

تحليل أثر استخدام أساليب التخطيط الاستراتيجي على نجاح المشاريع: دراسة حالة لشركة إعمار بجدة، المملكة العربية السعودية

اسم الطالب

عبد الله عمر إسلام

2021201133

مشروع تخرج - 1

كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

17-04-2024

الفصل الدراسي الأول - 2024

جدول المحتويات

2.....	فصل الدراسات السابقة:
2.....	عرض الدراسات السابقة:
4.....	تحليل ومناقشة الدراسات السابقة:
9.....	قائمة المراجع:

فصل الدراسات السابقة:

عرض الدراسات السابقة:

تتناول الدراسة التي تحمل عنوان "عملية التقييم البيئي الاستراتيجي (SEA) للتنمية المستدامة للتعدين وإدارة المعادن" التي أجراها Iyer (2017)، الحاجة إلى دمج العوامل البيئية والاستدامة في تخطيط مشاريع التعدين والمعادن وعمليات صنع القرار. بهدف وضع تصور لعمليات التقييم البيئي الاستراتيجي لقطاع التعدين والمعادن، تستمد الدراسة رؤى من تقارير المشروع التفصيلية المقدمة على مدى سنوات. وتشمل المنهجية التحليل المقطعي، وتقييمات الأثر البيئي، وتقييمات الأثر الصحي لمصانع تعدين الكروميت في أوديسا. ومن خلال دراسات الحالة والمقارنات الدولية، تؤكد الدراسة على أهمية النهج متعدد التخصصات في عمليات التقييم البيئي الاستراتيجي في المراحل المبكرة. تسلط النتائج الضوء على أهمية معدات الحماية الشخصية، وتقييمات تأثير الانفجار، وسن قوانين لتعزيز السلامة وتقليل الحوادث في صناعة التعدين. في حين يتم الاعتراف بالتقييم البيئي الاستراتيجي كأداة قيمة للتنمية المستدامة، تشير الدراسة إلى الحاجة إلى التحسين المستمر لتحقيق التوازن بين الجدوى الاقتصادية والاستدامة البيئية والاجتماعية في عمليات التعدين.

وتتناول الدراسة التي تحمل عنوان "تقييم تأثير التخطيط الاستراتيجي على أداء مشاريع البناء: أدلة من نيجيريا" والتي أجراها Ibrahim & Ibrahim (2021)، تأثير التخطيط الاستراتيجي على أداء مشاريع البناء في نيجيريا. بدافع من التحديات السائدة في مناهج إدارة المشاريع التقليدية، مثل مشاركة العملاء المحدودة، وعدم كفاية إدارة المخاطر، والأدوار والمسؤوليات غير الواضحة، تهدف الدراسة إلى استكشاف منهجيات بديلة. وباستخدام نهج البحث الكمي، تم جمع البيانات من خلال استبيانات عبر الإنترنت تستهدف العاملين في شركات البناء في أبوجا، نيجيريا. تؤكد النتائج على القيود المفروضة على الاعتماد فقط على أساليب إدارة المشاريع التقليدية أو الرشيقية وتدعو إلى اتباع نهج مختلط لتحسين تنفيذ المشروع. وتوصي الدراسة بمبادرات تدريبية لتعزيز الوعي والفهم للمنهجيات الهجينة، مع التركيز على فوائدها في تعزيز المرونة وتحسين تقنيات تسليم مشاريع البناء.

الدراسة التي تحمل عنوان "المشكلات المعاصرة والحلول الإستراتيجية والتخطيط الفعال للطوارئ في عصر كوفيد-19: دراسة حالة لإدارة مشاريع البناء في بنغلاديش"، أجراها Partha et al. (2021)، يتناول هذا البحث الاضطرابات الكبيرة التي سببتها جائحة كوفيد-19 في إدارة مشاريع البناء في بنغلاديش. لقد خلق الوباء تحديات غير مسبوقة، بما في ذلك تأخير المشاريع، ونقص العمال، وتعطل سلسلة التوريد، والمشكلات التعاقدية، مما استلزم إدارة فعالة للمشروع والتخطيط للطوارئ. باستخدام منهجية بحث متعددة الأوجه تشمل مراجعات الدراسات المكتبية، والدراسات الميدانية في مواقع البناء، واستبيانات مخصصة ومعدة مسبقاً، تحدد الدراسة المشكلات الرئيسية واستراتيجيات الاستجابة. ومن خلال جمع البيانات من مختلف أصحاب المصلحة في قطاع البناء، تسلط الدراسة الضوء على الحاجة إلى أساليب إدارة المشاريع التكيفية والمرونة للتغلب على الوضع المضطرب الحالي. تؤكد النتائج على أهمية دمج استراتيجيات الاستجابة المرنة وخطط الطوارئ للتخفيف من تأثير الأزمات المستقبلية على مشاريع البناء في بنغلاديش.

