



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	جلال خالد خياط.....	اسم الطالب
Students I.D	2021200303.....	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-20 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.

- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Amaal Aburumman

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically. **This report will be between three to six pages in length.** This is a significant research project.

Your report must address each of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.

10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيتمكنون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات .

يجب أن يعالج تقريرك كل من القضايا التالية:

1. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
2. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
3. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
4. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
5. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
6. إنشاء ميزانية وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
7. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
8. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.

9. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.

10. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.

11. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

تعثر مشروع تطوير جزر فرسان

القسم الاول : المقدمة

(1.1) نبذة عن المشروع

تعتبر جزر فرسان جنوب البحر الأحمر بمحاذاة منطقة جازان، من أهم المواقع السياحية والاستثمارية في المملكة، إذ تمتلك مقومات طبيعية وفرصا استثمارية واعدة في شتى المجالات السياحية والاقتصادية، وتنفرد جزرها البكر بتدفق الزوار لها على مدار العام.

وبدأت وزارة السياحة في الوقت الحالي على تنفيذ مشروع تطوير جزر فرسان، وذلك ضمن برنامج التحول الوطني 2020 حيث أن مشاريع المبادرة ستنتقل جزيرة فرسان لتصبح أحد أهم خمس وجهات سياحية على مستوى المملكة، وتستهدف المبادرة تطوير الجزيرة من حيث توفير وتقدير المنتجات السياحية كالمنتجعات الفاخرة وتهيئة المواقع السياحية وإنشاء المرافق الترفيهية.

(1.2) اهداف المشروع

وبينت الوزارة أن المشروع يضم عدداً من المنتجات السياحية من فنادق ومنتجعات بيئية ساحلية ومراكز وأنشطة بحرية ومواقع ترفيهية وخدمية ومواقع تراثية ، متوقعة أن تسهم المبادرة في تحقيق إيرادات سنوية تقدر بنحو 531 مليون ريال ، ووصول نحو 375 ألف سائح سنوياً للجزيرة ، وتوفير 1760 غرفة فندقية ، وخلق فرص عمل تقدر بنحو 6212 وظيفة مباشرة.

(1.3) نطاق المشروع :

المشروع عبارة عن تطوير سياحي لجزر فرسان لاستغلال كافة الموارد الطبيعية الموجودة بالمنطقة ، وكانت من ابرز مخرجات المشروع :

- مخطط سياحي لجزر فرسان
- تطوير ثلاث شواطئ رئيسية بالجزيرة
- انشاء مركز زوار ومتحف بحري
- خدمات سياحية وترفيهية

(1.4) الادوار والمسؤوليات :

نظرا لكبر حجم المشروع فقد احتاج الى توفير كوادر مختلفة لقيادة المشروع ، وتم تعييني كمدير لمشروع تطوير جزر فرسان ، حيث كانت ابرز الادوار لفريق ادارة المشروع هو :

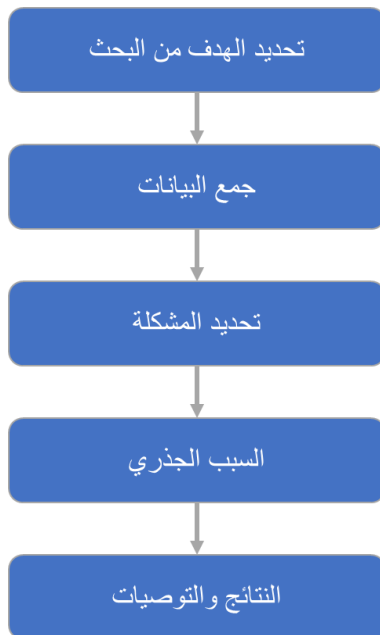
- تحديد الجدول الزمني للمعالم والانشطة الخاصة بالمشروع
- مراجعة جميع مخرجات وتسليمات المشروع والتأكد انها مطابقة للمواصفات
- التنسيق مع كافة المعنيين بالمشروع من بلديات وجهات حكومية والتأكد من تحقيق كامل متطلباتهم بالمشروع
- متابعة اوامر الصرف وخطابات انجاز المشروع.
- متابعة المخاطر المتوقعة للمشروع والية حلولها والتصعيد اللازم.

