

Final Project 1
Code: MGM 496-PMG496
Project Template

Faculty of Management
Midocean University

أثر تطوير المطارات وشركات الطيران في مدينة الرياض على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030.

عبدالله خلف العنزي

23002304

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الثاني- 2025

جدول المحتويات

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	3
1.1. المقدمة:	4
1.2. مشكلة الدراسة	6
1.2.1. فجوات على المستوى النظري	6
1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي	6
1.3. أهمية الدراسة	7
1.3.1. على المستوى النظري:	7
1.3.2. على المستوى التطبيقي:	7
1.4. أسئلة الدراسة	8
1.5. أهداف الدراسة	9
1.6. فرضيات الدراسة	10
1.7. نموذج الدراسة	12
1.8. منهجية الدراسة	13
1.9. الدراسة الميدانية	15
1.10. مخطط المشروع المقترح	16
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	1
	7
2.1. المقدمة:	18
2.2. المتغير المستقل	18
2.3. المتغير التابع	18
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	18
2.5. الخاتمة	19
قائمة المراجع	20

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

في ظلّ التحوّل الاستراتيجي الذي تشهده المملكة العربية السعودية في إطار رؤية المملكة العربية السعودية 2030، بات تطوير مطاراتها وشركات الطيران فيها أحد الركائز الأساسية لتحقيق أهداف التنوع الاقتصادي وزيادة الناتج غير النفطي. لكنّ هذا التطور السريع يثير تساؤلات حول مدى تحقق تلك الأهداف كأثر مباشر لتطوير البنى التحتية الجوية وخدمات النقل الجوي في مدينة الرياض. فما زالت هناك فجوات معرفية وعلمية حول العلاقة الحقيقية بين عمليات تطوير المطارات وشركات الطيران في الرياض وبين مدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للرؤية 2030، بما في ذلك النمو الاقتصادي، زيادة السياحة، وتحسين فرص العمل. لذا، تبرز الحاجة لإجراء دراسة تناولت ظاهرة "أثر تطوير المطارات وشركات الطيران في مدينة الرياض على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030" بشكل منهجي ودقيق، لاستجلاء مصادر القوة والضعف في هذا المسار.

تشير دراسات حديثة إلى أن قطاع الطيران يسهم بشكل جوهري في الاقتصاد السعودي؛ فقد أظهرت International Air Transport Association (IATA) أن النقل الجوي في المملكة يساهم بما يقارب 90.6 مليار دولار أمريكي أو ما يعادل 8.5 % من الناتج المحلي الإجمالي، ويدعم نحو 1.4 مليون وظيفة. كذلك، وجدت دراسة بعنوان "Tourism and air transport growth in Saudi Arabia" أن النمو في النقل الجوي يرتبط بشكل وثيق بتوسّع السياحة والبنية التحتية، إلا أنها تحذّر أيضاً من تحديات بيئية وتقنية في مسارات النمو. أبحاث أخرى ركّزت على النمو المروري للمطارات السعودية، مثل تقرير يفيد بأن المطارات في المملكة سجلت نمواً في عدد الركاب بنسبة 45.8 % منذ إطلاق رؤية 2030. إنّ هذه الأدبيات تؤسس قاعدة جيدة، لكنّها تفتقر إلى دراسات ميدانية تُركّز تحديداً على مدينة الرياض ودورها في تحقيق أهداف الرؤية عبر مطاراتها وشركات الطيران.

من خلال مراجعة الأدبيات يتبيّن أنّ هناك فجوتين رئيسيتين تحتاجان معالجة: أولاً الفجوة النظرية، إذ أن العديد من الدراسات ركّزت على مساهمة قطاع الطيران بصورة عامة في الاقتصاد الوطني أو السياحة، ولم تتوسّع في نمذجة العلاقة السببية بين تطوير المطارات/شركات الطيران في مدينة الرياض وبين تحقيق أهداف محددة لرؤية 2030 مثل (زيادة السياحة الدولية، خلق فرص عمل للمواطنين، نمو الناتج غير النفطي). ثانياً الفجوة التطبيقية أو العملية، إذ تكاد تفتقر الدراسات إلى استقصاءات ميدانية أو بيانات مرتبطة بمدينة الرياض تحدّد ومؤشّرات محلية لرصد أثر تلك التطويرات على الأداء الفعلي لمطارات الرياض وشركات الطيران المرتبطة بها.

