



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

اسم الطالب / احمد علي حمد قيسي Student Name

الرقم الجامعي / 2021203579 Students I.D

Section

Date 23/02/2021

Course Code

Bachelor

18 / 02 / 2021

(MGM111)

Principle of management

Instructor's Name: DR. MAGDY ALHAJ

(Management Functions).

محددة ونشاطات أعمال من تتألف عملية أنها على الإدارة إلى النظر يمكن
أهداف تحقيق وبالتالي المنشأة في العمل سير حسن إلى تنفيذها يؤدي (وظائف)
عن يمكن أنها على إليها النظر يمكن حيث ، والازدهار والنمو بالبقاء المتمثل المنشأة

أو ونادرة محدودة تكون ما غالباً والتي ،المتاحة المختلفة الموارد بين الجمع طريقها الجهود من يمكن ما بأقل مسبقاً محددة أهداف لتحقيق السبل بأفضل ، الثمن باهظة الإنتاجية بالكفاية يسمى ما بتحقيق أي والمال والوقت

لا وهي نشاطها أو نوعها كان مهما الإدارية للعملية المنشآت جميع تحتاج إلى استخدامها يمتد بل الزراعية أو الصناعية أو التجارية المشاريع على تقتصر بها يقوم محددة ووظائف نشاطات من تتألف وهي .الإنساني النشاط أوجه جميع طريق عن المنشأة استمرار إلى تهدف فهي هادفة نشاطات بأنها وتتميز الإداري بها يقوم التي الوظائف تحليل طريق عن دراستها يمكن وأنها الإنتاج عناصر تشغيل من غيرها وأنها ،ومعرفة محددة وقواعد مبادئ لها وان ،لعمله تأديته أثناء الإداري عند الأخطاء من والاستفادة بالممارسة تطويرها يمكن والهندسة كالمطب العلوم تبرير ويمكن استثناءات من خالية ليست ولكنها حقائق تعتبر وان ،مبادئها تطبيق بعد يصل لم اجتماعياً علماً الإدارة كون عن وناشئة طبيعية بأنها الاستثناءات هذه نشاطات من تتألف عملية الإدارة أن وبالخلاصة .الطبيعية العلوم مرتبة إلى ضرورية وهي .وتطويرها فيها المهارة اكتساب ويمكن الإداري بها يقوم ووظائف محددة أهداف أو هدف إلى للوصول بينها فيما والتنسيق الإنتاج عناصر لتجميع مسبقاً

تتألف والتي الإداري بها يقوم التي المحددة الوظائف أو بالنشاطات يتعلق فيما أما القيام من للمدير لابد وظائف إنها على يتفقون الكتاب أن فجد الإدارية العملية منها الكاتب على يعتمد ذلك لان وتطبيقاتها الوظائف هذه عدد في يختلفون إنهم إلا بها لها تصنيفه وطريقة

التخطيط الثلاث الإدارية الوظائف على الكتاب بين اتفاقاً ثمة إن الملاحظ ومن في والأمر والأشراف التوجيه بين الجمع في يختلفون ولكنهم والرقابة والتنظيم ،التوجيه ،التنظيم ،التخطيط :إلى الإدارية العملية وظائف تصنيف أن .واحدة وظيفة الحياة في بعضها عن عزلها الصعب ومن ومتشابكة مترابطة وظائف وهي ،الرقابة فالعلاقات .الأجزاء مترابطة واحدة وحدة حقيقتها في الإدارية فالعملية .العملية

متتابعة حلقات شكل على بعمله يقوم الإداري لان حتمي أمر أجزائها بين المتبادلة فهو، الأخرى بالحلقات تأثرها ومدى الأخرى الحلقات عن تأثيرها مدى ذهنه وفي ضوء على ومرات مرات يخطط بل التخطيط من ينتهي لا معينة خطة يضع أن بعد تأتية التي العكسية التغذية على وبناء الإدارية للعملية الأخرى الخطوات في الإنجاز به يقصد ما وهذا، الأخرى بالحلقات قيامه جراء من مختلفة فعل ردود شكل على من بأي الإداري قيام عند نفسه الشيء ويحدث، System نظام الإدارية العملية متابعة عملية الإدارية فالعملية. والرقابة والتوجيه كالتنظيم الأخرى الوظائف مما System Dynamic متحرك نظام إنها يعني وهذا الأداء ومتكررة الأجزاء فهو أبداً ينتهي لا المدير فعمل الاستمرار؛ صفة له الإداري العمل إن عنه ينتج دامت وما بها تعمل التي المنشأة بيئة في تحدث التي التغييرات بمجاراة مطالب. ينتهي لا مستمر الإداري العمل فإن الحياة سنة هو التغير لأن مستمرة التغيرات -:- الإدارة وظائف

