

Final Project 1
Code: MGM 496-PMG496
Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع

أسم الطالب
احمد شرحبيل الشعبي

مشروع تخرج- 1
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف
د. عبد الرحيم نادر
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

2025-02-22 – الفصل الدراسي الأول

جدول المحتويات

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	3
1.1. المقدمة:	3
1.2. مشكلة الدراسة	4
1.2.1. فجوات على المستوى النظري	5
1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي	5
1.3. أهمية الدراسة	6
1.3.1. على المستوى النظري:	7
1.3.2. على المستوى التطبيقي:	7
1.4. أسئلة الدراسة	8
1.5. أهداف الدراسة	8
1.6. فرضيات الدراسة	8
1.7. نموذج الدراسة	8
1.8. منهجية الدراسة	9
1.9. الدراسة الميدانية	9
1.10. مخطط المشروع المقترح	10
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	1
2.1. المقدمة:	11
2.2. المتغير المستقل	12
2.3. المتغير التابع	12
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	13
2.5. الخاتمة	13
قائمة المراجع	14

. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

أسباب فشل المشاريع وطرق تفاديها

1. المقدمة:

تشمل المقدمة الخمس مراحل لكتابة المقدمة

تكتب المقدمة في صورة فقرات فقط

تُعد المشاريع عنصرًا أساسيًا في تحقيق أهداف المؤسسات، لكنها تواجه تحديات عديدة قد تؤدي إلى فشلها، مثل سوء التخطيط وضعف إدارة المخاطر ونقص الموارد. يتطلب تحليل هذه المشكلة اتباع نهج منهجي يشمل خمس مراحل: ما قبل الكتابة لجمع البيانات، التخطيط لتحديد المحاور الرئيسية، الكتابة الأولية لصياغة الأفكار، المراجعة لتحسين المحتوى، وأخيرًا التحرير والنشر لضمان وضوح البحث. يهدف هذا البحث إلى دراسة أسباب فشل المشاريع واقتراح حلول فعالة لتعزيز نجاحها وتحسين أدائها.

2. مشكلة الدراسة

يتم كتابة مقدمة بسيطة في شكل فقرة

يتم تقسيم المشكلة الى فجوات نظرية وعملية

2.1. فجوات على المستوى النظري

1 -على الرغم من وجود العديد من الدراسات التي تناولت أسباب فشل المشاريع، إلا أن هناك نقصًا في الأطر النظرية الشاملة التي تدمج مختلف العوامل المؤثرة في هذا الفشل. غالبًا ما تركز الأبحاث على بُعد معين، مثل العوامل الإدارية أو المالية، دون تقديم رؤية متكاملة توضح الترابط بين هذه العوامل وكيفية تفاعلها مع بعضها البعض. هذه الفجوة تحدّ من قدرة المؤسسات على فهم الصورة الكاملة للمشكلات التي تواجه المشاريع وتطوير حلول فعالة لمعالجتها.

2 -بالإضافة إلى ذلك، لا تزال هناك حاجة إلى تصنيف أكثر دقة وشمولية للعوامل التي تؤدي إلى فشل المشاريع. بعض الدراسات تقسم هذه العوامل بشكل عام إلى داخلية وخارجية، بينما تقترح دراسات أخرى تصنيفات أكثر تفصيلاً، لكنها لا تقدم معيارًا موحدًا يُمكن اعتماده في مختلف القطاعات. غياب هذا التصنيف الموحد يجعل من الصعب مقارنة نتائج الأبحاث المختلفة، مما يحدّ من إمكانية تعميم الحلول وتطبيقها بفعالية في بيئات متعددة.

3- علاوة على ذلك، لا تتناول العديد من الدراسات العلاقة الديناميكية بين العوامل المختلفة وتأثيرها المتبادل على أداء المشروع. فمثلاً، قد يؤدي سوء التخطيط إلى مشكلات مالية، والتي بدورها تؤثر على الموارد البشرية والتقنيات المستخدمة. الدراسات الحالية غالبًا ما تعالج هذه العوامل بشكل منفصل، مما يؤدي إلى نقص في الفهم العميق لكيفية تفاعل هذه المتغيرات معًا وتأثيرها التراكمي على فشل المشاريع.