وتتناول الدراسة التي تحمل عنوان "التخطيط الاستراتيجي في شركات المقاولات في عُمان" التي أجراها Al-Ghrairee (2021)، عملية التخطيط الاستراتيجي داخل شركات المقاولات في عمان، بهدف تقييم مكوناتها، وتحديد عوامل النجاح، والكشف عن تحديات التنفيذ. وباستخدام نهج كمي ونوعي مختلط، أجرى البحث استطلاعاً وأجرى مقابلات مع كبار الموظفين وأصحاب تسعين شركة إنشاءات من أصل تسعمئة وأربعين شركة محلية مسجلة في سلطنة عُمان. تشير النتائج إلى فهم واضح لمكونات التخطيط الاستراتيجي بين الشركات، على الرغم من أن هناك حاجة إلى تحسينات لنجاح التنفيذ، لا سيما في تعزيز التحفيز وخلق شعور بالإلحاح. وتشمل التوصيات تعزيز بيئة العمل، وتحسين المهارات الإدارية وأنظمة التحفيز، والدعوة إلى اتخاذ تدابير تنظيمية لحماية الشركات من المنافسة غير العادلة. وتمتد آثار الدراسة إلى النمو الاجتماعي والاقتصادي، مما يشير إلى أن التخطيط الاستراتيجي الناجح يمكن أن يؤدي إلى تعزيز الأداء الاقتصادي لشركات البناء في سلطنة عمان، مع توصيات تهدف إلى تعزيز بيئة أعمال مواتية وتحسين فعالية عمليات التخطيط الاستراتيجي.

تهدف الدراسة التي تحمل عنوان "التحقيق في التخطيط الاستراتيجي لاعتماد BIM في مشاريع البناء في دولة نامية" التي أجراها Olugboyega & Windapo (2022)، إلى معالجة الفهم المحدود للتخطيط الاستراتيجي لاعتماد نمذجة معلومات البناء (BIM) في البلدان النامية من خلال تطوير إطار لاعتماد BIM الاستراتيجي في مشاريع البناء. استخدمت الدراسة منهجاً كمياً ونوعياً مختلطاً، متضمناً التحليلات الوصفية لتحليل أنماط اعتماد BIM في جنوب إفريقيا. من خلال تطبيق تحليل مربع كاي، وجدت الدراسة علاقات متبادلة كبيرة بين معالم المشروع، واستخدام منصة برمجيات BIM، ومستويات التعاون، ونطاقات التكامل في مشاريع البناء القائمة على نمذجة معلومات البناء (BBCPs). تسلط النتائج الضوء على أهمية التخطيط الاستراتيجي في إدارة أدوات وعمليات BIM بشكل فعال، وتوفير إرشادات عملية لاعتماد BIM في البلدان النامية.

تتناول الدراسة التي تحمل عنوان "التحقيق في أسباب الفشل الحاسم لمشاريع البناء في مرحلة التخطيط في المملكة العربية السعودية" التي أجراها Alsulamy (2022)، المعوقات والقيود التي تؤثر على مشاريع البناء في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على مرحلة التخطيط من وجهات نظر ثلاثة من المشاركين الرئيسيين: المقاولون والاستشاريون والمالكون. باستخدام المنهج الوصفي التحليلي، يستخدم البحث استبيان مقياس ليكرت لوصف وتحليل تكرار وشدة عوامل الفشل في مشاريع البناء بين عامي 2019 و2020. وتشمل الدراسة 100 خبير من أصحاب المصلحة. تشير النتائج إلى أن النزاعات الزمنية وتجاوز التكاليف والتخلي عن المشروع تساهم بشكل كبير في فشل المشروع، حيث يتورط المسؤولون الحكوميون في تأخير المشروع ويستشهد المقاولون بفشل تسليم المشروع. وتؤكد الدراسة على الحاجة إلى مزيد من البحث لاستكشاف العلاقة بين خصائص الفشل ومقاييس نجاح المشروع، وتمتد إلى مراحل أخرى من دورة حياة مشروع البناء.

