

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

..... Student Name..... Salem armed alzahrani
سالم أحمد حسن الزهراني

.....2021203191.....Students I.D2021203191.....

Section

**Master of Project
Management**

Date

1/03/2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

الواجب رقم (1)

(Risk management)

المخاطر في شركة أرامكو السعودية:

1- المخاطر المرتبطة بالإرهاب والنزاعات المسلحة وأعمال التخريب

- اعتبرته خطر لأنه له (probability of an event) و (negative consequence) إذا تم حدوث هذا الخطر كما في تعريف منظمة إدارة المخاطر (IRM) العلاقة التي تربط بين احتمالية وقوع الحدث وعواقبه.
- (hazard risk) حيث يعتبر مخاطر ذو عواقب وضرر واصابات وخسائر مالية و من المخاطر المتعلقة (operational risk management).
- (this risk is high likelihood and high impact) حيث انه اذا تم حدوث هذا الخطر فان تأثيره عالي حيث قد تسبب في خسائر بالأرواح و اندلاع الحرائق ووقوع اضرار بالبنية التحتية وتخفيض اجمالي انتاج النفط الخام والغاز والاثار السلبية والجوهرية بأعمال ارامكو السعودية
- أفضل سياسة للتعامل مع هذا الخطر هو (mitigate risks) يجب ان تكون المنظمة غير متسامحة مع هذه المخاطر ويجب اتخاذ جميع الإجراءات المناسبة للقضاء عليها Eliminate = منع مطلق

2- المخاطر المرتبطة بالأنظمة واللوائح والقوانين المتعلقة بالمشاريع

- خطر لأن عدم الالتزام بها سيكون له (consequence) على انجاز المشاريع وزيادة تكاليفها
- (compliance risk) مخاطر متعلقة بالأنواع والقوانين والنظم والتصاريف.
- (this risk is low likelihood and high impact) هذا الخطر احتمالية حدوثه منخفضة ، حيث أنه إذا تم حدوث هذا الخطر فإن تأثيره سيكون عالي على الشركة حيث سيتم انخفاض وتراجع الأداء للشركة بسبب الطبيعة الخاصة لمخاطر الالتزام.
- أفضل سياسة للتعامل مع هذا الخطر هو Manage it and avoid or minimize it غالبا ما تعتبر فئة منفصلة وتتم ادارتها وتجنبها او التقليل بشكل مختلف وهذا ما حرصت عليه شركة كبيرة مثل أرامكو.

3- المخاطر المرتبطة بربط الريال السعودي بالدولار الأمريكي

- خطر لأنها Risks of a positive or negative result
- (opportunity risk) مخاطر الفرصة
- (this risk is high likelihood and high impact) اذا ارتفعت قيمة الريال السعودي مقابل الدولار الأمريكي فقد تواجهه ارامكو زيادة كبيرة في تكاليف اعمالها وقد يكون لهذا تأثير سلبي وجوهري على اعمال ارامكو ولها تأثير ايجابي لان كل تعاملات شركة ارامكو بالدولار الأمريكي نظر لبيع معظم منتجاتها في الاسواق العالمية بالدولار الأمريكي وايضا تتم توزيع الارباح بالدولار الأمريكي.
- فضل سياسة للتعامل مع هذا الخطر هو (Embrace and exploit risk) .

4- المخاطر المرتبطة بالمشاريع التي تنفذها أرامكو السعودية بتوجيهات من حكومة المملكة العربية السعودية

- خطر لأنه حقق التعريف الرئيسي للخطر ولأن له (impact on baseline of project)
- (control risk) مخاطر السيطرة uncertainty= control risk
- (this risk is high likelihood and high impact) حيث بحدوث هذه المخاطر فإن تأثيره سيكون على التكلفة والوقت فيما يتعلق بتأخير المشروع ل اي ظرف او غرامات تفرض بسبب اي اختلاف في العقد المنصوص عليه
- -أفضل سياسة للتعامل مع هذا الخطر هو (manage risk) عن طريق (reduce the variance) (between anticipated outcomes and actual results)