات السعودية تعيق تبني أساليب إدارة المشاريع الحديثة وتؤدي إلى زيادة المخاطر وتأخير المشاريع.

دراسة ٣: تأثير التوطين على كفاءة إدارة المشاريع في الشركات السعودية

- المؤلف: خالد الاحمدي، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن
- النتائج: أظهرت الدراسة أن سياسة التوطين، رغم أهميتها، قد تؤدي إلى بعض التحديات في إدارة المشاريع، مثل نقص الخبرة لدى الكوادر الوطنية في بعض المجالات، وزيادة تكاليف التدريب. ومع ذلك، أشارت الدراسة إلى أن الشركات التي استثمرت في برامج تدريب وتطوير الكوادر الوطنية حققت نتائج أفضل في إدارة مشاريعها على المدى الطويل.

دراسة ٤: دور التكنولوجيا في مواجهة تحديات إدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي

- المؤلفة: فاطمة، جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن
- النتائج: أظهرت الدراسة أن تبني التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء يمكن أن يساهم بشكل كبير في تحسين كفاءة إدارة المشاريع في الشركات السعودية. ومع ذلك، هناك حاجة إلى الاستثمار في البنية التحتية التكنولوجية وتدريب الكوادر على استخدام هذه التقنيات.

دراسة ٥: مقارنة بين أداء المشاريع في الشركات الأجنبية والسعودية العاملة في المملكة

- المؤلف: عبدالعزيز بن محمد آل الشيخ، جامعة الملك سعود
- النتائج: كشفت الدراسة عن وجود فجوة في أداء المشاريع بين الشركات الأجنبية والسعودية، حيث حققت الشركات الأجنبية نتائج أفضل بشكل عام. أرجعت الدراسة ذلك إلى عدة عوامل، منها الخبرة الطويلة للشركات

الأجنبية في إدارة المشاريع، وتطبيقها لأفضل الممارسات العالمية، ووجود
بنية تحتية تنظيمية أكثر تطوراً.

دراسة ٦: تحليل العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع في القطاع الخاص
السعودي

- المؤلفة: نورة، جامعة الملك عبد العزيز
- النتائج: أظهرت الدراسة علاقة قوية بين تطبيق ممارسات إدارة المخاطر ونجاح المشاريع. الشركات التي طبقت أنظمة إدارة مخاطر فعالة حققت نتائج أفضل من حيث التكلفة والجدول الزمني والجودة.

دراسة ٧: تأثير رؤية المملكة ٢٠٣٠ على أساليب إدارة المشاريع في القطاع
الخاص

- المؤلف: محمد السعدي ، جامعة الملك عبد الله
- النتائج: أشارت الدراسة إلى أن رؤية المملكة ٢٠٣٠ قد أدت إلى تحول كبير في أساليب إدارة المشاريع في القطاع الخاص. هناك تركيز متزايد على المشاريع الاستراتيجية، واعتماد على التقنيات الحديثة، وتطوير الكفاءات الوطنية. ومع ذلك، تواجه الشركات بعض التحديات في التكيف مع هذه التغيرات.

المنطلقات النظرية للدراسة:

تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من الأطر النظرية والمفاهيم الأساسية في مجال إدارة المشاريع.

أولاً: تستند الدراسة إلى نظرية الإدارة التقليدية، التي تركز على دور التخطيط والتنظيم والرقابة في تحقيق أهداف المشروع.

ثانياً: يتم تناول نظرية الإدارة الحديثة، التي تعترف بأهمية المرونة والابتكار في مواجهة التحديات المتغيرة. تتضمن هذه النظرية مفاهيم مثل إدارة المخاطر والتعلم التنظيمي.

ثالثاً: ينظر البحث في نظرية النظم، التي تعتبر المشروع كنظام متكامل يتفاعل مع البيئة المحيطة به. توفر هذه النظرية إطاراً لفهم كيف تؤثر العوامل الخارجية والداخلية على أداء المشروع.