الدراسة بعنوان "التنسيق المسبق للتخطيط لمشاريع البنية التحتية المشتركة في المملكة العربية السعودية" أجراها Al-Swailem et al. (2022)، تبحث الدراسة في التحديات المرتبطة بالتنسيق المسبق للتخطيط بين أصحاب مشاريع البنية التحتية في المملكة العربية السعودية ويقترح البحث استراتيجيات لتعزيز كفاءة التنسيق. تسلط الخلفية الضوء على أهمية مشاريع البنية التحتية والآثار السلبية لضعف التنسيق على نجاح المشروع. تهدف الدراسة إلى تقييم الممارسات الحالية في التنسيق المسبق وتقديم توصيات للتحسين. ومن الناحية المنهجية، يحدد البحث العقبات من خلال

مقابلات مع الخبراء ومراجعة الأدبيات، ويحسنها من خلال التحقق من صحة الخبراء، وقيمتها من خلال دراسة استقصائية موزعة على ممارسي البناء. وتشير النتائج إلى أن العقبات الرئيسية تشمل ضعف التواصل ونقص التنسيق بين أصحاب البنية التحتية، مما يؤدي إلى تأخير المشروع وعدم كفاءته. الاستراتيجيات المقترحة، التي تم تقييمها باستخدام نموذج معدل الأهمية والفعالية، تعطي الأولوية للحلول عالية التأثير لمواجهة تحديات التنسيق، مع التركيز على أهمية التواصل والتعاون الفعال بين أصحاب المصلحة من أجل التنسيق الناجح للتخطيط المسبق في مشاريع البنية التحتية في المملكة العربية السعودية.

تناول الدراسة التي تحمل عنوان "تحسين كفاءة وفعالية تخطيط وجدولة مشاريع البناء باستخدام مبادئ Lean" التي أجراها Abdullahi & Tembo (2023)، التحديات السائدة في تخطيط وجدولة مشاريع البناء، بما في ذلك التأخير وتجاوز التكاليف وقضايا الجودة. وتهدف الدراسة إلى التحقق من تطبيق المبادئ الرشيفة لتعزيز الكفاءة والفعالية في هذه العمليات. من خلال مراجعة منهجية للأدبيات ودراسات الحالة والمواد المنشورة، يستكشف البحث إمكانات المبادئ اللينة لتقليل المهل الزمنية، والقضاء على الهدر، وتعزيز استخدام الموارد في مشاريع البناء. تشير النتائج إلى أن تطبيق المبادئ اللينة يمكن أن يحسن بشكل كبير كفاءة التخطيط والجدولة من خلال القضاء على الهدر، وتعزيز التواصل والعمل الجماعي، وتعزيز القدرة على التنبؤ بالمشروع. ومع ذلك، يتطلب التنفيذ الناجح فهمًا شاملاً للمبادئ الرشيفة، والالتزام الإدارة العليا، ومشاركة جميع أصحاب المصلحة. تقدم الدراسة توصيات تؤكد على اعتماد ثقافة التقنين، والاستثمار في التدريب الخالي من الهدر، واستخدام أدوات وتقنيات التقنين، مع ما يترتب على ذلك من آثار على خفض التكلفة، وتوفير الوقت، وتحسين الجودة، وزيادة رضا العملاء في صناعة البناء والتشييد.

الدراسة بعنوان "استراتيجيات نمذجة معلومات البناء في مشاريع بناء المساكن المستدامة في ماليزيا" أجراها Rahim et al. (2023)، تبحث في الدور الحاسم لنمذجة معلومات البناء (BIM) في تطوير مشاريع بناء المساكن المستدامة، بما يتماشى مع سياسة البناء الوطنية في ماليزيا (NCP 2030). الغرض من الدراسة هو اقتراح استراتيجيات BIM الأساسية لتطوير مشاريع الإسكان المستدام في ماليزيا، بما يتماشى مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (UNSDGs). من خلال استخدام مراجعة منهجية للأدبيات واستبيان يشمل خمسين خبيرًا من خبراء BIM يتمتعون بخبرة لا تقل عن ثلاث سنوات في مشاريع بناء المساكن المستدامة في ماليزيا، تحدد الدراسة استراتيجيات BIM الهامة واللازمة لنجاح المشاريع. تكشف النتائج عن ثلاث استراتيجيات حاسمة وخمس استراتيجيات مهمة، مما يوفر رؤية قيمة لأصحاب المصلحة في صناعة البناء والتشييد بهدف تعزيز الاستدامة في مشاريع الإسكان ودعم أهداف جدول أعمال NCP 2030 من قبل وزارة العمل الماليزية.