(1.5) الهدف من البحث :

على الرغم من التخطيط الجيد والمراقبة الجيدة للمشروع ، لكن تم ايقاف المشروع ، وفي هذا البحث بمرحلة النتائج سنناقش ابرز الاسباب التي ادت الى عدم اكمال المشروع ، وذلك ليتم دراستها جيدا في المشاريع السابقة .

(توضح النتائج نقطة رقم -11- التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة)

القسم الثاني : المنهجية



نظرا لان موضوع البحث يناقش مشكلة معينة وهي (تعثر مشروع تطوير جزر فرسان) فلا بد من اتباع المنهجية التالية لاعداد البحث ، والتي تركز على اكتشاف سبب التعثر وصياغة توصيات ليتم تفاديه في المشاريع المستقبلية وفق الشكل التالي :

القسم الثالث : الدراسات علمية السابقة

- تعثر المشاريع العامة – د.م. فيصل الشريف

تتطرق هذه الدراسة الى الغلب الاسباب التي تؤدي الى تعثر وايقاف المشاريع العامة حيث تشير الدراسة ان 25% من المشاريع الحكومية يتم تنفيذها في الوقت المحدد ، بينما 50% تتجاوز الوقت المحدد ، و25% من المشاريع يتم ايقافها قبل الانتهاء .

كما اشار الدكتور فيصل ان الاسباب الاساسية في تعثر المشاريع تكمن في (المقاول – مالك المشروع – مدير المشروع). تمت الاستفادة من هذه الدراسة من خلال صياغة التوصيات اللازمة لفادي ايقاف وتعثر المشاريع المستقبلية .

القسم الرابع : النتائج

(4.1) الاعمال المنجزة

- تم تسليم المخطط السياحي العام للجزيرة ، وتحديد كافة الاستخدامات .
- تم الاجتماع مع المعنيين بشركة الكهرباء والمياه لدراسة الية التمديدات اللازمة
- تم اعداد اجتماعات دورة تجمع بين كافة المعنيين بالمشروع (وزارة الشؤون البلدية – وزارة الطاقة – وزارة المياه – هيئة الطيران المدني – وزارة النقل)

(4.2) كيف تعثر المشروع ؟

عند عرض المخطط السياحي العام على وزارة الشؤون البلدية والقروية لاعتمادهم ، تم انتقاد كثير من الاستخدامات حيث انها غير صالحة بالجزيرة. كما تم اصدار قرار من اللجنة المسؤولة عن المشروع بايقاف المشروع نظرا للظروف السياسية جنوب المملكة .

(4.3) اسباب التعثر

- عدم اعداد دراسة جدوى اقتصادية (busns case) للمشروع ، حيث انه في حال تم اعداد دراسة متعمقة عن المشروع سيتم التنبؤ بعدم صلاحية الجزيرة في الوضع الحالي للاستثمار السياحي ، وذلك نظرا للظروف السياسية المحيطة.
- عدم اشراك احد اهم المعنيين بالمشروع (وزارة الشؤون البلدية والقروية).

(4.4) إجراءات اغلاق المشروع ؟

بعد ان تبين عدم امكانية استكمال المشروع ، وذلك نظرا للظروف المذكوره اعلاه . تم ايقاف المشروع وفق مايلي :

- التأكد من استلام المخرجات حتى الوقت الحالي بالطريقة الصحيحة ، وذلك لاغلاق العقد مع المقاول .
- نقل الميزانية المتبقية الى مشاريع تطوير وجهات سياحية اخرى .
- نقل الكوادر التي كانت تدير المشروع الى مشاريع سياحية مختلفة .

القسم الخامس: المراجع

- تقارير ودراسات سابقة عن المشروع
- تعثر المشاريع العامة – د.م. فيصل الشريف

https://www.researchgate.net/publication/319205475_tthr_almshary_alamt_wjht_nzr_alqta_alkhas

[wjht_nzr_alqta_alkhas](https://www.researchgate.net/publication/319205475_tthr_almshary_alamt_wjht_nzr_alqta_alkhas)