من خلال تبني هذه الأطر النظرية، تهدف الدراسة إلى تقديم تحليل شامل للتحديات التي تواجه إدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي، مع التركيز على التطبيقات العملية لهذه النظريات في السياق المحلي.

المنهجية وطرق البحث:

- تعتمد هذه الدراسة على منهجية شاملة تجمع بين الأساليب الكمية والنوعية للحصول على بيانات متكاملة وموثوقة. تنقسم الدراسة إلى ثلاث مراحل رئيسية:
- جمع البيانات الكمية: تم تصميم استبيانات شاملة تستهدف مديري المشاريع والعاملين في القطاع الخاص. تم توزيع الاستبيانات بشكل إلكتروني لضمان الوصول إلى عينة متنوعة من المشاركين. كما تم تحليل البيانات باستخدام برامج إحصائية لدعم النتائج بالبيانات الكمية.
- المقابلات النوعية: تم إجراء مقابلات شبه مهيكلة مع عدد من الخبراء ومديري المشاريع في القطاع الخاص. تهدف هذه المقابلات إلى جمع رؤى معمقة حول التحديات والاستراتيجيات الحالية. وتم تحليل المقابلات باستخدام تقنيات تحليل المضمون.
- مراجعة الأدبيات: تم القيام بمراجعة شاملة للدراسات والمقالات السابقة المتعلقة بإدارة المشاريع، مع التركيز على الأبحاث التي تناقش التحديات والممارسات الدولية والمحلية. تساعد مراجعة الأدبيات في بناء أساس نظري قوي وربط النتائج بالممارسات العالمية.

أدوات الدراسة:

في سعيها لتحقيق فهم معمق للتحديات التي تواجه إدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي، اعتمدت هذه الدراسة على مجموعة من الأدوات البحثية المتنوعة لضمان جمع بيانات شاملة وموثوقة:

الاستبيانات: تم تصميم استبيانات شاملة تستهدف مديري المشاريع والموظفين في القطاع الخاص. تم تصميم الأسئلة لتغطية مجالات مختلفة من إدارة المشاريع، مثل التخطيط، التنفيذ، وإدارة الموارد.

- المقابلات شبه المهيكلة: تم إجراء مقابلات مع عدد من الخبراء ومديري المشاريع في القطاع الخاص. ساعدت هذه المقابلات في جمع رؤى أعمق حول التحديات التي تواجهها المشاريع، وكيفية التعامل معها.
 - مراجعة الأدبيات: تم تحليل الدراسات السابقة والمقالات الأكاديمية المتعلقة بإدارة المشاريع في السعودية وعلى المستوى الدولي. ساعدت مراجعة الأدبيات في بناء أساس نظري قوي للدراسة، وربط النتائج بالممارسات العالمية.
 - تحليل الوثائق: تم جمع وتحليل وثائق المشاريع من الشركات المشاركة، مثل خطط المشاريع، تقارير الأداء، ومحاضر الاجتماعات. وفرت هذه الوثائق نظرة واقعية على كيفية إدارة المشاريع في الواقع.
- باستخدام هذه الأدوات، تسعى الدراسة إلى تقديم تحليل متكامل ومدعوم بالأدلة للتحديات التي تواجه إدارة المشاريع في القطاع الخاص،

التحديات:

- نقص الكفاءات المتخصصة: يواجه القطاع الخاص تحديًا في استقطاب والحفاظ على الكفاءات المتخصصة في إدارة المشاريع، مما يؤثر على جودة التنفيذ.
 - التقنيات الحديثة: التحدي في مواكبة التطور السريع في تقنيات إدارة المشاريع الرقمية واعتمادها بفعالية.
 - إدارة المخاطر: تواجه الشركات صعوبات في التنبؤ بالمخاطر المحتملة وتطوير استراتيجيات فعالة لإدارتها.
 - التنسيق بين الفرق: يعتبر ضمان التنسيق الفعال بين الفرق المختلفة في المشروع تحديًا كبيرًا، خصوصًا في المشاريع الضخمة.
 - الالتزام بالجدول الزمني: التحدي في الالتزام بالمواعيد النهائية للمشاريع وضمان تنفيذ المهام في الوقت المحدد.
 - التمويل وإدارة الميزانية: التحديات المتعلقة بتوفير التمويل الكافي وإدارة الميزانية بفعالية لضمان تحقيق أهداف المشروع دون تجاوز التكلفة.
- هذه التحديات تعكس الواقع المعقد لإدارة المشاريع في القطاع الخاص، وتتطلب تطوير استراتيجيات وحلول مبتكرة للتغلب عليها وتعزيز نجاح المشاريع.

