

عملية مراقبة ومراقبة المشروع:

10 أنشطة رئيسية

عملية مراقبة المشروع والتحكم فيه يهدف إلى تتبع ومراجعة المشروع وتنفيذها _ _ من بدء المشروع حتى إغلاقه

العديد من الأنشطة التي يتم تنفيذها أثناء عملية التقييم هذه إذا كان المشروع يتم تشغيله وفقًا للخطة الموضوعية .

تستند هذه العملية إلى إطار عمل ال PMBOK

هذا يعني أنها ممارسة مثبتة يتم تطبيقها على نطاق واسع في إدارة المشاريع

تعمل **مراقبة المشروع والتحكم فيه مراقبة** المشروع والتحكم فيه على تسهيل تحديد الانحرافات التي تشكل تهديدًا لإكمال المشروع بنجاح

إذا لم يتم تحديد الانحرافات ومعالجتها ، فإنها تؤدي إلى نتائج غير مخطط لها وغير مرغوب فيها للمشروع . وبالتالي ، فإن هذه العملية تضمن اكتشاف العيوب والتصرف في وقت مبكر على منع تصعيدها ، مما قد يؤدي إلى مشاكل كبيرة ومكلفة

عندما يتم التخلص من المشكلات غير المخطط لها ، هناك ضمان بأن المشروع سينتهي في الوقت المحدد وأنه سيتم تحقيق النتائج المتوخاة

هناك العديد من الطرق التي يتم تطبيقها من قبل مديري المشاريع مع الآخرين أصحاب المصلحة الرئيسيين لتقييم أداء المشروع

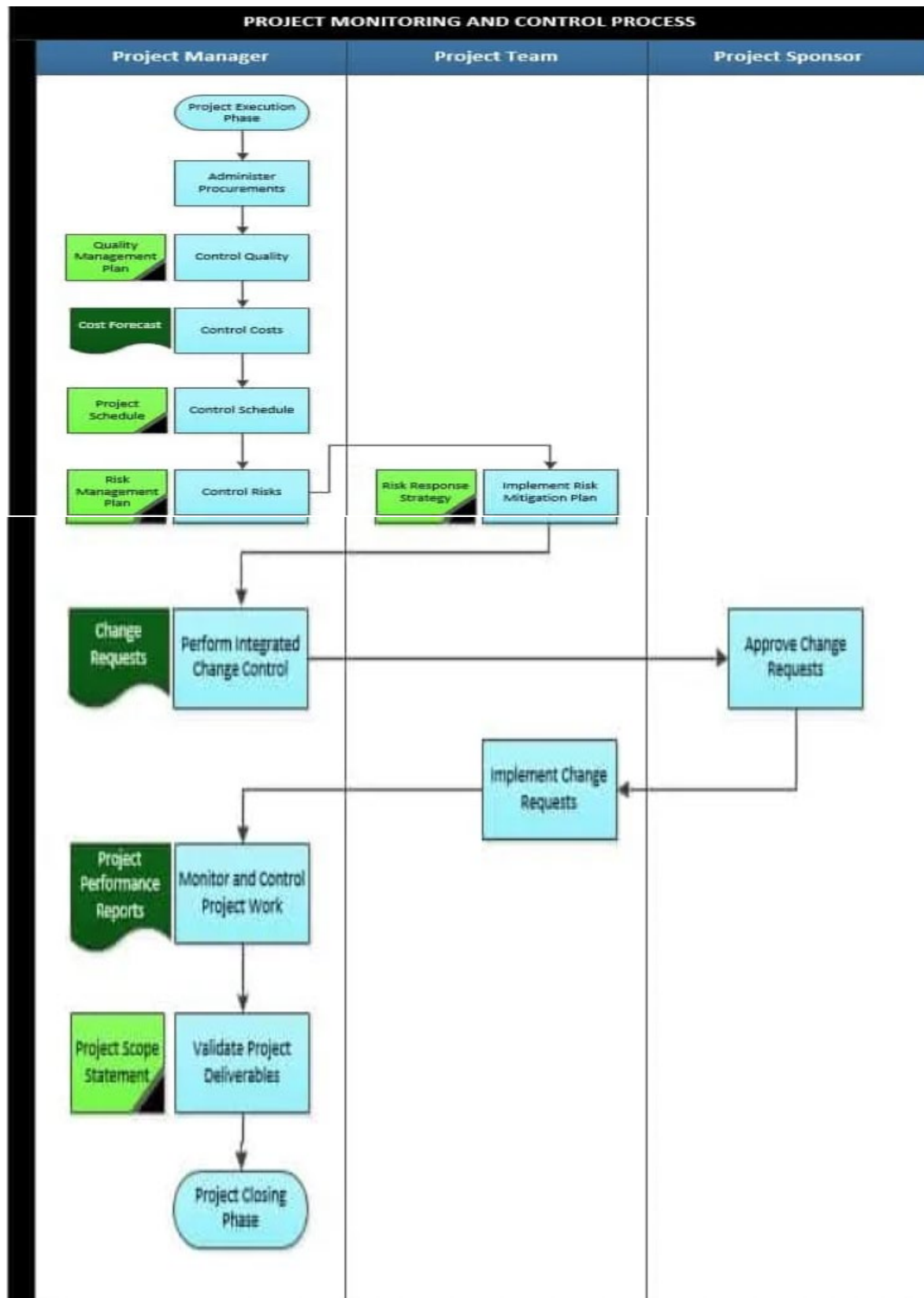
المراقبة والتقييم تتكون من أحد هذه الأساليب ويجب إجراؤها بانتظام في مراحل مختلفة من المشروع

