

قضايا بحثية (3)

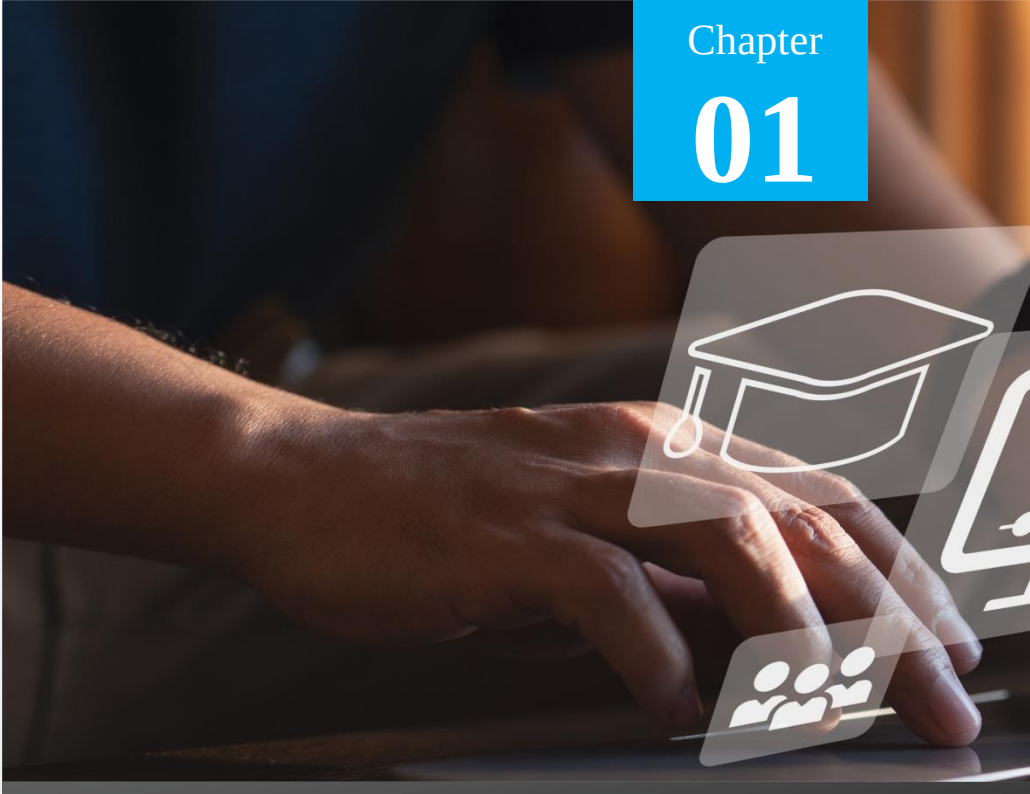
إشراف د/ سنية سبع
إعداد الباحثة / أمل عباس طويلي
الرقم الجامعي / 20223006437
برنامج دكتوراه الإدارة

الفصل الثاني / العرض السادس



المشكلات الإدارية التي يعاني منها مديري مدارس التعليم

القضية البحثية



تعد المدرسة من أهم الميادين التي يعد فيه النشء وهي الميدان الذي تتضافر فيه جهود علماء التربية والتعليم لوضع الآليات التي تنظم العملية التعليمية على الوجه المنشود، ومن أهم الآليات إدارة المدرسة التي هي أهم ضابط للعملية التعليمية و لكل ما يجري داخل المدرسة من أنشطة عملية علمية، فالإدارة المدرسية لا شك إنها تسعى لتحقيق الأهداف التعليمية المنشودة من خلال وضع الاستراتيجيات والخطط، وكيفية تنفيذها، واتخاذ القرارات و تطبيقها

Chapter
01

ادى التطور العلمي والتقني وانتشار شبكة الأنترنت إلى بروز تأثيرات عديدة على طبيعة النظم الإدارية التي أعادت صياغة الخدمات وأساليب الإنتاج وفق نمط يركز على البعد التكنولوجي والمعلوماتي ، كمفهوم يعبر عن السرعة والتفاعل واختراق الحدود المكانية .
ولقد أفرز التحول نحو النظم الإدارية الحديثة جملة من التغيرات على آلية التشغيل داخل هذه الإدارات لقياس مدى الأداء الوظيفي داخلها لما توفره من فرص للنجاح والوضوح والدقة في تقديم الخدمات وإنجاز المعاملات.

المشكلة البحثية

تكمن مشكلة الدراسة في توضيح دور المسؤولين في التعليم لمعالجة الكثير من المشكلات و التحديات التي تشكل ضغوطاً على الادارة المدرسية منها: الافتقار إلى المباني المدرسية الحديثة وقلة الأجهزة التدريبية والأثاث المدرسي، وصعوبة والإشراف و التوجيه الفني على المدرسين.