الدراسة التي تحمل عنوان "دور الإستراتيجية الرقمية في إدارة تعقيد التخطيط لمشاريع البناء الضخمة" أجراها Abdullahi et al. (2023)، يتعمق هذا البحث في إمكانات الإدارة الرقمية لمشاريع البناء لزيادة كفاءة التخطيط لمديري المشاريع في التعامل مع تعقيدات مشاريع البناء الضخمة. غالبًا ما تتعثر استراتيجيات المشاريع التقليدية في التكيف مع المواقف الديناميكية، خاصة في مجال مشاريع البناء الضخمة. ومن خلال استخلاص الإلهام من الاستراتيجيات الرقمية الناجحة في التصنيع، تهدف الدراسة إلى اقتراح أن تبني التقنيات الرقمية يمكن أن يمكّن مديري المشاريع من التعامل ببراعة مع التعقيد أثناء البناء، مما يؤدي إلى تحسين تسليم البنية التحتية في حدود الميزانية وفي الموعد المحدد. باستخدام النهج الكمي، استخدمت الدراسة استبيانًا عبر الإنترنت لجمع رؤى من مديري المشاريع، وتقييم

الفرضيات المقترحة باستخدام الاختبارات الإحصائية مثل اختبار T-Test لعينة واحدة ومعامل ارتباط بيرسون. وتشير النتائج إلى أن البناء الرقمي يزود مديري المشاريع بقدرات معززة لتنسيق وتخصيص الموارد بكفاءة في الوقت الحقيقي ضمن بيئات البناء المعقدة، مما يحسن الأداء العام للمشروع. ومع ذلك، لا تزال التحديات قائمة في الإشراف على العديد من أصحاب المصلحة، مما يؤكد الحاجة المستمرة لإدارة فعالة لأصحاب المصلحة إلى جانب الاستراتيجيات الرقمية في تخطيط البناء الضخم.

تحليل ومناقشة الدراسات السابقة:

أربع من الدراسات، وهي Olugboyega & Windapo (2022)، Ibrahim & Ibrahim (2021)، Partha et al. (2021)، و Rahim et al. (2023)، تظهر أوجه التشابه في كل من غرضها ونتائجها. تهدف جميع هذه الدراسات إلى التحقق من فعالية أو تأثير عمليات التخطيط الاستراتيجي في مختلف القطاعات. يتعمق Olugboyega & Windapo (2022) في التخطيط الاستراتيجي لاعتماد BIM في مشاريع البناء، و يقيم Ibrahim & Ibrahim (2021) تأثير التخطيط الاستراتيجي على أداء مشاريع البناء، وبحث Partha et al. (2021) يقوم بالتركيز على التخطيط للطوارئ في إدارة الإنشاءات خلال عصر كوفيد-19، ودراسة Rahim et al. (2023) تقوم على استكشاف استراتيجيات BIM في بناء المساكن المستدامة. وعلى الرغم من اختلاف السياقات، فإنهم جميعًا يسعون إلى فهم كيفية تأثير التخطيط الاستراتيجي على نتائج المشروع. تسلط نتائج هذه الدراسات الضوء على أهمية التخطيط الاستراتيجي في تحسين أداء المشروع، سواء كان ذلك من خلال تقليل المخاطر، أو تعزيز الكفاءة، أو ضمان الاستدامة.

ومن الدراسات Al-Swailem et al. (2023)، Abdullahi et al. (2021)، Ibrahim & Ibrahim (2022) al يشتركون في أوجه التشابه في منهجياتهم وقوة مناهجهم البحثية. يستخدم Ibrahim & Ibrahim (2021) نهجًا كميًا ونوعيًا مختلطًا، على غرار Abdullahi et al. (2023)، الذين يستخدمون أيضًا نهجًا مختلطًا، يجمع بين الدراسات الاستقصائية والمقابلات.

Al-Swailem et al. (2022) يوضح منهجية شاملة تتضمن مقابلات مع الخبراء، ومراجعة الأدبيات، وإجراء مسح لتقييم التنسيق المسبق في مشاريع البنية التحتية. تظهر هذه الدراسات قوة في منهجياتها الشاملة، مما يسمح بفهم دقيق للأسئلة البحثية الخاصة بكل منها وتوفير أساس متين لنتائجها.