2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

1 - على الرغم من توافر استراتيجيات وممارسات مختلفة للحد من فشل المشاريع، إلا أن هناك نقصًا في الدراسات التطبيقية التي تختبر فعالية هذه الاستراتيجيات في بيئات عمل مختلفة. العديد من الحلول المطروحة تعتمد على نظريات عامة دون تجربتها في سياقات حقيقية، مما يجعل من الصعب التأكد من جدواها وملاءمتها لمختلف القطاعات. هذا يخلق تحديًا أمام المؤسسات التي تسعى إلى تبني أفضل الممارسات دون دليل عملي واضح على فعاليتها.

2 - كما أن معظم الأبحاث التطبيقية تركز على بيئات أعمال محددة، مثل الشركات الكبيرة أو القطاعات التقنية، بينما تهمل المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي قد تواجه تحديات مختلفة تمامًا. هذا القصور في التغطية التطبيقية يجعل من الصعب تعميم النتائج، مما يتطلب دراسات أوسع تشمل مختلف أنواع المشاريع وأحجامها وقطاعاتها.

3- أخيرًا، هناك نقص في الدراسات التي تستكشف دور التكنولوجيا الحديثة في تقليل معدلات فشل المشاريع. في ظل التطورات السريعة في الذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات، وأدوات الإدارة الرقمية، لا تزال هناك فجوة في كيفية توظيف هذه التقنيات بفعالية لتعزيز نجاح المشاريع. غياب التوجيهات الواضحة حول كيفية تطبيق هذه الأدوات يجعل من الصعب على المؤسسات الاستفادة منها بشكل كامل

ينتهي هذا الجزء بالسؤال الرئيسي

3. أهمية الدراسة

3.1. على المستوى النظري:

- 1- يُساهم البحث في إثراء الأدبيات العلمية والأكاديمية بمجال إدارة المشاريع، حيث يُقدم إطاراً نظرياً متكاملًا يُحلل الأسباب الجوهرية لفشل المشاريع ويوضح العوامل المتداخلة التي تؤثر على نجاحها أو فشلها.
- 2- يُبرز البحث أهمية تبني رؤية نظرية شاملة لتصنيف العوامل المؤثرة (إدارية، مالية، تقنية، بشرية، وبيئية)، مما يُساعد الباحثين على فهم العلاقات والتفاعلات بين هذه العوامل ضمن نموذج واحد متكامل.
- 3- من خلال الاستفادة من الدراسات السابقة وتحليلها، يُوفر البحث مرجعاً نظرياً يُمكن استخدامه كأساس لتطوير نماذج تفسيرية جديدة تُساهم في تحسين مفاهيم إدارة المشاريع ودعم البحث العلمي في هذا المجال

3.2. على المستوى التطبيقي:

- 1- اقتراح حلول واستراتيجيات عملية يركز البحث على تقديم توصيات وحلول قابلة للتنفيذ تساعد مديري المشاريع والمؤسسات على تحسين عمليات التخطيط والتنفيذ. من خلال تبني هذه الاستراتيجيات، يمكن تقليل المخاطر وتعزيز فرص نجاح المشاريع في مختلف القطاعات.
- 2- تحقيق الاستدامة في إدارة المشاريع يساعد البحث المؤسسات على تبني ممارسات فعالة لضمان استدامة المشاريع، مما ينعكس إيجابياً على أدائها على المدى الطويل. تطبيق منهجيات ناجحة في إدارة المشاريع يساهم في تحسين الإنتاجية وتعزيز القدرة على التكيف مع التغيرات في بيئة العمل.
- 3- تقليل الخسائر المالية والبشرية من خلال تحليل أسباب الفشل وتقديم حلول عملية لتفاديها، يساعد البحث المؤسسات على تقليل الخسائر المالية الناتجة عن تعثر المشاريع. كما يساهم في تحسين إدارة الموارد البشرية، مما يقلل من التأثير السلبي للفشل على فرق العمل ويعزز كفاءة الأداء التنظيمي

