



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name

محمد سعد الدوسري

اسم الطالب

Students I.D

2021203528

الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 02 / 2021.

Course Code

(PMG511)

PROJECT LEADERSHIP

Instructions:

- يغلق الواجب يوم الإثنين ١ مارس في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الواجب سؤال واحد مقالي من ٤ درجات ما لا يقل عن ١٥٠ كلمة باستخدام font 12.
- الإجابة على الواجب باللغة الإنجليزية واللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات باللغة الإنجليزية
- يرجى ضرورة التحويل إلى صيغة pdf بعد الانتهاء من الواجب ورفعته على المودل.
- الحل يكون على هذا النموذج الخاص بالجامعة فقط ولن تقبل أي مستندات أخرى.

Instructor's Name:

Dr. Sara Adel

آثاره تنبيك عن أخباره
حتى كأنك بالعيان تراه

تالله لا يأتي الزمان بمثله
أبدًا ولا يحمي الثغور سواه

هذه الأبيات الرائعة كتبت على قبر هذه الشخصية الفريدة، كان وحيد أمه وأبيه، ولد في قرية صغيرة جنوب الاندلس، وكان شغوفا ومحب للعلم، توفي أبوه وهو صغير وأصبحت أمه هي المعيلة الوحيدة له، هاجر فقيرا معدما وحيدا من قريته تارك أمه خلفه طالبا للعلم في قرطبة عاصمة الخلافة الأموية وعمره دون ٢٠ ليصبح في عمر ٤٠ الرجل الثاني في الدولة بعد الخليفة ويؤسس دولة داخل الدولة عرفت بالدولة العامرية، الحاحب أبو عامر المنصور هو صاحب هذه القصة العجيبة في تفاصيلها.

عند وصوله قرطبة درس الأدب والحديث والمنطق ثم بدأ بعد ذلك تحقيق طموحه السياسي الكبير بفتح دكان صغير أمام قصر الخلفية لكتابة الرسائل والعرائض لأصحاب المصالح، من هذا الدكان الصغير الحقيق بدأت دولة وانتهت أخرى وهذا سبب اختياري لأبو عامر للحديث عنه، شخصيته الأسرة والإنجازات السريعة والمتلاحقة التي حققها دون مساعدة من أحد بالإضافة الى المنطق والفصاحة والهيبة والوسامة والذكاء التي كان يمتلكها وحسن صياغته لرسائله أدت الى ارتفاع صيته بسرعة داخل بلاط القصر ليصبح حديث الجميع وينتهي به المقام وكيلا لولى العهد وهو بعمر ٢٩.

لم يلبث أبو عامر طويلا في وظيفته ليثبت نفسه فقام بإدارة جميع أملاك ولي العهد عن طريق حصر وإعادة تنظيم وترتيب هذه الأملاك بطرق جديدة غير المستخدمة سابقا لتنتج أرباح واضحة وملموسة دون أي زيادة في الأصول ليثبت للخليفة كفاءته الإدارية والمالية ليضاف له الخليفة وظيفة أخرى غير الوكالة وهي وزارة المالية بعد ٦ أشهر فقط من عمله بالوظيفة الأولى.

نمط أبو عامر يصنف ضمن القادة أصحاب القيادة الكاريزمية Charismatic Leadership فكان بمعنى الكلمة ساحر أسر قلوب الجميع الخليفة وزوجته وقادة الشرطة والجيش والشعب وكان لديه رؤية واضحة واستطاع تنفيذ هذه الرؤية في الواقع وتحمل المخاطر اللازمة لتحقيقها حيث انه بعمر ٣٩ مثلاً قاد الجيش لصد هجمات الممالك المسيحية في شمال الاندلس دون ان يكون له أي خبرة عسكرية سابقة وذلك بعد وفاة الخليفة وتولي ابنه الصغير للحكم حيث تشاور رجال الدولة والوزراء والحاجب عن من يستطيع تولي قيادة الجيش ورد الهجمات فتراجع الجميع ولم يقدم أحد خوفاً على منصبه وما حققه من إنجازات ولم يتقدم أحد سوى أبو عامر حين أحجم الجميع ولو كان هناك عقل أو منطق أو قائد حقيقي مشاركاً في هذه الجلسة لم يكن ابد ليسمح لتولي أبو عامر قيادة الجيش لصد الهجوم لعدم وجود أي خبرة عسكرية سابقة لديه، بل سمح له الجميع بتولي القيادة بهدف اسقاطه هو نفسه حيث أنه خلال ٩ سنين فقط استطاع تولي الوكالة على أملاك ولي العهد ووزارة المالية ووزارة الموارد وقيادة الشرطة الوسطى لقرطبة والقضاء على اشبيلية لوحده بنفس الكفاءة والفعالية Efficiency and effectiveness.

هذه الشجاعة والافدام في الوقت الذي تراجع فيه الجميع ليقينهم من فشله وعدم قدرته على الانتصار هي أكثر موقف مؤثر لي عند الحديث عن هذه الشخصية، ولأن أبو عامر كعادته صفاته وقدراته خارجة عن المؤلف ولا يمكن تصور حدودها تمكن كعادته من الانتصار في هذا التحدي الصعب والخطير حيث صد هجمات

العدو وأصبح حديث الشعب الأندلسي بكامله ليعود الى العاصمة لتصفية جميع خصومه السياسيين واحد تلو الآخر سواء بدبلوماسية وذكاء أو بقوة منصبه ليصل بعمر ٤٠ لمنصب الحاجب ويصبح أقوى رجل في الدولة الأموية ويبدأ في خطواته الأخيرة لإنهائها وعلان دولته بعد عزل الخليفة الصغير.

ختاما أرى أن أفضل أسلوب للقيادة هو الأسلوب الذي يجمع بين أسلوب القيادة الديمقراطية وأسلوب القيادة الديكتاتورية Autocratic Leadership Style & Democratic Leadership Style والذي أقصده تحديدا أن يكون هناك مجلس أعلى من الخبراء أصحاب الكفاءة لتحديد الرؤية الصحيحة والعادلة للجميع وطرق تحقيقها وهم المخولين وحدهم بتعديلها أو تغييرها بالإضافة الى قائد ديكتاتوري يقوم بتحقيق الرؤية على أرض الواقع دون النظر الى رأي الأغلبية في هذه الرؤية أو طرق تنفيذها .