

جامعة ميدأوشن  
كلية الإدارة  
بكالوريوس إدارة المشاريع

## أثر استخدام الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع نحو تحسين الكفاءة واتخاذ القرار.

The impact of using artificial intelligence in project management towards improving efficiency and decision-making.

اسم الطالب / عيد  
مناور الحربي  
الرقم الجامعي/  
221001616

مشروع التخرج – 1

كلية الإدارة المشاريع – جامعة ميدأوشن

أشرف

د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس – كلية الإدارة المشاريع – جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الثاني - 2025

□

### مقدمة

للذكاء الاصطناعي أثر بالغ الأهمية في تطوير المؤسسات وإدارتها وسرعة اتخاذ القرار فيها. وتجويد الأداء والكفاءة ورفع قدرات الأفراد وحل المشكلات إذا استغلت إمكاناته بالطرق المثلى واستخدم وفق مقتضى المطالبات فالدين الإسلامى يحث على العلم والتعلم، ويعتبرهما من أعظم القربات إلى الله تعالى. والإسلام دين العلم والمعرفة، ويشجع على طلب العلم في جميع مجالات الحياة، فقال تعالى  
(يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ) المجادلة

الذكاء الاصطناعي من العلوم الحديثة. علم الذكاء الاصطناعي (Artificial Intelligence) هو فرع من فروع علوم الحاسوب يهدف إلى تطوير أنظمة وحواسيب قادرة على محاكاة الذكاء البشري وأداء مهام تتطلب ذكاءً، مثل التعلم، وحل المشكلات، واتخاذ القرارات. ولذلك على الدارسين الاهتمام بتعليمه والاستفادة منه في تطوير كل مناحي الحياة.

□

### صياغة مشكلة البحث

رغم التطور المتسارع في تقنيات الذكاء الاصطناعي لا تزال العديد من المؤسسات تواجه تحديات في كيفية دمج هذه التقنيات بفعالية ضمن ممارسات إدارة المشاريع. يبرز تساؤل مهم حول قدرة الذكاء الاصطناعي على تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع وجودة اتخاذ القرار الإداري فيها كما ان غياب فهم واضح للتأثيرات الواقعية لتطبيق الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع قد يعيق تحقيق الاستفادة المثلى منه. من هنا تنبع مشكلة هذا البحث في محاولة استكشاف أثر استخدام الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع ودوره في تحسين الكفاءة التشغيلية ودعم اتخاذ القرار.

### أهمية البحث

تكتسب هذه الدراسة أهميتها من التحول المتسارع نحو تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي في مختلف المجالات لاسيما في مجال إدارة المشاريع الذي يتطلب اتخاذ قرارات دقيقة وفي الوقت المناسب الى جانب الحاجة المستمرة لتحسين الكفاءة وتقليل التكاليف والمخاطر. ويعد الذكاء الاصطناعي أداة واعدة في دعم مديري المشاريع من خلال تقديم تحليلات تنبؤية وأتمتة العمليات وتحسين توزيع الموارد.

يسهم هذا البحث في سد فجوة معرفية تتعلق بمدى فعالية الذكاء الاصطناعي في السياقات التطبيقية لإدارة المشاريع ويساعد صناع القرار والمهنيين في هذا المجال على فهم الفرص والتحديات المرتبطة بتبني هذه التقنية. كما يمكن ان تشكل نتائج هذا البحث مرجعا لصياغة سياسات وإجراءات أكثر كفاءة مدعومة ببيانات وقرارات ذكية مما يعزز من احتمالية نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها ضمن الوقت والميزانية

## قائمة المراجع

- 1 - الزهراني - عبد الله. (2021) تطبيقات الذكاء - 1  
الاصطناعي في إدارة المشاريع دراسة تحليلية. المجلة  
العربية
- 2 - العتيبي فهد (2020) دورة تقنيات الذكاء الاصطناعي  
في دعم اتخاذ القرار الإداري في المؤسسات الحديثة مجلة  
العلوم الإدارية والاقتصادية.
- الدوسري ناصر (2020) فاعلية الذكاء  
الاصطناعي في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع  
في القطاع الحكومي. مجلة الملك سعود للعلوم الإدارية.
- 4 - عبد الرحمن احمد (2023) التحول الرقمي وإدارة  
المشاريع دورة الذكاء الاصطناعي في زيادة الكفاءة وتقليل  
المخاطر المؤتمر الدولي للتحول الرقمي جامعة الملك عبد العزيز  
موسى خالد وحسن عمرو (2019) تأثير الذكاء -5  
الاصطناعي على عمليات اتخاذ القرار في المؤسسات  
الإنتاجية. مجلة البحوث الإدارية

منظمة إدارة المشاريع (2021). الذكاء الاصطناعي - 6  
ومستقبل إدارة المشاريع  
(ترجمة مركز الفكر القيادي).

□

□

□

□

☐

☐

**منهجية البحث:**

☐

**الدراسة الميدانية:**

☐

**مخطط البحث**

☐

☐

☐

☐

العلاقة بين المتغير الاول والمتغير الثاني :

□

الخاتمة:

□

المراجع:

□