4. أسئلة الدراسة

1. ما هي العوامل الأكثر تأثيراً في فشل المشاريع؟
2. كيف يمكن تصنيف أسباب فشل المشاريع (إدارية، مالية، تقنية، بيئية)؟
3. ما هي الاستراتيجيات الفعالة التي يمكن أن تساعد في تقليل معدلات فشل المشاريع؟
4. ما هو تأثير استخدام التكنولوجيا الحديثة على تحسين فرص نجاح المشاريع؟

5. أهداف الدراسة

1. تحليل أسباب فشل المشاريع من خلال دراسة منهجية.
2. تقديم إطار نظري شامل لتصنيف العوامل المؤثرة على فشل المشاريع.
3. اقتراح حلول واستراتيجيات عملية لتعزيز نجاح المشاريع.
4. استكشاف دور التكنولوجيا الحديثة في تقليل الفشل وتعزيز الإنتاجية.

6. فرضيات الدراسة

1. هناك علاقة إيجابية بين التخطيط الجيد ونجاح المشاريع.
2. نقص الموارد البشرية أو المالية يؤدي إلى زيادة احتمالية فشل المشاريع.
3. اعتماد استراتيجيات إدارة مخاطر فعالة يقلل من معدلات فشل المشاريع.
4. توظيف التكنولوجيا الحديثة يساهم في تحسين أداء المشاريع وتقليل التعثر.

5. نموذج الدراسة

1. تحديد العوامل المؤثرة على المشاريع (إدارية، مالية، تقنية، بشرية، بيئية).
2. دراسة حالات تطبيقية لفشل المشاريع وتحليل أسبابها.
3. تطوير إطار نظري بناءً على البيانات المجمعة.
4. تطبيق الحلول المقترحة في بيئات عمل مختلفة واختبار فعاليتها.

6. منهجية الدراسة

1. المنهج الوصفي لدراسة الأسباب وتحديد العوامل.
2. المنهج التحليلي لدراسة العلاقة بين العوامل المختلفة.
3. استخدام دراسات الحالة لتحليل البيانات.
4. إجراء مقابلات واستطلاعات مع مديري المشاريع والخبراء.

7. الدراسة الميدانية

1. اختيار عينة من المشاريع (كبيرة ومتوسطة وصغيرة) لتحليل أسباب فشلها.
2. إجراء مقابلات مع مديري المشاريع والمختصين.
3. جمع البيانات باستخدام استبانات مركزة ومقننة.
4. تحليل البيانات لاستخراج استنتاجات قابلة للتطبيق.

a. مخطط المشروع المقترح

- 1 . تقديم ملخص للمشكلة وأهميتها.
- 2 تحليل العوامل المؤثرة على فشل المشاريع.
- 3 صياغة الاستراتيجيات والحلول المقترحة.
- 4 وضع خطة تنفيذية تتضمن أساليب المتابعة والتقييم.

5. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

1. المقدمة:

تُعد مراجعة الأدبيات جزءًا جوهريًا في البحث الأكاديمي، حيث توفر إطارًا نظريًا يساعد في فهم الظاهرة المدروسة وتحديد الفجوات البحثية. في سياق فشل المشاريع، تتعدد العوامل المؤثرة، التي تشمل التخطيط غير الفعال، ضعف إدارة المخاطر، وسوء الإدارة المالية، مما يؤدي إلى تأثيرات متراكمة تؤثر سلبًا على نجاح المشاريع. تهدف هذه المراجعة إلى استكشاف المتغيرات المستقلة والتابعة، بالإضافة إلى تحليل العلاقة بينهما لضمان فهم أعمق لأسباب الفشل وتقديم حلول فعالة لتفاديه.

2. المتغير المستقل

1- التخطيط غير الفعّال

يُعد التخطيط أحد العوامل الأساسية التي تؤثر على نجاح أو فشل المشاريع. إذ تشير الأدبيات البحثية إلى أن التخطيط السليم يشمل تحديد الأهداف بوضوح، وضع ميزانية دقيقة، وجدولة زمنية مناسبة لضمان سير العمليات بكفاءة. ومع ذلك، فإن غياب التخطيط الاستراتيجي، وسوء تقدير الموارد يؤديان إلى ارتباك في التنفيذ وزيادة احتمالية الفشل، مما يؤثر سلبًا على الأداء العام للمشروع.