سيؤدي القيام بذلك إلى التأكد من التعرف على المشكلات التي تظهر ومعالجتها في الوقت المناسب

الهدف من عملية مراقبة ومراقبة المشروع هو

- **احتفظ** بمعلومات دقيقة ومحدثة حول حالة المشروع وأدائه طوال دورة حياة المشروع.
- **تقييم** الأداء الفعلي للمشروع مقابل الأداء المطلوب والمخطط له
- **تقديم** تقديرات المشروع ورؤى الأداء التي يمكن استخدامها لتحديث الجدول الزمني والميزانية
- **تحديد** إذا هناك تدابير مطلوبة تصحيحية أو وقائية
- **تقييم** فعالية التغييرات المنفذة وتوفير المعلومات التي تدعم التنبؤ في مراحل مختلفة .

فيما يتعلق **بنطاق هذه العملية** ، **المراقبة والتحكم** يتم تطبيقه على سبيل المثال لا الحصر إدارة المشروع والتحكم فيه الأعمال والمخاطر ، وتدابير مراقبة الجودة ، وأداء المشروع في دورة الحياة بأكملها ، والتحكم في الجدولة ، وإدارة التحكم في التغيير طوال دورة حياة المشروع .



Project Monitoring and Control Process Flow Chart

الأنشطة التالية خلال مرحلة مراقبة المشروع والتحكم فيه

1. إدارة المشتريات

يضمن هذا النشاط مراقبة البائع للتأكد من أن أدائهم يفي بمتطلبات العقد علاوة على ذلك ، يتم استخدام هذا النشاط لإجراء التصحيحات المطلوبة والتغييرات وإدارة علاقات الشراء

مدير المشروع بتقييم تسليمات المبيعات باستخدام قياس أداء المشتريات تتم إدارة المشتريات من خلال تقنيات مختلفة بما في ذلك نظام التحكم في تغيير العقد

إلى جانب ذلك ، يشير مدير المشروع إلى العقد ووثائق الشراء ومعلومات الأداء خلال نشاط إدارة المشتريات.

2. مراقبة الجودة

الهدف من هذا النشاط هو تقييم وتحديد ما إذا كانت الأنشطة تلبى معايير الجودة التي تم وضعها

عند القيام بذلك ، يتأكد مدير المشروع من تنفيذ عمليات وعمليات المشروع المختلفة ضمن نطاق تخطيط المشروع

لإنجاز هذا النشاط مدير المشروع يعتمد على خطة إدارة الجودة لتحديد المعايير التي تم وضعها

معايير الجودة هذه وكذلك تحقيقها لضمان نجاح المشروع

مدير المشروع إلى أن يكون حريصًا على فهم العميل التوقعات والتأكد من رضاهم عن المنتج النهائي

مدير المشروع يشير إلى **خطة إدارة الجودة** لإكمال هذا النشاط بنجاح.

