

جامعة ميدأوشن
كلية الإدارة
قسم / تخصص إدارة مشاريع

أثر إدارة الجدول الزمني على نجاح المشاريع: دراسة ميدانية على شركات المقاولات في مدينة الرياض

مشروع تخرج - 1

MGM 496 - PMG496

إعداد الطالب
نايف فاضل كمال
الرقم الجامعي: 233001231

إشراف

د.

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

العام الدراسي: 2026

جدول المحتويات

3	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
3	1.1 المقدمة
3	1.2 مشكلة الدراسة
4	1.2.1 فجوات على المستوى النظري
4	1.2.2 فجوات على المستوى التطبيقي
4	1.3 أهمية الدراسة
4	1.3.1 على المستوى النظري
5	1.3.2 على المستوى التطبيقي
5	1.4 أسئلة الدراسة
5	1.5 أهداف الدراسة
5	1.6 فرضيات الدراسة
6	1.7 نموذج الدراسة
6	1.8 منهجية الدراسة
6	1.9 الدراسة الميدانية
7	1.10 مخطط المشروع المقترح
7	قائمة المراجع

قائمة الأشكال

6	الشكل (1): نموذج الدراسة (من إعداد الطالب)
---	--

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1 المقدمة

تعد إدارة المشاريع من المجالات الإدارية التي اكتسبت أهمية متزايدة في بيئات الأعمال الحديثة، خصوصاً في القطاعات التي تعتمد على تنفيذ أعمال مؤقتة ذات أهداف محددة وموارد محدودة، مثل قطاع المقاولات والإنشاءات. ويواجه هذا القطاع بطبيعته تحديات مستمرة ترتبط بتعدد الأطراف، وتداخل مراحل التصميم والتنفيذ والتوريد، وتغير المتطلبات الفنية، وضغط المواعيد التعاقدية. لذلك أصبحت القدرة على التخطيط الزمني والمتابعة الدقيقة للأنشطة من العوامل الرئيسة التي تساعد المنظمات على تحويل الخطط إلى نتائج قابلة للقياس، وتقليل الهدر الناتج عن التأخير أو سوء التنسيق بين فرق العمل.

تمثل إدارة الجدول الزمني أحد الجوانب الجوهرية في إدارة المشروع؛ فهي لا تقتصر على إعداد جدول زمني أولي، بل تشمل تحديد الأنشطة، وترتيب تسلسلها، وتقدير مددها، وتطوير الجدول، ثم مراقبة الانحرافات واتخاذ الإجراءات التصحيحية عند الحاجة. وتؤكد أدبيات إدارة المشاريع أن الجدول الزمني يرتبط بصورة مباشرة بإدارة الموارد والتكاليف والمخاطر ونطاق المشروع، لأن أي خلل في توقيت النشاط أو ترتيب الأولويات قد ينعكس على بقية عناصر المشروع. وقد تناول دليل PMBOK إدارة الجدول الزمني باعتبارها مجالاً معرفياً يساعد فريق المشروع على إنجاز الأعمال ضمن الإطار الزمني المعتمد (PMI, Project Management Institute (2017).

أما نجاح المشروع فهو مفهوم واسع لا يمكن اختزاله في الانتهاء في الوقت المحدد فقط، رغم أن الالتزام بالوقت يظل معياراً أساسياً في تقييم الأداء. فقد أشارت الأدبيات إلى أن المعايير التقليدية لنجاح المشروع كانت تركز على مثلث الوقت والتكلفة والجودة، إلا أن الاتجاهات الحديثة أصبحت تنظر إلى النجاح من منظور أكثر شمولية يشمل رضا أصحاب المصلحة، وتحقيق الأهداف الاستراتيجية، وجودة المخرجات، والقيمة المتحققة للمنظمة أو العميل (Atkinson, 1999; Ika, 2009). وبذلك يصبح الجدول الزمني عاملاً مؤثراً ضمن منظومة نجاح أوسع، وليس مجرد أداة إدارية منفصلة.

