



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name Meshal AL-howaishel

اسم الطالب : مشعل عبدالعزيز الهويشل

Students I.D 2021203411

الرقم الجامعي : 2021203411

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهة نظرك.

الإجابة:

1. مرحلة البدء Initiation:

يتم فيها تقييم المشروع ودراسة الجدوى للمشروع وإيجاد فريق يقود المشروع مع توفر المهارات والخبرة اللازمة والحصول على التصاريح المناسبة لعمل المجمع السكني.

2. مرحلة التخطيط Planning:

بعد التأكد من جدوى المشروع يتم في هذه المرحلة تقييم المخاطر ووضع خطة لها وإدارة الجودة طوال فترة المشروع وعمل الجدول الزمني للمشروع من خلال تنسيق الأنشطة الخاصة بالتصاريح والتصميم والمشتريات والمعدات والمواد وفرق الإنشاء واعداد الميزانيات المفصلة والتسعيرات والمصروفات المتوقعة، والتخطيط عملية لا تنتهي في المشروع ومستمرة لنهاية المشروع.

3. مرحلة التنفيذ Executing:

انجاز الاعمال وفق مرحلة التخطيط السابقة فيتم مثلاً استلام التصاريح والمواد والمعدات ويتم بناء المجمع وفق خطط زمنية يضعها مدير المشروع ويتم استكمال جميع الأنشطة الخاصة بالبناء.

4. مرحلة الرقابة Controlling:

يتم فيها متابعة سير المشروع ومتابعة المصروفات الفعلية والتسعيرات المتوقعة والمقارنة بينها، متابعة العمال، متابعة التصاريح، متابعة المخططات وأن البناء بشكل صحيح وفق الخطط الهندسية، وعند التعديل أو التغير في خطة العمل لأي سبب يجب أن يكون هناك رقابة وخطة بديلة لكي يستمر المشروع وفق المدة الزمنية وعدم الاخلال بالعقد وتستمر الرقابة لنهاية المشروع.

5. مرحلة الانهاء Closing:

استكمال نماذج الانهاء والعقود وتسليم جميع الوثائق والمخططات وتسليم المجمع السكني للجهة المالكة وتسوية المعاملات المالية بين الطرفين وكتابة التقارير الختامية وايضاً كتابة المعوقات والتحديات والدروس المستفادة في المشروع.

• أصحاب المصلحة في المشروع Stakeholders:

داخلي Internal: مالك المشروع - إدارة المشاريع - مدير المشروع - المدير المالي - الاستشاريين - المقاول الرئيسي - مقاولي الباطن - المصممين - العاملين في المشروع.

خارجي External: وزارة الشؤون البلدية - البلديات المحلية - الدفاع المدني - المساهمين - المورد.