

مقرر قضايا بحثية ١

إعداد الباحث : نواف بن علوي السقاف
الرقم الجامعي : ٢٧٩٩.٠٢٦١٠
اشراف / د. فادي عبدالفتاح
العام الدراسي ٢٠٢٥-٢٠٢٦م

التكليف الثاني



حوكمة الذكاء الاصطناعي في الأندية الرياضية وأثرها على جودة اتخاذ
القرار وتعزيز الميزة التنافسية: دراسة تطبيقية على أندية الدوري
السعودي للمحترفين

إعداد الباحث :
نواف بن علوي السقاف

مقدمة



يشهد القطاع الرياضي تحولاً رقمياً متسارعاً مدفوعاً بتطبيقات الذكاء الاصطناعي في تحليل الأداء، وإدارة الجماهير، والتسويق الرياضي، والتنبؤ بالإصابات، وصنع القرار الاستراتيجي. ومع هذا التحول تبرز تحديات الحوكمة والشفافية وحماية البيانات وموثوقية الخوارزميات. وعليه، تتناول الدراسة إطاراً حوكمياً مقترحاً لاستخدام الذكاء الاصطناعي داخل الأندية الرياضية وأثره على جودة القرار الإداري وتعزيز الميزة التنافسية.

محاضرة

01

مشكلة الدراسة

رغم التوسع في توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي داخل الأندية، إلا أن العديد منها يفتقر إلى إطار حوكمة واضح ينظم آليات الاستخدام والمسؤولية، والشفافية، وإدارة المخاطر التقنية ؛ مما قد يؤثر سلبا على جودة القرارات وثقة أصحاب المصلحة.

تساؤل الدراسة الرئيسي:
ما أثر تطبيق حوكمة الذكاء الاصطناعي على جودة اتخاذ القرار والميزة التنافسية في الأندية الرياضية؟

أهمية الدراسة

الأهمية النظرية : المساهمة في بناء إطار مفاهيمي يربط بين حوكمة التقنية والأداء المؤسسي الرياضي.

الأهمية التطبيقية : دعم متخذي القرار في الأندية لوضع سياسات واضحة لاستخدام الذكاء الاصطناعي.

الأهمية الاستراتيجية: تعزيز الاستدامة والشفافية بما يتواءم مع مستهدفات التحول الرقمي في القطاع الرياضي.

محاضرة

أهداف الدراسة

- قياس مستوى تطبيق حوكمة الذكاء الاصطناعي في الأندية الرياضية.
- تحليل أثر الحوكمة على جودة اتخاذ القرار الإداري.
- اختبار العلاقة بين جودة القرار والميزة التنافسية.
- اقتراح نموذج حوكمي تطبيقي قابل للتنفيذ.

فرضيات الدراسة

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين حوكمة الذكاء الاصطناعي وجودة اتخاذ القرار.
- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين جودة اتخاذ القرار والميزة التنافسية.
- تؤثر حوكمة الذكاء الاصطناعي بشكل غير مباشر على الميزة التنافسية عبر جودة القرار.

محاضرة

نموذج الدراسة المقترح

- المتغير المستقل: حوكمة الذكاء الاصطناعي (الشفافية – المساءلة – إدارة المخاطر – حماية البيانات).
- المتغير الوسيط: جودة اتخاذ القرار.
- المتغير التابع: الميزة التنافسية للنادي.

منهجية الدراسة

المنهج: وصفي تحليلي.
الأداة: استبانة موجهة للإدارات التنفيذية والتقنية في الأندية.
المجتمع: القيادات الإدارية والعاملون في إدارات التحول الرقمي بالأندية المحترفة.
العينة: عينة طبقية عشوائية.
الأساليب الإحصائية: تحليل الانحدار المتعدد، تحليل المسار
SEM



حدود الدراسة

مكانية: أندية الدوري السعودي للمحترفين.
زمانية: الموسم الرياضي ٢٠٢٥-٢٠٢٦.
موضوعية: تقتصر على تطبيقات الذكاء الاصطناعي
الإدارية.



التحليل المتوقع ومناقشة النتائج

يتوقع أن تسهم الحوكمة الفعالة في رفع دقة القرارات وسرعة الاستجابة وتقليل المخاطر التشغيلية، مما ينعكس إيجابيا على الأداء المالي والتنافسي للنادي.

تفسر النتائج في ضوء أدبيات التحول الرقمي والحوكمة المؤسسية، مع بيان أوجه الاتفاق أو الاختلاف مع الدراسات السابقة، وتحليل العوامل السياقية المؤثرة في البيئة الرياضية السعودية.



التوصيات

- تبني لائحة تنظيمية لاستخدام الذكاء الاصطناعي داخل الأندية.
- إنشاء لجان حوكمة تقنية مستقلة.
- تدريب القيادات الرياضية على إدارة المخاطر الرقمية.
- تعزيز الشفافية والإفصاح في القرارات المعتمدة على الخوارزميات.





وشكراً