تعرض العديد من الدراسات نقاط القوة والميزات البارزة. Partha et al. (2021) لتركيزهم في الوقت المناسب على معالجة تحديات إدارة البناء وسط جائحة كوفيد-19، مما يوفر رؤية قيمة للتغلب على الاضطرابات. ويساهم Iyer (2017) من خلال وضع تصور لعملية التقييم البيئي الاستراتيجي للتعيين المستدام، مع التركيز على الاعتبارات البيئية في ممارسات التعيين. يقدم Abdullahi & Tembo (2023) رؤية عملية لتحسين تخطيط مشاريع البناء وجدولة الكفاءة من خلال مبادئ بسيطة، مع تسليط الضوء على استراتيجيات قابلة للتنفيذ لممارسي الصناعة. بالإضافة إلى ذلك، Al-Swailem et al. (2022) يوضح أهمية التنسيق في مشاريع البنية التحتية، ويسلط الضوء على الجوانب الحاسمة للتنسيق المسبق للتخطيط.

وفي حين أن الدراسات تقدم رؤى قيمة، إلا أن فرص التحسين موجودة. يمكن لـ Al-Ghrairee (2021) تعزيز عمق تحليله من خلال استكشاف التحديات المحددة التي تواجهها شركات البناء في عمان واقتراح توصيات أكثر استهدافاً. وبالمثل، قد يستفيد Alsulamy (2022) من مزيد من التوضيح لآثار ضعف التنسيق في مشاريع البنية التحتية وتقديم استراتيجيات أكثر دقة للتحسين. بالإضافة إلى ذلك، Rahim et al. (2023) يمكنهم تعزيز دراستهم من خلال استكشاف الآثار الأوسع لاستراتيجيات BIM في بناء المساكن المستدامة بما يتجاوز حالة ماليزيا.

عند النظر في التوافق مع البحث الحالي، Olugboyega & Windapo (2022) و Abdallahi et al. (2023) تبرز ملاءمتها لتركيز الدراسة الحالية على أساليب التخطيط الاستراتيجي. يتوافق تحقيق Olugboyega & Windapo في اعتماد BIM مع تركيز البحث الحالي على تأثير أساليب التخطيط الاستراتيجي على نجاح المشروع. يقدم استكشاف Abdallahi et al. للمبادئ اللينة في تخطيط مشاريع البناء رؤى ذات صلة بهدف الدراسة الحالية المتمثل في تحليل تأثير أساليب التخطيط الاستراتيجي على نجاح المشروع في قطاع العقارات. بالإضافة إلى ذلك، Al-Swailem et al. (2022) و Ibrahim & Ibrahim (2021) يساهمون برؤى قيمة في عمليات التنسيق والتخطيط، والتي تعد عناصر أساسية لإدارة المشاريع الناجحة، وبالتالي تتماشى مع تركيز البحث الحالي على تأثير التخطيط الاستراتيجي على نجاح المشروع.

الدراسات التي أجراها Olugboyega & Windapo (2022)، Ibrahim & Ibrahim (2021)، Partha et al. (2021)، Iyer (2017)، و Abdullahi & Tembo (2023) تظهر اختلافات ملحوظة في أغراضها ونتائجها أيضاً من عدة نواح أخرى. يركز Olugboyega & Windapo (2022) على اعتماد BIM في مشاريع البناء، ويبحث Ibrahim & Ibrahim (2021) في تأثير التخطيط الاستراتيجي على أداء مشاريع البناء، Partha et al. (2021)، يتعمق في التخطيط للطوارئ في إدارة البناء خلال عصر كوفيد-19، ويفحص Iyer (2017) التقييم البيئي الاستراتيجي في التعدين، ويستكشف Abdullahi & Tembo (2023) المبادئ اللينة في تخطيط مشاريع البناء. في حين تهدف كل دراسة إلى معالجة جوانب مختلفة من إدارة المشروع، فإن نتائجها تختلف على نطاق واسع، بدءاً من فعالية التخطيط الاستراتيجي إلى التحديات التي تواجه تنفيذ المشروع. تعكس هذه الاختلافات الطبيعة المتنوعة لأبحاث إدارة المشاريع وتسلط الضوء على الأساليب المتعددة الأوجه اللازمة لمعالجة الجوانب المختلفة لنجاح المشروع.

ومن الدراسات التي ظهر فيها اختلاف أيضاً Al-Ghrairee (2021)، Alsulamy (2022)، و Al-Swailem et al. (2022) ويمكن إظهار الاختلافات في منهجياتهم ونقاط الضعف المرتبطة بها. يستخدم Al-Ghrairee (2021) نهجاً كمياً ونوعياً مختلطاً ولكنه قد يفتقر إلى العمق في تحليله للتحديات التي تواجهها شركات البناء في عمان. وبالمثل، يستخدم Alsulamy (2022) نهجاً قائماً على المسح ولكن يمكن أن يستفيد من زيادة توضيح آثار ضعف التنسيق في مشاريع البنية التحتية وتقديم استراتيجيات أكثر دقة للتحسين. Al-Swailem et al. (2022)، أثناء استخدام منهجية شاملة تتضمن مقابلات واستقصاءات مع الخبراء، قد تواجه قيوداً في حجم العينة وتمثيلها، مما يؤثر على إمكانية تعميم النتائج التي توصلوا إليها. تؤكد نقاط الضعف المنهجية هذه على أهمية الدقة والشمول في أبحاث إدارة المشاريع.