في قطاع المقاولات تحديداً، يظهر أثر الجدول الزمني بشكل واضح لأن المشروع غالباً ما يمر بسلسلة طويلة من الأنشطة المترابطة؛ فالتأخر في أعمال الحفر أو التوريد أو الاعتماد الفني قد يؤدي إلى تأخير الأعمال التالية، ثم ارتفاع التكاليف، ونشوء مطالبات تعاقدية، وتراجع رضا العميل. وقد أوضحت دراسات تناولت مشاريع البناء في المملكة العربية السعودية أن التأخير يمثل مشكلة متكررة في المشاريع الإنشائية، وأن من أسبابه ضعف التخطيط، ونقص التنسيق، ومشكلات التوريد، ونقص الخبرة أو الموارد البشرية المؤهلة (Al-Kharashi & Skitmore, 2009; Assaf & Al-Hejji, 2006). ومن هنا تبرز أهمية دراسة إدارة الجدول الزمني في البيئة السعودية، وبالأخص في مدينة الرياض التي تشهد توسعاً مستمراً في مشاريع البناء والبنية التحتية.

تأتي أهمية مدينة الرياض كمجال تطبيقي لهذه الدراسة من كونها مركزاً اقتصادياً وإدارياً رئيسياً في المملكة العربية السعودية، وتشهد نشاطاً متزايداً في المشاريع السكنية والتجارية والخدمية والبنية التحتية ضمن التحولات التنموية المرتبطة برؤية المملكة 2030. وتعرض منصة رؤية 2030 عدداً من المشاريع والمبادرات الكبرى التي تعكس حجم التوسع في قطاعات التطوير الحضري والخدمات وجودة الحياة (Saudi Vision 2030, n.d). وهذا التوسع يفرض على شركات المقاولات مستوى أعلى من الانضباط الزمني والقدرة على إدارة التعقيد، خصوصاً عندما تكون المشاريع مرتبطة بمواعيد تسليم تعاقدية أو بارتباطات مع جهات حكومية وخاصة.

وعلى الرغم من تعدد الدراسات التي تناولت أسباب التأخير في المشاريع الإنشائية، إلا أن الحاجة لا تزال قائمة إلى دراسة العلاقة بين إدارة الجدول الزمني بوصفها ممارسة إدارية داخل شركات المقاولات وبين نجاح المشروع بوصفه نتيجة تنظيمية وميدانية. فبعض الدراسات تركز على حصر أسباب التأخير، بينما تركز دراسات أخرى على معايير النجاح أو الأداء العام للمشروع، لكن الربط المباشر بين جودة ممارسات إدارة الجدول الزمني ودرجة نجاح المشاريع في سياق شركات المقاولات في الرياض ما زال بحاجة إلى مزيد من الفحص الميداني. كما أن بيئة المقاولات المحلية تتأثر بعوامل عملية مثل توفر العمالة، وسلاسل التوريد، والاعتمادات الحكومية، والتغيرات التصميمية، وهي عوامل تجعل دراسة هذا الموضوع ذات قيمة تطبيقية واضحة.

بناءً على ذلك، تسعى هذه الدراسة إلى بحث أثر إدارة الجدول الزمني على نجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض، من خلال التركيز على كيفية مساهمة التخطيط الزمني، وترتيب الأنشطة، والمتابعة والرقابة الزمنية، والتعامل مع الانحرافات في تعزيز فرص إنجاز المشروع وتحقيق أهدافه. ويؤمل أن تقدم الدراسة فهماً أفضل للعلاقة بين المتغيرين، وأن تساعد في توضيح الجوانب التي تحتاج إلى تطوير داخل شركات المقاولات من أجل رفع كفاءة التنفيذ وتقليل احتمالات التأخير وتحسين مستوى النجاح العام للمشاريع.

1.2 مشكلة الدراسة

تواجه شركات المقاولات تحدياً مستمراً في تحقيق التوازن بين متطلبات الوقت والتكلفة والجودة ونطاق العمل. ويظهر هذا التحدي بوضوح عندما يكون الجدول الزمني غير واقعي، أو عندما لا تتم متابعة الأنشطة بصورة منتظمة، أو عندما لا تتوافر الآليات فعالة للتعامل مع الانحرافات الزمنية. فالجدول الزمني في المشروع لا يمثل وثيقة تخطيطية فقط، بل يعد أداة رقابية تساعد الإدارة على معرفة مستوى التقدم، وتحديد الأنشطة الحرجة، وتوقع المخاطر الزمنية، واتخاذ القرارات المناسبة قبل تحول الانحرافات إلى تأخير فعلي.

تتمثل مشكلة الدراسة في أن ضعف إدارة الجدول الزمني قد يؤدي إلى انخفاض فرص نجاح المشروع، سواء من خلال التأخير في التسليم، أو زيادة التكلفة، أو تعارض الأعمال، أو انخفاض رضا العميل وأصحاب المصلحة. وفي المقابل، قد تسهم الإدارة الفعالة للجدول الزمني في تحسين التنسيق بين الأطراف، ورفع كفاءة استخدام الموارد، وتقليل الهدر الزمني، ودعم قدرة المشروع على تحقيق أهدافه. لذلك تسعى هذه الدراسة إلى فحص أثر إدارة الجدول الزمني على نجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض، مع التركيز على الفجوات النظرية والتطبيقية المرتبطة بهذا الموضوع.