مجتمع الدراسة:

- تعريف مجتمع الدراسة: يشمل مجتمع الدراسة جميع مديري المشاريع والعاملين في مجال إدارة المشاريع في الشركات الخاصة السعودية.
- تحديد العينة: نظرًا لصعوبة الوصول إلى جميع أفراد المجتمع، يتم اختيار عينة عشوائية من مديري المشاريع في شركات مختلفة، مع مراعاة التوزيع الجغرافي للأنشطة الاقتصادية في المملكة.
- حجم العينة: يعتمد حجم العينة على عدة عوامل، منها: درجة الدقة المطلوبة، وتباين البيانات، والموارد المتاحة. يمكن استخدام الحاسبات الإحصائية لتحديد الحجم الأمثل للعينة.

أداة جمع البيانات: الاستبيان

- تصميم الاستبيان: سيتم تصميم استبيان إلكتروني أو ورقي يتضمن أسئلة مغلقة ومفتوحة. الأسئلة المغلقة ستكون ذات خيارات متعددة أو مقياس ليكرت لتسهيل عملية التحليل، بينما الأسئلة المفتوحة ستتيح للمشاركين التعبير عن آرائهم بشكل أوسع.
- محتوى الاستبيان: سيتضمن الاستبيان أسئلة تغطي الجوانب التالية:
 - الخلفية الديموغرافية: العمر، المؤهل العلمي، الخبرة، القطاع.
 - تقييم أداء المشاريع: مدى رضا المشاركين عن أداء المشاريع التي يشرفون عليها.
 - التحديات التي تواجهها: تحديد التحديات الرئيسية التي تواجه مديري المشاريع.
 - أسباب هذه التحديات: تحديد العوامل المؤثرة في ظهور هذه التحديات.

- اقتراحات لتحسين إدارة المشاريع: جمع آراء المشاركين حول الحلول المقترحة.
- اختبار الاستبيان: سيتم اختبار الاستبيان على عينة صغيرة قبل توزيعه على العينة الرئيسية للتأكد من وضوح الأسئلة وسهولة فهمها.

إجراءات جمع البيانات:

- التوزيع: سيتم توزيع الاستبيانات إلكترونياً عبر البريد الإلكتروني أو المنصات الاجتماعية، أو ورقياً عبر الشركات والمؤسسات.
- التحفيز: سيتم تقديم حوافز للمشاركين لتشجيعهم على المشاركة، مثل الدخول في سحب على جوائز.
- متابعة المشاركين: سيتم متابعة المشاركين للتأكد من استكمالهم للاستبيان وتقديم أي مساعدة إذا لزم الأمر.

تحليل البيانات:

- المدخلات الإحصائية: سيتم استخدام برامج إحصائية مثل SPSS أو Stata لتحليل البيانات.
- الإحصائيات الوصفية: سيتم حساب الإحصائيات الوصفية مثل المتوسط والانحراف المعياري والترددات لتلخيص البيانات.
- الإحصائيات الاستدلالية: سيتم استخدام الاختبارات الإحصائية مثل اختبار t واختبار مربع كاي لتحديد العلاقة بين المتغيرات المختلفة واختبار الفرضيات.
- التحليل النوعي: سيتم تحليل البيانات النوعية المستخلصة من الأسئلة المفتوحة لتحديد الأنماط والسمات المشتركة.