دراسات (2023) Abdullahi et al. و (2023) Rahim et al.، (2021) Ibrahim & Ibrahim تظهر نقاط الضعف والعيوب في مناهجها. يعاني Ibrahim & Ibrahim (2021) من تحيز محتمل في إجاباتهم على الاستطلاع، مما يؤثر على صحة النتائج التي توصل إليها. دراسة (2023) Rahim et al. قد تفتقر إلى التعميم بسبب تركيزها على استراتيجيات BIM في بناء المساكن المستدامة في ماليزيا، مما يحد من إمكانية تطبيق نتائجها على سياقات أخرى. Abdullahi et al. (2023) قد يواجهون قيودًا في حجم العينة وتمثيلهم، مما يؤثر على موثوقية وصحة استنتاجاتهم. تسلط نقاط الضعف هذه الضوء على الحاجة إلى دراسة متأنية لتصميم البحوث وتنفيذها لضمان قوة دراسات إدارة المشاريع.

تواجه العديد من الدراسات تحديات وعقبات في مساعيها البحثية. بحث Partha et al. (2021) يواجه صعوبات في جمع البيانات وتحليلها بسبب الطبيعة المعقدة والديناميكية لإدارة الإنشاءات خلال عصر كوفيد-19. يواجه Iyer (2017) تحديات في الوصول إلى البيانات والمعلومات ذات الصلة لتقييمهم البيئي الاستراتيجي في مجال التعدين، لا سيما في المناطق ذات الشفافية المحدودة والرقابة التنظيمية. يعاني Alsulamy (2022) من صعوبة تخفيف التحيز وضمان موثوقية استجابات المسح، خاصة عند تقييم دوافع الفشل الحاسمة في مشاريع البناء. بالإضافة إلى ذلك، Al-Swailem et al. (2022) قد يواجه تحديات في تأمين مشاركة أصحاب المصلحة في مشروع البنية التحتية وضمان دقة ردودهم على الاستبيان، مما قد يؤثر على صحة النتائج التي توصلوا إليها. تؤكد هذه التحديات على التعقيدات الكامنة في أبحاث إدارة المشاريع وتؤكد على أهمية التخطيط والتنفيذ الدقيق.

تسلط العديد من الدراسات الضوء على الفجوات البحثية التي تتطلب المزيد من التحقيق. قد يستفيد Olugboyega & Windapo (2022) من استكشاف التأثيرات طويلة المدى لاعتماد BIM على أداء مشاريع البناء، مما يوفر رؤى حول الفوائد والتحديات المستدامة. يمكن Ibrahim & Ibrahim (2021) معالجة الثغرات في فهم الآليات التي يؤثر من خلالها التخطيط الاستراتيجي على أداء مشاريع البناء، وتقديم رؤى حول العمليات والدوافع الأساسية. بالإضافة إلى ذلك، Abdullahi et al. (2023) قد يستكشف مدى فعالية المبادئ اللينة في معالجة التحديات المحددة التي تواجهها مشاريع البناء في سياقات مختلفة، وتقديم توصيات مخصصة لممارسي الصناعة. Rahim et al. (2023) قد يبحث في إمكانية التوسع في استراتيجيات BIM في بناء المساكن المستدامة بما يتجاوز حالة ماليزيا، ويقدم نظرة ثاقبة حول إمكانية تطبيقها في بيئات متنوعة. تؤكد هذه الفجوات البحثية على الحاجة إلى مزيد من البحث لتعزيز المعرفة والممارسة في إدارة المشاريع.

الدراسات السابقة تقدم رؤى وتجارب قيمة يمكن أن تعزز بشكل كبير الدراسة الحالية في قطاع العقارات في جدة، المملكة العربية السعودية. توفر هذه الدراسات مصدرًا غنيًا للمعرفة والمنهجيات والنتائج التي يمكن أن تساعد في تطوير وتنفيذ أساليب التخطيط الاستراتيجي في المشاريع العقارية. ومن خلال الاستفادة من الدروس والتجارب السابقة للباحثين والأكاديميين وأفضل الممارسات المحددة في الأبحاث السابقة، يمكن تصميم نهج متطور لمواجهة التحديات والفرص الفريدة الموجودة في سوق العقارات في جدة، مما يؤدي في النهاية إلى إدارة أكثر فعالية للمشروع ونتائج ناجحة.