1.2.1 فجوات على المستوى النظري

توجد فجوة نظرية تتمثل في أن كثيراً من الأدبيات تناولت نجاح المشروع باعتباره مفهوماً متعدد الأبعاد، أو تناولت التأخير في المشاريع بوصفه مشكلة تنفيذية، إلا أن الربط بين إدارة الجدول الزمني ونجاح المشروع يحتاج إلى مزيد من التحديد المفاهيمي في سياق قطاع المقاولات. فنجاح المشروع لا يرتبط فقط بالانتهاء في الوقت المحدد، بل يشمل أيضاً تحقيق الجودة، والالتزام بالتكلفة، ورضا أصحاب المصلحة، واستدامة المنافع بعد التسليم (Ika, 2009; Mir & Pinnington, 2014). ومن ثم فإن دراسة أثر إدارة الجدول الزمني يجب أن تتجاوز قياس التأخير فقط إلى فهم علاقتها بجوانب النجاح المختلفة.

كما أن عدداً من الدراسات السابقة في البيئة السعودية ركزت على تحديد أسباب التأخير في مشاريع البناء والإنشاءات، مثل ضعف التخطيط، ونقص الموارد، ومشكلات المقاولين أو المالكين، إلا أن هذه الدراسات لا تقدم دائماً نموذجاً يربط بين ممارسات إدارة الجدول الزمني كمتغير مستقل وبين نجاح المشروع كمتغير تابع. وهذا يفتح مجالاً لتطوير إطار بحثي يوضح كيف يمكن لعناصر إدارة الجدول الزمني، مثل التخطيط الزمني، وتحديد المسار الحرج، والرقابة الدورية، وإدارة الانحرافات، أن تؤثر في مستوى النجاح العام للمشروع.

1.2.2 فجوات على المستوى التطبيقي

على المستوى التطبيقي، تعاني بعض مشاريع المقاولات من ضعف في تحديث الجداول الزمنية أو استخدامها كأداة يومية لاتخاذ القرار، إذ قد يتم إعداد الجدول في بداية المشروع لأغراض التعاقد أو الاعتماد فقط، ثم لا تتم مراجعته بفاعلية أثناء التنفيذ. كما قد تواجه الشركات صعوبة في ربط الجدول الزمني بالموارد الفعلية، أو في التنسيق بين المقاول الرئيسي والمقاولين الفرعيين والموردين والاستشاريين، مما يؤدي إلى ظهور تأخيرات متراكمة يصعب علاجها في مراحل متقدمة من المشروع.

وتتمثل الفجوة التطبيقية كذلك في الحاجة إلى فهم واقع ممارسات إدارة الجدول الزمني داخل شركات المقاولات في مدينة الرياض، ومعرفة مدى انعكاس هذه الممارسات على نجاح المشاريع من وجهة نظر العاملين في القطاع. فنتائج هذه الدراسة يمكن أن تساعد المديرين على تحديد نقاط الضعف في التخطيط والمتابعة، وتطوير إجراءات رقابية أكثر فاعلية، وتحسين استخدام أدوات الجدولة والتقارير الدورية، بما يساهم في رفع جودة تنفيذ المشاريع وتقليل التأخير.

وبناءً على ما سبق، يمكن صياغة سؤال الدراسة الرئيسي على النحو الآتي:

ما أثر إدارة الجدول الزمني على نجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض؟

1.3 أهمية الدراسة

تنبع أهمية هذه الدراسة من تناولها موضوعاً يرتبط مباشرة بواقع إدارة المشاريع في قطاع المقاولات، وهو قطاع يعتمد نجاحه بدرجة كبيرة على الالتزام بالمواعيد والتنسيق بين الموارد والأنشطة. فإدارة الجدول الزمني لا تؤثر فقط في سرعة إنجاز الأعمال، بل تمتد آثارها إلى التكلفة والجودة ورضا العميل وسمعة الشركة وقدرتها على المنافسة. كما أن اختيار مدينة الرياض مجالاً للتطبيق يمنح الدراسة أهمية إضافية نظراً لحجم النشاط الإنشائي والتنموي في المدينة.

