

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name hamzah abdu kamli اسم الطالب حمزة عبده كاملي

Students I.D الرقم الجامعي 2021203440

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط 12.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

شركة أرامكو

سجل المخاطر :

1 - مخاطر مرتبطة بالتطورات الاقتصادية والسياسية في قارة اسيا -R-الخطر المحتمل:									
تصدر أرامكو الجزء الأكبر من منتجاتها النفطية لقارة آسيا ، وتتوقع مزيدا من فرص الضخ في حال نمو القارة اقتصادياً .					وصف الخطر (لماذا اعتبرته خطر)				
يعد خطراً لأن الظروف الاقتصادية في مناطق التسويق بفعل التحديات السياسية والاقتصادية المعاكسة تحد من نتائج التوقعات للشركة في التصدير وبالتالي انخفاض الإيرادات مقارنة بالقيمة التشغيلية الثابتة في الشركة ، وكذلك خطراً على الأهداف الاستراتيجية .									
مالي – استراتيجي على مستوى فرص النمو ومركزها المالي					نوع الخطر				
سياسة درء الخطر					إعادة التوازن مابين الكلفة التشغيلية والمتحقق ماليا وفق الظروف .				
احتمالية حدوث الخطر					دعم الجهود العالمية لاستقرار .				
مستوى تأثير الخطر حال حدوثه					درجة الخطر				
١	٢	3	٤	٥	١	٢	٣	٤	5
ضئيل	محدود	مؤثر	حرج	كارثي	نادر	متوقع	محتمل	وارد	مؤكد
					15				

2 - مخاطر مرتبطة بالمنافسة -R-الخطر المحتمل:									
تعمل أرامكو في بيئة شديدة التنافسية وقد يكون لها اثر سلبي على أسعار بيع النفط والمنتجات الأخرى للشركة .					وصف الخطر (لماذا اعتبرته خطر)				
يعد خطراً على مستوى الانتاج لان سوق النفط والشركات المنافسة محليا وعالمياً يشهد تفنيات تزيد اكتشافات إضافية وتخفيض سعر الإنتاج وتوفر احتياطات كبيرة ، وكذلك النفط الصخري وتكلفته ، وعلى مستوى التسويق فإن المصافي الأخرى تبيع منتجاتها للعملاء في مناطقها وهذا يعد تحدي على كفاءات التشغيل والإنتاج وبالتالي المنافسة .									
فرص – استراتيجي على مستوى فرص النمو ومركزها المالي					نوع الخطر				
سياسة درء الخطر					التحالفات او الاستحواذ التي تحقق ضخ الإنتاج بشكل دائم من الشركة الام ارامكو				
احتمالية حدوث الخطر					التخطيط التسويقي بعقود .				
مستوى تأثير الخطر حال حدوثه					طويلة الاجل مع الدول النامية				
١	٢	3	٤	٥	١	٢	٣	٤	5
ضئيل	محدود	مؤثر	حرج	كارثي	نادر	متوقع	محتمل	وارد	مؤكد
					12				

3. مخاطر مرتبطة بأهداف النمو		R-الخطر المحتمل:	
تتحقق أرامكو نجاحات على مستوى تحقيق أهداف نموها الاستراتيجية مما جعل الدولة تعتمد عليها وتجربتها في المشاريع الكبرى والمعقدة لتنفيذه في الوقت المناسب وبالكلفة المناسبة . وصف الخطر (لماذا اعتبرته خطر) يعد خطراً على مستوى الوفاء بخططها التشغيلية والاستراتيجية ، وقدرتها على مستوى القوى البشرية المؤهلة والمعدات والتمويل والتصاريج وعلى مستوى التنسيق بين المقاولين في قطاعات الاعمال المختلفة وقد يكون الخطر في تأخير انجاز المشاريع او جودتها او الغائها وينعكس هذا على قيمة مشاريعها الأساسية وسمعتها .		تشغيلي – استراتيجي على مستوى فرص الريادة ومركزها المالي	
سياسة درء الخطر		احتمالية حدوث الخطر	مستوى تأثير الخطر حال حدوثه
دراسة وموائمة الإمكانيات الواقعية وجدولة المشاريع بشكل احترافي قبل تنفيذ المشاريع. 1		5 4 3 2 1	5 4 3 2 1
تأهيل مقاولين محددين للتعاقد . 2 معهم لانجاز المشاريع بذات الجودة وفي نفس الوقت وبالكلفة المحدده.		مؤكد وارد محتمل متوقع نادر	مؤكد وارد محتمل متوقع نادر
درجة الخطر 6		مؤثر محدود ضئيل	
4. مخاطر مرتبطة بالتقاضي		R-الخطر المحتمل:	
تتعرض الشركات الكبرى لتحديات قانونية تؤدي لدعاوى قضائية وفي دول عده . وصف الخطر (لماذا اعتبرته خطر) يعد خطراً لأن عمليات هائلة تتم داخل الشركة بعقود وضمانات وفي قطاعات التشغيل والموارد البشرية والمالية والتسويق والمساهمات والاكتتاب وماله بالمقاولين والاستثمار الخارجي ، ينتج عنها احتمالية نشوء سوء العلاقات التعاقدية .		قانوني – وكذلك سمعه على مستوى خسارة التقاضي امام شركات عالمية	
سياسة درء الخطر		احتمالية حدوث الخطر	مستوى تأثير الخطر حال حدوثه
الحوكمة في كافة القطاعات بما فيها المتعاقد معها داخليا . 1-		5 4 3 2 1	5 4 3 2 1
الاهتمام بتعيين كفاءات . 2- قانونية محليين ودوليين من شركات مختصة بالقطاعات التي تعمل بها الشركة .		مؤكد وارد محتمل متوقع نادر	مؤكد وارد محتمل متوقع نادر
درجة الخطر 6		مؤثر محدود ضئيل	

استاذي القدير د مصعب أطلع للإستفادة من خبرات سعادتك وللإحاطة قد ذكرت في خانة نوع الخطر من ناحية تشغيلية +استراتيجية وهذه المنهجية التي اعمل من خلالها كوني اعمل مدير إدارة مخاطر في جامعة سعودية – وأيضا من خلال التدريب الذي اخذته في المعهد البريطاني للمخاطر .