.والرقابة التقييم والتشكيل، التنظيم، التخطيط وهي، الإدارية المشاكل حل إلى وتهدف، متكررة مستمرة عملية تعتبر الإدارة وظائف ويوضح، الخطط لتنفيذ الأفراد استقطاب يتم حيث، المتاحة الفرص من والاستفادة يقوم ثم ومن، التنظيم عمل المدير ويراقب، فرد كل ومسئولية، من يتبع من التنظيم مدى على للتعرف بالتقييم ويقوم، التنظيم داخل الأفراد بين الأنشطة وتنسيق بالتوجيه للعمليات المستقبلية الخطط تحديد ثم ومن أهدافه تحقيق نحو التنظيم تقدم

(function project)

الأدوات باعتبارها المشروع موازنة و المشروع وجدولة المشروع خطة من كل وتطوير إعداد إن الأسس هذه وتقوم سابقاً إليها المشار الأسس نفس على يعتمد إنما المشروع إدارة في الثلاثة الرئيسية أن عليه المشاريع في الموازنات وإعداد والجدولة بالتخطيط يقوم الذي إن •: أساسيتين ركيزتين على هذه كلفة هي وما لذلك؟ اللازمة المواد هي ما عمله؟ يتم أن يجب متى عمله؟ يجب الذي ما نفسه يسأل طريقه عن يتم والذي العمل هيكل تجزئة عملية على يعتمد إنما الثلاث الأدوات هذه إعداد إن • الموارد؟ عمل وحدات إلى العمل وحزم عمل حزم إلى والمهمة مهمات إلى والمشروع مشاريع إلى البرنامج تجزئة النظام تجميع في عليها البناء يتم التي والعمليات الفعاليات أبسط هي والتي أنشطة إلى العمل ووحدة

Loading...

المشروع جدولة

المشروع لتنشغيل زمني جدول إلى المشروع خطة تحويل عملية هي :المشروع لجدولة مبسط تعريف• والأحداث والمتداخلة المتتابعة الأنشطة بجميع مروراً المشروع في العمل مباشرة لحظة من ابتداء المشروع لتنفيذ اللازم الوقت وتحديد ،المشروع في العمل انتهاء لحظة إلى ووصولاً الرئيسية والمحطات .الانتهاء لحظة حتى البدء لحظة من

المشروع جدولة منافع

الرئيسية الأهداف أهم من الوقت أن حيث الوقت وهو بالمشروع الموارد أهم بأحد المشروع جدولة تعنى• جدولة منافع من الكثير وتحقيق أهدافه إلى المشروع وصول في المهمة العوامل من فيعتبر ،للمشروع والتداخل الاعتمادية حالة تبين• .المشروع ومراقبة وتوجيه للتخطيط منسقا إطاراً :ومنها المشروع فيه يحتاج الذي الوقت إلى تشير• .المشروع في والمهام العمل وحزم العمل ووحدات الأنشطة لكافة وأقصر أوضح اتصال خطوط توفير في تساعد • .الخاصة والمهارات الخبرات بعض تواجد إلى المشروع في تساعد• .المشروع لإنهاء المتوقع التاريخ تحديد في تساعد• .العمل وفرق والوظائف الأقسام بين إذا التي الراكدة الأنشطة تحديد في تساعد• .سيتأخر المشروع فإن تأخرت إذا التي الحرجة الأنشطة تحديد ونهاية بداية تواريخ تحديد في تساعد• .المشروع إنهاء وقت على سلباً تؤثر لن فإنها معلوم لوقت تأخرت الصراعات من وتقليل الشخصية الخلافات تخفيف في تساعد• .الأخرى بالأنشطة الأنشطة وعلاقة الأنشطة الموارد على

المشروع جدولة مراحل

مجموعة من مكونة وحدة كل تكون بحيث وحدات إلى المشروع أنشطة تحليل وتتضمن :التخطيط مرحلة .
:الأنشطة جدولة مرحلة 2. المشروع شبكة بناء يتم ذلك بعد ثم والحجم العمل في المتشابهة الأنشطة من كل لإنجاز اللازمة التكاليف تقدير ثم المشروع أنشطة من نشاط كل لإنجاز اللازم الوقت تحديد من تكون

تنفيذه تم قد العمل كان إذا فيما التحقيق يتم المرحلة هذه وفي :الرقابة مرحلة.3. الأنشطة هذه من نشاط انحرافات حدثت قد أنه أم له خطط ما وفق

المشروع جدولة طرق

هنري يد على تطويرها تم وقد الأنشطة جدولة في المستخدمة الطرق أقدم إحدى هي • :جانت خرائط :أولا التقدم مدى تحديد في خاصة وفعالة القراءة سهلة ،الإعداد سهلة ،بسيطة طريقة وهي م1917 عام جانت بحيث عامودي والآخر أفقي أحدهما محورين من جانت خرائط وتتكون الزمن ومراقبة الأنشطة وتنفيذ شكل على ويرسم النشاط ونهاية بداية تحديد مع النشاط لتنفيذ اللازم الزمن الأفقي المحور على يظهر المستطيل طول أما ،النشاط نهاية المستطيل ونهاية النشاط بداية المستطيل بداية تمثل حيث ،مستطيل .النشاط لإنجاز اللازم الوقت على فيدل