



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Abdulaziz Ali Algozi .، عبدالعزيز علي القوزي	اسم الطالب
Students I.D	2021202400.....	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- آخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وإن كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات ادارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الان أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الآثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك, وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب القيمة النقدية المتوقعة (EMV) لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

Table of Contents:	Page number
I – Introduction.....	5
II – Literature review.....	5
III – Main objective of risk management.....	5
IV – Methodology.....	6
V – Discussion.....	8
VI – References.....	8

Project Title: Construction of five star hotel in Jeddah

Introduction:

In this research report we are going to highlight risk management and evaluation in relation to construction of five star hotel (which is same project selected in advance project management course). The hotel location was selected in Jeddah city (KSA), because of the demand of hosting in Jeddah is increasing, although many of competitors in same business, but we targeting different classes with very good services for the customers along with suitable price and our main theme of the hotel is “make people feel luxurious”. Initially there many risks were identified like competitors risks, financial risks and health care risks, so in this research report we will go more details of risk identification, analysis and risk responses with monitoring.

Literature review:

Many of risk research are taking about the strategies of risks responses, but still there are no best risk strategy response because of many factors are considered unstable and unique for each project. The project situation, project environment and project team behavior are play most important role when selecting the risk response strategy, so for every project there are different risk and different risk strategy even there are same or common risk. During risk assessment of the project, people making decision and people attitude and behavior directly affected decision making and risk assessment, so every project is unique and every risk assessment and management for project are unique as well. Finally, The best risk management programs are proactive rather than reactive.

Main Objectives of risk management:

Risk management is a process that allows for identifying risks aggressively and early. It should be a continuous, forward-looking process. Risk management is a process that requires strong leadership across all stakeholders.

Essentially, the goal of risk management is to identify potential problems before they occur and have a plan for addressing them.

Risk management looks at internal and external risks that could negatively impact an organization. Typically, risk management teams break their risk management plans down into four parts. These parts include defining a risk management strategy, identifying and analyzing risks, managing risks through implementing a strategy and forming a contingency plan.

Methodology:

In this research. First of all, we will identify the main risks of the project through different tools like brain storming, interview and subject matter of expert, after that analysis the identified risks through also different tools and creating probability and impact matrix with calculating Expected Monetary Value (EMV)

-Identify of Main risks of construction five star hotel in Jeddah city:

- Volatility of raw materials in the markets
- The global economy
- Product and technology limitation
- Disruptions in the supply chain
- Shortage of manpower
- Legal Concerns

-Risks Probability and impact Matrix:

The below table is showing the probability and impact of identified risks. The high impact is considered as Catastrophic, the medium impact is Critical and the low impact is considered as Marginal:

Risk	Probability	Impact
A -Volatility of raw materials in the markets	20%	Medium
B -The global economy	40% (The world facing Korona pandemic)	High
C -Product and technology limitation	30%	Medium
D -Disruptions in the supply chain	30%	Medium
E -Shortage of manpower	50 %	High
F -Legal Concerns	20 %	Low

-Calculation of Expected Monetary Value (EMV):

Based on brain storming and subject matter of expert tools the below table created:

Risk	Risk Probability	Risk Cost Impact	Risk Contingency (probability*Cost Impact)
A	0.2	300000 S.R	60000 S.R
B	0.4	250000 S.R	100000 S.R
C	0.3	100000 S.R	30000 S.R
D	0.3	500000 S.R	150000 S.R
E	0.5	350000 S.R	175000 S.R
F	0.2	200000 S.R	40000 S.R

Discussion:

The risk may positively or negatively impact the project overall or project processes, so the regular identification of risk in every processes and stage is required with good analysis the risks to assets the project risk very well and catch the risk before impact the project. The risks response plan should created in the planning of the project and performing all other risk management in whole project lifecycle with close monitoring of identified risks and making good strategy when response to the risk to success the project.

References:

<https://www.boardeffect.com/blog/what-goal-risk-management-todays-organizations/>