تستهدف هذه الدراسة عدداً من الفئات المعنية: صناع القرار في قطاع الطيران والمطارات، الجهات الحكومية المعنية بتنفيذ رؤية المملكة 2030، المستثمرون والقطاع الخاص في خدمات الطيران والمطارات، وأخيراً الأكاديميون والباحثون في مجال النقل الجوي والتنمية الاقتصادية. إن أهمية المشكلة تكمن في أن النجاح أو الفشل في ربط تطوير مطارات وشركات الطيران بمدينة الرياض بتحقيق أهداف رؤية 2030 سيؤثر مباشرة على كفاءة الاستثمارات الضخمة في البنى التحتية للنقل الجوي، وعلى قدرة المملكة في أن تصبح مركزاً إقليمياً أو عالمياً للحركة الجوية والسياحة، ويؤثر كذلك على خلق فرص عمل محلية وتنويع مصادر الدخل. وبالتالي فإن معالجة هذه المشكلة خدمتها ليس فقط للمملكة بل تسهم في إثراء المعرفة العالمية في مجال النقل الجوي والتنمية الاقتصادية.

من ثم، يتّضح أن هدف هذا البحث هو تقييم أثر تطوير المطارات وشركات الطيران في مدينة الرياض على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030، وذلك من خلال تحليل بيانات مطارات وشركات الطيران في الرياض، وتحديد العلاقات بين مؤشرات التطوير (البنية التحتية، عدد الرحلات، الشركاء الدوليين، الخدمات، القدرات) وبين تحقيق الأهداف الاستراتيجية مثل نمو السياحة، رفع الناتج غير النفطي، وزيادة فرص العمل.

1.2. مشكلة الدراسة

مع التوسع الملحوظ في مشاريع تطوير المطارات وشركات الطيران في المملكة، وخاصة في مدينة الرياض، أصبحت ضرورة دراسة مدى فاعليتها وأثرها على تحقيق الأهداف الاستراتيجية لـ رؤية 2030 واضحة. فبالرغم من ضخّ الاستثمارات والإعلان عن مشاريع ضخمة لتطوير البنية التحتية، إلا أن هناك تساؤلات حول مدى ترجمة تلك المشاريع إلى نتائج ملموسة في مدينة الرياض: هل فعلياً تسهم هذه التطويرات في رفع حركة المسافرين دولياً ومحلياً؟ هل تؤدي إلى نمو حقيقي في السياحة؟ هل تُوفّر فرص عمل للمواطنين؟ هل تعزّز الدور اللوجستي والنقل الجوي كمكوّن من اقتصاد المملكة غير المحوري؟ وعليه، تكمن المشكلة في وجود فجوة بين الطموح الاستراتيجي للاستثمار في النقل الجوي بمدينة الرياض وبين ما تم تحقيقه على أرض الواقع حتى الوقت الحاضر.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

كما أسلفنا، الدراسات السابقة – رغم أهميتها – تركّزت على المستوى الكلي (المملكة ككل) أو القطاعي العام، ولم تُفَعّل نموذجاً نظرياً يربط بشكل مباشر بين متغيرات تطوير المطارات والمطارات/شركات الطيران في مدينة الرياض وتحقيق أهداف رؤية 2030. وبالتالي فإن هناك حاجة لإطار نظري مخصص لهذه المدينة يضم مؤشرات واضحة ويقيس التأثيرات.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

على الصعيد العملي، لا تتوفّر بكثرة دراسات ميدانية أو بيانات منشورة ترتبط بمدينة الرياض تحديداً، تُقيّم فعلياً الأثر الذي أحدثته مشاريع تطوير المطارات/شركات الطيران في الرياض، مثل: عدد الرحلات الجديدة، عدد الوجهات، حجم الركاب، مساهمة السياحة، فرص العمل المحلية. كما أن هناك قلة في توصيات موجهة للمدينة بناءً على تلك البيانات. كيف يؤثر تطوير المطارات وشركات الطيران في مدينة الرياض على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030؟

1.3. أهمية الدراسة

إن النجاح أو الفشل في تحقيق الربط بين تطوير مطارات وشركات الطيران بمدينة الرياض وبين أهداف رؤية 2030 له انعكاسات واسعة: على المستوى الاقتصادي، على مستوى فرص العمل، وعلى مستوى الصورة الدولية للمملكة كمركز طيران وسياحة. لذا فإن هذا البحث يحمل أهمية كبيرة في سياق البحث الأكاديمي والقرار العملي.

