

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	خالد محمد علي ثفيد	اسم الطالب
Students I.D	2021200018	الرقم الجامعي

Section

Course

Code

Thursday

Master

Date

18 / 03 / 2021.

(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-20 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.

- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: ~~Eng. Amaal Aburumman~~ **Eng. Dr. Akram M. S. Ali**

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically.

This report will be between three to six pages in length. This is a significant research project.

Your report must address ~~each~~ **ONE** of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيكون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات.

يجب أن يعالج تقريرك ~~كل~~ **احد** القضايا التالية:

1. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
2. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
3. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
4. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
5. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
6. إنشاء موازنة وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
7. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
8. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
9. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
10. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
11. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

دور إدارة المشاريع في تحديد نطاق العمل لبناء أمثل

(مشروع بناء مجمع فلل سكني)

1- المقدمة

تعتبر مرحلة بناء المسكن من المراحل المهمة في حياة الانسان لما يتطلبه من فهم الاحتياجات وتحديد الاولويات في بناء المسكن وفق ميزانية محددة تفي بمتطلبات كامل البناء.

فهناك العديد من المساكن التي تعثرت في مراحل البناء بسبب سوء التخطيط والدراسة الغير جيدة للمشروع.

إن الإلمام بتقنية إدارة المشاريع وتطبيقه على الوجه الصحيح سينعكس ايجابا على المشروع السكني وتنفيذه على الوجه المطلوب في المدة الزمنية المحدده والتكلفة المقدرة لها.

ومن المعلوم أن إدارة المشاريع توجد بها مجموعة من العمليات التي تنظم عملية البناء، تبدأ بمرحلة البدء ثم التخطيط فالتنفيذ واخيرا الاغلاق.

1-1 وصف المشروع

المشروع عبارة عن 10 فلل سكنية مساحتها 3000 متراً مربعاً على أرض مساحتها 5000 متراً مربعاً، وتشمل البنية التحتية والخدمات وحديقة عامة للمشروع، وقد تم تحديد مدة التنفيذ 24 شهراً.

2- 1 أهداف المشروع Project goals

- تكوين سمعة جيدة للشركة من خلال تنفيذ المشروع بأعلى جودة .
- تحقيق أعلى قدر من التوازن بين التصميم الجيد والموازنة المعتمدة للمشروع .
- ضمان تأهيل الشركة للدخول في المنافسة مع الشركات الأخرى.
- تحقيق عائد مالي مناسب وبما يؤهلها لتقوية مركزها المالي .

3- 1 نطاق المشروع scope of the project

يعتبر فهم وتحديد نطاق المشروع من العمليات الأساسية في ادارة المشاريع, ليتم تقديم منتج عالي الجودة ضمن الوقت والتكلفة المحددة في وصف المشروع.

وكما هو معلوم فإن فشل المشروع مرتبط بسوء التخطيط وسوء تحديد نطاق العمل بالشكل العلمي.

وعليه فقد وضعنا نطاق هذا المشروع في عدة نقاط:

1- اختبارات التربة المطلوبة لموقع البناء

- 2- عمل رفع مساحي
- 3- إعداد التصاميم المطلوبة للوحدات السكنية (معماري, إنشائي, كهرباء, سباكة, لاندسكيب).
- 4- إعداد المواصفات وجدول الكميات المطلوبة للمشروع.
- 5- التعاقد مع المقاول لتنفيذ المشروع.
- 6- الإشراف على الأعمال الإنشائية والمعمارية والكهرباء والسباكة وأعمال البنية التحتية والخدمات والحدائق

1-4 مرحلة التنفيذ Executing

في هذه المرحلة يتم :-

- تحديد الجدول الزمني مع المقاول لتنفيذ الأعمال المتعاقد عليها
- استقطاب الموارد اللازمة للمشروع وتوفير المواد والبرامج ووسائل الاتصال اللازمة لفريق العمل .
- المتابعة اليومية والدورية لمراحل البناء، وتقييمها، وحل المشاكل والصعوبات التي تواجه العمل.