علاوة على ذلك، فإن مراجعة الأدبيات التي أجريت في الدراسات السابقة توفر فهماً شاملاً للمفاهيم والمصطلحات والتعاريف الأساسية ذات الصلة بالتخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع في القطاع العقاري. يمكن للباحثين الاعتماد على هذه المراجعات الأدبية لتحسين إطارهم المفاهيمي، وتحديد الثغرات في المعرفة الحالية، وتطوير فرضيات لتوجيه تحقيقاتهم. بالإضافة إلى ذلك، فإن المنهجيات المستخدمة في الدراسات السابقة، بما في ذلك استطلاعات الاستبيان والمقابلات والتحليلات الإحصائية، توفر رؤية قيمة حول منهجيات البحث الفعالة وتقنيات جمع البيانات. ومن خلال الاعتماد على المنهجيات المستخدمة في الدراسات السابقة، يمكن للباحثين التأكد من قوة وصحة نتائج أبحاثهم، مما يساهم في نهاية المطاف في تقدم المعرفة في مجال إدارة المشاريع العقارية.

وبالنظر إلى المستقبل، هناك إمكانات كبيرة لمزيد من التطوير وتحسين الأبحاث في قطاع العقارات في جدة، المملكة العربية السعودية. يمكن للباحثين استكشاف الاتجاهات الناشئة، مثل التحول الرقمي والاستدامة، والتحقق من آثارها على التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع في قطاع العقارات. بالإضافة إلى ذلك، يمكن بذل الجهود لمعالجة الفجوات البحثية الحالية، مثل قابلية التوسع في المبادئ اللينة وفعالية استراتيجيات BIM، من خلال إجراء دراسات تجريبية وتحليلات حالة مصممة خصيصاً لسياق جدة المحدد. ومن خلال المشاركة النشطة مع الممارسين وأصحاب المصلحة في قطاع العقارات، يمكن للباحثين التأكد من أن عملهم يظل ملائماً ومؤثراً، مما يساهم في نهاية المطاف في تطوير مشاريع عقارية أكثر كفاءة واستدامة في جدة وخارجها.

إن الاستفادة من الدراسات السابقة يمكن أن تعزز بشكل كبير البحث الحالي الذي في القطاع العقاري في جدة، المملكة العربية السعودية. ومن خلال الاستفادة من نتائج الدراسات السابقة، يمكن اكتساب رؤية قيمة حول العوامل المؤثرة على التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع في سياقات مماثلة. إن اعتماد نفس المنهجيات المستخدمة في الدراسات السابقة يضيف المصداقية والدقة على البحث الحالي، مما يضمن أن تكون عمليات جمع البيانات وتحليلها قوية وموثوقة. علاوة على ذلك، يمكن الاستفادة من توصيات وأهداف ونجاحات الباحثين السابقين، والاستفادة من نتائجهم في التحقق من الفرضيات والإجابة على أسئلة البحث وتعزيز النهج الاستراتيجية. ومن خلال البناء على الأساس الذي وضعته الدراسات السابقة، يكتسب البحث الحالي قوة وأهمية إضافية، مما يساهم في نهاية المطاف في فهم أعمق لأساليب التخطيط الاستراتيجي وتأثيرها على نجاح المشاريع العقارية في جدة.

- Abdullahi, C., & Tembo, M. (2023). Improving the Efficiency and Effectiveness of Construction Project Planning and Scheduling Using Lean Principles. *International Journal of Construction Engineering and Management*, 12(3), 75–80. <https://doi.org/10.5923/j.ijcem.20231203.01>
- Abdullahi, I., Watters, C., Kapogiannis, G., & Lemański, M. K. (2023). Role of Digital Strategy in Managing the Planning Complexity of Mega Construction Projects. *Sustainability*, 15(18). <https://doi.org/10.3390/su151813809>
- Ahmad, S., Aftab, F., Eltayeb, T., & Siddiqui, K. (2023). Identifying critical success factors for construction projects in Saudi Arabia. *E3S Web of Conferences*, 371. <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202337102047>
- Akimova, E. (2017). Elaboration of strategic plans for territory development based on the implementation of investment and construction projects. *MATEC Web Conf.*, 106. <https://doi.org/10.1051/matecconf/201710601043>
- Alajmi, A. M., & Ahmed Memon, Z. (2022). A Review on Significant Factors Causing Delays in Saudi Arabia Construction Projects. *Smart Cities*, 5(4), 1465–1487. <https://doi.org/10.3390/smartcities5040075>
- Alenazi, E., Adamu, Z., & Al-Otaibi, A. (2022). Exploring the Nature and Impact of Client-Related Delays on Contemporary Saudi Construction Projects. *Buildings*, 12(7). <https://doi.org/10.3390/buildings12070880>