لوحظ في السنوات الأخيرة تدني مستوي العملية التعليمية بمدارس التعليم الأساسي بكل مراحلها حيث تواجه الإدارة المدرسية الكثير من المشكلات والتحديات المتسارعة التي تمثل ضغوط متزايدة نتيجة تغير ظروف الحياة ومتطلبات العصر وواقع الإدارة المدرسية من حيث أنماطها و أشكال سياستها ومستويات مسؤولياتها المتشعبة ومهامها التربوية و الفنية المختلفة تجعلها أمام العديد من المشكلات التي تتعامل معها والتي لا يمكن إغفالها.

وفي ضوء ما سبق يمكن بلورة مشكلة الدراسة في السؤال الرئيسي التالي:

. ما المشكلات الإدارية التي تواجه مديري مدارس التعليم الأساسي ببلدية الزاوية الجنوب.

. حيث تواجه الإدارة المدرسية الكثير من المشكلات و التحديات المتسرة التي تشكل ضغطاً متزايدة عليها ومن بين هذه المشكلات:

- مشكلات تتعلق بالجوانب المادية.
- زيادة عدد التلاميذ بالفصول.
- الافتقار إلى المباني المدرسية والأجهزة والأثاث الملائم فضلاً عن الصيانة المستمرة.
- مشكلات تتعلق بالإشراف و التوجيه الفني.
- مشكلات تتعلق بالمناهج و الكتب المدرسية.

أهمية الدراسة

الكشف عن المشكلات التي تواجه مديري مدارس التعليم الأساسي ووضعها أمام مسؤولي التعليم؛ لوضع حلول لها وحتى تتمكن الإدارة المدرسية من تحقيق الأهداف المنشودة دون معوقات؛ وبالتالي فإن هدف الدراسة يكمن في التعرف على واقع مدارسنا والكشف عن أهم الأسباب والعوامل التي أدت إلى تدني مستوي التعليم بمدارس التعليم الأساسي.

1- الكشف عن القدرات القيادية لمديري التعليم الأساسي في محاولة لتنميتها من خلال الدورات التدريبية أو الندوات أو الحوافز المادية للقيادات الناجحة.

2- وضع معايير فيما بعد لمن يتولى وظيفة مديري مدرسة.

3- الكشف عن المشكلات التي تواجه مديري مدارس التعليم الأساسي و بالتالي وضعها أمام المسؤولين عن تطوير التعليم ووضع حلول لها حتى تنطلق الإدارة المدرسية لتحقيق الأهداف التعليمية المنشودة دون معوقات.

4- وضع برامج تدريبية لكل من يريد تولي وظيفة مدير مدرسة لتعميق فهمهم للمبادئ الإدارية.

5- اطلاع المسؤولين على الواقع الإداري بالمدارس لوضع حلول لهذه المشاكل.

6- إن الدراسة والبحث في موضوع المشكلات الإدارية في المؤسسات التعليمية يعد نقطة الانطلاق لتطوير المؤسسات التعليمية نحو الأفضل.

أهداف الدراسة :

وللوصول إلى هذا الهدف وغيره استخدم في هذا الدراسة المنهج الوصفي التحليلي للكشف عن المشكلات التي تواجه مديري مدارس التعليم الأساسي ببلدية الزاوية الجنوب.

- 1- تحديد المشكلات التي تواجه مديري مدارس التعليم الأساسي وتعيقهم عن قيامهم بدورهم القيادي.
- 2- الكشف عن قدرة مديري مدارس التعليم الأساسي على القيادة التربوية و قدرتهم على حل المشكلات الإدارية.
- 3- وضع توصيات وحلول لهذه المشاكل والحد منها.
- 4- التعرف على واقع مدارسنا من بعض مظاهر القصور بها.
- 5- الكشف عن أهم الأسباب والعوامل التي تؤدي إلى حدوث هذه المشاكل في مدارسنا.
- 6- التعرف على مدي تأثير الوظيفة والموقع الجغرافي على مظاهر وأسباب القصور الإداري.

الإجراءات المنهجية:

يتبع الباحث المنهج الوصفي التحليلي للكشف عن المشكلات التي تواجه مديري مدارس التعليم الأساسي.



Chapter

01

عينة الدراسة:

تتناول الدراسة مديري مدارس التعليم الأساسي ببلدية الزاوية الجنوب.

أدوات الدراسة:

لدراسة هذه المشكلة بشكل فعال , يمكن تنظيم البحث بشكل ميداني يتضمن استطلاعات ومقابلات واستبيانات بهدف الكشف عن المشكلات التي تواجه مديري مدارس التعليم الأساسي عينة الدراسة .



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



شكرا لكم

