

دراسات نقدية ٢

اعداد الحميدي بن عبدالله السبيعي
طالب برنامج دكتوراة الإدارة
الرقم الجامعي (٢٥١٠٠٣١٣٢)



التكليف الثالث (نقد مشكلة واهمية الرسالة)

(للبحث المنشور في مجلة ميدواشن للبحوث وللدراسات مج ١ ٢٤ عام ٢٠٢٤ م)

تأثير المشكلات الإدارية على تنفيذ أداء المشاريع من وجهة نظر رواد الأعمال بالمملكة العربية السعودية

اعداد / زياد عثمان على ناصر

[pdfتأثير المشكلات الاداريه.](#)

الرابط



- هل تعكس المشكلة أهمية حقيقية تستحق الدراسة؟
- يجب أن تكون المشكلة متعلقة بموضوع فعلي يؤثر على المجال الأكاديمي أو العملي
- هل المشكلة مرتبطة بالسياق العملي أو البحثي الذي تم تناوله؟
- وهل لها انعكاسات مباشرة أو غير مباشرة على الواقع؟
- هل تم تحديد أبعاد المشكلة بشكل دقيق، سواء من حيث الفترة الزمنية أو النطاق الجغرافي أو الفئة المستهدفة؟
- هل تم توضيح وجود فجوة في الأدبيات السابقة حول الموضوع؟



يجب أن تبرز مشكلة الدراسة نقصًا في الأبحاث السابقة أو حاجة لتطوير الحلول أو الفهم

- هل تم تقديم تبرير علمي واضح لأهمية الدراسة؟
- يجب أن تكون أهمية الدراسة مبررة بناءً على الأدبيات الحالية والفجوات الموجودة.
- هل أوضحت الدراسة الفوائد المتوقعة من النتائج؟ سواء على المستوى العلمي (إضافة معرفية) أو على المستوى العملي (تطبيقات عملية أو حلول للمشكلة)

- 
- هل تم شرح كيف تتماشى أهمية الدراسة مع التحديات أو التغيرات الحديثة في المجال المعني؟
 - هل تم التمييز بين الأهمية الأكاديمية (الإضافة إلى المعرفة النظرية) والأهمية العملية (الفوائد التطبيقية التي قد تؤثر على السياسات أو الممارسات)؟
 - هل شرحت الدراسة لماذا هذا الموضوع مهم في الوقت الحالي؟ أي ما الذي يجعل هذه الدراسة ضرورية في السياق الزمني الذي تم إجراؤها فيه.



هل تعكس المشكلة أهمية حقيقية تستحق الدراسة؟ يجب أن تكون المشكلة متعلقة بموضوع فعلي يؤثر على المجال الأكاديمي أو العملي

نعم المشكلة لها أهمية علمية وعملية حقيقية لأنها ترتبط مباشرة
بتحديات حالية في الواقع المهني والإداري وتسهم في تقديم حلول
ومقترحات قابلة للتطبيق مما يجعلها جديرة بالبحث والدراسة وذلك
للأسباب التالية:

أولاً : تتعلق بموضوع فعلي واقعي

المشكلة تتمحور حول تأثير المشكلات الإدارية على أداء المشاريع وهو تحدٍ واقعي تواجهه الكثير من المشاريع خاصة في قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة بالمملكة العربية السعودية.

ثانيًا : توثر على المجال العملي

توصلت الدراسة إلى أن المشكلات الإدارية لها تأثير كبير على جودة المخرجات و التكاليف و رضا العملاء و القدرة على إنجاز المشاريع في وقتها مما يُبرز أثرها المباشر على نجاح الأعمال.

ثالثاً: تُسهم في المجال الأكاديمي

أشارت الدراسة إلى نقص في الأدبيات العلمية المحلية التي تناولت هذه المشكلة في البيئة السعودية. وبذلك تُعتبر الدراسة إضافة علمية تسد فجوة بحثية مهمة.



هل المشكلة مرتبطة بالسياق العملي أو البحثي الذي تم تناوله؟
وهل لها انعكاسات مباشرة أو غير مباشرة على الواقع؟

نعم المشكلة مرتبطة بشكل وثيق بالسياقين العملي والبحثي اللذين
تناولتهما الدراسة ولها انعكاسات مباشرة وغير مباشرة على الواقع
كما يلي:

أولاً: الارتباط بالسياق العملي

- ١- الدراسة تركز على رواد الأعمال في المملكة العربية السعودية وهم فئة تمثل محوراً أساسياً في الاقتصاد الوطني.
- ٢- المشكلات الإدارية التي ناقشتها الدراسة (مثل ضعف القيادة تأخر اتخاذ القرار و ضعف الشفافية) هي مشكلات واقعية تواجه المشاريع وتؤثر على أدائها اليومي.

ثانيًا: الارتباط بالسياق البحثي

١- الدراسة مبنية على منهج وصفي تحليلي وتستند إلى فجوة معرفية في الأدبيات المحلية.