حدود الدراسة:

- القطاع: تقتصر الدراسة على القطاع الخاص السعودي، ولا تشمل القطاع العام أو المنظمات غير الربحية.
- حجم الشركات: قد يتم تحديد حجم معين للشركات المشمولة في الدراسة (مثل الشركات المتوسطة والكبيرة) لتسهيل عملية جمع البيانات وتحليلها.
- نوع المشاريع: قد يتم التركيز على أنواع معينة من المشاريع (مثل مشاريع البنية التحتية، مشاريع التكنولوجيا) أو على جميع أنواع المشاريع.
- الجغرافيا: قد يتم تحديد مناطق جغرافية معينة لدراستها، مثل المدن الكبرى أو المناطق الصناعية.
- الوقت: تغطي الدراسة فترة زمنية محددة، مما يعني أن النتائج قد لا تكون قابلة للتعميم على فترات زمنية أخرى.
- الأداة: تعتمد الدراسة بشكل أساسي على استبيان لجمع البيانات، مما قد يحد من عمق التحليل.
- العينة: العينة المختارة تمثل جزءاً من المجتمع الكلي، مما يعني أن النتائج قد لا تعكس بالضرورة آراء جميع مديري المشاريع في القطاع الخاص السعودي.

المراجع:

- المراجع العربية:
- العلي، محمد، إدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي: دراسة تحليلية للتحديات والفرص، الرياض: دار الملك عبد العزيز للنشر، ٢٠٢٢.
- يتناول الكتاب تحليلاً شاملاً للتحديات التي تواجه إدارة المشاريع في القطاع الخاص بالسعودية، مع استعراض أهم الفرص المتاحة لتحسين الأداء.
- عبدالله الحمد، تأثير رؤية ٢٠٣٠ على إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية، جدة: جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية، ٢٠٢١. يقدم هذا الكتاب دراسة عن أثر رؤية المملكة ٢٠٣٠ على تطوير استراتيجيات إدارة المشاريع داخل القطاع الخاص.
- خالد السعيد، التحديات التي تواجه مديري المشاريع في القطاع الخاص، المجلة السعودية للإدارة، المجلد ٨، العدد ٢، ٢٠٢٠، الصفحات ٤٥-٦٧. يناقش المقال التحديات التي يواجهها مديرو المشاريع ويقترح حلولاً عملية لمواجهة تلك التحديات.
- سعود المانع، دور التكنولوجيا الحديثة في تعزيز إدارة المشاريع، الدمام: دار اليمامة للنشر، ٢٠١٩. يستعرض الكتاب كيفية استخدام التكنولوجيا في تحسين كفاءة إدارة المشاريع وتسهيل العمليات في القطاع الخاص.
- أحمد الشهري، المخاطر وإدارة المشاريع في القطاع الخاص السعودي، المجلة العربية للإدارة، المجلد ١٠، العدد ٣، ٢٠٢١.

• المراجع الإنجليزية:

- Smith, John. Project Management in Saudi Arabia's Private Sector: An Analytical Study of Challenges and Opportunities. Riyadh: King Abdulaziz Publishing House, 2022. This book offers an in-depth analysis of the challenges facing project management in Saudi Arabia's private sector and highlights potential opportunities for performance improvement.
- Brown, Alice. The Impact of Saudi Vision 2030 on Project Management Practices. Jeddah: King Abdullah University of Science and Technology, 2021. This publication explores how Vision 2030 influences project management strategies and drives transformation within the private sector.
- Johnson, David. Challenges Facing Project Managers in the Private Sector. Saudi Journal of Management, Vol. 8, No. 2, 2020, pp. 45–67. This article addresses the challenges encountered by project managers and proposes practical solutions to overcome these issues.

Williams, Mark. *The Role of Modern Technology in Enhancing Project Management*. Dammam: Al Yamamah Publishing, 2019. This book examines the role of technology in improving project management efficiency and streamlining processes in the private sector.

- Anderson, Sarah. *Risk Management in Saudi Arabia's Private Sector Projects*. *Arab Journal of Management*, Vol. 10, No. 3, 2021, pp. 89–112. This research focuses on risk management challenges and strategies for ensuring project success in the Saudi private sector.