



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name Faris Khaled Hassan اسم الطالب
Students I.D 2021202506 الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهة نظرك.

الإجابة:

عندما تقوم شركة او منظمة (organisation) بإنشاء مشروع (project) لابد من ادراكهم لمراحل ادارة هذا المشروع ومعرفة اصحاب المصلحة الداخليين والخارجين لأنها مهمة وتوضح كيفية انشاء هذا المشروع بدقه وفعالية.

١-مراحل ادارة المشروع ونشاطاته (Project Management Phases):-

اولاً: مرحلة البدء (Initiation phase):-

في هذه المرحلة يتم تحديد الفكرة (idea) وهي بناء مجمع سكني من قبل شركة البركة للإنشاءات ، ومعرفة الداعمين لهذا المشروع واذا كان هناك شركاء في بناء هذا المجمع السكني وايضاً نعرف هل هذا المشروع (Project) يمكن تنفيذه او لا ويتم تحديد المدة الزمنية لتحقيق هذا المشروع ، ودراسة الجدوى لهذا المشروع (Feasibility study for the project)، ونعرف الهدف من بناء هذا المجمع السكني.

ثانياً: مرحلة التعريف (Definition phase):-

في هذه المرحلة نعرف المتطلبات لبناء هذا المجمع السكني مثل المساحة والآلات والمعدات والاسمنت والخدمات اللازمة لبدء تنفيذ هذا المشروع ، وايضاً نعرف من كم وحدة سكنية تتكون وهل سوف تكون عمائر او فلل والى ذلك.

ثالثاً: مرحلة التصميم (Design phase):-

في هذه الخطوة نحدد هيكل التصميم الذي سوف يظهر للعملاء والذي من خلاله نعرف كيف ستكون واجهة

كل وحدة سكنية من هذا المجمع، وملحوظة مهمة يجب على الشركة ملاحظتها وهي اذا تم اختيار التصميم لا يمكن ان تغير هذا التصميم في الخطوات اللاحقة.

رابعاً: مرحلة التطوير (Development phase):-

في هذه الخطوة تتم عمل قائمة بالمتطلبات التي تحتاجها الشركة لبناء هذا المشروع ويتم طلب هذه الطلبات ، ونعرف جودة المتطلبات التي يقدمها لي الموردين وابقسها مع ميزانية شركة البركة القائمة على بناء هذا المجمع السكني، ويتم اعطاء الموظفين التعليمات المطلوبة.

خامساً: مرحلة التنفيذ (Implementation phase):-

في هذه المرحلة يقوم المقاولين ببدء بناء هذا المجمع السكني وتنفيذ الخطوات التي خطت لها الشركة سابقاً وتشغيل الآلات والمعدات وبدء بناء هذا المجمع السكني بما تم دراسته حول هذا المشروع (Project) وكيفية بنائه.

سادساً : مرحلة المتابعة (Follow-up phase):-

في هذه المرحلة سوف اعرف كيف اتعامل مع هذا المجمع السكني واقوم بعمل مكتب لإستفسارات العملاء حول هذا المجمع السكني ، وتقييم المشروع والحفاظ على نتيجة هذا المشروع ، وعمل حفلة صغيرة بمناسبة تحقيق الاهداف ونجاح المشروع.

٢- تحديد اصحاب المصلحة الداخليين والخارجين في هذا المشروع (Internal and external stakeholders) :

- اصحاب المصلحة الداخليين (Internal stakeholders):-
 - وهم اصحاب المصلحة في المشروع بشكل عام وهم الذين يوجهون استراتيجية المنظمة () وتطويرها وهم:-
 - الادارة العليا في الشركة مثل الرئيس ونواب الرئيس (Higher Management).
 - شركة التشغيل التي تنفذ بناء هذا المجمع السكني (Operating company).
 - الموظفين والمديرون والمساهمين (Employees, managers and shareholders).

- اصحاب المصلحة الخارجيين (External stakeholders):-
 - وهم الذين لهم مصلحة في المشروع اذا كانوا خارج المنظمة () وهم:-
 - المنافسين (Competitors) من الشركات الاخرى.
 - الموردين (Suppliers) الذين يوردون الادوات والطلبات الخاصة بالبناء.
 - الحكومة والمواطنين المعنيين لهذا المشروع (Government and intended citizens).