1.3.1 على المستوى النظري

تسهم الدراسة نظرياً في إثراء الأدبيات العربية المتعلقة بإدارة المشاريع، من خلال التركيز على العلاقة بين إدارة الجدول الزمني ونجاح المشاريع. كما تساعد في توضيح حدود المتغيرين وبناء فهم مفاهيمي يربط بين ممارسات الجدولة وبين معايير النجاح. وتأتي هذه المساهمة في ظل حاجة الدراسات المحلية إلى نماذج بحثية تطبيقية تدرس عناصر إدارة المشاريع داخل بيئة العمل السعودية، بدلاً من الاكتفاء بعرض المفاهيم العامة أو نقل النماذج الدولية دون اختبارها في السياق المحلي.

كما يمكن أن تدعم الدراسة الباحثين المهتمين بإدارة المشاريع من خلال تقديم أساس نظري يمكن البناء عليه في دراسات لاحقة تتناول متغيرات أخرى مثل إدارة المخاطر، أو إدارة الموارد، أو كفاءة الاتصال، أو حوكمة المشاريع. ومن المتوقع أن تساعد النتائج المستقبلية لهذه الدراسة في توضيح ما إذا كانت إدارة الجدول الزمني تؤثر في نجاح المشروع بشكل مباشر، أو من خلال متغيرات وسيطة مثل التنسيق بين الأطراف وكفاءة استخدام الموارد.

1.3.2 على المستوى التطبيقي

أما على المستوى التطبيقي، فتقدم الدراسة قيمة لشركات المقاولات ومديري المشاريع في مدينة الرياض من خلال تسليط الضوء على أهمية التخطيط الزمني الواقعي والرقابة المستمرة على الجدول. ويمكن أن تساعد الدراسة في توجيه الانتباه إلى الممارسات التي قد تسهم في تحسين الالتزام بالمواعيد، مثل تحديث الجدول بشكل دوري، واستخدام مؤشرات تقدم واضحة، وتحليل الأنشطة الحرجة، وربط الجدول بخطط الموارد والمشتريات.

كذلك يمكن أن يستفيد صناع القرار في شركات المقاولات من نتائج الدراسة عند تطوير سياسات داخلية لإدارة الجداول الزمنية، أو عند تدريب فرق المشروع على استخدام أدوات الجدولة والمتابعة. وتكتسب هذه الأهمية طابعاً عملياً لأن تقليل التأخير في المشاريع لا يحقق منفعة للشركة فقط، بل ينعكس أيضاً على العملاء والمستفيدين والجهات المالكة والموردين. ومن ثم فإن تعزيز إدارة الجدول الزمني قد يكون مدخلاً لتحسين نجاح المشاريع ورفع كفاءة قطاع المقاولات بشكل عام.

1.4 أسئلة الدراسة

تتمثل أسئلة الدراسة فيما يأتي:

- السؤال الرئيسي: ما أثر إدارة الجدول الزمني على نجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض؟
- ما واقع تطبيق ممارسات إدارة الجدول الزمني في شركات المقاولات بمدينة الرياض؟
- ما أثر التخطيط الزمني للمشروع على نجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض؟
- ما أثر تحديد الأنشطة وتسلسلها المنطقي على نجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض؟
- ما أثر تقدير مدد الأنشطة وتخصيص الموارد على نجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض؟
- ما أثر متابعة ورقابة الجدول الزمني على نجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض؟

1.5 أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى تحقيق ما يأتي:

- الهدف الرئيسي: دراسة أثر إدارة الجدول الزمني على نجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض.
- التعرف على واقع تطبيق ممارسات إدارة الجدول الزمني في شركات المقاولات بمدينة الرياض.
- دراسة أثر التخطيط الزمني للمشروع على نجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض.
- تحليل أثر تحديد الأنشطة وتسلسلها المنطقي على نجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض.
- التحقق من أثر تقدير مدد الأنشطة وتخصيص الموارد على نجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض.
- قياس أثر متابعة ورقابة الجدول الزمني على نجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض.

1.6 فرضيات الدراسة

بناء على مشكلة الدراسة وأسئلتها وأهدافها، يمكن صياغة الفرضيات الآتية:

- الفرضية الرئيسية: توجد علاقة تأثير إيجابية ذات دلالة إحصائية بين إدارة الجدول الزمني ونجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$).
- توجد علاقة تأثير إيجابية ذات دلالة إحصائية بين التخطيط الزمني ونجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض.
- توجد علاقة تأثير إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تحديد الأنشطة وتسلسلها المنطقي ونجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض.
- توجد علاقة تأثير إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تقدير مدد الأنشطة وتخصيص الموارد ونجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض.