- Al-Ghraisee, L. (2021). Strategic Planning in the Construction Companies in Oman. *International Journal of Research in Entrepreneurship & Business Studies*, 2, 29–40. <https://doi.org/10.47259/ijrebs.214>
- Alghuried, A. (2023). Measuring the Benefits and Barriers of the Implementation of BIM in Sustainable Practice in the Construction Industry of Saudi Arabia. *Sustainability*, 15(19). <https://doi.org/10.3390/su151914323>
- Almutairi, S., Bakri, M., AlMunifi, A. A., Algahtany, M., & Aldalbahy, S. (2023). The Status of the Saudi Construction Industry during the COVID-19 Pandemic. *Sustainability*, 15(21). <https://doi.org/10.3390/su152115432>
- Alnaser, A. A., Alsanabani, N. M., & Al-Gahtani, K. S. (2023). BIM Impact on Construction Project Time Using System Dynamics in Saudi Arabia's Construction. *Buildings*, 13(9). <https://doi.org/10.3390/buildings13092267>
- Alsulamy, S. (2022). Investigating critical failure drivers of construction project at planning stage in Saudi Arabia. *Frontiers in Engineering and Built Environment*, 2(3), 154–166. <https://doi.org/10.1108/FEBE-02-2022-0007>
- Al-Swailem, Y., Al-Dossary, S., Aljadhay, S., & Mahmoud, A. B. (2022). Pre-planning Coordination for Co-located Infrastructure Projects in Saudi Arabia. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 1026(1), 012042. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1026/1/012042>
- Apanaviciene, R., & Šalnienė, E. (2010). Strategic planning of construction investment projects in the content of regional development. *10th International*

- Conference Modern Building Materials, Structures and Techniques*, 365-372.
<https://www.researchgate.net/publication/267857496>
- Emaar. (2024). Our Communities: Jeddah Gate. <https://sa.emaar.com/en/our-communities/jeddah-gate>
- Hussain, S., Hasmori, M., Abas, N., Tighnavard Balasbaneh, A., & Khan, M. (2022). Key Performance Indicators for Project Success in Saudi Arabian Construction Industry. PREPRINT (Version 1) available at Research Square.
<https://doi.org/10.21203/rs.3.rs-2329589/v1>
- Ibrahim, M., & Ibrahim, U. (2021). Assessing the Effect of Strategic Planning on the Performance of Construction Projects: Evidence from Nigeria. *European Journal of Business and Management*, 13(4), 30-37.
<https://doi.org/10.7176/EJBM/13-4-04>
- Iyer, V. (2017). Strategic Environmental Assessment (SEA) Process for Sustainable Mining and Mineral Management Development. *Open Access Library Journal*, 4, 1-28. <https://doi.org/10.4236/oalib.1103422>
- Kostetska, I. (2023). APPLICATION OF STRATEGIC PLANNING IN RURAL DEVELOPMENT: THE CASE OF POLAND FOR UKRAINE. *Green, Blue and Digital Economy Journal*, 4(4), 7-18. <https://doi.org/10.30525/2661-5169/2023-4-2>
- Nebritov, B. (2020). The mechanism of the construction enterprise's strategic planning. *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, 913, 042033. <https://doi.org/10.1088/1757-899X/913/4/042033>

- Olugboyega, O., & Windapo, A. (2022). Investigating the strategic planning of BIM adoption on construction projects in a developing country. *Journal of Construction in Developing Countries*, 27(2): 183–204.
<https://doi.org/10.21315/jcdc-02-21-0031>
- Partha, A. G., Islam, M., Hasan, M., & Hasan, M. (2021). Contemporary Problems, Strategic Solutions, and Effective Contingency Planning in the COVID-19 Era: A Case study of Construction Project Management in Bangladesh. *Journal of Recent Activities in Infrastructure Science*, 6(2).
<https://doi.org/10.13140/RG.2.2.16201.67689>
- Rahim, N. S., Ismail, S., Subramaniam, C., Abdullah Habib, S. N., & Durdyev, S. (2023). Building Information Modelling Strategies in Sustainable Housing Construction Projects in Malaysia. *Sustainability*, 15(3).
<https://doi.org/10.3390/su15032313>