1.3.1. على المستوى النظري:

من الناحية النظرية، يساهم البحث في إثراء الإطار المعرفي المرتبط بعلاقة تطوير البنى التحتية للنقل الجوي والتنمية الاقتصادية الحضرية في سياق الدول التي تعتمد التنوع الاقتصادي. كما يقدم نموذجاً مخصصاً لمدينة الرياض، مما يضيف بعداً مكانياً هاماً في الأدبيات.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

على المستوى العملي، يمكن لنتائج البحث أن تقدّم توصيات لصناع القرار في مطارات الرياض وشركات الطيران والجهات الحكومية للاستثمار بكفاءة أكبر، وتحسين السياسات التشغيلية وتوجيه الاستثمارات نحو المجالات التي تحقق أداءً أفضل. كما يمكن أن تساعد القطاع الخاص والمستثمرين في تقييم فرص استثمارية قائمة أو مقبلة في مجال الطيران واللوجستيات بمدينة الرياض.

1.4. أسئلة الدراسة

وفقاً لمعايير كتابة أسئلة البحث الأكاديمي، وهي: الملاءمة، الوضوح، الخصوصية، الجدوى، والارتباط، تم صياغة أسئلة البحث بطريقة دقيقة تغطي جميع جوانب الدراسة. الأسئلة تهدف إلى استكشاف العلاقة بين تطوير المطارات وشركات الطيران في مدينة الرياض وبين تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030، مع مراعاة البعد الاقتصادي والاجتماعي واللوجستي والبيئي.

1. ما مدى تأثير تطوير المطارات في مدينة الرياض على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 المتعلقة بالنمو الاقتصادي؟

هذا السؤال يركز على الجانب الاقتصادي من تطوير البنية التحتية لمطارات، ويبحث في العلاقة بين استثمارات الدولة في المطارات وبين زيادة الناتج المحلي غير النفطي، وتوسيع الفرص الاستثمارية في قطاع الطيران، وتحقيق التنويع الاقتصادي الذي يمثل أحد الركائز الأساسية لرؤية 2030.

2. كيف يؤثر تطوير شركات الطيران الوطنية في الرياض على زيادة حركة السياحة الداخلية والدولية؟
الهدف من هذا السؤال هو دراسة العلاقة بين جودة وكفاءة شركات الطيران الوطنية وبين القدرة على جذب السياحة وزيادة عدد المسافرين من الداخل والخارج، بما يساهم في تعزيز الاقتصاد الوطني وتحقيق أهداف الرؤية في مجال السياحة.

3. إلى أي مدى يساهم تحسين البنية التحتية للمطارات في الرياض في خلق فرص عمل للمواطنين؟
هذا السؤال يستهدف الجانب الاجتماعي للبحث، حيث يبحث في الأثر المباشر وغير المباشر للاستثمارات في المطارات على توفير فرص عمل جديدة، سواء في التشغيل المباشر داخل المطارات أو في الخدمات المساندة والنقل الجوي والسياحة، بما يعزز الهدف الاجتماعي لرؤية المملكة 2030.

4. ما العلاقة بين تطوير خدمات النقل الجوي في الرياض وتحسين كفاءة الاستثمارات المرتبطة برؤية المملكة 2030؟

السؤال الرابع يتناول البعد الإداري والتخطيطي، ويركز على تقييم فعالية الاستثمارات الحكومية والخاصة المرتبطة بقطاع النقل الجوي، وإلى أي مدى تساهم هذه الاستثمارات في تحسين جودة الخدمات وزيادة كفاءة العمليات التشغيلية، مما يدعم تحقيق أهداف الرؤية.

1.5. أهداف الدراسة

تم صياغة أهداف الدراسة لتكون متكاملة، بحيث تغطي جميع الجوانب العملية والنظرية للبحث، مع توضيح مساهمة كل هدف في تحقيق نتائج ملموسة لدعم رؤية المملكة 2030:

1. دراسة تأثير تطوير المطارات في مدينة الرياض على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030
هذا الهدف يركز على تقييم الأثر العام للاستثمارات في البنية التحتية للمطارات على أداء المدينة الاقتصادي والاجتماعي، ويهدف إلى تقديم تقييم شامل ومتكامل حول قدرة هذه التطويرات على دعم الرؤية الوطنية وتحقيق أهدافها الاستراتيجية في مجال النقل الجوي والنمو الاقتصادي.
2. التعرف على دور شركات الطيران الوطنية في تعزيز حركة السياحة والنقل الجوي في الرياض
يهدف هذا الهدف إلى تحديد مدى مساهمة شركات الطيران الوطنية في تحسين جودة الخدمات وزيادة قدرة المدينة على استقبال المسافرين والسياح من الداخل والخارج، وبالتالي تعزيز النشاط السياحي والاقتصادي بما يتوافق مع أهداف رؤية المملكة 2030.
3. تقييم مساهمة تحسين البنية التحتية للمطارات في خلق فرص العمل للمواطنين
الهدف الثالث يعكس البعد الاجتماعي للبحث، حيث يقيّم العلاقة بين تطوير المطارات والنقل الجوي وبين فرص العمل المباشرة وغير المباشرة، سواء في مجال التشغيل داخل المطارات أو القطاعات المساندة مثل السياحة والخدمات اللوجستية.
4. اقتراح توصيات عملية لصناع القرار لتعزيز فعالية التطوير في مطارات وشركات الطيران بالرياض
يهدف هذا الهدف إلى تقديم حلول عملية قائمة على نتائج البحث، تساعد الجهات الحكومية والخاصة على تحسين عمليات التطوير، وإدارة الموارد بشكل أكثر كفاءة، وتوجيه الاستثمارات المستقبلية بشكل يحقق أهداف رؤية المملكة 2030 بشكل مباشر.
5. توليد رؤى استراتيجية حول كيفية الربط بين تطوير النقل الجوي والأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لرؤية 2030
يركز هذا الهدف على الجانب الاستراتيجي والبحثي، بحيث يقدم نتائج البحث أفكارًا ورؤى لتخطيط طويل المدى، يربط بين تطوير النقل الجوي ومؤشرات الأداء الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، ويتيح للباحثين والمخططين الاستفادة من هذه الرؤى في المستقبل

1.6. فرضيات الدراسة

تم تحديد أربعة أنواع من الفرضيات لتغطية جميع الاحتمالات: الصفرية والبديلة والاتجاهية وغير الاتجاهية. فيما يلي الصياغة التفصيلية لكل فرضية:

1. الفرضية الصفرية (H_0):

لا يوجد تأثير لتطوير المطارات وشركات الطيران في مدينة الرياض على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030.

هذه الفرضية تفترض عدم وجود علاقة أو تأثير بين التطوير في المطارات وشركات الطيران وبين المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للرؤية، وتعتبر أساساً لمقارنة نتائج البحث والتحقق من صحة الفرضيات الأخرى.

2. الفرضية البديلة (H_1):

يوجد تأثير إيجابي لتطوير المطارات وشركات الطيران في مدينة الرياض على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030.

تفترض هذه الفرضية أن التطويرات في البنية التحتية وخدمات شركات الطيران تسهم بشكل واضح في تحقيق أهداف الرؤية، سواء على صعيد النمو الاقتصادي أو السياحة أو خلق فرص العمل أو الاستدامة البيئية.

3. الفرضية الاتجاهية (H₂):

تطوير المطارات وشركات الطيران في الرياض يزيد من حركة السياحة والناتج الاقتصادي ويخلق فرص عمل للمواطنين.

هذه الفرضية تحدد اتجاه التأثير المتوقع، حيث يفترض أن النتائج ستكون إيجابية وتتجه نحو تحسين الأداء العام للمدينة وتحقيق أهداف الرؤية 2030.

4. الفرضية غير الاتجاهية (H₃):

تطوير المطارات وشركات الطيران في الرياض مرتبط بتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030، لكن اتجاه هذا التأثير قد يختلف حسب المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

تفترض هذه الفرضية وجود علاقة بين التطوير وتحقيق الرؤية، لكنها لا تحدد اتجاهها، مما يسمح للبحث باستكشاف أي نمط للعلاقة قد يظهر من البيانات الميدانية والتحليل الإحصائي.

1.7. نموذج الدراسة

نموذج الدراسة يمثل العلاقة بين المتغيرات المستقلة وهي تطوير المطارات وشركات الطيران في الرياض، وبين المتغير التابع وهو تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030. يمكن وصف النموذج كالتالي:



الشكل (1) نموذج الدراسة

1.8. منهجية الدراسة

1. فلسفة البحث

فلسفة البحث تمثل الأساس الفكري والدلالي الذي يقوم عليه البحث العلمي، وتحدد الطريقة التي ينظر بها الباحث إلى الواقع والبيانات والمعلومات. في هذه الدراسة، تم تبني الفلسفة التطبيقية التي تهدف إلى ربط التطوير في قطاع الطيران والمطارات بالرياض بتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030، مع التركيز على التأثير الاقتصادي والاجتماعي واللوجستي. هذه الفلسفة تعكس رؤية الباحث في أن المعرفة ليست مجرد تحليل نظري، بل أداة لتفسير الواقع واقتراح حلول عملية قابلة للتطبيق.