- توجد علاقة تأثير إيجابية ذات دلالة إحصائية بين متابعة ورقابة الجدول الزمني ونجاح المشاريع في شركات المقاولات بمدينة الرياض.

1.7 نموذج الدراسة

يوضح نموذج الدراسة العلاقة بين المتغير المستقل المتمثل في إدارة الجدول الزمني بأبعادها المقترحة، والمتغير التابع المتمثل في نجاح المشاريع. ويعتمد النموذج على افتراض أن تحسين التخطيط الزمني وترتيب الأنشطة وتقدير المدد والرقابة المستمرة على الجدول يسهم في رفع مستوى نجاح المشروع من حيث الوقت والتكلفة والجودة ورضا أصحاب المصلحة.

المتغير التابع	اتجاه العلاقة	المتغير المستقل
نجاح المشاريع الالتزام بالوقت - الالتزام بالتكلفة - تحقيق الجودة - رضا العميل وأصحاب المصلحة -	تأثير ←	إدارة الجدول الزمني التخطيط الزمني - تحديد وتسلسل الأنشطة - تقدير المدد والموارد - المتابعة والرقابة الزمنية -
الشكل (1): نموذج الدراسة (من إعداد الطالب)		

1.8 منهجية الدراسة

تعتمد هذه الدراسة على المنهج الكمي لأنه الأنسب لقياس العلاقة بين إدارة الجدول الزمني ونجاح المشاريع من خلال استجابات العاملين في شركات المقاولات. وبعد هذا التوجه مناسباً لطبيعة الدراسة التي تسعى إلى اختبار فرضيات محددة وقياس أثر متغير مستقل على متغير تابع باستخدام بيانات قابلة للتحليل الإحصائي (Sekaran, 2003).

تتبنى الدراسة فلسفة بحث وضعية، ومنهجاً استنتاجياً يبدأ من الأدبيات والنماذج السابقة ثم ينتقل إلى اختبار الفرضيات ميدانياً. وستستخدم الدراسة استراتيجية المسح الميداني من خلال استبانة توجه إلى العاملين في شركات المقاولات بمدينة الرياض، مثل مديري المشاريع، ومهندسي التخطيط، ومهندسي الموقع، ومنسقي المشاريع، والعاملين في مكاتب إدارة المشاريع.

سيتم تصميم الاستبانة وفق مقياس ليكرت الخماسي لقياس درجة موافقة المشاركين على عبارات تتعلق بأبعاد إدارة الجدول الزمني ونجاح المشاريع. ويتكون مجتمع الدراسة من العاملين في شركات المقاولات بمدينة الرياض، بينما ستعتمد الدراسة على عينة ملائمة أو قصدية من العاملين الذين لديهم خبرة مباشرة في تخطيط المشاريع أو تنفيذها أو متابعتها.

سيتم تحليل البيانات المقترحة باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة، مثل الإحصاءات الوصفية لعرض خصائص العينة، ومعامل كرونباخ ألفا لاختبار ثبات أداة الدراسة، ومعامل الارتباط لقياس اتجاه العلاقة بين المتغيرات، وتحليل الانحدار لاختبار أثر إدارة الجدول الزمني وأبعادها في نجاح المشاريع. وسيتم الالتزام بالاعتبارات الأخلاقية من خلال توضيح هدف الدراسة للمشاركين، والحفاظ على سرية البيانات، واستخدام النتائج لأغراض بحثية فقط.

ملخص منهجية الدراسة:

- فلسفة البحث: الوضعية.
- منهج البحث: استنتاجي.
- تصميم البحث: وصفي تحليلي.
- استراتيجية البحث: المسح الميداني.
- نوع البيانات: بيانات أولية من الاستبانة، وبيانات ثانوية من المراجع والدراسات السابقة.
- الأفق الزمني: مقطعي.
- أداة جمع البيانات: استبانة إلكترونية أو ورقية.
- أساليب التحليل: الإحصاء الوصفي، اختبار الثبات، معامل الارتباط، وتحليل الانحدار.

1.9 الدراسة الميدانية

تتمثل الدراسة الميدانية المقترحة في تطبيق البحث على شركات المقاولات العاملة في مدينة الرياض. ويعد قطاع المقاولات من أكثر القطاعات ارتباطاً بإدارة الجدول الزمني، لأن المشاريع الإنشائية تعتمد على تسلسل أنشطة مترابطة، وتنسيق مستمر بين المالك

والاستشاري والمقاول والموردين والمقاولين الفرعيين. لذلك فإن أي ضعف في الجدولة أو المتابعة الزمنية قد ينعكس مباشرة على التسليم والتكلفة والجودة.