٢- تسعى إلى فهم العلاقة بين الإدارة وأداء المشاريع مما يعزز المعرفة الأكاديمية في هذا المجال.

ثالثاً: الانعكاسات على الواقع

■ انعكاسات مباشرة:

انخفاض جودة تنفيذ المشاريع و ضعف رضا العملاء و تأخر في الإنجاز وزيادة في التكاليف

■ انعكاسات غير مباشرة:

تأثير سلبي على سمعة المشروع و إضعاف القدرة التنافسية و صعوبة في جذب المستثمرين أو التوسع



هل تم تحديد أبعاد المشكلة بشكل دقيق سواء من حيث الفترة الزمنية أو النطاق الجغرافي أو الفئة المستهدفة؟

نعم تم تحديد أبعاد المشكلة بشكل دقيق وواضح في الدراسة وذلك كما يلي:

١- من حيث الفترة الزمنية:

حُدِّدَت الفترة الزمنية لإجراء الدراسة في العام 2024 – 2023م مما يعكس حداثة البيانات وارتباطها بسياق زمني معاصر.

٢- من حيث النطاق الجغرافي:

تركزت الدراسة على المملكة العربية السعودية وهي بيئة غنية بالتغيرات التنظيمية والاقتصادية التي تؤثر على المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

٣- من حيث الفئة المستهدفة:

استهدفت الدراسة رواد ورائدات الأعمال في المشاريع الصغيرة والمتوسطة وهي فئة تمثل محوراً أساسياً في الاقتصاد السعودي وتواجه تحديات فعلية في الإدارة والتنفيذ.



هل تم توضيح وجود فجوة في الأدبيات السابقة حول الموضوع؟
يجب أن تبرز مشكلة الدراسة نقصًا في الأبحاث السابقة أو حاجة
لتطوير الحلول أو الفهم

نعم تم توضيح وجود فجوة واضحة في الأدبيات السابقة حول
الموضوع ونجحت الدراسة في إبراز الحاجة إلى بحث علمي يغطي
هذا النقص وذلك كما يلي:

١- توضيح الفجوة البحثية:

- ١- أشارت الدراسة إلى وجود قصور في الأدبيات المحلية والعربية التي تناولت تأثير المشكلات الإدارية على أداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة خصوصًا في سياق بيئة ريادة الأعمال السعودية.
- ٢- لم تُغطّي الدراسات السابقة الجانب التطبيقي المرتبط بانعكاس المشكلات على الأداء الواقعي لهذه المشاريع.

٢- الحاجة إلى تطوير الحلول أو الفهم:

- ١- أكدت الدراسة على أن المشكلات الإدارية التي تناولتها تحتاج إلى مزيد من التحليل لفهم أسبابها وتقديم حلول لها.
- ٢- أشارت كذلك إلى ضرورة تقديم نموذج تحليلي أو عملي يمكن الاستفادة منه في تحسين الإدارة داخل المؤسسات الريادية.

هل تم تقديم تبرير علمي واضح لأهمية الدراسة؟
يجب أن تكون أهمية الدراسة مبررة بناءً على الأدبيات الحالية
والفجوات الموجودة.

نعم تم تقديم تبرير علمي واضح لأهمية الدراسة وجاء التبرير مستنداً
إلى عناصر منهجية قوية ترتبط بالأدبيات والفجوات ويتضمن ما
يلي:

أولاً : الاستناد إلى الأدبيات السابقة

- ١- أوضحت الدراسة أن الأدبيات الحالية لم تُعالج بشكل كافٍ تأثير المشكلات الإدارية على أداء المشاريع.
- ٢- تم استعراض بعض المراجع التي تشير إلى أهمية الإدارة التنظيمية لكنها لا تقدم معالجة تطبيقية كافية للمشكلة.

ثانيًا : تحديد الفجوة المعرفية

- . أبرزت الدراسة وجود فجوة بحثية واضحة تتعلق بفهم العلاقة بين المشكلات الإدارية (مثل ضعف اتخاذ القرار وغياب التخطيط وسوء التواصل) وبين انخفاض كفاءة تنفيذ المشاريع.
- . أشارت إلى عدم وجود دراسات محلية حديثة تتناول هذه العلاقة بدقة في قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

ثالثًا : مبرر السياق المحلي

بيّنت أن هذه المشكلات تؤثر بشكل مباشر على نجاح رؤية السعودية ٢٠٣٠ نظرًا لاعتمادها على قطاع ريادة الأعمال مما يُبرر أهمية البحث علميًا وعمليًا في هذا التوقيت.

هل أوضحت الدراسة الفوائد المتوقعة من النتائج؟
سواء على المستوى العلمي (إضافة معرفية) أو على المستوى
العملي (تطبيقات عملية أو حلول للمشكلة

نعم أوضحت الدراسة الفوائد المتوقعة من النتائج على المستويين
العلمي والعملي بشكل متكامل كما يلي:

أولاً : على المستوى العلمي (الإضافة المعرفية)

- . تقدم الدراسة تحليلاً علمياً جديداً يربط بين المشكلات الإدارية المختلفة (مثل ضعف القيادة وعدم وضوح الأدوار والتخطيط غير الفعال) وبين أداء المشاريع الصغيرة.
- . تسد فجوة معرفية في الأدبيات السعودية والعربية المتعلقة بإدارة المشاريع مما يجعل نتائجها إضافة مفيدة للمجتمع الأكاديمي والباحثين.