2. منهج البحث

منهج البحث يمثل الإطار العام الذي يوجه جمع وتحليل البيانات. في هذا البحث، تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي، حيث يقوم على وصف الواقع الحالي لقطاع الطيران والمطارات في الرياض، وتحليل أثر التطوير على مؤشرات أداء مختلفة تتعلق برؤية 2030. هذا المنهج يتيح دراسة العلاقة بين المتغيرات بشكل علمي ومنهجي، ويجمع بين التحليل الكمي والنوعي للبيانات.

3. استراتيجية البحث

استراتيجية البحث تحدد الطريقة التي سيتم بها تحقيق أهداف الدراسة. تم اختيار استراتيجية دراسة الحالة، بحيث تركز الدراسة على مدينة الرياض كنموذج تطبيقي لقياس أثر تطوير المطارات وشركات الطيران على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030. استخدام دراسة الحالة يسمح بالغوص في التفاصيل العملية، وفهم السياق المحلي بدقة، وربط النتائج بالممارسات الفعلية والسياسات الحكومية.

4. نوع البحث

نوع البحث يوضح طبيعة الدراسة ومجالها العلمي. هذه الدراسة تعد بحثاً تطبيقياً، استكشافياً وتحليلياً، حيث تهدف إلى تقييم تأثير التطوير في المطارات وشركات الطيران على مؤشرات اقتصادية واجتماعية وبيئية محددة، مع تقديم توصيات عملية بناءً على نتائج التحليل. كما أن البحث يعتمد على البيانات الثانوية من تقارير رسمية ومؤسساتية، وكذلك البيانات الأولية من استبيانات أو مقابلات ميدانية لدعم النتائج.

5. الأفق الزمني

الأفق الزمني للدراسة يمثل الفترة الزمنية التي يغطيها البحث ويأخذ بعين الاعتبار فيها تطورات قطاع الطيران. تم تحديد فترة الدراسة من 2016 (بداية رؤية 2030) وحتى 2025، حيث تشمل هذه الفترة كل التطورات الاستراتيجية في البنية التحتية للمطارات، إنشاء شركات طيران وطنية جديدة، والتوسع في الحركة الجوية داخل الرياض وخارجها. هذا الأفق الزمني يتيح للباحث رصد الاتجاهات، وتحليل التغيرات في النتائج الاقتصادية والاجتماعية بشكل متسلسل.

6. طرق جمع وتحليل البيانات

طرق جمع البيانات تشمل استخدام البيانات الثانوية من تقارير رسمية مثل IATA، PIF، GACA، الصحف الرسمية، ومؤسسات الطيران العالمية، وكذلك البيانات الأولية من استبيانات ومقابلات مع المسؤولين والخبراء في قطاع الطيران بالمملكة.

أما بالنسبة لتحليل البيانات، فقد تم اعتماد التحليل الكمي باستخدام الإحصاءات الوصفية، والجداول والرسوم البيانية، والتحليل النوعي باستخدام المقابلات والملاحظات الميدانية. هذه الطرق تضمن أن النتائج دقيقة

وشاملة، وتغطي جميع أبعاد تأثير تطوير المطارات وشركات الطيران على تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030.

1.9. الدراسة الميدانية

الدراسة الميدانية تعتمد على الاستفادة من البيانات السابقة والبحوث الميدانية التي ركزت على قطاع النقل الجوي والطيران في المملكة، خاصة مدينة الرياض، لدعم البحث الحالي:

1. International Air Transport Association (IATA). (2025). The value of air transport to Saudi Arabia.

يقدم هذا التقرير بيانات دقيقة حول مساهمة النقل الجوي في الاقتصاد السعودي، بما في ذلك فرص العمل والناتج المحلي، ويظهر أهمية قطاع الطيران لتحقيق أهداف التنمية الوطنية.

2. Arab News. (2025, January 9). New expansion increases Riyadh airport's capacity to 7m passengers.

يوضح التقرير التطويرات الجديدة في مطار الرياض وزيادة الطاقة الاستيعابية، مما يسمح بتحليل الأثر المباشر على حركة المسافرين والسياحة.

3. Public Investment Fund (PIF). (2023). HRH Crown Prince announces "Riyadh Air" — new national carrier.

يتناول التقرير إنشاء شركة الطيران الوطنية الجديدة "الرياض إير"، ودورها في تعزيز النقل الجوي وربط المدينة بالأسواق الدولية، وهو عنصر أساسي في الدراسة الميدانية.