3. مراقبة التكاليف

يختص هذا النشاط بالإشراف على نفقات المشروع وإدارتها

في هذه المرحلة ، يحتاج مدير المشروع إلى الاستعداد للمخاطر المالية التي قد تحدث

خلال هذا النشاط ، يتم تحديد ومراقبة النفقات اللازمة في مراحل الدفع المختلفة

إلى جانب ذلك ، يتأكد مدير المشروع من إدارة **ميزانية** المشروع . هذا أمر حيوي لضمان الاستخدام المناسب للأموال ومنع النقص

إلى جانب ذلك ، يتم التحكم في إنفاق الأموال على الأحداث غير المخطط لها لمنع استخدام الأموال المخصصة لاستخدامات أخرى

وثيقة التنبؤ بالتكلفة تم تحضيره خلال هذا النشاط

4. جدول التحكم

يسعى هذا النشاط إلى مراقبة حالة الأنشطة المختلفة المتضمنة في المشروع

يتعلق النشاط أيضًا بإجراء التحديثات اللازمة لعملية المشروع وإدارة التغييرات التي تم إجراؤها على الجدول

من خلال إجراء مقارنات بين **خط الأساس المجدول** وتقدم **المشروع** ، يحدد مدير المشروع ما إذا كانت بعض أنشطة المشروع متأخرة أو سابقة عن الجدول الزمني

بعد ذلك ، تم التخطيط لإجراءات التصحيح لضمان ذلك الإدارة الفعالة للتغييرات إلى الجدول المخطط له

يزيل هذا النشاط مخاطر التأخر في تسليم المشروع

المبدأ التوجيهي في هذا النشاط هو أن المبدأ التوجيهي في هذا النشاط هو أن التغييرات لا يجب أن يتم الرد عليها فحسب ، بل يجب أيضًا التحكم فيها بشكل استباقي

لذلك ، يجب على مدير المشروع التصرف على الفور لمنع التغييرات من التأثير أو التأثير على جدول المشروع بأكمله

يتضمن ذلك منع التسليم المتأخر للمشروع عن طريق التخطيط لإجراءات تصحيحية مناسبة للأنشطة التي تتخلف عن الجدول الزمني

خطط العمل المعلقة يجب إعادة ترتيب الأولويات وإبلاغ **أصحاب المصلحة المعنيين** بتنفيذ العمل المخطط له

خلال هذا النشاط ، يشير مدير المشروع إلى جدول المشروع

5. السيطرة على المخاطر

في جميع المشاريع ، توجد المخاطر دائمًا

يكون لدى مدير المشروع القدرة على التخفيف من هذه المخاطر بشكل استباقي وتصور المخاطر المحتملة أيضاً.

فعالة للتحكم في المخاطر مطلوبة في إدارة المشروع

يتعلق نشاط التحكم في المخاطر بتنفيذ خطط الاستجابة للمخاطر . إنها تنطوي على مراقبة المخاطر المتبقية ، وتحديد المخاطر الجديدة ، وتتبع المخاطر المحددة ، وتقييم فعالية عملية تخفيف المخاطر المستخدمة أثناء المشروع

يمر مدير المخاطر بخطة إدارة المخاطر للتعرف على المخاطر المحددة

هذا يساعد على الخروج بالشكل المناسب والفعال **استراتيجيات الاستجابة للمخاطر**

من المزايا الرئيسية لنشاط مراقبة **المخاطر** أنه يعزز كفاءة أصحاب المصلحة لإدارة المخاطر خلال دورة حياة المشروع . إلى جانب ذلك ، يحفز هذا النشاط أصحاب المصلحة على رفع مستوى استجاباتهم للمخاطر

يتم الرجوع إلى خطة إدارة المخاطر في هذا النشاط