2- إدارة المخاطر :

تلعب إدارة المخاطر دورًا محوريًا في نجاح المشاريع، حيث تتطلب القدرة على التنبؤ بالمخاطر المحتملة ووضع استراتيجيات للتعامل معها. تشير بعض الدراسات إلى أن غياب تحليل المخاطر يؤدي إلى اتخاذ قرارات غير مدروسة، والتي قد تسبب اضطرابات تشغيلية تؤثر على أداء المشروع، خاصة في القطاعات التي تعتمد على موارد غير مستقرة أو تعاني من بيئة عمل ديناميكية.

3. المتغير التابع

الأداء المالي:

يُعتبر الأداء المالي أحد أهم المؤشرات لنجاح أو فشل المشروع. حيث يساهم سوء الإدارة المالية، مثل تجاوز الميزانية وعدم كفاية التدفقات النقدية، في تراجع أداء المشروع، مما يؤدي إلى تأخير دفع المستحقات، وتوقف العمليات التشغيلية، وحتى الفشل الكامل للمشروع. تشير الدراسات إلى أن الإدارة المالية الفعّالة تُعتبر عاملاً رئيسيًا لضمان استدامة المشاريع.

الكفاءة التشغيلية :

تؤثر الكفاءة التشغيلية بشكل مباشر على نجاح المشروع، حيث يعتمد الأداء الجيد على وجود فرق عمل مؤهلة، والتنسيق بين الإدارات المختلفة، واستخدام الموارد بكفاءة. عندما يواجه المشروع ضعفًا في المهارات أو عدم وجود هيكل تنظيمي واضح، فإن الإنتاجية تتراجع، مما يؤدي إلى نتائج ضعيفة تؤثر سلبًا على نجاحه واستدامته.

4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع¹

1- التخطيط غير الفعّال وتأثيره على الأداء المالي :
تُظهر العديد من الدراسات أن هناك ارتباطاً وثيقاً بين التخطيط غير الفعّال وتدهور الأداء المالي. فعندما يُهمل المشروع إعداد خطة مالية واضحة تشمل جميع الجوانب التشغيلية، يتعرض لعجز في الميزانية، مما يؤدي إلى انخفاض مستوى الإنتاجية وصعوبة تغطية النفقات الأساسية، وبالتالي تزيد احتمالات فشله قبل تحقيق أهدافه.

إدارة المخاطر وتأثيرها على الكفاءة التشغيلية
تُشير الأبحاث إلى أن هناك علاقة مباشرة بين ضعف إدارة المخاطر والكفاءة التشغيلية المنخفضة. إذ غالباً ما تواجه المشاريع غير المستعدة تحديات غير متوقعة تؤدي إلى اضطرابات تشغيلية تؤثر على فرق العمل والإنتاجية. غياب استراتيجيات واضحة للتعامل مع المخاطر يؤدي إلى انخفاض كفاءة المشروع ويزيد من احتمالات فشله.

5. الخاتمة

توفر مراجعة الأدبيات فهماً متكاملًا للعوامل التي تؤثر على فشل المشاريع، حيث يتبين أن ضعف التخطيط، وسوء إدارة المخاطر، يؤديان إلى تأثيرات سلبية على الأداء المالي والكفاءة التشغيلية. هذه العلاقة المتداخلة تُبرز الحاجة إلى اتباع نهج شامل لتحليل المشكلات وضمان اتخاذ قرارات مدروسة بناءً على بيانات دقيقة.

بناءً على ذلك، فإن تطوير نماذج واستراتيجيات تجمع بين هذه العوامل يُعد أمراً ضرورياً لضمان نجاح المشاريع وتقليل معدلات الفشل. كما أن

استخدام التكنولوجيا الحديثة في تحليل المخاطر والتخطيط المالي قد يوفر حلولاً مبتكرة تُساعد المؤسسات على تحسين أدائها وتعزيز فرص استدامة مشاريعها.

قائمة المراجع

- PMI (2020). Pulse of the Profession (2020) Project Management Institute.
- McKinsey & Company (2021)
The Future of Project Managemen
- إحدى الدراسات الجامعية حول أسباب فشل المشاريع وتأثيرها على بيئة العمل.
- مقالات متخصصة منشورة في مجلات إدارة المشاريع والاقتصاد التنظيمي.