4. General Authority of Civil Aviation (GACA). (2024). GACA Annual Report 2023.

يقدم التقرير بيانات وإحصاءات مفصلة عن حركة المطارات والشركات في الرياض، وعدد الرحلات والمسافرين، وهو مصدر أساسي للتحليل الميدان

1.10. مخطط المشروع المقترح

مقدمة - مشكلة الدراسة - أهداف الدراسة - فرضيات الدراسة - منهجية الدراسة	الفصل الأول : الإطار العام للدراسة
استعراض الدراسات السابقة	الفصل الثاني : الإطار النظري
فلسفة البحث - منهج البحث - استراتيجيات البحث - نوع البحث - الأفق الزمني - طرق جمع و تحليل البيانات	الفصل الثالث : منهجية البحث
تحليل البيانات - نتائج التحليل	الفصل الرابع : التحليل الإحصائي
مناقشة النتائج - التوصيات - الخاتمة	الفصل الخامس : مناقشة النتائج و الخاتمة

الشكل (2) مخطط المشروع المقترح

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

2.2. المتغير المستقل

2.3. المتغير التابع

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

2.5. الخاتمة

قائمة المراجع

- Kingdom of Saudi Arabia. (2016). *Saudi Vision 2030*. Saudi Vision2030. https://www.vision2030.gov.sa/media/rc0b5oy1/saudi_vision203.pdf
- Public Investment Fund (PIF). (2022, December 12). *HRH Crown Prince announces King Salman International Airport masterplan*. PIF. <https://www.pif.gov.sa/en/news-and-insights/press-releases/2022/king-salman-international-airport/>
- Public Investment Fund (PIF). (2023, March 12). *HRH Crown Prince announces “Riyadh Air” — new national carrier*. PIF. <https://www.pif.gov.sa/en/news-and-insights/press-releases/2023/hrh-crown-prince-announces-riyadh-air/>
- *General Authority of Civil Aviation (GACA)*. (2024). *GACA Annual Report 2023*. GACA. <https://gaca.gov.sa/-/media/Files/PDF/Reports/Annual-Reports/Annual-Report2023.pdf?as=0&hash=12E2AEEAB4A8A62F8A4857299FFFB1BD>
- King Khalid International Airport / Riyadh Airports. (2024). *Riyadh Airports inaugurates the Model Cargo Village at King Khalid International Airport*.

Riyadh Airports. <https://www.kkia.sa/en/News/Riyadh-Airports-Inaugurates-the-Model-Cargo-Village-at-King-Khalid-International-Airport>

- Associated Press. (2024). *Saudi startup Riyadh Air orders 60 Airbus A321neo planes*. AP News. <https://apnews.com/article/064e30af1e21ee0856f7de674c4be56f>
- Why Saudi Arabia is the fourth-fastest-growing aviation market in the world.” (2024, October 7). Sabq. <https://sabq.org/saudia/i0mkx0i52i>
- Muftah, S. M. A., Korba, P., Adali, O. H. A., & Asnad, P. (2024). *Economic Development in Gulf Countries as a Result of Air Transportation*. Acta-Avionica, 51(2). <https://www.acta-avionica.tuke.sk/ojs/index.php/aavionica/article/download/1177/1170>
- Dossary, H. B. M. (2025). دراسة تحليلية مع التطبيق على اقتصاديات قطاع النقل الجوي: مجلة البحوث القانونية والاقتصادية, 15(93), 46-1. https://journals.ekb.eg/article_461370_0.html
- Public Investment Fund (PIF). (2025, April 29). دور قطاع الطيران والخدمات PIF. اللوجستية في تسريع جهود التنويع الاقتصادي في المملكة العربية السعودية. <https://www.pif.gov.sa/ar/news-and-insights/news-network/2025/fast-tracking-saudi-arabia-economic-diversification>
- International Air Transport Association (IATA). (2025, May 6). The value of air transport to Saudi Arabia [Report]. IATA. <https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/the-value-of-air-transport-to-saudi-arabia/>
- IATA. (2025, May 6). *The value of air transport to Saudi Arabia*. IATA. <https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/the-value-of-air-transport-to-saudi-arabia/>

- Arab News. (2025, January 9). *New expansion increases Riyadh airport's capacity to 7m passengers*. Arab News.

<https://www.arabnews.com/node/2585792/business-economy>