

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Ahmed Ali Asiri

Students I.D: 2021201086

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

تم اختيار شركة / البنك الأهلي التجاري

❖ تحديد ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة

✓ لماذا اعتبرته خطراً؟

✓ ما هو نوع هذا الخطر؟

✓ السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته

م	وصف الخطر Risk	لماذا Why	نوع الخطر Type	استراتيجية التعامل مع الخطر
١	ارتفاع معدل الفائدة	له تأثير مباشر على عدة عوامل مثل التضخم والبطالة وحالة الاقتصاد	مخاطر السوق - مخاطر الفرص Opportunity Risk	تقبل الخطر
٢	التزوير والاحتيال	قد يتم الاحتيال على عملاء البنك من خلال انتحال شخصية موظف بنك، وطلب تحديث البيانات البنكية والمعلومات الشخصية عبر الهاتف	مخاطر الالتزام Compliance Risk	تجنب ومنع الخطر
٣	الهجمات الالكترونية	لا شك بأن البنوك تعد من بين الأكثر استهدافاً فيما يتعلق بالاختراقات، نظراً لما يمكن للمخترقين التوصل إليه من معلومات عبرها	مخاطر التشغيل - مخاطر المجازفة Hazard Risk	نقل الخطر
٤	اندماج بنك الأهلي وسامبا	من اهم فوائد عملية الدمج توفير فرص جديدة ومتنوعة تعزز دعم العملاء والمساهمين والمجتمع المحلي عموماً وصولاً الى تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠	مخاطر الفرص Opportunity Risk	مشاركة الخطر

✓ التحليل النوعي للمخاطر التي تم تحديدها باستخدام أداة مصفوفة الاحتمالية والتأثير Risk Matrix

م	وصف الخطر Risk	الاحتمالية Likelihood					التأثير Impact					مستوى الخطر P*I	التأثير حال حدوث الخطر
		١	٢	٣	٤	٥	١	٢	٤	٨	١٦		
١	ارتفاع معدل الفائدة	٤					٨					٣٢	له تأثير كبير على عمليات التمويل والقروض وبالتالي تقل نسبة السيولة في السوق مما يؤدي الى رفع الأسعار وزيادة نسبة البطالة وتقل جاذبية الاستثمار
٢	التزوير والاحتيال	٢					٨					١٦	التزوير والاحتيال يكبد البنك خسائر مالية ويصل أثره الى سمعة البنك
٣	الهجمات الالكترونية	٤					١٦					٦٤	تهدد نظام البنك الأمني وايضا يصل أثره الى سمعة البنك
٤	اندماج بنك الأهلي وسامبا	٥					٨					٤٠	توفير فرص جديدة ومتنوعة تعزز دعم العملاء والمساهمين والمجتمع المحلي عموماً وصولاً الى تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠

التأثير Impact Scores		الاحتمالية Likelihood				
		١	٢	٣	٤	٥
		Rare	unlikely	possible	Likely	Almost certain
١٦	Very High	١٦	٣٢	٤٨	٦٤	٨٠
٨	High	٨	١٦	٢٤	٣٢	٤٠
٤	Moderate	٤	٨	١٢	١٦	٢٠
٢	Low	٢	٤	٦	٨	١٠
١	Very low	١	٢	٣	٤	٥