



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name...Bajed Raffa Aladhyani

اسم الطالب: باجد بن رفاع العضياني .

Students I.D 2021202212

الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

The National Commercial Bank

البنك الأهلي التجاري

البنك الأهلي التجاري هو من أعرق البنوك السعودية، وأحد أبرز المؤسسات المالية في المنطقة ويعتبر أول بنك سعودي النشأة حيث بدأ نشاطه بموجب الأمر الملكي السامي في ٢٠ من ربيع الثاني ١٣٧٣ هـ الموافق ٢٦ ديسمبر ١٩٥٣م كشراكة عامة نتاجاً لدمج أكبر مصارف العملات بالمملكة وهما "شركة صالح وعبدالعزیز كعكي" و "شركة سالم بن محفوظ" لتكونا بعد اندماجهما أول بنك سعودي مسجل قانونياً. يُعد البنك الأهلي الأكبر في العالم العربي المؤسسات المالية تواجه الكثير من التحديات وهذه التحديات تواجهها البنوك لأنها مؤسسات مالية و من المخاطر التي تواجه البنوك هي :

مخاطر تتعلق بالسيولة

مخاطر تتعلق بالسوق

مخاطر تتعلق بسعر الصرف

مخاطر تتعلق بالائتمان

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟

لان التهديدات التي يتعرض لها البنك هي مخاطر باثيرات سلبية Threats كذلك الفرص تعد مخاطر بتاثيرات إيجابية Opportunities

٢. ماهو نوع هذا الخطر؟

تحديد الخطر ثم القيام بتحليل نوعي للخطر و القيام بتحليل كمي للخطر

وهي العملية التي يحدد فيها المخاطر الفردية Individual Risks للمشروع بالإضافة الى مصادر المخاطر الشاملة Overall Risks مع توثيق خصائص تلك المخاطر والفائدة الرئيسية من هذه العملية وهي توثيق المخاطر الفردية و مصادر المخاطر الشاملة.

من خلال سجل المخاطر Risks Register اهم مخرجات هذه العملية عبارة عن سجل موحد يسجل فيه كافة المخاطر التي يمكن ان تواجه البنك ومعلومات عنها وأسلوب التعامل معها.

٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

الاحتمالية Probability هي خفيفه او متوسطة وعالية .

والتأثير Impact وهي كذك خفيفة او متوسطة او عالية

هو مدى قوه و تأثير هذا الخطر عالي high

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

استراتيجيات البنك في التعامل هذا الخطر وادارته هو ان مجلس إدارة البنك وضع استراتيجية وسياسة هامة وهي اما تجنب Avoid عن طريق تغيير الخطة أو التلطيف أو التهدئة Mitigate عن طريق تقليل الاحتمالية والتأثير .

كذلك لمواجهة هذا الخطر قام مجلس إدارة البنك بتعيين مسئول للاستجابة للمخاطر (risk response owner) ووضع الميزانية و الجدول وخطة إدارة المشروع حسب الاستجابة واحتياجاتها.