سيشمل نطاق التطبيق العاملين الذين يمتلكون معرفة مباشرة بإدارة المشاريع داخل شركات المقاولات، مثل مديري المشاريع، ومهندسي التخطيط، ومهندسي التنفيذ، ومهندسي الجودة، ومنسقي المشاريع، والمشرفين الميدانيين. ويهدف اختيار هذه الفئة إلى الحصول على آراء مرتبطة بالممارسة الفعلية لإدارة الجدول الزمني وليس آراء عامة بعيدة عن واقع التنفيذ.

يركز النطاق المكاني للدراسة على مدينة الرياض في المملكة العربية السعودية، بينما يركز النطاق الموضوعي على العلاقة بين إدارة الجدول الزمني ونجاح المشاريع. أما النطاق الزمني فهو مقطعي، حيث سيتم جمع البيانات في فترة محددة من عينة الدراسة المقترحة. ولا تشمل الدراسة جميع أنواع المشاريع في المملكة، بل تركز على قطاع المقاولات في الرياض بما يتوافق مع عنوان الدراسة وحدودها.

1.10 مخطط المشروع المقترح

يتكون المشروع المقترح من الأجزاء الآتية:

- الفصل الأول: الإطار العام للدراسة، ويتضمن المقدمة، مشكلة الدراسة، أهمية الدراسة، أسئلة الدراسة، أهدافها، فرضياتها، نموذج الدراسة، المنهجية، الدراسة الميدانية، ومخطط المشروع المقترح.
- الفصل الثاني: الدراسات السابقة والإطار النظري، ويتضمن عرضاً لمفهوم إدارة الجدول الزمني، ومفهوم نجاح المشاريع، والعلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.
- الفصل الثالث: منهجية الدراسة، ويتضمن تصميم الدراسة، مجتمع الدراسة وعينيتها، أداة جمع البيانات، إجراءات جمع البيانات، وأساليب التحليل الإحصائي.
- الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ونتائج الدراسة، ويتضمن عرض خصائص العينة وتحليل البيانات واختبار الفرضيات.
- الفصل الخامس: مناقشة النتائج والخاتمة، ويتضمن تفسير النتائج، التوصيات العملية، حدود الدراسة، ومقترحات الدراسات المستقبلية.
- قائمة المراجع: تتضمن جميع المراجع العلمية المستخدمة في المشروع وفق أسلوب APA.
- الملاحق: تتضمن الاستبانة وأي نماذج أو وثائق داعمة عند الحاجة.

قائمة المراجع

- Al-Kharashi, A., & Skitmore, M. (2009). Causes of delays in Saudi Arabian public sector construction projects. *Construction Management and Economics*, 27(1), 3-23. <https://doi.org/10.1080/01446190802541457>
- Assaf, S. A., & Al-Hejji, S. (2006). Causes of delay in large construction projects. *International Journal of Project Management*, 24(4), 349-357. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2005.11.010>
- Atkinson, R. (1999). Project management: Cost, time and quality, two best guesses and a phenomenon, it's time to accept other success criteria. *International Journal of Project Management*, 17(6), 337-342. [https://doi.org/10.1016/S0263-7863\(98\)00069-6](https://doi.org/10.1016/S0263-7863(98)00069-6)
- Ika, L. A. (2009). Project success as a topic in project management journals. *Project Management Journal*, 40(4), 6-19. <https://doi.org/10.1002/pmj.20137>
- Mir, F. A., & Pinnington, A. H. (2014). Exploring the value of project management: Linking project management performance and project success. *International Journal of Project Management*, 32(2), 202-217. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2013.05.012>
- Project Management Institute. (2017). A guide to the project management body of knowledge (PMBOK Guide) (6th ed.). Project Management Institute.
- Project Management Institute. (2019). Practice standard for scheduling (3rd ed.). Project Management Institute.
- Saudi Vision 2030. (n.d.). Projects. Retrieved June 19, 2026, from <https://www.vision2030.gov.sa/en/explore/projects>

Sekaran, U. (2003). Research methods for business: A skill-building approach (4th ed.). John Wiley & Sons.

Serrador, P., & Turner, R. (2015). The relationship between project success and project efficiency. Project Management Journal, 46(1), 30-39. <https://doi.org/10.1002/pmj.21468>