1-5 العوامل المؤثرة في نجاح مشروع البناء

هناك عوامل كثيرة لنجاح المشروع , ولكن من أهمها الوقت والتكلفة والجودة ويطلق عليها مثلث إدارة المشاريع والتي تستخدم لتحديد وقياس فعالية نجاح المشروع.

هذه العناصر الثلاث توجد طوال دورة حياة المشروع بدءاً بمرحلة التخطيط وإنهاء بمرحلة الإغلاق.

1-6 أهمية البحث

تكمن أهمية البحث في كيفية المواءمة بين ميزانية المشروع وجودة التنفيذ واستغلالها الاستغلال الأمثل لتنفيذ مشروع يرضي العميل ويحقق سمعة للشركة، وهذا لا يتم إلا بمعرفة نطاق المشروع وحسن إدارته.

1-7 مشكلة البحث

يعتبر التعثر في بناء المساكن ظاهرة منتشرة في الوطن العربي ويرجع ذلك الى قلة الخبرة وعدم توفر المعلومات الكافية في التعامل مع مراحل البناء، الأمر الذي نتج عنه عدة مشاكل إما التوقف التام عن البناء , أو تسليم المسكن بجودة سيئة , أو اكتمال المسكن بتكلفة زائدة.

2. دراسات علمية سابقة

2-1 العوامل التي أدت إلى تجاوز التكلفة في تشييد المشاريع السكنية ؛ دراسة حالة تركيا (1)

تهدف هذه الدراسة الى دراسة العوامل التي تؤثر على تجاوز تكاليف المشاريع السكنية في تركيا' وقد اعتمد هذا البحث منهجية المسح الوصفي.

وخلص الى أن من أهم أسباب تجاوز تكاليف المشاريع السكنية في تركيا هي التخطيط غير السليم والتقدير غير الدقيق لتكلفة المشروع

2-2 اثار التأخير في البناء على تسليم المشروع في نيجيريا (2)

إن معضلة البناء المتزايدة التي شهدتها نيجيريا في ذلك الوقت وكيف حالت دون استكمال المشاريع في الوقت المحدد. أجروا مسحاً على 61 مشروعاً إنشائياً وتوصلوا إلى تعريف وتقييم التأخير على تسليم مشاريع البناء. وتم وضع منهج للتصحيح ، حيث تمت التوصية بتحسين إدارة هذه المشاريع مع عمل خطط طوارئ مناسبة كوسيلة لتقليل الأثر السلبي للتأخيرات في البناء في نيجيريا.

3. المنهجية

تم اعتماد منهجية البحث الوصفي ، عن طريق طرح بعض الاسئلة على الأصدقاء والأقارب لمعرفة مشاكل البناء ، والتخوف من الاقدام عليه، وماهي اسباب فشل مشاريع البناء، وأسباب التأخير فيها.

4. النتائج والمناقشات

بعد طرح الاسئلة تبين أن هناك عدد من الاسباب أدت إلى تأخير أو توقف المشاريع ومنها:

- عدم التخطيط الجيد ومعرفة نطاق المشروع أدى إلى توقف وتعطل بعض مشاريع البناء.
- التقدير السيئ لتكلفة المشروع
- التقدير السيئ لوقت انتهاء المشروع
- سوء اختيار الموارد
- ادارة المشروع بطريقة تقليدية

5. خاتمة

يتضح من هذا البحث أن أي مشروع ناجح يحتاج إلى تخطيط جيد وتحديد نطاق العمل والخطة الزمنية للتنفيذ، وعلى العكس من ذلك فإن أي مشروع يتم تنفيذه بدون تخطيط جيد وتحديد نطاق عمل يكون معرض لسوء التنفيذ والتأخير أو التوقف. وختاماً أرجو أن أكون قد وفقت في الإسهام بما ينفع كل من يخطط لبناء مشروعه السكني.

والله ولي التوفيق،،،،،

المراجع

- Durdyev, Serdar, Syuhaida Ismail, and N. Abu Bakar. "Factors causing cost (1)
overruns in construction of residential projects: case study of
Turkey." *International Journal of Science and Management* 1.1 (2012): 3-12.
- Aibinu, A. A., and G. O. Jagboro. "The effects of construction delays on project (2)
delivery in Nigerian construction industry." *International journal of project
management* 20.8 (2002): 593-599.