ثانيًا : على المستوى العملي (حلول وتطبيقات)

. تُوفّر نتائج الدراسة توصيات يمكن تطبيقها فعليًا من قبل:

◦ رواد الأعمال لتحسين بيئة العمل.

◦ الجهات الداعمة للمشاريع الصغيرة مثل "منشآت".

◦ صناع القرار من خلال وضع سياسات تدريب إداري أو تطوير أنظمة المتابعة.

. تُسهم في تحسين كفاءة الأداء و تقليل التكاليف وزيادة فرص استدامة المشاريع.

هل تم شرح كيف تتماشى أهمية الدراسة مع التحديات أو التغيرات الحديثة في المجال المعني؟

نعم تم شرح كيف تتماشى أهمية الدراسة مع التحديات والتغيرات
الحديثة في المجال الإداري والاقتصادي وذلك من خلال النقاط
التالية:

١- الارتباط برؤية السعودية ٢٠٣٠م

- ١- ركزت الدراسة على المشاريع الصغيرة والمتوسطة وهي عنصر محوري في تحقيق التنوع الاقتصادي ضمن الرؤية الوطنية.
- ٢- التحديات الإدارية تمثل عقبة حديثة تتطلب حلولاً مبتكرة لمواكبة التحولات الاقتصادية.

٢- الاستجابة للتحوّلات الحديثة في بيئة الأعمال:

١- أشارت الدراسة إلى تغييرات سريعة في سوق العمل السعودي مثل التوسع في الرقمنة والتمويل الذكي والتي تتطلب كفاءات إدارية أعلى.

٢- المشاكل التي تمت دراستها انعكاس مباشر للتحديات الجديدة مثل ضعف المرونة المؤسسية وسوء التكيف مع التكنولوجيا.

٣- الحاجة الملحة للتطوير الإداري:

بيّنت الدراسة أن الجهات الداعمة للمشاريع تواجه صعوبات في رفع كفاءة أصحاب المشاريع مما يستدعي فهمًا دقيقًا للمشكلات الإدارية وتقديم حلول قائمة على البحث.



هل تم التمييز بين الأهمية الأكاديمية (الإضافة إلى المعرفة النظرية
(والأهمية العملية) الفوائد التطبيقية التي قد تؤثر على السياسات
أو الممارسات؟

نعم تم التمييز بوضوح بين الأهمية الأكاديمية والأهمية العملية للدراسة
كما يلي:

أولاً: الأهمية الأكاديمية (النظرية)

الدراسة تساهم في توسيع الإطار النظري المرتبط بالمشكلات الإدارية في المشاريع الصغيرة. تُعد من أوائل الدراسات التي تُحلل الأثر الإداري في بيئة الأعمال السعودية بشكل ممنهج مما يُضيف إلى سجل الأدبيات البحثية في هذا المجال.

ثانيًا: الأهمية العملية (التطبيقية)

١- تشير النتائج إلى مجموعة من الحلول الإدارية المباشرة التي يمكن للجهات المختصة تبنيها.

٢- تقدم الدراسة مدخلًا تطبيقيًا يمكن أن يُستخدم لصياغة سياسات داعمة للمشاريع الصغيرة خصوصًا في برامج التدريب والإشراف.



هل شرحت الدراسة لماذا هذا الموضوع مهم في الوقت الحالي؟
أي ما الذي يجعل هذه الدراسة ضرورية في السياق الزمني الذي تم
إجراؤها فيه.

نعم الدراسة شرحت بشكل جيد لماذا الموضوع مهم في الوقت الحالي وبيّنت
سبب ضرورته في السياق الزمني الذي أُجريت فيه وذلك من خلال:

١- التركيز على المرحلة الاقتصادية الراهنة:

١- تم ربط الدراسة بمبادرات التحول الوطني ضمن رؤية السعودية ٢٠٣٠م حيث يُعد دعم المشاريع الصغيرة جزءًا محوريًا من النمو الاقتصادي.

٢- أوضحت الدراسة أن الفترة الحالية تشهد توسعًا في المشاريع الريادية ما يجعل معالجة المشكلات الإدارية أمرًا عاجلاً وضروريًا لضمان الاستدامة.

٢- تحديد فجوة زمنية حرجية:

- ١- أظهرت الدراسة أن الفشل الإداري المتكرر في المشاريع الناشئة خلال السنوات الأخيرة يستدعي تدخلاً علمياً لتحليل أسبابه.
- ٢- تم ذكر أن هناك قصوراً في الدراسات الحديثة التي تواكب هذا التغير السريع في سوق العمل السعودي.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

